

Учреждение образования
«Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе
УО «ГГУ им. Ф. Скорины»

_____ И.В. Семченко
(подпись)

(дата утверждения)

Регистрационный № УД- _____ /р.

**ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА И
УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ**
Учебная программа для специальности
1-75 01 01 Лесное хозяйство

Факультет Биологический

Кафедра Лесохозяйственных дисциплин

Курс (курсы) 4

Семестр (семестры) 5 – 6

Лекции 64 часа

Экзамен 8 семестр

Практические (семинарские)
занятия 56 часов

Зачет нет

Лабораторные (оставить, если есть)
занятия нет

Курсовой проект (работа) 8 семестр

Самостоятельная управляемая работа студентов
нет – часов

Всего аудиторных
часов по дисциплине 120 часов

Всего часов
по дисциплине 180 часов

Форма получения
высшего образования дневное

Составил В.Ф. Багинский, д.с.-х.н., проф.

2010

Учебная программа составлена на основе базовой учебной программы,
утвержденной _____ 20__ г., № _____

Рассмотрена и рекомендована к утверждению в качестве рабочего варианта
на заседании кафедры лесохозяйственных дисциплин

_____ 20__ г., протокол № _____

Заведующий кафедрой

_____ М.С. Лазарева

Одобрена и рекомендована к утверждению
Методическим советом биологического факультета

_____ 20__ г., протокол № _____

Председатель

доцент _____ В.А. Собченко

РЕПОЗИТОРИЙ ГГУ ИМЕНИ Ф.СКОРИНЫ

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Общее количество часов – 180; аудиторное количество часов — 120, из них: лекции — 64, практические занятия — 56. Форма отчётности — экзамен 8 семестр.

Дисциплина «Организация производства и управление предприятием» относится к области прикладных экономических наук. Эта дисциплина, которая раскрывает содержание и проявление экономических законов в деятельности лесохозяйственных предприятий. Эта дисциплина является продолжением курса экономики отрасли, его детализацией на уровне предприятия. Она содержит знания и рекомендации как обеспечить содействие в пространстве и времени личных и общественных элементов производства, чтобы при наименьших затратах труда, материальных и финансовых ресурсов получить наиболее весомые конечные результаты. В определенной мере этот курс производственного менеджмента в лесном хозяйстве.

Курс «Организация производства и управление предприятием» комплексный. Он включает в себя две части: организацию производства и управление предприятием. Эти части тесно взаимосвязаны, хотя могут выступать и в качестве самостоятельных дисциплин.

Предметом науки является производственный процесс, его организация и функционирование, законы развития, а также предприятие как объект управления.

Цель курса "Организация производства и управление предприятием" является освоения студентами специальности «Лесное хозяйство» знания в области организации и планирования производства, управления предприятием, выработать у них навыки организаторской и управленческой деятельности.

Задача курса являются:

- усвоения основ выработки принципов и методов организации основного и вспомогательного производств;
- развитие умений рациональной эксплуатации средств производства, организации и нормирования трудовых ресурсов, управления качеством продукции, материально-техническим снабжением и сбытом,
- формирование навыков планирования и прогнозирования деятельности предприятий, организации в них учета и анализа хозяйственной деятельности, управления предприятием.

В результате изучения дисциплины специалист должен знать:

- особенности развития теории и практики организации производства и управления предприятием в лесном хозяйстве в прошлом и в настоящее время в связи с формированием рыночных отношений;
- цели и задачи производственной деятельности предприятий отрасли и правовые основы их организации и деятельности;
- характеристику производственного процесса и форм организации производства, задачи по их совершенствованию;

- организацию научно-технической подготовки производства, организацию лесохозяйственного и лесозаготовительного производств, заготовки и переработки древесного сырья и других продуктов леса;
- организацию использования средств производства (основных производственных фондов и оборотных средств, земель лесного фонда, лесных ресурсов);
- организацию труда и его нормирование;
- организацию стимулирования и оплаты труда;
- организацию вспомогательно-обслуживающих производств предприятия;
- управление качеством продукции;
- управление материально-техническим снабжением и сбытом продукции;
- планирование и прогнозирование деятельности предприятия;
- организацию учета, отчетности и анализа хозяйственной деятельности;
- управление предприятием: функции, структуру органов управления, методы, технологию и технику управления.

Специалист должен уметь:

- рационально организовать производственный процесс и его эффективное функционирование в составе производственной бригады, мастерского участка, лесничества, цеха;
- рассчитать плановые задания отдельному рабочему, звену, бригаде, другим производственным подразделениям лесхоза, организовать их эффективную работу и прием результатов с учетом качества продукции и оформлением необходимой документации;
- составить календарный план-график работ, выполняемых в мастерском участке, лесничестве, цехе;
- осуществить приемку и оценку качества выполненных работ, рассчитать заработную плату рабочих;
- провести анализ эффективности использования земель лесного фонда и других средств производства лесхоза, анализ производственно-хозяйственной деятельности лесхоза и его производственных подразделений по итогам работы за месяц, квартал, год и др.

Дисциплина обязательного компонента «Организация производства и управление предприятием» изучается студентами 3 курса специальности 1 – 75 01 01 «Лесное хозяйство».

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Раздел 1 Введение в дисциплину. Лесохозяйственное предприятие, его цели и задачи

Тема 1.1 Содержание, функции и задачи курса, история развития дисциплины

История предмета. Развитие теории и практики организации производства и управления предприятием в прошлом и настоящем. Дисциплина "Организация производства и управление предприятием": содержание, функции и задачи курса, его теоретические основы и связь с экономикой лесного хозяйства, лесоустройством и другими дисциплинами учебного плана. Значение курса в деле подготовки высококвалифицированных специалистов в связи с формированием и развитием рыночных отношений.

