

**Я. И. ТРЕГУБОВА**

(г. Гомель, Гомельский государственный университет имени Ф. Скорины)  
Науч. рук. **Т. М. Шоломицкая**

## **ПРОБЛЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ КОММУНАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ В ГОМЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ**

Проблемы повышения эффективности управления коммунальной собственностью являются одними из актуальных проблем социально-экономического развития регионов Республики Беларусь. Эффективность управления коммунальной собственностью служит одним из индикаторов эффективности деятельности органов местного управления и самоуправления.

Коммунальная собственность представляет собой одну из основных составляющих ресурсного потенциала региона [1, с. 4]. Подходы к управлению коммунальной собственностью способны предопределить стратегию развития региона, его бюджетный потенциал. Центральное место в системе управления коммунальной собственностью в Гомельской области занимает Гомельский областной территориальный фонд государственного имущества, основными функциями в сфере имущественных отношений которого являются следующие:

- методическое руководство деятельностью Гомельского городского и районных исполкомов;
- мониторинг, анализ и контроль использования и распоряжения государственным имуществом;
- формирование и ведение Реестра государственного имущества;
- осуществление полномочий органа приватизации;
- организация и проведение аукционов по продаже недвижимого имущества [2, с. 30].

Среди проблемных аспектов в деятельности фонда по управлению коммунальной собственностью в регионе отметим низкую долю площади объектов областной коммунальной собственности, сдаваемых в аренду, увеличение доли площади неиспользуемых или неэффективно используемых объектов, уменьшение количества объектов, переданных из республиканской собственности в коммунальную, низкие результаты по вовлечению неиспользуемых объектов коммунальной собственности в хозяйственный оборот, снижение доли поступлений в областной бюджет от перечисления части прибыли унитарных предприятий областной собственности.

Таким образом, предполагаемые резервы повышения эффективности работы фонда связаны с оптимизацией численности работников фонда, с усилением их ответственности за выполняемую работу, ее качество и сроки выполнения, с полным переходом на электронный документооборот, с привлечением молодежи для работы в фонде. Усиление ответственности работников фонда за выполняемую работу, ее качество и сроки выполнения предотвратит возможность недобросовестного выполнения работы. Необходимо повысить материальную ответственность работника за вверенные им ценности, ужесточить наказание за разглашение конфиденциальной информации. Электронный документооборот значительно упрощает и ускоряет процесс создания, регистрации и отправления документов, к тому же происходит экономия материальных ресурсов. В результате автоматизации фонда экономия времени и материальных ресурсов позволит его работникам всецело сосредоточиться на решении более важных задач.

Привлечение молодежи для работы в фонде является приоритетным направлением развития системы местного управления и самоуправления. В нашей стране немало представителей прогрессивной молодежи, получивших качественное образование в лучших ВУЗах страны, отличный профессиональный опыт в передовых организациях.

Эту молодежь отличает гибкость мышления, легкообучаемость, креативное и критическое мышление. Государственным структурам, в том числе и Гомельскому областному территориальному фонду государственного имущества, нужны молодые специалисты с инновационными идеями и хорошим багажом знаний. Для привлечения высококвалифицированных молодых кадров в фонд в первую очередь требуется благоприятная среда в самом же фонде, а она, следует отметить, в достаточной мере уже сформирована.

Институциональные преобразования в стране и в регионе потребуют повышения хозяйственной инициативы органов местного управления и самоуправления, расширения коммерциализации социальной сферы, сферы коммунальных услуг [3]. Целесообразно использовать зарубежный опыт по составлению так называемых дорожных карт государственно-частного взаимодействия в сфере социального предпринимательства и в других сферах.

Одной из актуальных проблем выступает повышение эффективности коллегиального управления организациями с долей коммунальной собственности. В Беларуси продолжается процесс преобразования унитарных предприятий, находящихся в коммунальной собственности, в открытые акционерные общества. Разгосударствление позволит привлечь частный капитал, современные технологии, эффективный менеджмент в переработку вторичного сырья и другие сферы. Вместе с тем, местные органы управления должны обеспечивать условия устойчивого развития ЖКХ и других отраслей. Очевидна необходимость появления новых форм взаимоотношений местной власти и бизнеса, соответствующих концепции муниципально-частного партнерства. Основными направлениями взаимоотношений местной власти и бизнеса должны стать комплексное территориальное планирование, размещение заказов, операции с земельными участками и имуществом, участие в капитале, налоговые льготы, бюджетные гарантии, предоставление коммунальных услуг, лицензирование, инвестиционные соглашения.

Таким образом, наряду с задачами пополнения бюджета Гомельской области за счет средств, получаемых от использования коммунального имущества, распоряжения коммунальным имуществом, должны решаться задачи оптимизации структуры собственности, активизации инновационных и инвестиционных процессов в регионе, задачи снижения затрат на основе использования современных технологий, повышения качества товаров и услуг.

#### **Список используемой литературы**

- 1 Жерносек, Н. Управление и распоряжение государственным имуществом / Н. Жерносек // Управление и распоряжение государственным имуществом. – 2008. – № 1. – С. 4-8.
- 2 Основные подходы к вопросам управления и распоряжения государственным имуществом и приватизации: методич. пособие / сост. М. Л. Никифорова. – Минск: БелНИЦзем, 2011. – 68 с.
- 3 Криворотько, Ю.В. Управление активами на локальном уровне в Беларуси: централизация против децентрализации / Ю.В. Криворотько [Электронный ресурс]. – 2016 – URL: <http://methodology.by> (дата обращения: 15.01.2016).