

# С Т А Т Ь И

---

## ФОРМИРОВАНИЕ МЕХАНИЗАТОРСКИХ КАДРОВ КОЛХОЗНОГО ПРОИЗВОДСТВА В ПОСЛЕВОЕННЫЙ ПЕРИОД (1946—1957 гг.)

*Ю. В. АРУТЮНЯН*

Создание в сельском хозяйстве массовых квалифицированных механизаторских кадров — одно из наиболее значительных достижений советской деревни. Появление в деревне трактористов, комбайнеров, машинистов влияет на весь строй ее жизни, на самый быт колхозного крестьянства. Механизаторы — ведущий отряд колхозного крестьянства, по характеру своего труда приближающийся к рабочим индустриальных профессий.

На протяжении почти тридцати лет советское государство осуществляло подготовку механизаторских кадров колхозного производства, помогало колхозам выращивать эти кадры главным образом через машинно-тракторные станции. МТС были не только силой, организующей колхозное производство, — они были также важнейшей кузницей технических кадров для сельского хозяйства.

Советское государство проявляло исключительно большую заботу о формировании механизаторских кадров в послевоенный период. И это было не случайно. В послевоенные годы надо было в кратчайшие сроки воссоздать квалифицированные механизаторские кадры, способные привести в движение новую технику, которая бурными темпами внедрялась в сельское хозяйство и с помощью которой в значительной мере осуществлялось восстановление, а затем и крутой подъем колхозного производства. Отсюда и вытекала особая роль МТС в формировании механизаторских кадров.

В настоящее время, когда колхозы значительно окрепли, бывшая роль МТС в формировании кадров уходит в прошлое. В этой связи приобретает большое значение изучение пройденного пути, научная оценка опыта прошлого.

\* \* \*

Одержав победу в Великой Отечественной войне, советский народ направил все свои силы на восстановление народного хозяйства СССР.

В первые же послевоенные годы советский рабочий класс сумел не только полностью восстановить старые тракторные заводы, но и построить новые (Липецкий и Минский). Уже в период четвертой пятилетки в стране было произведено тракторов больше, чем производилось в годы первой и второй пятилеток. Если в первой пятилетке наша промышленность дала стране 160 тыс. тракторов (в 15-кратном исчислении), а во второй — 512 тыс., то за годы четвертой пятилетки сельское хозяй-

ство Советского Союза получило 536 тыс. тракторов отечественного производства<sup>1</sup>. Бурные темпы роста тракторостроительной промышленности позволили в короткий срок заменить изношенную технику и полностью восстановить энергетические мощности социального сельского хозяйства. В первые же послевоенные годы страна покрылась более густой, чем до войны, сетью машинно-тракторных станций, причем энерговооруженность МТС уже в 1949—1950 гг. превзошла довоенную. Обращает на себя внимание то обстоятельство, что по мощности тракторный парк вырос больше, чем по численности. В 1949 г. численность тракторов в МТС приблизилась к довоенному уровню, но зато мощность тракторного парка в лошадиных силах превзошла довоенный уровень<sup>2</sup>.

Наряду с усиленным снабжением сельского хозяйства тракторами, в большом количестве внедрялись также разнообразные сельскохозяйственные машины, позволявшие механизировать трудоемкие, ранее не механизированные отрасли сельского хозяйства. Комбайновый парк с 1947 по 1953 г. вырос почти в 3 раза. В 1953 г. на вооружении МТС находилось 264 938 зерновых комбайнов, что было на 70% больше, чем до войны<sup>3</sup>. На полях колхозов появилась такая новая сельскохозяйственная техника, как картофелесажалки, рассадопосадочные машины, свеклокомбайны и другие машины. За очень короткий срок машинно-тракторные станции были богато оснащены этой новой техникой. Так, например, если к 1949 г. на одну МТС Московской области приходилось всего 2—3 картофелекопателя и картофелесажалки, то к 1953 г. на каждую МТС области их приходилось по 16—17 штук<sup>4</sup>. В общей сложности в годы четвертой пятилетки было освоено и принято в массовое производство свыше 150 новых видов высокопроизводительных сельскохозяйственных машин<sup>5</sup>.

Серьезные изменения в материально-технической базе произошли также вследствие большего применения в сельском хозяйстве электрической энергии. Если накануне войны было электрифицировано меньше половины МТС (2500), то к началу 1953 г. электрификация машинно-тракторных станций была в основном завершена; если количество электрифицированных колхозов в 1940 г. составило 4%, то в 1953 г. количество их увеличилось до 23%<sup>6</sup>.

Крупные успехи в области механизации и электрификации сельского хозяйства, богатое материально-техническое оснащение МТС создавали условия для роста производительности труда механизаторов.

В послевоенный период произошли серьезные сдвиги и в области организационно-хозяйственного укрепления колхозов, что также объективно способствовало росту производительности труда механизаторов. Особенно большое значение для работы МТС имело укрупнение колхозов. Практика показывала, что колхозы с мелкими полями севооборота и небольшими животноводческими фермами ограничивали возможности механизации

---

<sup>1</sup> Н. И. Анисимов. Развитие сельского хозяйства в первой послевоенной пятилетке, М., 1952, стр. 64.

<sup>2</sup> Следует вместе с тем иметь в виду, что замена малогабаритных колесных тракторов мощными гусеничными не всегда была оправдана. XX съезд КПСС указал на ошибочность технической политики сельскохозяйственных министерств, направлявших на Северо-Запад и в Прибалтику ту же сельскохозяйственную технику, что и на Кубань с ее степными просторами.

<sup>3</sup> Министерство сельского хозяйства СССР (далее МСХ СССР). Сводные годовые отчеты МТС за 1947 и 1953 гг.

<sup>4</sup> Московское областное управление сельского хозяйства (далее МОУСХ). Данные инвентаризации по сводным годовым отчетам МТС Московской области.

<sup>5</sup> «Правда», 17 апреля 1951 г. Сообщение Государственного планового комитета СССР и Центрального статистического управления СССР «Об итогах выполнения четвертого (первого послевоенного) пятилетнего плана СССР на 1946—1950 годы».

<sup>6</sup> «Народное хозяйство СССР», Статистический сб., М., 1956, стр. 149; В. Ф. Воробьев. Электрификация сельского хозяйства СССР, М., 1953, стр. 4.

многих работ и отрицательно влияли на степень использования машинно-тракторного парка.

В результате укрупнения колхозов в 1950—1952 гг. вместо 254 тыс. колхозов было создано 97 тыс. крупных колхозов. Средний размер пахотной земли, приходящийся на один колхоз, возрос с 589 до 1693 га, а средний размер животноводческих ферм вырос в 2—3 раза.

Количественный и качественный рост машинно-тракторного парка, с одной стороны, укрупнение колхозов, с другой, создавали необходимые объективные условия для высокой производительности техники МТС.

Уже к 1949 г. МТС восстановили довоенный объем своих работ в колхозах, а в 1953 г. этот объем был повышен более чем в 2 раза.

*Объем работ, выполненных МТС для колхозов (в процентах)<sup>7</sup>:*

1940 г. — 100; 1947 г. — 80; 1949 г. — 117; 1952 г. — 182; 1953 г. — 217

Объем работ рос в первую очередь за счет дальнейшей механизации тех основных работ, которые были механизированы еще в довоенные годы. К их числу относились пахота, посев зерновых, хлопчатника, свеклы, уборка зерновых и т. д. Многие из этих видов работ к 1953 г. были почти полностью механизированы<sup>8</sup>.

Кроме того, объем деятельности МТС рос (особенно в последние годы) за счет появления новых видов работ. К 1953 г. в колхозах выполнялось машинами более 170 видов различных работ против 90 видов, выполнявшихся в 1940 г.<sup>9</sup>

Резко возрос уровень механизации по возделыванию пропашных культур — картофеля, овощей и т. д. Если, к примеру, в Московской области в 1948 г. посадка картофеля картофелепосадочными машинами почти не производилась, то в 1951 г. машинами было посажено 28% и в 1952 г. — 70% картофеля. Обработка посевов картофеля в 1948 г. совсем не была механизирована, а в 1952 г. машинами было обработано 71% посевов<sup>10</sup>.