Тема 1.2 Признаки и характерные черты предприятия

Цели и задачи предприятий лесного хозяйства. Правовые основы организации и функционирования предприятий. Признаки и характерные черты предприятия как производственной системы. Государственная регистрация предприятия, обретение им статуса юридического лица.

Тема 1.3 Различие предприятий по формам собственности, типам производственного процесса, предприятия лесного хозяйства

Коммерческие и некоммерческие предприятия, их сходства и различия. Различие предприятий по формам собственности, типам производства, методам организации производственного процесса. Виды и типы предприятий лесного хозяйства. Лесохозяйственное предприятие (лесхоз) - основная производственно-хозяйственная единица и первичное звено лесного хозяйства. Устав предприятия и его основное содержание. Имущественные права предприятия и его ответственность по своим обязательствам. Несостоятельность (банкротство) предприятия. Правовые основы его реорганизации и ликвидации. Закон Республики Беларусь "О предприятии", его основные разделы и содержание. Роль Лесного кодекса РБ в организации лесохозяйственных предприятий. Лесохозяйственное предприятие как объект управления. Признаки предприятия как системы. Производительные и рыночные связи предприятия.

Раздел 2 Общая производственная структура и оптимизация размеров предприятия

Тема 2.1 *Производственный процесс и формы его организации в лесном хозяйстве*

Характеристика производственного процесса и форм организации производства в лесном хозяйстве. Постадийная классификация производственных процессов в лесовыращивании. Лесосеменное хозяйство, питомническое хозяйство, лесокультурные работы, уход за лесонасаждениями, лесозащитные работы, противопожарные мероприятия и др.

Тема 2.2 *Структура лесохозяйственного предприятия*

Производственные подразделения лесохозяйственных предприятий: лесничества, цеха, производственные участки. Общая и производственная структура лесохозяйственного предприятия. Основные, вспомогательно-обслуживающие, подсобные и побочные подразделения. Экономические основы их формирования и выделения. Типы производственных структур и организации производства: предметная, технологическая, смешанная. Типы организации производства: единичное производство, серийное, массовое. Типы организации производства по степени специализации рабочих мест. Поточные методы организации производства в лесном хозяйстве.

Тема 2.3 *Оптимизация размеров лесохозяйственного предприятия*

Совершенствование производственной структуры лесохозяйственных предприятий. Углубление специализации, оптимизация размеров лесхозов и их подразделений, соблюдение оптимальных сочетаний основного и вспомогательного производства, оптимальной породной и возрастной структуры лесов, развитие комбинирования производства, унификация и стандартизация продукции и услуг, их сертификация и др. Роль лесоустroительного проектирования в совершенствовании структуры лесхозов и обосновании объема и технологии производства. Проект организации и развития лесного хозяйства на ревизионный период.

Раздел 3 Организация производства и управления

Тема 3.1 *Классификация производственных процессов*

Классификация и принципы организации производственных процессов. Технология производства - основа построения производственного процесса. Деление производственных процессов на основные, вспомогательные и обслуживающие. Классификация производственных процессов по способу воздействия на предмет труда, характеру результата, типу использованного

оборудования, степени механизации, масштабам выпуска продукции, прерывности или непрерывности. Виды производительных процессов. Ручные процессы, машинно-ручные, машинные, автоматизированные. Причины преобладания в лесном хозяйстве ручных и машинных процессов. Производственный цикл, его продолжительность и структура. Рабочий период и время производства. Особенность производственного цикла в лесовыращивании. Принципы или руководящие начала в организации производства. Принцип специализации производства. Принцип концентрации производства. Принцип пропорциональности, параллельности и прямоочности в организации производства. Принцип непрерывности, механизации и автоматизации производства. Роль стандартизации и сертификации в организации производства. Организация научно-технологической подготовки производства. Комплекс нормативно-технологических мероприятий, регламентирующих конструкторскую, технологическую и организационную подготовку производства. Требования Единой системы конструкторской документации (ЕСКД), Единой системы технологической документации (ЕСТД), Единой системы технологической подготовки производства (ЕСТПП), Системы стандартов безопасности труда (ССТБ). Соблюдение требований наставлений и других руководящих документов при научно-технологической подготовке производства. Простые и сложные производственные процессы, периодические и непрерывные.

Тема 3.2 *Организация лесохозяйственного производства*

Организация лесоустроительных работ. Организация отпуска леса на корню. Организация лесохозяйственных работ. Организация лесокультурных работ. Организация лесозащитных работ. Организация противопожарных мероприятий. Организация охраны леса. Критерии оценки качества объектов лесохозяйственного производства.

Тема 3.3 *Организация лесозаготовительного производства и переработки древесины*

Формы организации лесозаготовительного производства: последовательная, комплексная, пооперационная. Технологическая карта разработки лесосеки. Ее содержание и порядок составления. Наряд-задание на выполнение лесозаготовительных работ. Организация переработки древесного сырья. Специализация производств в деревообрабатывающих цехах лесхозов. Особенности организации лесопильного, деревообрабатывающего, тарного производства. Организация смоло-скипидарного и дегтекуренного производства, углежжения. Конструкторская и технологическая подготовка производства, его материально-организационное обеспечение. Соблюдение требований стандартов и технических условий.

