

УДК 339.137.2:338.45:674

Направления повышения конкурентоспособности деревообрабатывающих предприятий в условиях нестабильности внутренней и внешней среды

А.П. ГЕВРАСЁВА, О.В. АРАШКЕВИЧ

Предложены направления повышения конкурентоспособности предприятий деревообрабатывающей промышленности с учётом влияния постоянно изменяющихся факторов внешней и внутренней среды их функционирования. К числу внутренних рисков деятельности субъектов хозяйствования относится производственный риск, обусловленный высоким уровнем износа основных средств в промышленности. Особое внимание уделяется реализации Программы модернизации деревообрабатывающих производств, совершенствованию их ресурсной базы, проблемам привлечения иностранных инвестиций.

Ключевые слова: конкурентоспособность, деревообрабатывающая промышленность, внутренние риски, внешние риски, модернизация, иностранные инвестиции, инвестиционный проект, проектная мощность.

In article the directions of the increase of competitiveness of the enterprises of the woodworking industry taking into account influence of constantly changing factors of external and internal environment of their functioning are offered. The production risk caused by the high level of depreciation of fixed assets in the industry is among internal risks of activity of subjects of managing. Special attention is paid to the implementation of the Program of modernization of woodworking productions, improvement of their resource base, problems of attraction of foreign investments.

Keywords: competitiveness, woodworking industry, internal risks, external risks, modernization, foreign investments, investment project, design capacity.

Деревообрабатывающая промышленность – одна из ключевых отраслей белорусской экономики, имеющая свою сырьевую базу и позволяющая обеспечить высокие показатели добавленной стоимости, существенный экспортный потенциал и высокий уровень инвестиционной привлекательности.

Деревообрабатывающая промышленность занимается обработкой и переработкой древесины, дает около 60 % валовой продукции лесной промышленности.

В Республике Беларусь работает 11 объединений по производству мебели, к числу крупнейших из них относятся: ЗАО «Бобруйскмебель», ОАО «Минскмебель», ОАО «Гомельдрев», ОАО «Витебскдрев», ОАО «Мостовдрев», ЗАО «Пинскдрев». Несмотря на то, что производство мебели в деревообрабатывающей отрасли занимает значительный удельный вес, Республика Беларусь испытывает ее дефицит, не удовлетворяется спрос населения; потребность во многих видах продукции в стране растет и удовлетворяется преимущественно, за счет импорта, а это, в свою очередь, приводит к значительным валютным расходам.

В структуре экспортных товаров отрасли доля мебельной промышленности составляет на сегодняшний день около 45–50 %. Республика Беларусь имеет и крупную фанерную промышленность, производство которой сосредоточено в Гомельской, Гродненской и Могилевской областях (примерно 75,0 % всего объема выпуска в республике).

В настоящее время предприятия деревообрабатывающей промышленности функционируют в условиях неопределенности и риска, оценка которых позволяет определить устойчивость их позиций в отрасли. Безусловно, критерии конкурентоспособности определяются не только самим предприятием, но и отраслевой средой его функционирования. Исходя из основных направлений конкурентной деятельности предприятия, можно определить основные группы рисков.

Целесообразно учитывать внутренние риски, связанные с факторами внутренней среды функционирования предприятия, поддающимися управленческому воздействию, и внешние риски, возникающие во внешней среде функционирования предприятия независимо от него.

К внутренним рискам следует отнести: производственный риск (риск недостаточной производительности труда, риск низкой эффективности использования основных и оборотных средств, риск недостаточного использования рабочего времени (персонала и оборудования), риск повышенного износа оборудования и других средств производства); коммерческий риск (транспортный риск, риск хранения; риск неэффективного ценообразования, риск неэффектив-

ной маркетинговой политики); технический риск (риск недостаточного технического уровня производства, риск недостаточно высокого уровня технологий); управленческий риск (риск неэффективного прогнозирования, планирования, оперативного управления, анализа, контроля).