В целом по Советскому Союзу машинно-тракторные станции выполнили в 1953 г. своими тракторным и машинным парком свыше 80% всех основных полевых работ в колхозах<sup>11</sup>.

Широкое распространение машин, внедрение механизации в различные области сельскохозяйственного производства приводили к большой экономии труда в деревне. Затраты труда в колхозах при механизации производства зерна сокращались в 7—8 раз на единицу продукции, при механизации посадки картофеля — в 5—7 раз на единицу площади и т. д.<sup>12</sup>

По подсчетам экономистов, тракторный парк, введенный в сельское хозяйство с 1946 по 1952 г., по своей возможной работе высвобождал труд более чем 3 млн. человек и заменял свыше 12 млн. лошадей<sup>13</sup>. Это обстоятельство приобретало особое значение в связи с тем, что в послевоенные годы вследствие недостаточного стимулирования колхозного труда во многих районах наблюдался значительный отлив трудоспособного населения из деревни в город (где бурно развивающаяся промышленность испытывала острый недостаток в рабочей силе).

<sup>7</sup> МСХ СССР. Сводные годовые отчеты МТС за 1947, 1949, 1952 и 1953 гг.

<sup>8</sup> Подъем зяби и пара в 1953 г. был механизирован почти полностью, посев яровых и озимых на 83% и 93%, 77% зерновых было убрано комбайнами, свеклы — 80% и т. д. («Об итогах выполнения государственного плана развития народного хозяйства СССР в 1953 году», М., 1954, стр. 16—17).

<sup>9</sup> Б. С. Свирщевский. Механизация социалистического сельского хозяйства СССР, М., 1953, стр. 16.

<sup>10</sup> Н. С. Хрущев. Отчетный доклад на Московской X областной партийной конференции о работе МК ВКП(б), М., 1952, стр. 16.

<sup>11</sup> «Об итогах выполнения государственного плана развития народного хозяйства СССР в 1953 году», стр. 16.

<sup>12</sup> «Социалистическое сельское хозяйство», 1949, № 8, стр. 36—37.

<sup>13</sup> Б. С. Свирщевский. Указ. соч., стр. 15.

Так, в колхозах Ново-Петровского района Московской области численность трудоспособного населения изменялась следующим образом<sup>14</sup>: 1946 г.— 100%, 1949 г.— 108,5%, 1952 — 80%<sup>15</sup>. Убыль сельского населения в значительной мере компенсировалась ростом механизации сельскохозяйственных работ. В Ново-Петровском районе этот процесс показывает таблица 1.

ТАБЛИЦА 1

Доля работ, выполненных МТС в Ново-Петровском районе Московской области<sup>16</sup>  
(в процентах)

Виды работ	1946 г.	1949 г.	1951 г.	1953 г.
Весновспашка . . . . .	45	60	80	99
Подъем пара . . . . .	78	90	99	100
Уборка зерновых . . . . .	3	14,5	75	88
Обмолот . . . . .	36	Нет сведений	50	Нет сведений
Сев озимых . . . . .	20	50	100	100
Посадка картофеля . . . . .	—	—	Нет сведений	70
Уборка картофеля . . . . .	—	—	"	7

Важно отметить, что темпы роста объема работ МТС опережали темпы роста численности механизаторов. В 1952 г. среднесписочная численность работников МТС массовых квалификаций составила 1554 тыс. человек, что было на одну четверть больше, чем в 1949 г., объем работ, выполненных МТС за этот же период, вырос более чем наполовину<sup>17</sup>. Это означало, что каждый работник МТС, благодаря возросшей мощности новой техники, в 1952 г. выполнял значительно больший объем сельскохозяйственных работ, чем в 1949 г. Используя другое преимущество новой техники — ее экономичность, механизаторы добились также снижения себестоимости работ, выполняемых для колхозов (см. табл. 2).

ТАБЛИЦА 2<sup>18</sup>

Себестоимость 1 га тракторных и механизированных земляных работ для колхозов (в рублях)

	1947 г.	%	1949 г.	в % к 1947 г.	1952 г.	в % к 1947 г.
Горючее . . . . .	17,42	100	16,22	93,1	8,83	50,7
Ремонт . . . . .	12,02	100	13,11	109,1	8,44	70,2
Зарплата производственных рабочих . . . . .	5,54	100	4,53	81,8	6,62	119,5
Зарплата персонала . . . . .	6,43	100	5,04	78,4	5,11	79,5
Административно-хозяйственные и прочие расходы . . . . .	1,45	100	1,17	80,7	0,86	59,3
Итого . . . . .	42,86	100	40,07	93,5	29,86	69,7

<sup>14</sup> МОУСХ. Сводные годовые отчеты колхозов Ново-Петровского района за 1946, 1949 и 1952 гг.

<sup>15</sup> Примерно такое же движение трудоспособного населения наблюдалось в колхозах соседнего Клинского района: 1946 г.— 100%, 1949 г.— 115%, 1952 г.— 79% (МОУСХ. Сводные годовые отчеты колхозов Клинского района за 1946, 1949, 1952 гг.). В то же время в колхозах передового Мытищинского района Московской области трудоспособное население с 1949 по 1952 г. сократилось на 10%, тогда как за тот же период в колхозах Ново-Петровского района трудоспособное население сократилось на 1/4, а в Клинском районе почти на 1/3. (Там же. Сводные годовые отчеты колхозов Мытищинского района за 1949 и 1952 гг.)

<sup>16</sup> МОУСХ. Сводные годовые отчеты колхозов Ново-Петровского района за 1946, 1951, 1953 гг.

<sup>17</sup> МСХ СССР. Сводные годовые отчеты МТС за 1949 и 1952 гг.

<sup>18</sup> Там же, Сводные годовые отчеты МТС за 1947, 1949 и 1952 гг.

Снижение себестоимости было достигнуто в первую очередь за счет экономии горючего, что было следствием внедрения в сельское хозяйство экономичной дизельной энергетики. В целом изменения в структуре себестоимости говорили об улучшении производственной деятельности МТС. Выросла лишь зарплата производственным рабочим, и это находилось в полном соответствии с линией партии на повышение благосостояния народных масс. Что касается остальных расходов, то они были значительно снижены. Обращает на себя внимание, что снижение себестоимости произошло в основном в 1949—1952 гг.— именно в этот период сельское хозяйство наиболее интенсивно оснащалось новой техникой и происходило укрупнение колхозов.

Достижения в работе МТС могли быть значительными только благодаря наличию высококвалифицированных механизаторских кадров, способных овладеть новой сложной техникой. В составе механизаторских кадров в послевоенное время произошли существенные изменения. Сразу же после окончания войны в машинно-тракторные станции стали возвращаться демобилизованные воины Советской Армии. В постановлении Совнаркома и ЦК ВКП(б) «О Государственном плане развития сельского хозяйства на 1946 г.» предписывалось укомплектовать МТС «за счет трактористов, имеющих большой опыт, в первую очередь из числа демобилизованных из Красной Армии»<sup>19</sup>. Если во время войны женщины составляли большую часть механизаторов, то уже к 1949 г. механизаторские кадры, как и до войны, в основном были сформированы из мужчин; причем в большинстве своем это были демобилизованные воины. Среди трактористов на 1 января 1947 г. женщины составляли 17,4%, на 1 января 1948 г. 9%, а на 1 января 1949 г. всего 5%<sup>20</sup>. Таким образом, за три послевоенных года численность женщин-механизаторов вернулась к довоенной норме.

