

Литература

1 Пугачёва, О. В. Оценка состояния и перспективы развития цифровой экономики в Республике Беларусь / О. В. Пугачёва // Известия Гомельского государственного университета имени Ф. Скорины. – 2023. – № 2 (137). – С. 123–128.

П. В. Секач

Науч. рук. М. Д. Ятченко,
ст. преподаватель

СРАВНЕНИЕ МЕТОДОВ ОЦЕНКИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Матрица БКГ (Boston Consulting Group) и многоугольник конкурентоспособности – это два различных метода оценки конкурентоспособности организации, используемые менеджментом для анализа ее позиции рынке [1].

Сравнительная характеристика методов представлена в таблице 1.

Таблица 1 – Сравнительная характеристика методов оценки

Критерий сравнения	Матрица БКГ	Многоугольник конкурентоспособности
Понятие	Инструмент стратегического планирования, который использует две оси: долю рынка и темпы роста рынка для категоризации продуктов или бизнес-единиц	Метод, который позволяет визуализировать конкурентные преимущества предприятия по сравнению с конкурентами и строится на основе оценок ключевых параметров
Структура	Использует двумерную матрицу для оценки бизнес-портфеля компании по двум параметрам – доли рынка и темпы роста рынка	Представляет собой многоугольник, в котором перечисляются основные конкурентные характеристики компании
Количественный / качественный анализ	Опиерирует с количественными данными, такими как доли рынка и темпы роста	Включает в себя как количественную, так и качественную оценку факторов конкурентоспособности
Фокус	Сосредоточен на анализе бизнес-портфеля компании и определении стратегий роста для каждой бизнес-единицы	Фокусирован на идентификации конкурентных преимуществ и слабостей компании

Таким образом, можно сказать, что матрица БКГ подходит для анализа продуктового портфеля, в то время как многоугольник конкурентоспособности может быть более универсальным инструментом для анализа конкурентоспособности компании в целом.

Литература

1 Методы оценки конкурентоспособности предприятия и их особенности [Электронный ресурс]. – 2024 – Режим доступа: <https://fb.ru/article/563562/2024-metodyi-otsenki-konkurentosposobnosti-predpriyatiya-i-ih-osobennosti>. – Дата доступа: 22.04.2024.