Раздел 4 Организация использования средств производства

Тема 4.1 Средства труда и организация их использования

Особенность и специфика работы лесохозяйственных предприятий. Сезонность производства и ее влияние на режим использования оборудования и других средств производства, Особенность состава и структуры средств производства. Средства труда и организация их использования. Особенность организации использования основного оборудования лесохозяйственного и лесопромышленного производств. Организация использования оборудования по материально-техническому обслуживанию производства. Деление списочного оборудования на установленное и не установленное, используемое и неиспользуемое, исправное и неисправное, работающее и неработающее. Наличие и нормативы резервного оборудования. Система показателей оценки уровня использования оборудования во времени и по мощности. Коэффициенты — экстенсивного использования, загрузки оборудования, интегрального использования, технической готовности, использования исправного оборудования. Производственная мощность оборудования, цеха, предприятия. Виды производственной мощности и методы их определения. Особенности производственной мощности лесохозяйственного предприятия. Показатели использования производственной мощности. Пути повышения эффективности использования средств труда.

Тема 4.2 Организация рационального использования предметов труда и материальных ресурсов

Организация рационального использования предметов труда. Минимизация затрат. Нормативы оборотных средств. Совершенствование структуры их использования. Абсолютное и относительное высвобождение оборотных средств, ускорение их оборачиваемости. Организация рационального и экономного использования материальных ресурсов предприятия. Совершенствование норм расхода, сокращение технологических отходов и потерь. Снижение материалоемкости продукции. Обоснование размеров производственных запасов. Расчет нормативов незавершенного производства. Показатели использования семян и посадочного материала, удобрений и химикатов. Использование древесной массы, заготавливаемой в процессе рубок ухода и санитарных рубок. Показатели использования лесосечного фонда при главном лесопользовании. Выход ликвидной и деловой древесины. Показатели освоения расчетной лесосеки.

Тема 4.3 Организация и показатели эффективного использования древесного сырья

Организация и показатели эффективного использования древесного сырья в цехах по переработке древесины. Показатели комплексного использования древесного сырья. Снижение энергоемкости и материалоемкости продукции. Древесное сырье как источник энергоресурсов. Резервы неиспользуемого древесного сырья как источника топлива для ТЭЦ. Основные направления улучшения использования материальных ресурсов и оборотных средств предприятий.

Раздел 5 Организация вспомогательно – обслуживающих производств предприятия

Тема 5.1 Организация технического обслуживания и ремонта оборудования

Состав и структура вспомогательно-обслуживающих производств лесохозяйственных предприятий. Централизованная, децентрализованная и смешанная формы организации вспомогательно-обслуживающих производств, их преимущества и недостатки. Виды технического обслуживания: периодическое, плановое, сезонное, техническое обслуживание при хранении. Ремонт оборудования и его виды. Плановый ремонт, неплановый, текущий и капитальный. Методы организации ремонтных работ. Обезличенный и необезличенный ремонт. Ремонтный цикл и факторы, определяющие его продолжительность. Единая система планово-предупредительных ремонтов (ППР) и ее нормативы. Особенности организации ремонта в полевых условиях передвижными мастерскими, в стационарных ремонтных мастерских (РММ), в специальных ремонтных предприятиях. Документация на передачу машин в ремонт и получение их из ремонта. Организация энергетического хозяйства. Его состав. Электросиловое хозяйство, теплосиловое хозяйство, газовое хозяйство связь, ремонт электрооборудования. Нормирование расхода энергоресурсов. Использование в качестве энергоносителей отходов лесопиления и деревообработки, топливной древесины.

Тема 5.2 Организация транспортного и складского хозяйства

Организация транспортного хозяйства. Определение грузооборота и грузовых потоков, организация грузоперевозок, выбор типа транспорта и расчет потребности в транспортных средствах. Организация погрузочно-разгрузочных работ, содержание внутрихозяйственных дорог. Организация складского хозяйства. Задачи складского хозяйства и его функции. Виды складов: материальные склады, склады полуфабрикатов, склады готовой продукции. Централизованные и децентрализованные склады. Цеховые кладовые в лесничествах, питомниках, цехах и т.п. Специализация складов по характеру материалов. Порядок приемки и отпуска материалов.

Раздел 6 Организация и нормирование труда

Тема 6.1 *Основы научной организации труда*

Цель организации труда. Основы научной организации труда и ее основные черты. Основные направления и содержание научной организации труда в лесхозах. Научная организация труда в лесопромышленном производстве.

Тема 6.2 *Организация и нормирование труда рабочих*

Организация нормирования труда рабочих. Классификация затрат рабочего времени. Классификация затрат времени использования оборудования. Нормируемые и ненормируемые затраты рабочего времени. Методы изучения рабочего времени: опытно-статистические методы, аналитические методы. Хронометраж, фотография рабочего дня, фотохронометраж, их организация, цели и задачи. Фактический и проектируемый баланс рабочего времени. Обоснование норм времени и норм выработки. Внедрение технически обоснованных норм в лесном хозяйстве. Типовые нормы затрат труда, единые нормы, их роль, место и задачи.

Тема 6.3 *Организация и нормирование труда ИТР и служащих*

Разработка примерных нормативов времени на выполнение отдельных видов управленческой деятельности. Прямое нормирование, косвенное нормирование. Обоснование нормативов численности, норм обслуживания, норм управляемости.

Раздел 7 Организация стимулирования и оплаты труда

Тема 7.1 *Тарифная система оплаты труда*

Организация стимулирования материальной и моральной заинтересованности работников в повышении эффективности труда. Организация тарифной системы оплаты труда. Состав тарифной системы. Единый тарифно-квалификационный справочник (ЕКТС), единая тарифная сетка, тарифная ставка 1-го разряда, система технологических коэффициентов, учитывающих условия труда. Механизм индексации доходов. Минимальная заработная плата. Порядок расчета часовой тарифной ставки рабочих. Учет различий в условиях оплаты труда для лесосечных, лесохозяйственных и лесозащитных работ. Расчет сдельных расценок. Формы и системы оплаты труда, их применение в лесхозах. Индивидуальная и коллективная формы оплаты труда и место их применения. Порядок расчета и распределения заработка при коллективной форме организации труда.