Наиболее актуальными внешними рисками для предприятий деревообработки сегодня являются: законодательный и политический риски, финансовые риски (валютный, кредитный, инвестиционный, инфляционный); интеграционный риск; потребительский, ресурсный и информационный.

Согласно данным Национального статистического комитета Республики Беларусь, сегодня средний возраст оборудования предприятий деревообрабатывающей промышленности составляет 25 лет. Использование морально и материально устаревшего оборудования значительно снижает производительность труда и увеличивает себестоимость продукции. Кроме этого возрастает вероятность поломки оборудования, что приводит к необходимости осуществления дополнительных затрат на ремонт, к возникновению простоев, к срывам сроков поставки продукции.

Сегодня мощность деревообрабатывающей промышленности ориентирована в большинстве своем на переработку крупной и средней древесины высокого качества. Несмотря на ограниченность лесозаготовительного фонда, она имеет возможность устойчиво наращивать выпуск продукции за счет более широкого внедрения в химико-механическую и химическую переработку вторичных древесных ресурсов.

Существенное влияние на эффективность работы предприятий оказывает модернизация, проводимая в основном в условиях уже созданных производств.

Согласно Указу Президента Республики Беларусь № 529 «О некоторых мерах по развитию деревообрабатывающей промышленности», было положено начало модернизации предприятий деревообрабатывающей промышленности, основной целью которой является обеспечение более рационального и экономически эффективного использования лесосырьевых ресурсов за счет создания высокотехнологичных производств [1]. Преобладание в структуре экспорта необработанной древесины, использование валютной выручки на закупку импортной мебели, блененной целлюлозы, картона при имеющихся производственных мощностях для выпуска аналогичных видов продукции вызывают необходимость ориентации на увеличение глубины переработки сырья и обеспечение выпуска качественных изделий с высокой долей добавленной стоимости.

В условиях обостряющейся конкуренции на мировых рынках мебели на первое место выступают вопросы цены и качества, их соответствие запросам потребителей. Средним и малым предприятиям подстроиться под изменяющиеся условия внешней среды удастся гораздо быстрее в силу их гибкости и адаптивности. Крупным белорусским производителям мебельной продукции на это потребуются гораздо больше временных и материальных затрат. Как следствие, несоответствие фактических сроков и результатов выполнения запланированным показателям программы модернизации деревообрабатывающих производств.

На территории Гомельской области наиболее значимые проекты по модернизации производств реализуются на РПУП «Мозырский деревообрабатывающий комбинат», ОАО «Речицадрев», ОАО «Гомельдрев».

В таблице 1 представлены основные показатели реализации проектов на деревообрабатывающих предприятиях Гомельской области, вошедших в Программу модернизации деревообрабатывающей промышленности в рамках Указа Президента Республики Беларусь от 18 октября 2007 г. № 529 «О некоторых мерах по развитию деревообрабатывающей промышленности».

Таблица 1 – Основные показатели реализации проектов на деревообрабатывающих предприятиях Гомельской области в рамках Указа Президента Республики Беларусь от 18 октября 2007 г. № 529 «О некоторых мерах по развитию деревообрабатывающей промышленности»

Наименование предприятия	Объем кредитов банков по Указу (млн. евро)	Наименование инвестиционного проекта	Проектная мощность	Срок выхода на проектную мощность
РПУП «Мозырский деревообрабатывающий комбинат»	40,0	Организация нового производства изолирующих ДВП и создание нового производства топливных брикетов	Мощность производства 500 тыс. м ³ /год	Март 2013

Окончание таблицы 1

		Техническое перевооружение цеха лесопиления по производству пиломатериалов и погонажа с расширением лесозаготовительной базы	Мощность производства 60 тыс. м ³ /год	
ОАО «Речицадрев»	90,0	Модернизация ДСП	Мощность производства 200 тыс. м ³ /год	Декабрь 2013
		Модернизация действующих производств	–	–
ОАО «Гомельдрев»	119,4	Организация производства МДФ/ХДФ	Мощность производства 150 тыс. м ³ /год	Сентябрь 2015
		Техническое переоснащение мебельного и лесозаготовительного производств с внедрением комплекса энергосберегающих мероприятий и созданием нового производства лесопиления	Мощность производства 100 тыс. м ³ и 236 домов в год	Март 2012

Согласно данным, представленным в таблице 1, планируемая мощность производства изолирующих древесноволокнистых плит (ДВП) составляет свыше 500 тыс. м³/год, срок окупаемости проекта – 9 лет.