Наряду с пополнением МТС за счет опытных механизаторов из числа демобилизованных из армии, большая работа проводилась по подготовке механизаторских кадров через курсы МТС и через школы механизации сельского хозяйства. Большая часть механизаторов массовых квалификаций обучалась на курсах. Всего с 1946 по 1953 г. на курсах при МТС было подготовлено 1 815 294 трактористов, комбайнеров, помощников комбайнеров, бригадиров тракторных бригад, учетчиков-заправщиков, ремонтных рабочих, шоферов, механиков-комбайнеров, машинистов сложных молотилок и других сельскохозяйственных машин<sup>21</sup>. Выпуск механизаторов на курсах МТС из года в год увеличивался. Если принять выпуск 1946 г. за 100%, то в 1949 г. выпуск курсов МТС составил 142,5% по сравнению с 1946 г., в 1950 г.— 157%, а в 1952 г.— 202%. Среди окончивших курсы в 1946—1953 гг. трактористы составляли примерно 72%. Но их удельный вес среди всех механизаторов, подготовленных на курсах МТС, с течением времени падал, составив в 1953 г. 54%<sup>22</sup>.

Большая работа по подготовке механизаторов проводилась школами механизации сельского хозяйства. В отличие от курсов, где обучение проводилось силами инженерно-технического персонала МТС, школы механизации имели собственную материальную базу и постоянный состав специалистов-преподавателей. Поэтому они занимали важное место в подготовке наиболее квалифицированных групп механизаторов — механиков-комбайнеров, трактористов широких профилей, бригадиров тракторных бригад, механиков, инструкторов по механизации трудоемких про-

<sup>19</sup> «Социалистическое сельское хозяйство», 1946, № 3.

<sup>20</sup> Центральный архив Министерства сельского хозяйства СССР (далее — ЦАМСХ СССР), оп. 531, д. 3, л. 15; д. 5, л. 10; д. 8, л. 15.

<sup>21</sup> МСХ СССР Подсчитано по Сводным годовым отчетам МТС за 1946, 1947, 1948, 1949, 1950, 1951, 1952 и 1953 гг.

<sup>22</sup> Подсчитано по тем же материалам.

цессов в животноводстве и т. д. В связи с усложнением техники роль школ механизации все более возрастала.

К 1953 г. в Советском Союзе было более 500 школ механизации<sup>23</sup>. Среди лучших школ выделялись Ардатовская, Могилевская, Галичская и другие. В Ардатовской школе механизации (Мордовская АССР) большая часть преподавателей имела высшее и незаконченное высшее образование и большой стаж работы в школе. Школа была хорошо оборудована — в ее распоряжении находилось 26 тракторов, 24 комбайна и другие сельскохозяйственные машины. В 1946—1953 гг. школу ежегодно оканчивало в среднем по 500 человек, что было в 2,5 раза больше среднего годового выпуска предшествующих 8 лет. Многие выпускники Ардатовской школы за хорошую работу были удостоены правительственных наград, а двоим присвоено высокое звание Героев Социалистического Труда<sup>24</sup>. Рост удельного веса школ в системе обучения благоприятно отражался на общем профессиональном уровне механизаторских кадров.

Однако, несмотря на широкий размах подготовки механизаторских кадров, планы выпуска механизаторов в годы четвертой пятилетки еще недовыполнялись. Часто эти планы с самого начала оказывались под угрозой срыва, так как курсы и школы не удавалось в срок полностью укомплектовать. В январе 1950 г. в приказе по Министерству сельского хозяйства отмечалось, что набор учащихся в школы механизации и на курсы при МТС производится неудовлетворительно<sup>25</sup>.

Чтобы успешно и своевременно подготовиться к весенним работам, набор в школы должен был быть закончен к ноябрю, а на курсы к 1 декабря. Между тем, по состоянию на 10 января 1950 г. план набора учащихся по некоторым областям (Ульяновская, Сталинградская и др.) не был выполнен даже наполовину. В 1951 г., так же как и в 1950 г., курсы и школы оказались значительно неуккомплектованными. В 1952 г. план набора на 1 января опять не был выполнен<sup>26</sup>.

Срыв планов набора объяснялся не только недостатками в организации этого дела (несвоевременное выдвижение кандидатов, отсутствие контроля за отбором учащихся и т. д.), но и плохими условиями для учебы в ряде школ и курсов. Некоторые школы и курсы не были обеспечены необходимыми учебными пособиями, оборудованием, помещениями для занятий, общежитиями для учащихся<sup>27</sup>. В ряде школ, и особенно на курсах при МТС, не хватало квалифицированных преподавателей<sup>28</sup>. Все это серьезно затрудняло набор и обучение учащихся.

Кроме того, эти причины вызывали также большой отсев учащихся в процессе учебы. В 1946—1947 гг. отсев на курсах при МТС составил примерно 10% выпуска<sup>29</sup>. В дальнейшем, по мере укрепления материальной базы МТС и школ механизации, по мере улучшения условий для учебы отсев уменьшился. В 1950—1953 гг. он не превышал 6—7%<sup>30</sup>.

Характерно, что в передовых МТС отсев курсантов почти совершенно отсутствовал. Так, в 1952—1953 гг. в Полтавской МТС Украинской ССР из 533 курсантов оставили учебу только 3 человека, в Старо-Бешевской МТС из 481 курсантов — лишь 2 человека<sup>31</sup>. В то же время в отсталых

<sup>23</sup> МСХ СССР. Юридический отдел. Приказ по Министерству № 890 от 29 октября 1953 г.

<sup>24</sup> Материалы ВСХВ. Методический кабинет Павильона механизации. Монография о работе Ардатовского училища механизации сельского хозяйства, № 8.

<sup>25</sup> ЦАМСХ СССР, оп. 531, д. 3.

<sup>26</sup> ЦАМСХ СССР, оп. 531, д. 3; д. 8, л. 11 (Протоколы совещания коллегии Министерства сельского хозяйства СССР).

<sup>27</sup> ЦАМСХ СССР, оп. 531, д. 3.

<sup>28</sup> МСХ СССР. Юридический отдел. Приказ по Министерству № 609 от 26 июня 1947 г.

<sup>29</sup> МСХ СССР. Подсчитано по Сводным годовым отчетам МТС за 1946 и 1947 гг.

<sup>30</sup> МСХ СССР. Сводные годовые отчеты МТС за 1950, 1951, 1952, 1953 гг.

<sup>31</sup> ВСХВ. Из годовых отчетов Полтавской и Старо-Бешевской МТС за 1952 и 1953 гг.

МТС отсева учащихся курсантов был весьма значительным. В Гжельской МТС Московской области в 1949—1951 г. курсы покидало 16—17% всего состава учащихся<sup>32</sup>.

В результате недобора учащихся и отсева их во время учебы в 1952 г. план подготовки механизаторов на курсах МТС был невыполнен на 8%, а в 1953 г. — на 15%<sup>33</sup>.

Следует, однако, отметить, что в передовых сельскохозяйственных районах, как, например, на Украине, план подготовки механизаторских кадров выполнялся и даже перевыполнялся. В целом по Советскому Союзу потребность в механизаторских кадрах была в основном удовлетворена, хотя в отдельных МТС и даже областях ощущалась нехватка механизаторов<sup>34</sup>.

Но дело было не только в том, чтобы обеспечить МТС необходимым количеством механизаторов. Гораздо труднее было добиться высокого качества подготовки механизаторских кадров. В феврале 1947 г. Пленум ЦК ВКП(б) постановил восстановить довоенные сроки обучения в школах механизации сельского хозяйства<sup>35</sup>. Это решение имело положительное значение для повышения качества подготовки механизаторских кадров.

