

*О. Л. Дейкун*

## **АНАЛИЗ БЕЗУБЫТОЧНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

*В статье рассматриваются современные подходы к анализу эффективности деятельности промышленной организации в Республике Беларусь. Автором использованы методы маржинального анализа для определения точки безубыточности производственной деятельности СОАО «Гомелькабель». Рассчитан минимально допустимый объем производства и реализации эмалированных проводов, когда выручка организации будет покрывать все расходы.*

СОАО «Гомелькабель» выпускает эмалированные, неизолированные и обмоточные провода с бумажной, стекловолоконистой и стеклополиэфирной изоляцией.

Главной целью производственной деятельности СОАО «Гомелькабель» является обеспечение устойчивой прибыльности организации. Для ее достижения предполагается наращивание объемов продаж на внутреннем и внешнем рынках сбыта.

Выбор эффективных управленческих решений в организации прямо зависит от правильно проведенного комплексного анализа её деятельности. Чтобы выяснить наиболее доходную продукцию при наименьших затратах, проводят маржинальный анализ. Он основан на оценке и нахождении причинно-следственных связей объема сбыта, себестоимости и прибыли при делении издержек на переменные и постоянные. Анализ безубыточности дает возможность рассчитать оптимальный объем реализации того вида продукции, который необходим для прибыльной работы организации.

По методике Казаковой Н. А. для проведения маржинального анализа деятельности промышленной организации рассчитываются показатели, представленные в таблице 1 [1, с. 247].

Проведем анализ продукции СОАО «Гомелькабель», используя формулы, представленные в таблице 1. Исследовав номенклатуру производимой продукции, сделаем вывод о производстве наиболее маржинальной марки изделия.

Таблица 1 – Система показателей для проведения маржинального анализа деятельности промышленной организации

Показатель	Алгоритм расчета	Характеристика показателя
1	2	3
Маржинальный доход (МД)	$\text{МД} = \text{В} - \text{ИЗ}_{\text{пер}},$ или $\text{МД} = \text{ИЗ}_{\text{пост}} + \text{П}_{\text{прод}},$ где В – выручка от реализации; ИЗ <sub>пер</sub> – издержки переменные; ИЗ <sub>пост</sub> – издержки постоянные; П <sub>прод</sub> – прибыль.	Отражает вклад организации в получении прибыли и компенсации постоянных издержек
Прибыль от продаж (П <sub>прод</sub> )	$\text{П}_{\text{прод}} = \text{МД} - \text{ИЗ}_{\text{пост}},$ где МД – маржинальный доход.	Показывает область устойчивой работы организации При $\text{П}_{\text{прод}} < 0$ организация убыточна, $\text{П}_{\text{прод}} > 0$ – прибыльная. Когда $\text{П}_{\text{прод}} = 0$ , выручка равна общим затратам
Маржинальный доход единицы продукции (МД <sub>ед.прод.</sub> )	$\text{МД}_{\text{ед.прод.}} = \frac{\text{МД}}{\text{О}_{\text{вып}}},$ где О <sub>вып</sub> – выпуск в количественном выражении.	Показывает, сколько прибыли дополнительно получит организация от выпуска единицы продукции
Выручка в точке безубыточности (В <sub>безуб</sub> )	$\text{В}_{\text{безуб}} = \frac{\text{ИЗ}_{\text{пост}}}{1 - \frac{\text{ИЗ}_{\text{пер}}}{\text{В}}}$	Отражает количество выпуска, когда прибыль организации принимает нулевое значение. В таком случае выручка равна суммарным издержкам
Порог рентабельности (П <sub>рен</sub> )	$\text{П}_{\text{рен}} = \frac{\text{ИЗ}_{\text{пост}}}{\text{МД}_{\text{ед.прод.}}}$	Характеризует, какой выпуск продукции будет в точке безубыточности
Цена в точке безубыточности единицы продукции (Ц <sub>безуб</sub> )	$\text{Ц}_{\text{безуб}} = \frac{\text{В}_{\text{безуб}}}{\text{П}_{\text{рен}}}$	Определяет, какую цену имеет единица продукции в точке безубыточности

Рассчитаем точку безубыточности по реализации эмалированных проводов СОАО «Гомелькабель». Данные расчетов занесем в таблицу 2.