На РПУП «Мозырский деревообрабатывающий комбинат» модернизация была начата лишь в 2010 г. и, согласно первоначальному плану, должна была быть завершена до конца 2012 г. Изначальная стоимость проекта составляла 40 млн. евро. Однако сроки реализации проекта переносились в связи с необходимостью более детального изучения технологии производства изолирующих ДВП, которые не были первоначально учтены в бизнес-плане. Как следствие, стоимость реализации проекта возросла в 2,5 раза.

Производство по выпуску изолирующих плит было запущено в 2014 г. На пространстве СНГ подобного рода производства отсутствуют. На сегодняшний день предприятием заключены договоры на поставку продукции в Бельгию, Италию, Испанию и Польшу.

Первая продукция в лесопильном цеху после проведения модернизации была получена 4 марта 2014 г. Техническое перевооружение цеха лесопиления по производству пиломатериалов и погонажа позволяет обработать до 200 м³ древесины в сутки, мощность производства оценивается в 60 тыс. м³ доски и бруса в год.

Планируемая мощность производства древесностружечных плит (ДСП) ОАО «Речицадрев» составляет 200 тыс. м³/год с годовым объемом производства – 50 млн. долл. США.

Модернизация ОАО «Речицадрев» началась в 2007 г. За время реализации плана модернизации сменилось 7 проектных организаций и 10 строительных подрядчиков. Это обстоятельство сказалось на переносе сроков реализации проекта и его удорожании в 4,5 раза. По состоянию на 1 января 2014 г. стоимость проекта оценивалась на сумму более 177,3 млн. евро.

В настоящее время предприятие находится в убытках и новое оборудование большое время простаивает. Главная причина – ненадлежащее исполнение руководством предприятия своих должностных обязанностей при реализации договоров с поставщиками, подрядными и проектными организациями [2].

Согласно данным, представленным в таблице 1, мощность создаваемого производства древесноволокнистых плит (МДФ/ХДФ) на ОАО «Гомельдрев» составляет 150 тыс. м³/год, а также 2,3 млн. м² ламинированных полов в год с годовым объемом производства 45 млн. долл. США. После завершения проекта планируется, что выпуск плиты МДФ составит 550 тыс. м³/год, в том числе поставка на экспорт – 60 %, на внутренний рынок – 40 %.

Программой предусматривается также реализация на предприятии мероприятий по модернизации энергетического хозяйства, созданию нового производства лесопиления, техническому перевооружению мебельного и лесозаготовительного производств.

Срок окончательной реализации мероприятий в рамках программы деревообрабатывающей промышленности на ОАО «Гомельдрев» первоначально планировался на декабрь 2009 г. При этом перенос осуществлялся 5 раз с увеличением финансирования до 190,4 млн. евро. Основными причинами, сдерживающими реализацию проектов, являются длительность выбора площадки под строительство (при наличии утвержденного бизнес-плана), подготовительные работы. Фактически строительство объекта было начато лишь в 2012 г.

В настоящее время модернизировано производство тонкой шлифованной фанеры, действуют цех лесопиления и новая котельная. Новый завод, расположенный в городе Речица, начал выпуск четырех видов ламината и плит МДФ/ХДФ.

Проведенный анализ свидетельствует о том, что модернизация деревообрабатывающих предприятий Гомельской области еще не завершена. На сегодняшний день предприятия осваивают новые производственные мощности, – проводят пусконаладочные работы с отработкой технологических процессов. Делать достоверные выводы о результатах модернизации деревообрабатывающих предприятий можно будет только после их выхода на проектные мощности.