Тема 7.2 *Сдельная и контрактная оплата труда*

Бестарифная система оплаты труда и ее организация. Контрактная система оплаты. Организация оплаты труда руководителей, специалистов и служащих предприятия. Премирование рабочих, специалистов и служащих лесохозяйственных предприятий. Пути улучшения стимулирования и оплаты труда.

Раздел 8 *Организация и управление качеством продукции и услуг*

Тема 8.1 *Качество продукции и методы его оценки*

Понятие о качестве и конкурентоспособности продукции (услуг). Связь качества продукции с культурой производства и квалификацией работников, с системой материального и морального стимулирования. Показатели качества и методы их оценки. Показатели назначения, показатели надежности, показатели технологичности, показатели стандартизации и унификации. Эргономические показатели качества. Эстетические показатели. Показатели транспортабельности продукции, наличие патентно-правовых характеристик. Показатели безопасности и экологичности. Методы определения количественных показателей качества: экспериментальные методы, органолептические, социологические, экспертные, комплексная оценка качества продукции.

Тема 8.2 *Система управления качеством продукции. Стандартизация и сертификация*

Цена качества продукции. Показатели экономически оптимального качества. Комплексная система управления качеством продукции (КСУКП). Ориентация управления качеством на удовлетворение требований потребителя. Элементы управления качеством. Стандартизация, планирование, оценка уровня качества, аттестация, контроль за качеством, конструкторская и технологическая подготовка производства, маркетинг, другие мероприятия и нормативно-технические документы. Служба управления качеством. Стандартизация и сертификация продукции и услуг. Виды стандартов: международные (МСТ), стандарты Беларуси (СТБ), отраслевые стандарты (ОСТ), стандарты предприятий и объединений (СТП), стандарты научно-технических обществ и инженерных союзов (СТО). Технические условия (ТУ) и возможность их применения. Международная организация по стандартизации (ИСО). Ее роль и задачи. Государственный комитет по стандартизации, метрологии и сертификации Республики Беларусь. Указ Президента РБ № 268 от 20.05.98 г. о создании на предприятиях системы управления качеством. Основные положения Государственных стандартов РБ и их применение в лесном хозяйстве. Серти-

фикация соответствия лесного хозяйства и продукции отрасли устанавливаемым требованиям. Ее роль в продвижении продукции лесхозов на внешнем и внутреннем рынках. Недостатки и проблемы сертификации в лесном хозяйстве. Пути их преодоления.

Тема 8.3 *Управление материально-техническим снабжением и сбытом*

Роль и место материально-технического снабжения и сбыта на предприятиях лесного хозяйства. Отделы и службы материально-технического снабжения и сбыта продукции. Транзитная и складская формы снабжения. Прямые хозяйственные связи между поставщиками и потребителями ресурсов. Товарно-сырьевые биржи, аукционы, оптовые закупки и т.п. Тендер на закупку необходимых ресурсов как форма размещения заказов на сырье и оборудование. Организация материально-технического снабжения и управление им. Задачи службы МТС. Организация сбытовой деятельности. Анализ конъюнктуры рынка товаров и услуг лесного хозяйства. Маркетинг и его задачи и организация. Ориентация на долговременный эффект. Планирование сбытовой деятельности. Организация складского и товарного хозяйства. Организация сбытового контроля и регулирование сбыта. Договоры и хозяйственные связи между поставщиками и потребителями продукции и услуг. Внутриотраслевые, межотраслевые и межхозяйственные связи. Организация длительных и устойчивых связей, согласование ассортимента продукции и требований к ней с учетом интересов потребителя.

Раздел 9 Планирование и прогнозирование деятельности предприятия

Тема 9.1 *Планирование работы предприятия*

Планирование деятельности предприятия и его виды. Техно-экономическое планирование, оперативно-производственное планирование. Связь технико-экономического планирования с перспективным развитием производства. Роль и место в системе планирования лесоустроительного проектирования. Плановые отделы, их роль и место в планировании.

Тема 9.2 *Стратегия развития предприятия, проект организации и развития предприятия*

Организация перспективного планирования на предприятиях отрасли. Стратегия развития предприятия. Проект организации и развития лесного

хозяйства на 10-летний ревизионный период. Основные разделы и показатели производственной программы предприятия. План производства и реализации продукции. План технического развития и организации производства. План капитальных вложений и капитального строительства. План материально-технического снабжения. План по труду и заработной плате. План издержек производства и реализации продукции. Финансовый план. План социального развития коллектива и мероприятий по охране природы и рациональному использованию лесных ресурсов.

Тема 9.3 *Оперативно-производственное планирование*

Организация оперативно-производственного планирования. Его виды и задачи. Краткосрочные планы (месяц, квартал, полугодие) и их роль в доведении планов до исполнителей. Оперативные планы на период до двух календарных недель. Планы-графики работы. Бизнес - планирование. Связь оперативно производственного планирования с диспетчеризацией. Согласованность в работе бригад и звеньев. Наряд-задание. Бригадный подряд и его организация. Планирование материального стимулирования высокого качества продукции и услуг, эффективной организации производства.

Раздел 10 Организация учета и отчетности

Тема 10.1 *Функции и виды учета и отчетности. Бухгалтерский баланс*

Задачи и общие принципы организации хозяйственного учета. Функции учета и требования к нему. Измерители, используемые в учете. Виды учета. Организация оперативно-технического и статистического учета. Цель, содержание и особенности организации. Организация бухгалтерского учета. Объекты и формы бухгалтерского учета. Активы и пассивы учета. Элементы учета. Инвентаризационная опись фактического наличия хозяйственных и денежных средств. Бухгалтерский баланс и его построение. План счетов. Дебет и кредит в учете. Начальное и конечное сальдо. Вступительный и заключительный баланс предприятия. Кредиторская и дебиторская задолженность.