Однако далеко не во всех школах механизации и на курсах при МТС соблюдались предусмотренные по плану сроки обучения. В результате того, что план набора, как это было показано выше, не выполнялся своевременно и комплектование школ и курсов затягивалось, сроки обучения неизбежно сокращались и снижалось качество подготовки. Н. С. Хрущев так охарактеризовал качество подготовки кадров массовых квалификаций в те годы: «До сих пор (до сентябрьского Пленума ЦК КПСС 1953 г. — Ю. А.) эти кадры готовились из рук вон плохо. Побудет паренек 2—3 месяца на курсах, обведут его вокруг машины несколько раз, а потом дадут ему «баранку» в руки — и тракторист готов. Весной этот тракторист кое-как выедет в поле, а если машина остановится, то он садится возле трактора и ждет, пока приедет механик, потому что он не знает, что делать»<sup>36</sup>.

Подготовка механизаторских кадров не кончается, как известно, в школах и на курсах. Подлинное мастерство приходит только в процессе производственной работы, на практике. Поэтому квалификация механизаторов в значительной мере зависела от стажа их работы по специальности. В тех машинно-тракторных станциях, где складывались постоянные механизаторские кадры с большим стажем работы, производительность труда, как правило, была высокой. Борьба с текучестью механизаторских кадров, создание постоянного состава механизаторов массовых квалификаций являлись важнейшей задачей укрепления машинно-тракторных станций.

Большое значение для закрепления механизаторов на производстве имела правильная система оплаты их труда. В годы четвертой пятилетки были проведены некоторые мероприятия по повышению личной материальной заинтересованности механизаторов в результатах труда.

<sup>32</sup> Гжельская МТС Московской области. Годовые отчеты за 1949, 1950 и 1951 г.

<sup>33</sup> МСХ СССР. Сводные годовые отчеты МТС за 1952 и 1953 гг.

<sup>34</sup> Интересна с этой точки зрения записка начальника Управления Юга Главка МТС МСХ СССР от 20 марта 1951 г. В записке, основанной на оперативных данных 1951 г., указывалось, что на Украине имелись большие излишки механизаторов по основным профилям (например, излишек трактористов составил 10 912 человек). Но в ряде областей (Кировоградской, Львовской, Ровенской) ощущался небольшой недостаток трактористов гусеничных тракторов (185 человек). Значительная нехватка наблюдалась в ряде областей РСФСР. Так, в Курской области не доставало 567 трактористов гусеничных тракторов и 270 комбайнеров (ЦАМСХ СССР, оп. 531, д. 1).

<sup>35</sup> «КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК», М., 1954, изд. 7, ч. III, стр. 536.

<sup>36</sup> Н. С. Хрущев. О мерах дальнейшего развития сельского хозяйства СССР, М., 1953, стр. 54.

В феврале 1947 г. Пленум ЦК ВКП(б) постановил оплачивать труд работников бригад в зависимости от выполнения планов урожайности — при выполнении плана гарантийный минимум выдавался в размере 3 кг зерна, при невыполнении — 2 кг; колхозам было рекомендовано выдавать дополнительную оплату за урожайность, полученную сверх плана<sup>37</sup>.

Впоследствии в связи с увеличением обязанностей МТС и механизаторов потребовалось создать дополнительные материальные стимулы. Именно этой цели служило постановление Совета Министров СССР «О мерах по улучшению работы МТС» от 29 сентября 1951 г. При выполнении плана по урожайности работники тракторных бригад дополнительно получали 10% отработанных трудодней; кроме того, за каждый процент перевыполнения урожайности им начислялось 2%, но в случае недовыполнения планового задания по урожайности списывалось до 10% отработанных трудодней. Вводились дополнительные начисления за выполнение сменных норм выработки. Начисление дополнительных трудодней должно было осуществляться с учетом стажа и квалификации работников тракторных бригад.

Постановление вводило зависимость величины оплаты от стажа работы, что должно было способствовать сокращению текучести среди механизаторов. Система дополнительного начисления трудодней была использована также для поощрения приемов передовой агротехники (квадратно-гнездовой сев, междурядная обработка пропашных культур и т. д.) и своевременного выполнения договоров с колхозами.

Одновременно, что очень важно, увеличилась денежная стоимость трудодня. Если раньше трактористам, бригадирам и их помощникам государство выплачивало на трудодень гарантийный минимум в размере 2 руб. 50 коп., то теперь был установлен гарантийный минимум в размере 4 руб. При этом в отдельных районах страны гарантийный минимум был еще выше. В хлопкосеющих колхозах Средней Азии — в размере 5 руб., в Закавказье — 7 руб., в Московской и Ленинградской областях — 8 руб.<sup>38</sup>.

Все эти мероприятия партии и правительства значительно повысили материальную обеспеченность механизаторов массовых квалификаций. В 1949 г. их среднемесячная зарплата составляла 177%, а в 1952—1953 гг. — 229% к уровню довоенного 1940 г.<sup>39</sup> Зарплата механизаторов МТС росла быстрее, чем общая среднемесячная зарплата всех рабочих и служащих, составившая в 1953 г. 201% к 1940 г.<sup>40</sup>

По темпам роста доходы механизаторов МТС опережали и доходы колхозников. Так, например, в Старо-Бешевской МТС Украинской ССР средний заработок тракториста с 1951 по 1953 г. вырос больше чем в 3,5 раза<sup>41</sup>. Это обстоятельство способствовало уменьшению отлива механизаторов из МТС. Тем не менее, как отмечал тов. Хрущев, 30—35% трактористов ежегодно выбывало из тракторных бригад<sup>42</sup>. В Гжельской МТС Московской области с марта 1950 г. по март 1951 г. из тракторных бригад выбыло 40% их состава. Из Серпуховской МТС Московской области за тот же период выбыло 28% работников тракторных бригад<sup>43</sup>.

<sup>37</sup> «КПСС в резолюциях...», изд. 7, ч. III, стр. 533.

<sup>38</sup> МСХ СССР. Юридический отдел. Приказ по Министерству № 1535 от 4 октября 1951 г.

<sup>39</sup> Там же, Подсчитано по данным Сводных годовых отчетов МТС за 1940, 1949, 1952 и 1953 гг.

<sup>40</sup> «Политическая экономия», М., 1954, стр. 462.

<sup>41</sup> ВСХВ. Методический кабинет Павильона механизации. «Монографическое описание Старо-Бешевской МТС имени Жданова, Сталинской обл., Украинской ССР», стр. 14.

<sup>42</sup> Н. С. Хрущев. О мерах дальнейшего развития сельского хозяйства СССР, стр. 52.

<sup>43</sup> Подсчитано по книгам приказов Гжельской и Серпуховской МТС Московской области за 1950 и 1951 гг.



Текучесть кадров объяснялась глубокими причинами. Хотя денежный гарантийный минимум в послевоенные годы значительно вырос, тем не менее среднегодовой заработок механизаторов в абсолютном выражении не соответствовал их квалификации. К тому же во многих МТС были очень тяжелые условия для работы — не было оборудованных полевых станков, отсутствовали ремонтные мастерские и т. д. В зимнее время в целом ряде МТС рабочие вынуждены были работать в холодных, задымленных, тесных и плохо освещенных помещениях. К началу 1953 г. в Курской области из 176 МТС только 68 имели типовые ремонтные мастерские, в Калининской области из 102 МТС имели типовые мастерские лишь 28<sup>44</sup>. Даже в такой высокоразвитой промышленной области, как Московская, только 30 МТС располагали типовыми ремонтными мастерскими, в 78 МТС были приспособленные под мастерские помещения, а в 10 МТС вовсе не имелось никаких ремонтных помещений<sup>45</sup>. Жилищно-бытовые условия также часто были неудовлетворительными.

Каждый год перед началом полевых работ МТС испытывали острый недостаток в квалифицированной рабочей силе. Ранней весной начинались поиски механизаторов, которые за зиму покинули МТС и устроились на другую работу. В переписке даже такой передовой МТС, как Раменская (Московская область), можно встретить немало писем директора МТС в различные организации с просьбами освободить механизаторов от новой работы и направить их в распоряжение МТС. Ежегодно в МТС приходилось подготавливать новых работников.

