

Д. Н. КАБАНОВ

(г. Гомель, Гомельский государственный университет имени Ф. Скорины)

Науч. рук. **Т. И. Панова,**

канд. экон. наук, доц.

**АНАЛИЗ ВНЕШНИХ РЫНКОВ СБЫТА ПРОДУКЦИИ
ОАО «ГОМЕЛЬСКИЙ ХИМИЧЕСКИЙ ЗАВОД»**

Основными внешними рынками сбыта для ОАО «Гомельский химический завод» являются страны СНГ и Западной Европы. Основную часть своей продукции ОАО «Гомельский химический завод» реализует на довольно узком сегменте рынка. Это оптовые организации или организации агропромышленного комплекса, занимающиеся поставками непосредственно потребителям удобрений, а также сами сельскохозяйственные производители. Для этого сегмента выпускается номенклатура удобрений достаточно широкая, цена которой постоянно изменяется в зависимости от спроса.

Данные об экспорте продукции ОАО «Гомельский химзавод» в разрезе стран и основных видов удобрений представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Экспорт продукции ОАО «Гомельский химический завод» за 2017 год

Страна	Вид продукции	2017 год		
		Количество, тыс. т	Сумма, тыс. долл. США	Цена одной тонны, долл. США
Австрия	Азотно-фосфорно-калийные удобрения	0,5	161,69	323,37
Азербайджан	Сульфит натрия	0,14	79,94	571,0
Венгрия	Азотно-фосфорно-калийные удобрения	0,29	90,69	312,74
Грузия	Азотно-фосфорно-калийные удобрения	1,67	534,58	320,11
Казахстан	Сульфит натрия	0,07	41,23	589,0
Латвия	Азотно-фосфорно-калийные удобрения	20,1	6 346,58	315,75
	Серная кислота	0,41	34,78	84,83
Литва	Азотно-фосфорно-калийные удобрения	82,05	2 6867,27	327,45
Молдова	Азотно-фосфорно-калийные удобрения	1,12	336,11	300,1
Польша	Азотно-фосфорно-калийные удобрения	53	18 174,76	342,92
	Фтористый алюминий	0,18	166,84	926,91
	Сульфит натрия	0,19	116,09	611,0
Российская Федерация	Криолит марки КП	0,85	921,31	1083,89
	Сульфит натрия	2,78	1 554,49	559,17
Румыния	Азотно-фосфорно-калийные удобрения	0,33	87,68	265,71
Сербия	Азотно-фосфорно-калийные удобрения	2,08	563,16	270,75
Таджикистан	Фтористый алюминий	4,22	3 787,15	897,43
Украина	Криолит марки КП	0,07	75,06	1 072,34
	Азотно-фосфорно-калийные удобрения	98,97	29 971,09	302,83
	Сульфит натрия	0,12	64,85	540,38
ИТОГО:		269,14	89 975,36	-

Как видно, основные объемы экспорта в 2017 году были в Украину, Литву и Польшу – 87 % в натуральном выражении и почти 84 % в стоимостном выражении.

Более 30 % составляет доля экспорта удобрений в Литву. Последние годы одно из первых мест по импорту удобрений производства ОАО «Гомельский химический завод» занимает рынок Литвы, конкурируя с рынком Польши и Украины. Достаточно привлекательным рынком сбыта для ОАО «Гомельский химический завод» является Литва. Благодаря государственным субсидиям сельское хозяйство Литвы является достаточно перспективным. Пахотные площади занимают около 35 % территории республики, а сельскохозяйственные угодья – около 45 %. По итогам 2017 года абсолютный потенциал рынка Литвы составляет 560 тыс. т NPK в натуральном выражении. Доля ОАО «Гомельский химический завод» составляет 15 %.

Вероятность значительного прироста объемов поставок в этот регион маловероят-

на, по причине высокой конкуренции с российскими и литовскими производителями.

Рынок Грузии стал сравнительно новым для ОАО «Гомельский химический завод». Для сельского хозяйства пригодно около 16 % территории. Большая часть сельскохозяйственной продукции в Грузии производится в фермерских хозяйствах и на приусадебных участках. Большая часть аграрных хозяйств полагается в целом на ручной труд. В Грузии урожай получают два раза в год. Удобряют почву до глубокой осени. В стране почти нет крупных промышленных заводов. Предприятие АО «Энерджи Инвест» является единственным химическим предприятием, выпускающим азотно-минеральные удобрения. После конфликта с Южной Осетией российский производитель ушел с рынка, что и определило будущее поставок организации на грузинский рынок. По данным причинам для ОАО «Гомельский химический завод» грузинский рынок стал перспективным и привлекательным.

Элементы диверсификации применяются на рынках Европы для успешного продвижения товара, а также за счет предложения на тех же сегментах новой продукции происходит расширение существующей ниши. Это касается в основном интенсификации продвижения комплексных удобрений (АФК), жизненный цикл которых успешно прошел фазу внедрения и находится в фазе роста либо зрелости (в зависимости от региона).

На внешнем рынке ОАО «Гомельский химический завод» придерживается стратегии следования за лидером. На этом сегменте организация ищет покупателя, который предложит оптимальные условия оплаты и возможность работы в межсезонье, а также предлагает существующий уровень международной цены. При этом необходимо уделять особое внимание гибкому реагированию на меняющуюся конъюнктуру рынка и снижению собственных издержек.

Экспортные цены на удобрения Общество формирует по принципу соответствия ценам, складывающимся на международных рынках. Материалы Московской фондовой биржи, еженедельники «Fertilizer market bulletin», Fertilizer Week», служат источниками информации для отслеживания международных цен.

На каждом сегменте внешнего рынка формируется своя собственная цена, что видно по данным таблицы 1. Вследствие повышенного спроса на криолит марки КП и азотно-фосфорно-калийные удобрения сложился ценовой максимум в продажах. На рынках Молдовы, Румынии и Сербии цены на азотно-фосфорно-калийные удобрения на порядок ниже, чем в странах Балтии и Польши. Максимальная стоимость одной тонны азотно-фосфорно-калийных удобрений сложилась в Польше – 342,92 долл. США /т, минимальная в Румынии и составляет 265,71 долл. США/т. Минимальная стоимость одной тонны криолита наблюдается на Украине – 1 072,34 долл. США /т, максимальная стоимость сложилась на российском рынке – 1 083,89 долл. США /т.

Это позволяет сделать вывод, что наиболее выгодными по ценовому фактору являются рынки сбыта России, Литвы и Польши.

РЕПОЗИТОРИЙ ГГУ ИМЕНИ Ф. СКОРИНЫ