Тема 10.2 *Организация учета в лесничествах*

Организация учета в лесничествах. Организация отчетности предприятия. Виды отчетности. Государственная, межведомственная и внутриведомственная отчетность. Оперативно-техническая, статистическая и бухгалтерская отчетность. Табель отчетности. Формы и порядок представле-

ния месячной и квартальной отчетности. Отчетный бухгалтерский баланс и приложения к нему.

Раздел 11 Организация финансов предприятия и лесной доход

Тема 11.1 Финансовая система предприятия. Финансовый план

Финансовая система предприятия и ее элементы. Распределительная и контрольная функция финансов. Организация и планирование финансов предприятия, их связь с отраслевой и общегосударственной системой финансов. Финансовый план лесхоза. Организация финансирования лесохозяйственного производства. Источники и порядок финансирования. Порядок открытия бюджетных кредитов и их использования. Финансирование и кредитование хозрасчетных производств лесхозов. Краткосрочное и долгосрочное банковское кредитование. Организация финансирования капитального строительства и ремонта. Источники капиталовложений. Централизованные и нецентрализованные источники.

Тема 11.2 Лесной доход. Организация денежного контроля

Планирование и организация взимания лесного дохода. Деление лесного фонда на разряды такс. Материально-денежная оценка лесосек. Организация аукционной продажи леса на корню. Сроки и порядок внесения попенной платы в бюджет. Организация денежных расчетов. Налично-денежная и безналичная сфера расчетов. Хранение денежных средств предприятия. Расчетные и текущие счета. Товарные и нетоварные операции. Очередность платежей. Формы безналичных расчетов. Организация финансового контроля. Виды контроля и формы его организации. Система банковского контроля. Финансовая устойчивость. Показатели платежеспособности.

Раздел 12 Управление предприятием и персоналом

Тема 12.1 Управление предприятием

Сущность, принципы и задачи управления. Функции управления: организация, планирование, координация, мотивация, контроль и регулирование. Структура органов управления. Линейные и функциональные звенья управления. Выбор и обоснование рациональной структуры управления лесхозом. Действующая организационная структура, ее достоинства и недостатки. Методы управления предприятием. Организационно-распорядительные методы, экономические, социально-психологические. Необходимость оптимального сочетания различных методов управления. Технология и техника управления. Информационная система и ее роль в организации управленческого труда. Техническое оснащение рабочего ме-

ста руководителя, ИТР и служащих. Современная техника управления, информационная система управления лесным хозяйством (ИСУЛХ) и геоинформационная система (ГИС) "Лесные ресурсы". Технология выработки и принятия решений. Организация делопроизводства. Носители информации, их формы и язык. Группировка документов по виду оформления (подлинники, копии, выписки, дубликаты). Организационные документы, распорядительные, документы по личному составу, финансово-бухгалтерские документы и т.п. Перечень и номенклатура дел на предприятии. Организация контроля исполнения документов.

Тема 12.2 *Управление персоналом*

Разделение и кооперация труда по управлению предприятием по функциональному, технологическому и квалификационному признакам. Система профессиональной подготовки, подбора и расстановки управленческих кадров предприятия, ее роль в реализации принципов, функций и методов управления. Требования, предъявляемые к руководителю: общие, специальные, морально-нравственные, социально-психологические. Личные качества, знания и опыт руководителя, его авторитет. Стили руководства: авторитарный, демократический, либеральный. Их характеристика, влияние на формирование морально-психологического климата в коллективе, на эффективность его работы, стабильность состава. Управление конфликтами на производстве – их природа, причины возникновения, методы разрешения.

Тема 12.3 *Анализ хозяйственной деятельности предприятия*

Роль и задачи анализа. Организация, методы и технические приемы анализа. Анализ выполнения проекта организации и развития лесного хозяйства предприятия. Этапы анализа. Роль анализа за длительный период для оценки уровня ведения лесного хозяйства, использования и воспроизводства лесных ресурсов. Анализ лесохозяйственного производства. Анализ выполнения производственной программы. Оценка качества рубок ухода и других лесохозяйственных мероприятий. Анализ создания и выращивания лесных культур, проведения лесозащитных и противопожарных мероприятий. Анализ выполнения производственной программы и реализации продукции лесопромышленным производством. Выполнение плана по производству и реализации недревесной продукции. Выполнение плана капиталовложений. Анализ выполнения плана по труду и заработной плате. Анализ использования фонда рабочего времени и производительности труда, фонда заработной платы. Анализ использования основных производственных фондов и материальных ресурсов предприятия. Анализ финансовых результатов.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА ДИСЦИПЛИНЫ

Номер раздела, темы, занятия	Название раздела, темы, занятия; перечень изучаемых вопросов	Количество аудиторных часов				Материальное обеспечение занятия (наглядные, методические пособия и)	Литература	Формы контроля знаний
		лекции	практические (семинарские) занятия	лабораторные занятия	контролируемая самостоятельная работа студента			
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Введение в дисциплину. Лесохозяйственное предприятие, его цели и задачи							
1.1	<i>Содержание, функции и задачи курса, история развития дисциплины</i> 1 Функции организации производства. 2 Содержание и задачи изучаемой дисциплины. 3 Связь изучаемого предмета с другими науками. 4 История дисциплины - развитие теории и практики организации производства и управления предприятием.	2	–	–	–	–	[1-3]	
1.2	<i>Признаки и характерные черты предприятия</i> 1 Цели и задачи предприятий лесного хозяйства. 2 Правовые основы организации и функционирования предприятий. 3 Признаки и характерные черты предприятия как производственной системы. 4 Государственная регистрация предприятия, обретение им статуса юридического лица.	2	–	–	–	–	[1,2]	

