

Тест 5“Решительны ли вы при принятии решений?”¹

Оценкой правильности принятого руководителем решения являются не только хозяйственные показатели, но и поведение работников при достижении ими производственных целей, мера их активности, инициативы, коллективизма.

Данный тест поможет оценить, насколько вы решительный человек и какого типа должны быть люди в вашей команде.

Из предложенных вариантов ответов (А, Б, В, Г, Д, Е) выберите один.

1. Что, по-вашему, движет человеком в жизни прежде всего?
 - А — любопытство;
 - Б — желания;
 - В — необходимость.
2. Как вы думаете, почему люди переходят с одной работы на другую?
 - Г — их увольняют;
 - Д — уходят из-за большей зарплаты;
 - Е — другая работа им больше по душе.
3. Когда у вас происходят неприятности:
 - А— вы откладываете их решение до последнего?
 - Б — у вас есть потребность проанализировать, насколько виноваты вы сами?
 - В — вы не хотите даже и думать о том, что случилось?
4. Вы не успели вовремя сделать какую-то работу и:
 - Е — заявляете о своей неудаче еще до того, как это станет известно;
 - Г — с боязнью ждете, когда вас спросят о результатах;
 - Д — основательно подготавливаете к объяснению.
5. Когда вы достигаете какой-то поставленной цели, то встречаете известие об этом:
 - В — с чувством облегчения?
 - Б — с бурными положительными эмоциями?
 - А — по-разному в зависимости от цели, но не так бурно?
6. Что бы вы рекомендовали очень стеснительному человеку:
 - Г — избегать ситуаций, требующих риска?
 - Е — избавиться от этого, обратившись к помощи психолога?
 - Д — познакомиться с людьми другого склада, не страдающими застенчивостью?
7. Как вы поступите в конфликтной ситуации:
 - Б — поговорю с тем, с кем вступил в конфликт?
 - А— напишу ему письмо?
 - В — попробую разрешить конфликт через посредника?
8. Какого рода страх возникает у вас, когда вы ошибаетесь:
 - Д — страх того, что ошибка может изменить тот порядок, к которому вы привыкли?
 - Г — боязнь наказания?
 - Е — боязнь потерять престиж?
9. Когда вы с кем-то разговариваете, то:
 - А— время от времени отводите взгляд?
 - Б — смотрите прямо в глаза собеседнику?
 - Г — отводите взгляд, даже когда к вам обращаются? Ю.Когда вы ведете важный разговор, то:
 - Е — тон разговора обычно остается спокойным?
 - Д — вы то и дело вставляете ничего не значащие слова?
 - Г — вы повторяетесь, волнуетесь, голос начинает вас подводить?

Тест 6“Принимаете вы решения рационально или интуитивно?”

Руководителям часто приходится принимать решения в условиях дефицита времени. Это вынуждает их действовать на основе интуиции.

Интуитивное решение выглядит как озарение, однако это озарение возможно лишь в случае, если

человек владеет всей полнотой информации по данному вопросу. Люди, склонные к принятию решений на основе интуиции, очень восприимчивы к новой информации, которая дает основную пищу для их интуиции.

Укажите, насколько характерны для вас образцы поведения, которые приведены в данном тесте. Для этого обведите соответствующую цифру на шкале:

- 5— данное поведение очень характерно для меня;
- 4— довольно характерно;
- 3 — затрудняюсь сказать, характерно или нет;
- 2 — не очень характерно;
- 1 — такое поведение совершенно мне не свойственно.

Подсчитайте набранные вами баллы.

характерно ли для вас данное поведение?	Оценка
если я не знаю, как добраться до нужного места в незнакомом городе, меня это никогда не смущает	54321
Я люблю трудные ситуации, которые позволяют мне испытать свои интеллектуальные способности	54321
окупая новый прибор или бытовую технику, я не тороплюсь читать инструкцию, а стараюсь разобраться с ними сам. Инструкцию можно прочитать, если возникнут какие-либо затруднения	54321
осторонние считают, что у меня на столе беспорядок, но я всегда знаю, где что лежит	54321
В отношениях с людьми я больше полагаюсь на ощущения, которые у меня возникают в процессе общения, чем на слова, которые сказаны	54321
для меня более привычно работать, не определяя четкого плана работы на день	54321
если я расхожусь с другими людьми относительно путей решения возникающих проблем, то, принимая решение, больше полагаюсь не на чужое, а на собственное мнение	54321
если я не знаю, как добраться до нужного места в незнакомом городе, меня это никогда не смущает	54321
Я люблю трудные ситуации, которые позволяют мне испытать свои интеллектуальные способности	54321
однообразная и монотонная работа для меня является самым тяжелым испытанием	54321
мне всегда интересно узнать мнение специалиста по тому или иному вопросу, но, принимая решение, я не всегда слеую ему	54321
Я считаю, что люди будут реже попадать в неприятные ситуации, если станут больше доверять своим предчувствиям	54321
Я верю в удачу и, принимая решение, часто полагаюсь на волю случая	54321
12. Меня трудно обвинить в излишней дотошности или педантичности	54321

РЕПОЗИТОРИЙ ГГУ ИМЕНИ Ф. СКОРИНЫ