

**А. П. Касьяненко**

Юридический факультет,  
кафедра политологии и социологии

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕТОДА SWOT-АНАЛИЗА В УЧЕБНОМ КУРСЕ «СОЦИОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ»**

В системе современного управления метод SWOT – анализа стал эффективным инструментом стратегического менеджмента. Этот метод основан на разработке матрицы качественных факторов в оценке субъекта управления: «Strengths» – силы/конкурентные преимущества; «Weaknesses» – слабости/ограничения; «Opportunities» – возможности; «Threats» – угрозы/риски. SWOT-анализ широко применяется в управленческой практике на стадии определения модели эффективной организации, разработки планов и стратегий развития различного вида субъектов управления – территорий, бизнес – предприятий, различного типа организаций, университетов и проектов. Результаты такого анализа позволяют наметить наиболее оптимальные и эффективные варианты и сценарии развития органа управления.

Так, в 2014–2015 годах в Гомельской области в рамках реализации проекта международной технической помощи Европейского Союза «Поддержка регионального и местного развития в Республике Беларусь» была разработана Стратегия устойчивого развития Гомельской области на 2016–2025 (Далее – Стратегия). Стратегия направлена на реализацию в Гомельской области национальных приоритетов развития: развитие человеческого потенциала как важнейшего фактора и движущей силы формирования инновационной экономики; обеспечение структурной

перестройки экономики; оптимизация экологической обстановки и охрана окружающей среды. При подготовке Стратегии был проведен SWOT-анализ (автор – участник одной из рабочих групп), который выявил проблемы как в развитии региональной экономики, социальной сферы, экологии, так и в развитии человеческого потенциала и гражданского общества. Эти проблемы во многом касаются сельских территорий Гомельской области: депопуляция сельских территорий и малых городов, низкий уровень доходов сельского населения, низкий уровень развития предпринимательства в сельских территориях, недостаточная обеспеченность социальной инфраструктурой и низкое качество услуг населению [1, с. 38–40].

Использование метода SWOT-анализа в курсе «Социология управления» при оценке устойчивого развития Гомельской области направлено на практико-ориентированную подготовку студентов и применение инструментальных методов в сфере управления в практической работе будущих специалистов.

В целях активизации познавательных способностей студентов в процессе изучения курса «Социология управления» разработана тематика индивидуальных учебных кейсов с применением различных видов SWOT-анализа с учетом профиля факультета, квалификации и идейно-воспитательной работы со студентами. Так, для студентов юридического, географического факультетов разработаны темы практических заданий: «SWOT–анализ устойчивого развития административной территории Гомельской области», «SWOT–анализ устойчивого развития туристических дестинаций и туризма», для студентов физического факультета – «SWOT–анализ устойчивого развития производственных организаций и бизнес-предприятий», для студентов заочного факультета (специальность «Лесное хозяйство») – «SWOT–анализ устойчивого развития лесохозяйственных учреждений». В рамках подготовки учебного задания студенты проводят контент-анализ сайтов районных администраций, производственных предприятий, туристических организаций и форма дистанционного контроля исполнения учебных заданий. В центре анализа – количественно-качественная оценка потенциала внутренней среды субъекта управления (его «конкретные преимущества и ограничения») и внешних факторов его развития («возможности и риски»). Анализ конкретной ситуации предусматривает оценку содержания информационных ресурсов районных исполнительных комитетов Гомельской области, сайтов центральных органов статистики, например [www.belstat.gov](http://www.belstat.gov). Центральный пункт в разработке кейса – знакомство со Стратегией устойчивого развития Гомельской области на 2016–2025 гг. В процессе работы над кейсом

студенты в истекшем году познакомились с деятельностью Гомельского отделения Белорусской торгово-промышленной палаты, Управления спорта и туризма Гомельского облисполкома, участвовали в заседании 14 Международного экономического форума, работали волонтерами на международной торгово-экономической выставке «Весна в Гомеле». Студенты указанных факультетов выступили с презентациями проведенных исследований и последующей защитой на итоговых учебных занятиях. Так, студентами географического и юридического факультетов проведен SWOT-анализ устойчивого развития административных районов Гомельской области, SWOT-анализ устойчивого развития водного охотничьего туризма, агроэкотуризма, студентами физического факультета – SWOT-анализ ведущих предприятий региона: ЗАО «Спартак», Белорусский металлургический завод, ОАО «Коминтерн», торговая сеть «Евроопт» и пр.

По результатам проведенного SWOT-анализа студенты выявили перспективные стратегии, программы для достижения устойчивого развития территорий, населенных пунктов и предприятий Гомельской области.

### **Список использованной литературы**

1 Рекомендации к Программе социально-экономического развития Гомельской области на 2016–2020гг [Электронный ресурс] –2015 – Режим доступа: <http://gomel-experts.org/docs/rekomendatsyi.pdf>. – Дата доступа: 19.06. 2017.