1.3	<p><i>Различие предприятий по формам собственности, типам производственного процесса, предприятия лесного хозяйства</i></p> <p>1 Виды и типы предприятий. 2 Предприятия различных форм собственности. Коммерческие и некоммерческие предприятия. 3 Лесхоз – основная производственная единица и первичное звено лесного хозяйства. 4 Лесохозяйственное предприятие как объект управления.</p>	2	2	–	–	–	[1-3]	Защита отчета по практической работе
2	Общая производственная структура и оптимизация размеров предприятия							
2.1	<p><i>Производственный процесс и формы его организации в лесном хозяйстве</i></p> <p>1 Характеристика производственного процесса и форм организации производства в лесном хозяйстве. 2 Постадийная классификация производственных процессов в лесовыращивании. 3 Лесосеменное хозяйство, питомническое хозяйство, лесокультурные работы, уход за лесонасаждениями, лесозащитные работы, противопожарные мероприятия и др.</p>	2	–	–	–	–	[1] [4]	
2.2	<p><i>Структура лесохозяйственного предприятия</i></p> <p>1 Производственные подразделения лесохозяйственных предприятий: лесничества, цеха, производственные участки. 2 Общая и производственная структура лесохозяйственного предприятия. 3 Основные, вспомогательно-обслуживающие, подсобные и побочные подразделения. 4 Экономические основы их формирования и выделения.</p>	2	2	–	–	–	[1] [3] [4]	Контрольная работа

2.3	<p><i>Оптимизация размеров лесохозяйственного предприятия</i></p> <p>1 Совершенствование структуры лесохозяйственных предприятий.</p> <p>2 Специализация, оптимизация пропорций основного и вспомогательного производства.</p> <p>3 Оптимальные размеры лесхозов и их подразделений.</p> <p>4 Проект организации и развития лесного хозяйства лесхоза.</p>	2	2	–	–	–	[1] [4]	Защита отчета по практической работе
3	Организация производства и управления							
3.1	<p><i>Классификация производственных процессов</i></p> <p>1 Технология производства – основа построения производственного процесса.</p> <p>2 Деление производственных процессов на основные, вспомогательные и обслуживающие.</p> <p>3 Виды производственных процессов.</p> <p>4 Производственные процессы в лесном хозяйстве.</p>	2	–	–	–	–	[1] [3]	
3.2	<p><i>Организация лесохозяйственного производства</i></p> <p>1 Организация лесоустроительных работ.</p> <p>2 Организация отпуска леса на корню.</p> <p>3 Организация лесохозяйственных работ.</p> <p>4 Организация лесокультурных работ.</p>	2	4	–	–	–	[1] [9] [10]	Защита отчета по практической работе
3.3	<p><i>Организация лесозаготовительного производства и переработки древесины</i></p> <p>1 Формы организации лесозаготовительного производства: последовательная, комплексная, пооперационная.</p> <p>2 Технологическая карта разработки лесосеки.</p> <p>3 Ее содержание и порядок составления.</p> <p>4 Организация переработки древесного сырья.</p>	2	4	–	–	–	[1] [3] [4]	Защита отчета по практической работе
4	Организация использования средств производ-							

	ства							
4.1	<i>Средства труда и организация их использования</i> 1 Специфика работы лесохозяйственных предприятий. 2 Состав и структура средств производства. Организация использования средств труда. 3 Особенности использования производственных мощностей лесохозяйственного и лесопромышленного производства. 4 Показатели уровня использования оборудования.	2	–	–	–	–	[1] [6]	
4.2	<i>Организация рационального использования предметов труда и материальных ресурсов</i> 1 Предметы труда в лесном хозяйстве. 2 Оборотные средства и их нормативы. 3 Ускорение оборачиваемости оборотных средств. 4 Рациональное использование материальных средств.	2	–	–	–	–	[1] [3] [6]	
4.3	<i>Организация и показатели эффективного использования древесного сырья</i> 1 Организация и показатели эффективного использования древесного сырья в цехах по переработке древесины. 2 Показатели комплексного использования древесного сырья. 3 Снижение энергоемкости и материалоемкости продукции. Древесное сырье как источник энергоресурсов.	2	2	–	–	–	[1] [5] [6]	Контрольная работа
5	Организация вспомогательно – обслуживающих производств предприятия							
5.1	<i>Организация технического обслуживания и ремонта оборудования</i> 1 Состав и структура вспомогательно-	2	2	–	–	–	[1] [2]	Защита отчета по практике-

	<p>обслуживающих производств лесохозяйственных предприятий.</p> <p>2 Централизованная, децентрализованная и смешанная формы организации вспомогательно-обслуживающих производств, их преимущества и недостатки.</p> <p>3 Виды технического обслуживания: периодическое, плановое, сезонное, техническое обслуживание при хранении.</p> <p>4 Ремонт оборудования и его виды.</p>								ской работе
5.2	<p><i>Организация транспортного и складского хозяйства</i></p> <p>1 Организация транспортного хозяйства.</p> <p>2 Определение грузооборота и грузовых потоков, организация грузоперевозок, выбор типа транспорта и расчет потребности в транспортных средствах.</p> <p>3 Организация погрузочно-разгрузочных работ, содержание внутрихозяйственных дорог.</p> <p>4 Организация складского хозяйства.</p>	2	2	–	–	–	[1] [2]		Устный опрос
6	Организация и нормирование труда								
6.1	<p><i>Основы научной организации труда</i></p> <p>1 Цель организации труда.</p> <p>2 Основы научной организации труда и ее основные черты.</p> <p>3 Основные направления и содержание научной организации труда в лесхозах.</p> <p>4 Научная организация труда в лесопромышленном производстве.</p>	2	–	–	–	–	[1]		
6.2	<p><i>Организация и нормирование труда рабочих</i></p> <p>1 Классификация затрат рабочего времени и затрат времени использования оборудования.</p>	2	4	–	–	–	[1] [6]		Защита отчета по практике