Вместе с тем, реализация мероприятий в рамках Программы модернизации деревообрабатывающих производств позволит расширить ассортимент продукции мебельного производства, обеспечить более глубокую переработку древесины и повысить ее качество. В частности, объемы выпускаемой продукции деревообработки по концерну с учетом созданных мощностей к 2017 г. увеличатся в 2,5 раза. При этом выпуск древесностружечных плит достигнет 620 тыс. м³/год, древесноволокнистых плит – 610 тыс. м³/год, фанеры – 280 тыс. м³/год, изоляционных ДВП – 230 тыс. м³/год.

В отношении мебельного производства в республике принята Концепция развития мебельного производства на 2015–2020 гг., согласно которой приоритетами для развития деревообрабатывающей отрасли определены такие направления деятельности, как модернизация специализированных мебельных производств, стимулирование инвестиционной активности, повышение эффективности НИОКР по созданию новых моделей мебельной продукции, сохранение и укрепление конкурентных позиций на традиционных рынках и освоение новых. В соответствии с НСУР-2030 особое внимание заслуживают вопросы формирования «зеленой» экономики, базирующейся на энергосбережении, внедрении экологических технологий, возобновляемых и альтернативных источников энергии и эффективных технологий переработки отходов.

Модернизация деревообрабатывающих предприятий предполагает не только установку нового оборудования, но и новые принципы хозяйствования. Как свидетельствует проведенный анализ по выполнению Программы модернизации деревообрабатывающими предприятиями Гомельской области, сроки реализации технических перевооружений производств не соблюдены, их пролонгация приводит к удорожанию стоимости проектов в несколько раз. Основными факторами, препятствующими их выполнению, являются отсутствие специализированных проектных и строительных организаций, должной подготовки и уровня квалификации кадров при необходимости решения сложных комплексных задач; низкий уровень маркетинговой политики, направленной на исследование емкости рынков и возможностей сбыта продукции; отсутствие знаний и навыков управления высокотехнологичным оборудованием.

Поэтому проблема дальнейшей модернизации производства с целью обеспечения полной переработки древесины остается по-прежнему актуальной. Следует отметить, что завершение модернизации в намеченные сроки возможно лишь при ритмичном финансировании инвестиционных проектов банками в установленных объемах.

Предприятия деревообрабатывающей промышленности сталкиваются сегодня также с ресурсным риском, который заключается в возможном сокращении ресурсной базы по причине воздействия нерыночных факторов.

Наблюдается сокращение трудовых ресурсов из-за недостаточного количества квалифицированных рабочих, что обусловлено плохими условиями труда на предприятиях; отсутствием возможности вкладывать деньги в обучение персонала; низкой заработной платой и престижем рабочих профессий, связанных с деревообработкой.

Также следует отметить сокращение удельного веса деревьев пригодных для переработки в лесном фонде. В настоящее время существуют определённые проблемы в обеспе-

ченности деревообрабатывающих предприятий Республики Беларусь собственными сырьевыми ресурсами. Во-первых, несоответствие породной структуры лесов оптимальному уровню, а во-вторых, резкая диспропорция возрастной структуры лесов. Так, например, площадь твердолиственных в 1,5–2 раза меньше возможностей природы и экономических интересов государства. В результате длительной экстенсивной эксплуатации лесов сложилась резкая диспропорция в их возрастной структуре – молодняки занимают 36,5 % покрытой лесом площади, спелые леса – только 5 % [3].

Вместе с тем белорусская экономика практически не производит композиционные материалы и продукцию переработки отходов, которыми можно частично заменить древесину при производстве продукции деревообработки (например, постформинг и высокопрочные древесностружечные плиты), поэтому их необходимо импортировать, что при современных условиях повышает валютные и инфляционные риски для предприятий деревообрабатывающей промышленности.

Несмотря на многочисленные проблемы развития деревообрабатывающей промышленности, следует сказать, что она является стратегической и перспективной отраслью для экономики Республики Беларусь.