Таблица 2 – Расчет маржинального дохода от реализации эмалированных проводов СОАО «Гомелькабель» за 2019 год

Показатель	Сумма	Удельный вес, %
1	2	3
Выручка, тыс. руб.	42835,000	100
Затраты переменные, тыс. руб.	34329,800	85
Маржинальный доход, тыс. руб.	8505,200	15
Затраты постоянные, тыс. руб.	3189,100	–
Прибыль от продаж, тыс. руб.	5316,100	–
Выпуск, тыс. руб.	4386,000	–
Цена за тонну, тыс. руб.	9,766	–

Продолжение таблицы 2

1	2	3
Затраты переменные на тонну, тыс. руб.	7,827	–
Маржинальный доход на тонну, тыс. руб.	1,939	–
Выручка в точке безубыточности, тыс. руб.	16061,400	–
Выпуск продукции в точке безубыточности, т	1644,600	–
Цена за тонну в точке безубыточности, тыс. руб.	9,766	–

На рисунке 1 показан график расчетов точки безубыточности.

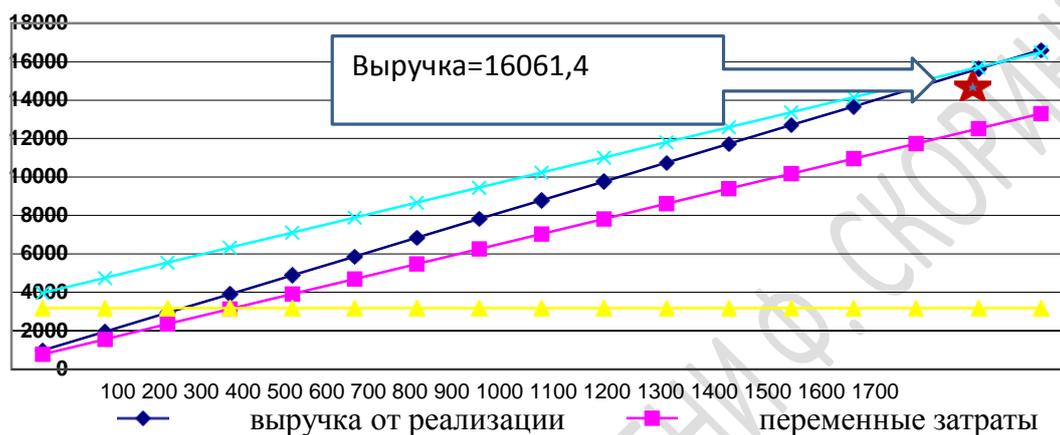


Рисунок 1 – Расчет точки безубыточности реализации в СОАО «Гомелькабель» за 2019 год

Полученные результаты анализа показывают, что выпуск эмалированных проводов для СОАО «Гомелькабель» является экономически выгодным, и данный вид продукции для организации наиболее маржинальный.

Расчеты, приведенные в таблице 2, показывают, что минимально допустимый объем производства эмалированных проводов должен составить 1644,6 тонны по цене 9766,3 руб. за тонну продукции. В этом случае СОАО «Гомелькабель» получит выручку от реализации в точке безубыточности в размере 16061,4 тыс. руб. Чтобы получить прибыль, организации необходимо наращивать выпуск эмалированных проводов для реализации на внутреннем рынке и на экспорт.

### Литература

1 Казакова, Н. А. Современный стратегический анализ: учеб. и практикум для вузов / Н. А. Казакова. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Изд-во Юрайт, 2020. – 469 с.