Недостаток квалифицированных механизаторских кадров отразился на многих показателях работы МТС. Так, средняя выработка на условный 15-сильный трактор в течение ряда лет практически не увеличивалась. Сменные нормы выработки недовыполнялись. По данным за 1949—1952 г., лишь одна треть трактористов выполняла сменные нормы выработки<sup>46</sup>, в 1953 г. — немногим больше одной трети (36,8%)<sup>47</sup>. Это означало, что оставались неиспользованными громадные резервы производства. Как показывали подсчеты, в одном только 1949 г. при выполнении сменных норм выработки можно было дополнительно произвести 44 млн. га тракторных работ, что было равносильно работе 92 тысяч 15-сильных тракторов в течение всего сезона<sup>48</sup>.

О неудовлетворительной эксплуатации машинно-тракторного парка говорил высокий процент простоев в период полевых работ. В 1949 г. в среднем по МТС Советского Союза простаивало примерно 25% всего тракторного парка<sup>49</sup>. Большинство простоев было вызвано техническими неисправностями и организационными неполадками.

Неудовлетворительное использование техники, естественно, отражалось на уровне выполненных сельскохозяйственных работ МТС в колхозах. Были многочисленные случаи нарушения машинно-тракторными станциями сроков проведения сельскохозяйственных работ и правил агротехники. В 1953 г. МТС выполнили в срок (установленный договорами с колхозами) лишь 83,8% тракторных работ<sup>50</sup>. План не был выполнен по таким важнейшим сельскохозяйственным работам, как подъем паров

<sup>44</sup> «Социалистическое сельское хозяйство», 1954, № 2, стр. 49—50.

<sup>45</sup> МОУСХ. Сводный годовой отчет МТС Московской области за 1952 г.

<sup>46</sup> Сведения за 1949—1950 гг. взяты из Сводных годовых отчетов МТС: за 1951 г. — из материалов Юридического отдела МСХ СССР (Приказ по Министерству № 1665 от 1 ноября 1951 г.); за 1952 г. — из доклада Н. С. Хрущева («О мерах дальнейшего развития сельского хозяйства СССР», стр. 52).

<sup>47</sup> МСХ СССР. Юридический отдел. Приказ по Министерству № 431 от 28 октября 1954 г.

<sup>48</sup> ЦАМСХ СССР, оп. 531, д. 26, л. 25.

<sup>49</sup> Там же, оп. 531. Дело Планово-экономического отдела.

<sup>50</sup> МСХ СССР. Юридический отдел. Приказ по Министерству № 431 от 28 октября 1954 г.

и взмет зяби, междурядная обработка пропашных культур, силосование кормов и т. д.<sup>51</sup> Подобное положение вело к недобору урожая и к отставанию ряда важнейших отраслей сельского хозяйства.

Важные решения, направленные на преодоление отставания колхозного производства и крутой подъем сельского хозяйства, были разработаны на сентябрьском и последующих Пленумах ЦК КПСС в 1953—1955 гг. Сила решений Пленумов ЦК партии состояла в том, что они не только правильно наметили задачи, но и указали конкретные пути их реализации. Исключительное значение имело то обстоятельство, что партия и правительство существенно усилили материальную заинтересованность колхозников в развитии общественного хозяйства. Снижение норм обязательных поставок, повышение заготовительных и закупочных цен на колхозную продукцию, снижение, а впоследствии и отмена сельскохозяйственного налога с колхозных дворов создали экономические стимулы роста и укрепления колхозов.

Намеченная партией программа крутого подъема сельского хозяйства осуществляется на основе дальнейшего всестороннего развития механизации. Задания по механизации сельского хозяйства, принятые на XIX съезде КПСС, были значительно увеличены. Колхозы, многие из которых в тот период были маломощными, не могли, естественно, нести значительные расходы, связанные с внедрением в сельское хозяйство новой техники. Поэтому сентябрьский Пленум ЦК КПСС разработал ряд мероприятий по дальнейшему укреплению МТС. Совет Министров СССР и ЦК КПСС 21 сентября 1953 г. приняли специальное постановление «О мерах по дальнейшему улучшению работы машинно-тракторных станций». В соответствии с этим постановлением за короткий срок в МТС был значительно укреплен руководящий состав, развернулись большие строительные работы, а машинно-тракторный парк пополнился новой разнообразной техникой. Большие изменения произошли и в положении механизаторских кадров. Сентябрьский Пленум признал целесообразным зачислить работников тракторных бригад в штаты машинно-тракторных станций в качестве постоянных рабочих.

На совещании председателей колхозов и директоров МТС Кубани при обсуждении проекта постановления ЦК КПСС было высказано опасение, что решение о механизаторах оголит колхозы. «Я должен отдать 30% состава,— говорил один из председателей колхоза,— за ними потянутся жены и другие члены семьи...»<sup>52</sup> Однако такого рода опасения, как показала практика, были лишены основания. После сентябрьского Пленума у крестьянства увеличилась заинтересованность в колхозном труде, и численность трудоспособного населения колхозов впервые за последние годы стала расти.

Перевод работников тракторных бригад в штаты МТС был произведен быстро и без трудностей. «Как мы производили зачисление в штат?— рассказывал на совещании председатель рабочкома Веневской МТС Тульской области.— Проехались по тракторным бригадам, нам вручали заявления. Человек пять не хотели переходить. Провели с ними разъяснительную работу и они тоже подали заявления»<sup>53</sup>. В некоторых МТС, где не ощущалось недостатка в рабочей силе, не всех работников тракторных бригад включали в штаты. В Мытищинской МТС Московской области из 72 механизаторов были включены в штат 58 человек. Осталь-

---

<sup>51</sup> План вспашки черных паров был выполнен на 38,1%; вспашки зяби — на 84,5%; междурядной обработки культур — на 91,9%; силосования кормов — на 57,2%; уборки хлопка — на 24,1%; теребления льна — на 29,6%, уборки картофеля — на 96% (там же).

<sup>52</sup> Архив Краснодарского крайкома КПСС, ф. 1774а, оп. 16, д. 214, л. 10.

<sup>53</sup> Центральный архив ВЦСПС, ф. 96, д. 15, Стенографический отчет совещания председателей рабочкомов МТС 1—2 декабря 1953 г., л. 98.

ные не были зачислены в связи с тем, что не имели достаточной подготовки как механизаторы и не вполне добросовестно относились к работе<sup>54</sup>.

На призыв партии об укреплении сельского хозяйства техническими кадрами откликнулись также сотни и тысячи рабочих, занятых в промышленности. Желание вернуться в сельское хозяйство выражали многие бывшие механизаторы, в свое время покинувшие машинно-тракторные станции. В Московское областное управление сельского хозяйства примерно за полтора месяца (по данным на 3 ноября 1953 г.) поступило 1508 заявлений, после их рассмотрения на постоянную работу в МТС было направлено 860 механизаторов и специалистов сельского хозяйства<sup>55</sup>. Приблизительно за то же время в Краснодарском крае были направлены в МТС 213 человек<sup>56</sup>, в Астраханской области — 211<sup>57</sup>, в Чкаловской — 700, в Курганской области — 400<sup>58</sup> и т. д.

Многочисленные просьбы о приеме на работу адресовались непосредственно в МТС. Вот, например, некоторые заявления, поступившие в Раменскую МТС Московской области. Группа железнодорожников писала в своем заявлении: «Ознакомившись с решениями Пленума ЦК и речью тов. Хрущева, отвечаем на призыв партии и правительства и изъявляем желание поступить на работу в МТС»<sup>59</sup>. Молодые колхозники обращались с просьбой зачислить их в штаты и направить на курсы трактористов. В Раменскую МТС поступили заявления и от старых, опытных механизаторов. В ноябре — декабре 1953 г. в МТС было принято 22 тракториста, откликнувшихся на призыв партии<sup>60</sup>.