	<p>2 Нормируемые и ненормируемые затраты рабочего времени.</p> <p>3 Методы изучения рабочего времени: хронометраж, фотография рабочего дня.</p> <p>4 Обоснование норм времени и норм выработки.</p>								ской работе
6.3	<p><i>Организация и нормирование труда ИТР и служащих</i></p> <p>1 Разработка примерных нормативов времени на выполнение отдельных видов управленческой деятельности.</p> <p>2 Прямое нормирование, косвенное нормирование.</p> <p>3 Обоснование нормативов численности, норм обслуживания, норм управляемости.</p>	2	2	–	–	–	[1] [6]		Защита отчета по практической работе
7	Организация стимулирования и оплаты труда								
7.1	<p><i>Тарифная система оплаты труда</i></p> <p>1 Организация стимулирования материальной и моральной заинтересованности работников в повышении эффективности труда.</p> <p>2 Организация тарифной системы оплаты труда.</p> <p>3 Состав тарифной системы.</p> <p>4 Единый тарифно-квалификационный справочник (ЕКТС), единая тарифная сетка, тарифная ставка 1-го разряда, система технологических коэффициентов, учитывающих условия труда.</p>	2	2	–	–	–	[1] [4]		Защита отчета по практической работе
7.2	<p><i>Сдельная и контрактная оплата труда</i></p> <p>1 Бестарифная система оплаты труда и ее организация.</p> <p>2 Контрактная система оплаты.</p> <p>3 Организация оплаты труда руководителей, специалистов и служащих предприятия.</p>	2	6	–	–	–	[1] [6]		Защита отчета по практической работе
8	Организация и управление качеством продукции и услуг								

8.1	<i>Качество продукции и методы его оценки</i> 1 Понятие о качестве и конкурентоспособности продукции (услуг). 2 Связь качества продукции с культурой производства и квалификацией работников, с системой материального и морального стимулирования. 3 Показатели качества и методы их оценки. 4 Показатели назначения, показатели надежности, показатели технологичности, показатели стандартизации и унификации.	2	–	–	–	–	[1] [5] [3]	
8.2	<i>Система управления качеством продукции. Стандартизация и сертификация</i> 1 Цена качества продукции. 2 Показатели экономически оптимального качества. 3 Комплексная система управления качеством продукции (КСУКП). 4 Ориентация управления качеством на удовлетворение требований потребителя.	2	2	–	–	–	[1] [5] [3]	Защита отчета по практической работе
8.3	<i>Управление материально-техническим снабжением и сбытом</i> 1 Роль и место материально-технического снабжения и сбыта на предприятиях лесного хозяйства. 2 Отделы и службы материально-технического снабжения и сбыта продукции. 3 Транзитная и складская формы снабжения. 4 Прямые хозяйственные связи между поставщиками и потребителями ресурсов.	2	–	–	–	–	[1] [4]	
9	Планирование и прогнозирование деятельности предприятия							
9.1	<i>Планирование работы предприятия</i> 1 Планирование деятельности предприятия и его виды.	2	2	–	–	–	[1] [2]	Защита отчета по практической

	<p>2 Техничко-экономическое планирование, оперативно-производственное планирование.</p> <p>3 Связь технико-экономического планирования с перспективным развитием производства.</p> <p>4 Роль и место в системе планирования лесоустроительного проектирования.</p>							ской работе
9.2	<p><i>Стратегия развития предприятия, проект организации и развития предприятия</i></p> <p>1 Организация перспективного планирования на предприятиях отрасли.</p> <p>2 Стратегия развития предприятия.</p> <p>3 Проект организации и развития лесного хозяйства на 10-летний ревизионный период.</p> <p>4 Основные разделы и показатели производственной программы предприятия.</p>	2	–	–	–	–	[1] [2] [4]	
9.3	<p><i>Оперативно-производственное планирование</i></p> <p>1 Организация оперативно производственного планирования.</p> <p>2 Его виды и задачи.</p> <p>3 Краткосрочные планы (месяц, квартал, полугодие) и их роль в доведении планов до исполнителей.</p> <p>4 Оперативные планы на период до двух календарных недель.</p>	2	2	–	–	–	[1] [2]	Контрольная работа
10	Организация учета и отчетности							
10.1	<p><i>Функции и виды учета и отчетности. Бухгалтерский баланс</i></p> <p>1 Задачи и общие принципы организации хозяйственного учета.</p> <p>2 Функции учета и требования к нему.</p>	2	–	–	–	–	[1]	

	3 Измерители, используемые в учете. 4 Виды учета.							
10.2	<i>Организация учета в лесничествах</i> 1 Организация учета в лесничествах. 2 Организация отчетности предприятия. 3 Виды отчетности. 4 Государственная, межведомственная и внутриведомственная отчетность.	2	6	–	–	–	[1]	Защита отчета по практической работе
11	Организация финансов предприятия и лесной доход							
11.1	<i>Финансовая система предприятия. Финансовый план</i> 1 Финансовая система предприятия и ее элементы. 2 Распределительная и контрольная функция финансов. 3 Организация и планирование финансов предприятия, их связь с отраслевой и общегосударственной системой финансов. 4 Финансовый план лесхоза.	2	2	–	–	–	[1]	Защита отчета по практической работе
11.2	<i>Лесной доход. Организация денежного контроля</i> 1 Планирование и организация взимания лесного дохода. 2 Деление лесного фонда на разряды такс. 3 Материально-денежная оценка лесосек. 4 Организация аукционной продажи леса на корню.	2	2	–	–	–	[1]	Защита отчета по практической работе
12	Управление предприятием и персоналом							
12.1	<i>Управление предприятием</i> 1 Сущность, принципы и задачи управления. 2 Функции управления: организация, планирование, координация, мотивация, контроль и регулирование. 3 Структура органов управления.	2	–	–	–	–	[1] [3] [4]	