Одним из перспективных направлений ее развития является привлечение иностранных инвестиций. Иностранные инвесторы отдают предпочтение созданию в лесном секторе совместных и собственных предприятий. Главное преимущество Республики Беларусь перед другими странами СНГ – не только наличие высокого потенциала лесосырьевых ресурсов, но и безопасная обстановка в криминальном отношении [4].

В настоящее время на территории государства функционирует 16 совместных и иностранных предприятий деревообрабатывающей промышленности, которые производят около 7 % пиломатериалов, 15 % картона, более 21 % мебели от их общереспубликанского выпуска, а также другие товары.

В инвестиционные проекты Правительства планируется вложить значительные бюджетные средства, привлечь финансовые ресурсы кредитных организаций и обеспечить беспрецедентную государственную поддержку. Примером сотрудничества иностранных инвесторов с предприятиями деревообрабатывающей отрасли Республики Беларусь может служить проект австрийской компании Kronospan – одним из крупнейших в мире производителей изделий из дерева. Инвестиционный договор Министерства экономики Республики Беларусь и Kronospan Holdings East Limited был подписан во Франкфурте-на-Майне в ходе Белорусского инвестиционного форума. Деревообрабатывающее производство ориентировочной стоимостью 150 млн. евро создается на базе госпредприятия «Сморгонского агрегатного завода». В планах – выпуск пяти видов продукции – древесно-стружечных плит, ламинированных древесно-стружечных плит, древесноволокнистых плит средней плотности (МДФ), ориентированно-стружечных плит (ОСП) и напольных панелей. На полную мощность производство может выйти приблизительно в течение 10 лет [5].

Выполнение всех инвестиционных проектов позволит к 2017 г. значительно увеличить годовой объем выпуска продукции. К концу 2017 г. планируется экспортировать ее на уровне 1,4–1,5 млрд. долларов США, что превысит уровень 2013 г. более чем в 2,4 раза [6].

Исходя из вышеизложенного следует, что мероприятия перспективного развития деревообрабатывающей промышленности должны быть в первую очередь направлены на ускорение модернизации предприятий отрасли и выход отечественной деревообработки на проектную мощность; рост глубины переработки сырья и обеспечение выпуска качественных изделий с высокой долей добавленной стоимости, сбыта готовой продукции, расширение географии ее поставок и поиск новых партнеров; улучшение финансового состояния организаций и возврат кредитных ресурсов [7].

Литература

1. О некоторых мерах по развитию деревообрабатывающей промышленности: Указ Президента Республики Беларусь, 18 окт. 2007 г. № 529 [Электронный ресурс] / Режим доступа : <http://www.president.gov.by>. – Дата доступа : 03.03.2016.

2. Надишин, А.Н. Девять негритят белорусской деревообработки / А.Н. Надишин // Недвижимость ej.by [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://reality.ej.by/devyat-negrityat-belorussoy-derevoobrabotki.html>. – Дата доступа : 03.03.2016.
3. Лапицкая, О.В. Эколого-экономические основы определения спелости леса: автореф. дис. ... канд. экон. Наук : 08.00.05 / О.В. Лапицкая ; Белорусский государственный технологический университет. – Минск, 2005. – 21 с.
4. Шимов, В.Н. Национальная экономика Беларуси: учебное пособие / В.Н. Шимов [и др.]. – Минск : БГЭУ, 2011. – 843 с.
5. Беларусь факты // Информационный портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.belarusfacts.by>. – Дата доступа : 13.02.2016.
6. Инвестиционно-консалтинговая компания EnterInvest // Обзор лесной отрасли. – Минск, 2013. – 23 с.
7. Беллесбумпром [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.bellesbumprom.by>. – Дата доступа : 14.02.2016.

Гомельский государственный
университет им. Ф. Скорины

Поступила в редакцию 12.03.2016

РЕПОЗИТОРИЙ ГГУ ИМЕНИ Ф. СКОРИНЫ