Были случаи (особенно в начале кампании), когда отдельные организации присылали в МТС непригодных для работы людей. Из 166 человек — первой партии рабочих, присланных из Ленинграда в МТС, — 24 человека по различным причинам почти сразу же вернулись обратно. Некоторые из них были возвращены за пьянство<sup>61</sup>. Но такие явления не были массовыми. В основном присланные механизаторы оседали в деревне. По итоговым данным, к февралю 1954 г. из промышленности и других отраслей народного хозяйства СССР на постоянную работу в деревню прибыло около 50 тыс. механизаторов. Они принесли с собой в сельское хозяйство высокую культуру индустриального труда. К этому времени в штаты МТС было зачислено около 1 млн. 250 тыс. постоянных рабочих, в том числе 870 тыс. трактористов, 187 тыс. бригадиров тракторных бригад и их помощников, 24 тыс. машинистов сложных сельскохозяйственных машин<sup>62</sup>. Новые кадры механизаторов в 1954—1955 гг. направлялись прежде всего в районы освоения целинных и залежных земель<sup>63</sup>.

В конце 1954 г. общая численность механизаторов МТС, включая комбайнеров, машинистов, шоферов и ремонтных рабочих, составляла около

<sup>54</sup> Там же, л. 117.

<sup>55</sup> МОУСХ. Книги приказов за 1953 г. Приказ № 241 от 12 ноября 1953 г.

<sup>56</sup> Архив Краснодарского крайкома КПСС, ф. 1774, оп. 9, д. 15. Справка о ходе выполнения постановления секретариата крайкома от 1 декабря 1953 г.

<sup>57</sup> Центральный архив ВЦСПС, ф. 96, 1953, д. 28, л. 12.

<sup>58</sup> Архив ЦК ВЛКСМ, 1953, д. 19/2, л. 70.

<sup>59</sup> Раменская МТС Московской области. Текущий архив.

<sup>60</sup> Там же. Книга приказов за второе полугодие 1953 г.

<sup>61</sup> Центральный архив ВЦСПС, ф. 96, д. 15, л. 38.

<sup>62</sup> Н. С. Хрущев. О дальнейшем увеличении производства зерна в стране и об освоении целинных и залежных земель, М., 1954, стр. 5.

<sup>63</sup> В этих районах создавались новые МТС, а при существующих МТС — новые тракторные отряды. Так, в Акмолинской области Казахской ССР в 1954 г. при старых МТС формировались 94 тракторных отряда в составе 316 тракторных бригад («Правда», 17 марта 1954 г.), а в 1955 г. создавались 7 новых машинно-тракторных станций («Машинно-тракторная станция», 1955, № 6, стр. 47). Ввиду специфичности и самостоятельного характера вопроса об условиях формирования механизаторских кадров на целине мы не останавливаемся на нем в данной статье.

2 млн. человек, или свыше 200 на каждую МТС<sup>64</sup>. Общее число постоянных работников МТС выросло, по сравнению с 1952 г., на 1,7 млн. человек<sup>65</sup>.

В количественном отношении потребность колхозов в механизаторских кадрах была теперь полностью удовлетворена и даже несколько превышена. Министерство сельского хозяйства СССР в 1954 г. установило, что МТС при определении количества трактористов должны исходить из расчета в среднем по два тракториста на каждый гусеничный трактор и по одному трактористу на каждый колесный трактор с обязательным использованием комбайнеров для работы на тракторах. Фактически же во многих МТС трактористов было значительно больше<sup>66</sup>. На первый план встала проблема правильной организации труда механизаторов. Нужно было равномерно распределить рабочую силу в МТС, добиться правильного использования механизаторов и максимального роста производительности их труда. Для этого в новых условиях очень важно было обеспечить тракториста работой в течение всего года. Между тем, в некоторых МТС трактористы лишь формально перестали быть сезонными работниками. Фактически труд их все еще носил сезонный характер. В тех случаях, когда механизаторы использовались не полностью, производительность труда у них оставалась невысокой, заработки были небольшими, а главное, неровными.

В постановлении февральско-мартовского Пленума ЦК КПСС 1954 г. указывалось, что немалая часть рабочих, «формально зачисленная в штаты МТС, несмотря на большой объем работ в зимнее время, в МТС и колхозах не работает»<sup>67</sup>. На Украине зимой 1953—1954 гг. на работах в МТС было занято лишь 70% зачисленных в штат механизаторов массовых квалификаций<sup>68</sup>. Еще хуже дело обстояло в МТС тех районов, где зимний период продолжительнее и сельское хозяйство менее развито. Заработки трактористов Серпуховской МТС, которая находилась в Московской области на неплохом счету, дают некоторое представление о том, как неравномерно использовались трактористы в течение года (см. табл. 3).

ТАБЛИЦА 3

Распределение годового заработка трактористов по месяцам (в %) <sup>69</sup>

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Всего
1951 г.	—	2	1	3	19	18	4	13	18	9	13	—	100
1952 г.	1	1	0	0	20	14	9	14	20	9	10	2	100
1953 г.	2	2	0	10	16	9	11	16	11	11	11	1	100
1954 г.	1	2	8	1	19	10	10	14	10	10	14	1	100

Таблица показывает, что в зимние и весенние месяцы, когда нет полевых работ (декабрь, январь, февраль, март, апрель), трактористы были загружены совершенно недостаточно. В иные годы за все эти пять месяцев трактористы не зарабатывали того, что им удавалось заработать на пахоте за несколько дней.

<sup>64</sup> Н. С. Хрущев. Об увеличении производства продуктов животноводства, М., 1955, стр. 7.

<sup>65</sup> ВСХВ. 1955 г., Главный павильон, стенд «Механизаторы сельского хозяйства».

<sup>66</sup> К. Т. Кондратьев. Организация использования постоянных рабочих МТС в течение года («В помощь директору МТС», вып. II, М., 1955, стр. 217).

<sup>67</sup> «О дальнейшем увеличении производства зерна в стране и об освоении целинных и залежных земель». Постановление Пленума ЦК КПСС, принятое 2 марта 1954 г. по докладу тов. Н. С. Хрущева (М., 1954, стр. 3).

<sup>68</sup> «Правда», 12 ноября 1954 г.

<sup>69</sup> Серпуховская МТС Московской области. Бухгалтерия. Лицевые счета трактористов. (В разработку включены лицевые счета десяти трактористов, представляющих по стажу и квалификации различные группы работников тракторных бригад.)

Недоиспользовался труд трактористов и в период так называемого междупарья, когда заканчивался весенний комплекс работ и еще не начинался летний. После сентябрьского Пленума ЦК КПСС, использование трактористов стало улучшаться. Прежде всего (главным образом за счет механизации обработки пропашных культур) выравнивалось использование трактористов в течение весенне-летнего периода. В лицевых счетах работников тракторных бригад все чаще стали появляться отметки о заработках в зимние месяцы. Но сезонность использования трактористов тем не менее не была устранена. В 1954 г. на пять зимних и весенних месяцев падает (как показывает таблица) лишь 13% годовых заработков учтенных нами трактористов, т. е. за эти месяцы они зарабатывали в 5 раз меньше, чем в период полевых работ. Зимние заработки не удовлетворяли трактористов, они искали работу на стороне, и некоторым из них предоставлялись длительные отпуска. В делах ряда машинно-тракторных станций можно встретить приказы о предоставлении отпуска трактористам ввиду того, что МТС не могут их зимой достаточно материально обеспечить<sup>70</sup>.

Производительному использованию механизаторов прежде всего мешало то обстоятельство, что основными средствами производства — тракторами и другими машинами — распоряжались не колхозы, а машинно-тракторные станции. В колхозах был непочатый край разнообразных работ (механизация трудоемких процессов в животноводстве, транспортные и строительные работы, вывозка навоза, снегозадержание и т. д.), а МТС, будучи не в состоянии сами загрузить механизаторов, нередко отпускали их на все четыре стороны. Полностью устранить этот недостаток можно было только с передачей техники колхозам, а к этому последние еще не были подготовлены<sup>71</sup>.