	4 Линейные и функциональные звенья управления.							
12.2	<p><i>Управление персоналом</i></p> <p>1 Разделение и кооперация труда по управлению предприятием по функциональному, технологическому и квалификационному признакам.</p> <p>2 Система профессиональной подготовки, подбора и расстановки управленческих кадров предприятия, ее роль в реализации принципов, функций и методов управления.</p> <p>3 Требования, предъявляемые к руководителю: общие, специальные, морально-нравственные, социально-психологические.</p> <p>4 Личные качества, знания и опыт руководителя, его авторитет.</p>	2	–	–	–	–	[1]	
12.3	<p><i>Анализ хозяйственной деятельности предприятия</i></p> <p>1 Роль и задачи анализа.</p> <p>2 Организация, методы и технические приемы анализа.</p> <p>3 Анализ выполнения проекта организации и развития лесного хозяйства предприятия.</p> <p>4 Этапы анализа.</p>	2	6	–	–	–	[1] [5]	Контрольная работа

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Примерный перечень практических работ

1. Лесохозяйственное предприятие на современном этапе.
2. Производственная структура лесохозяйственного предприятия. Состав производства.
3. Расчет оптимального размера лесохозяйственного предприятия.
4. Организация проведения рубок ухода.
5. Организация рубок главного пользования.
6. Организация рационального использования средств и предметов труда.
7. Организация рационального использования древесного сырья.
8. Организация технического обслуживания и ремонта техники. Расчет необходимой численности ремонтных рабочих.
9. Организация складного хозяйства.
10. Фотографии рабочей смены на лесозаготовках.
11. Хронометрия лесозаготовительного процесса: валка, обрезка сучьев, сбор порубочных остатков.
12. Установление нормы выработки на лесозаготовках.
13. Организация и нормирование труда ИТР и служащих.
14. Тарифная система оплаты труда.
15. Сдельная оплата труда.
16. Расчет оплаты в бригаде. Премияльные выплаты.
17. Стандарты Беларуси на лесопroduкцию, качество древесины.
18. Годовой план лесхоза.
19. Организация оперативно-производственного планирования.
20. Организация учета и отчетности в лесничестве.
21. Финансовая система лесхоза. Лесной доход. Финансовый контроль.
22. Расчет лесного дохода.
23. Анализ лесоустроительного проекта.
24. Анализ хозяйственной деятельности
- 25.

Рекомендуемые формы контроля знаний

1. Контрольные работы

Рекомендуемые темы контрольных работ

1. Лесохозяйственное предприятие на современном этапе.
2. Организация рационального использования средств и предметов труда. Рациональное использование древесины.
3. Показатели качества продукции лесохозяйственных и лесокультурных работ. Управление качеством продукции и услуг.
4. Финансовая система лесхоза. Лесной фонд. Финансовый контроль.

*Рекомендуемая литература***Основная**

1. Санкович, М. М. Организация производства и управление предприятием лесного хозяйства: учебное пособие / М. М Санкович, А. Д Янушко. – Минск: БГТУ, 2004.
2. Янушко, А. Д. Организация, планирование и управление предприятием лесного хозяйства: учебник для вузов / А. Д. Янушко, Н. И. Кожухов, И. В. Воронин. – М. : Лесная промышленность, 1983.

Дополнительная

1. Экономика лесного хозяйства: учебное пособие / А.Д. Янушко [и др.]. – Минск : ПИОН, 2000.
2. Макаренко, М. В. Производственный менеджмент: учебное пособие для вузов / М. В. Макаренко, О. М. Михалина. – М. : ПРИОР, 1998.
3. Страхов, В. В. Глобализация лесного хозяйства / В. В. Страхов, А. И. Писаренко, В. А Борисов. – М. : ВНИИЛесресурс, 2001.
4. Бороденя, В. А. Организационная структура и оптимальные размеры лесохозяйственных предприятий Беларуси: автореф. дис. на соиск. уч. степ. к. э. н. / В. А. Бороденя; БГТУ. – Мн., 2000.
5. Шутов, И. В. Как управлять лесным хозяйством России? / И. В. Шутов // Лесное хозяйство. – 2001. – №5.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ
ПО ИЗУЧАЕМОЙ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ
С ДРУГИМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ

Название дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы по изучаемой учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Лесоводство	Лесохозяйственных дисциплин		Рекомендовать к утверждению учебную программу в представленном варианте протокол № ____ от _____.____.200__
Лесная биометрия	Лесохозяйственных дисциплин		Рекомендовать к утверждению учебную программу в представленном варианте протокол № ____ от _____.____.200__

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ
ПО ИЗУЧАЕМОЙ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**

на ____ / ____ учебный год

№№ пп	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры
лесохозяйственных дисциплин
(протокол № ____ от _____ 2010 г.)

Заведующий кафедрой
лесохозяйственных дисциплин
к.с.-х.н.

_____ М.С. Лазарева

УТВЕРЖДАЮ

Декан биологического факультета УО «ГГУ им. Ф. Скорины»

к.б.н., доцент

_____ О.М. Храмченкова