Другая причина неполного использования механизаторов объяснялась их узкой специализацией. Работа тракториста, комбайнера, машиниста — сама по себе работа сезонная. Трактор занят на полевых работах примерно пять месяцев в году, комбайн — один-два месяца, а различные специальные машины и того меньше. Чтобы преодолеть сезонность в работе механизаторов, надо было расширить их профиль. Поэтому партия и правительство поставили задачу — добиться того, чтобы механизатор владел несколькими специальностями, включая даже строительные специальности. Тракториста широкого профиля с квалификацией слесаря можно занять не только на полевых работах, но и на работах по механизации трудоемких процессов животноводства и на строительстве.

Борьба за совмещение профессий механизаторов началась еще до решений сентябрьского Пленума. Так, в ноябре 1952 г. Министерство сельского хозяйства СССР издало приказ о совмещении профессий механизаторских кадров. Приказ требовал организовать обучение механизато-

<sup>70</sup> Вот один из таких приказов: «Предоставить отпуск без сохранения содержания трактористу К. Х. с 25 октября [1954 г.] по апрель 1955 г. ввиду плохих материальных условий». (Гжельская МТС. Книга приказов за 1954 г. Приказ № 117 от 26 октября 1954 г.).

<sup>71</sup> Интересно отметить, что среди самих работников МТС постепенно зрела мысль о необходимости более полного использования механизаторов непосредственно в колхозах. Характерно в этом отношении, например, выступление главного бухгалтера Бронницкой МТС т. Багатурова. «Недостаток рабочей силы в колхозах, — писал он, — заставляет правительство привлекать ее в колхозы из промышленных предприятий и учреждений. При таком положении вопрос о необходимости полностью и эффективно использовать кадры тракторных бригад приобретает большую важность. Считаю целесообразным обязать бригадиров тракторных бригад, когда нет работ в бригадах, направлять излишнюю рабочую силу в колхоз для выполнения тех или иных работ. Такая оперативность со стороны бригадира повысит его ответственность за загрузку трактористов, переданных в его распоряжение, и, с другой стороны, повысит заработок членов бригады в среднем на 30%» («Механизатор», 1956, № 8, орган партбюро и рабочкома Бронницкой МТС Московской области).

ров дополнительным профессиям<sup>72</sup>. В ряде МТС развернулась работа по обучению трактористов дополнительным специальностям. Какие преимущества давало совмещение профессий во время полевых работ, показывают данные одной из тракторных бригад Волоколамской МТС (см. табл. 4)<sup>73</sup>.

ТАБЛИЦА 4

	Без учета совмещения профессий	С учетом совмещения профессий
Требуется механизаторов . . . . .	24	17
Общее количество выработанных тракторосмен	951	1513
Выработано тракторосмен на 1 трактор		
ДТ-54 . . . . .	60	135
СХТЗ . . . . .	76	114
У-2 . . . . .	60	83
В течение полевое периода (154 дня) механизаторы заняты рабочих дней . . . . .	От 63 до 87	От 75 до 112
Среднемесячный заработок каждого механизатора	380—640 руб.	1000—1300 руб.

Основываясь на опыте Волоколамской и других МТС, Московское областное управление сельского хозяйства в начале 1953 г. рекомендовало машинно-тракторным станциям области различные варианты совмещения смежных профессий механизаторов<sup>74</sup>.

После сентябрьского Пленума ЦК КПСС 1953 г. вопрос о совмещении профессий встал по-новому. Теперь, когда на МТС была возложена ответственность за развитие всех отраслей колхозного производства и когда механизаторские кадры были закреплены за МТС, их необходимо было обеспечить работой не только в полевой период, но и в течение всего года. Для этого нужно было в массовом порядке организовать обучение механизаторов тем новым специальностям, которые были совершенно необходимы для выполнения зимних работ. От освоения смежных специальностей (тракториста, комбайнера, слесаря) стали переходить к изучению новых профессий. К их числу относятся индустриальные профессии — токаря, фрезеровщика, кузнеца, электросварщика, электромонтера и строительные профессии — столяра, плотника, каменщика, штукатура, кровельщика и т. д. В связи с осуществлением широкого строительства в МТС и колхозах было обращено особое внимание на освоение механизаторами строительных профессий.

Ряд передовых МТС страны в короткий срок добился успехов в деле освоения дополнительных профессий. Повсюду застрельщиками этого важного начинания были коммунисты и комсомольцы. Характерен пример известной в стране Надеждинской МТС Ставропольского края. Комсомольцы этой МТС предложили организовать обучение механизаторов строительным профессиям без отрыва от производства. Партийная организация и дирекция горячо поддержали инициативу комсомольцев. Было решено организовать обучение механизаторов непосредственно в процессе работы на строительстве в колхозе «Победа». Это устраивало и колхоз, который благодаря механизаторам освобождался от необходимости искать рабочих-строителей. «Свыше семидесяти человек,— писал директор Надеждинской МТС тов. Быстров,— захотели приобрести специальности плотника, столяра, кровельщика, слесаря-электромонтажника. Позднее мы укомплектовали семь учебных групп, шесть из которых стали работать в колхозах, а одна — на усадьбе МТС»<sup>75</sup>.

<sup>72</sup> МСХ СССР. Юридический отдел. Приказ по Министерству № 1725 от 29 сентября 1952 г.

<sup>73</sup> МОУСХ. Рекомендации по совмещению профессий механизаторов на 1953 г. (Приказ № 47 от 11 февраля 1953 г.)

<sup>74</sup> Там же. Приказ № 47 от 11 февраля 1953 г.

<sup>75</sup> Д. М. Быстров. Механизаторы широкого профиля, М., 1954, стр. 36—38.

Освоение вторых профессий позволило организовать работу и в зимний период. В первом квартале 1954 г. 149 из 192 постоянных рабочих Надеждинской МТС были использованы на следующих работах <sup>76</sup>:

	Количество рабочих
На строительстве в колхозах и МТС . . . . .	61
На подвозке и приготовлении кормов, на вывозке навоза на поля . . . . .	40
На ремонте в МТС . . . . .	29
На работе по механизации трудоемких процессов в животноводстве . . . . .	10
На строительстве прудов, парников и на распиловке леса . . . . .	9

Только в колхозе «Победа» рабочие МТС вместе с колхозниками участвовали в строительстве водонапорной башни, полевого стана, зернохранилища, свинарника, конюшни, ветродвигателя. На усадьбе МТС группа каменщиков строила гараж <sup>77</sup>.

Наряду с Надеждинской МТС инициатором движения за овладение вторыми специальностями была Петровская МТС Ставропольского края. В 1954 г. из 290 рабочих Петровской МТС 248 овладели дополнительными специальностями. В зимнее время большая часть механизаторов этой МТС (183 человека) была занята на строительных работах <sup>78</sup>.

Опыт передовых МТС постепенно распространялся по всей стране. Петровскую МТС за короткий срок посетили представители многих машинно-тракторных станций. Не только в ближних МТС, но и в далекой Сибири с успехом перенимали опыт петровцев. В январе 1954 г. директор Демьяновской МТС Омской области П. В. Николаенко побывал в Москве на совещании работников машинно-тракторных станций. Вернувшись к себе в МТС, он рассказал коллективу об опыте Петровской МТС по строительству производственных помещений в колхозах. Демьяновцы решили по примеру петровцев создать бригады для строительства в колхозах и расширить деревообрабатывающий цех, чтобы изготовлять для колхозов коробки и переплеты дверей и окон <sup>79</sup>.

По данным Министерства сельского хозяйства, к маю 1954 г. 164,5 тыс. трактористов и комбайнеров МТС совмещали две и более профессий <sup>80</sup>. Только в 1956 г. в МТС вторым профессиям было обучено около 60 тыс. механизаторов <sup>81</sup>.

Вся система обучения механизаторов сельского хозяйства была постепенно перестроена для подготовки квалифицированных механизаторских кадров широкого профиля. В соответствии с решением сентябрьского Пленума ЦК КПСС, с 1 октября 1953 г. школы механизации сельского хозяйства были реорганизованы в училища, а срок обучения был увеличен до 6 месяцев и 1 года. Училища готовят трактористов-машинистов широкого профиля, трактористов с квалификацией слесаря и механиков-комбайнеров для работы на комбайнах и по механизации трудоемких процессов в животноводстве; кроме того, в училищах ведется переподготовка бригадиров и помощников бригадиров, их здесь обучают слесарному и кузнечному делу <sup>82</sup>.

По решению сентябрьского Пленума ЦК КПСС были созданы также ремесленные училища и школы ФЗО по механизации сельского хозяйства.

<sup>76</sup> К. Т. Кондратьев. Указ. ст., стр. 222.

<sup>77</sup> Д. М. Быстров. Указ. соч., стр. 38.

<sup>78</sup> А. Белоусов, В. Мажаров. Механизаторы Петровской МТС, М., 1954, стр. 24—25.

<sup>79</sup> Д. Ф. Вермель, И. Е. Хлыстов. Демьяновская МТС, М., 1955, стр. 42—43.

<sup>80</sup> МСХ СССР, Планово-экономическое управление, Материалы «Форма № 2» (МТС).

<sup>81</sup> Там же. Сводный годовой отчет МТС за 1956 г.

<sup>82</sup> «В помощь партийному работнику», Сборник, М., 1955, стр. 283—284.

Ремесленные училища и школы ФЗО стали готовить главным образом рабочих-ремонтников: слесарей, кузнецов, литейщиков, плотников, токарей. В лучших ремесленных училищах, как, например, в представленном на ВСХВ Хвалынском РУ № 12 (Саратовская область), в процессе обучения учащиеся дополнительно осваивали 2—3 профессии<sup>83</sup>.

Сохраняли свое значение и курсы при МТС. На них подготавливали не только механизаторов низших квалификаций — помощников комбайнеров, учетчиков-заправщиков, прицепщиков, машинистов и пр., но также частично и трактористов. В 1954—1956 гг. на курсах было подготовлено около четверти миллиона трактористов<sup>84</sup>. Но если сеть курсов при МТС не увеличивалась, то сеть училищ и число оканчивающих их выросли очень значительно. В конце 1953 г. на базе школ механизации было создано 506 училищ механизации<sup>85</sup>, к 1957 г. их насчитывалось уже около 900. За это время (1954—1957 гг.) училища подготовили 665 тыс. трактористов и более 200 тыс. механиков-комбайнеров<sup>86</sup>. Таким образом училища превратились в главную кузницу механизаторских кадров.

По решению правительства училища сначала были подчинены Главному управлению профессионального образования Министерства культуры СССР, а потом переданы в систему созданного в 1954 г. Главного управления трудовых резервов при Совете Министров СССР. В 1955 г. в Ростове, Саратове и в других городах состоялись межобластные совещания директоров училищ механизации, на которых обсуждались мероприятия, необходимые для улучшения качества обучения<sup>87</sup>. На совещаниях раздавались настойчивые требования о пересмотре учебных планов, программ, сроков обучения, а главное — о еще большем расширении профиля подготовки механизаторов<sup>88</sup>.

За последние годы Советское государство сделало многое для того, чтобы улучшить качество подготовки механизаторов. Училища были укреплены преподавательскими кадрами, улучшились материально-бытовые условия учащихся и преподавателей. Училищам были переданы тысячи тракторов, комбайнов и других машин<sup>89</sup>. Если раньше большинство училищ имело в своем распоряжении очень мало тракторов и комбайнов, причем часто устаревших марок, то теперь почти каждое училище располагало 2—3 десятками тракторов и многими другими машинами. В 1956 г. было принято решение отвести училищам земельные участки для организации учебных хозяйств. Учащиеся получили теперь возможность проходить производственную практику непосредственно в училище. Кроме того, училища на длительные сроки прикреплялись к колхозам и МТС, где учащиеся под руководством преподавателей и мастеров работали на колхозных полях, в животноводческих фермах и ремонтных мастерских. В 1957 г. 20 училищ механизации в виде опыта перешли на полуторагодовые, а 30 училищ — на двухгодичные сроки обучения. Увеличение сроков учебы в этих училищах было использовано для обу-

<sup>83</sup> ВСХВ. Методический кабинет Павильона механизации сельского хозяйства. «Характеристика ремесленного училища № 12 по механизации сельского хозяйства».

<sup>84</sup> МСХ СССР. Сводные годовые отчеты МТС за 1954, 1955 и 1956 гг.

<sup>85</sup> МСХ СССР. Юридический отдел. Приказ по Министерству № 890 от 29 октября 1953 г.

<sup>86</sup> МСХ СССР. Материалы Главного управления кадров.

<sup>87</sup> «Сельское хозяйство», 2 октября 1955 г.

<sup>88</sup> Характерно, например, высказывание директора Овчинниковской МТС Алтайского края В. Дергач: «Мы считаем, что механизатор, окончивший училище, должен знать все сельскохозяйственные машины: комбайны, тракторы и другие. Неплохо если бы выпускники получали навыки строительного дела, так как зимой значительное количество механизаторов занято на строительстве» («Сельское хозяйство», 25 декабря 1955 г.).

<sup>89</sup> В 1953—1956 гг. МТС передали училищам 5723 трактора, 1929 комбайнов, 6905 других сельхозмашин (МСХ СССР. Управление подготовки кадров. Справка «Подготовка механизаторских кадров для сельского хозяйства».)



чения механизаторов электротехнике, механизации трудоемких процессов животноводства, строительному делу<sup>90</sup>. Механизаторы в училищах получали, конечно, значительно лучшую подготовку, чем на курсах. Даже при шестимесячном обучении учебный план училищ отводил на изучение тракторов, сельскохозяйственных машин, правил технического ухода за ними, слесарного дела значительно больше времени, чем на четырехмесячных курсах при МТС.

Практически училища почти целиком комплектовались за счет колхозников<sup>91</sup>, причем до 80% — из молодежи<sup>92</sup>. Молодых колхозников в училищах не только обучали индустриальным профессиям, но и проводили с ними большую воспитательную работу. В учебный план училищ было включено изучение конституции СССР и устава сельскохозяйственной артели. В училищах систематически проводились доклады, лекции, беседы на политические темы, работали разные кружки, организовывались встречи с передовыми механизаторами и т. д. В проведении политико-воспитательной работы большую роль играли комсомольские организации, которые охватывали 25—30%, а в некоторых училищах и до 50% всех учащихся<sup>93</sup>. Перестройка системы подготовки механизаторов дала положительные результаты. «Большинство выпускников училищ, посланных в МТС и совхозы, — писали «Известия», — показало себя людьми, знающими современную технику и способными использовать ее производительно»<sup>94</sup>. Действительно, в 1955 г. 40% направленных на работу из училищ трактористов были специалистами широкого профиля. В 1956 г. уже 69% трактористов получили квалификацию широкого профиля, а в 1957 г. — 98%<sup>95</sup>. В целом среди всех трактористов, подготовленных в 1955—1957 гг. (т. е. с учетом выпусков курсов МТС), специалисты широкого профиля составили почти половину<sup>96</sup>. Таким образом, машинно-тракторные станции стали получать механизаторов, которые умеют работать на многих машинах, а не только на тракторе, и, кроме того, обладают необходимыми навыками для выполнения ремонтных работ.

В то же время нужно учитывать отрицательное влияние, которое оказывало на организацию подготовки механизаторских кадров то обстоятельство, что в колхозном производстве было два хозяина — МТС и колхоз. Колхозников в училище и на курсы отбирали и направляли не колхозы, а МТС<sup>97</sup>. Колхозы же не всегда проявляли заинтересованность в том, чтобы помочь машинно-тракторным станциям отобрать лучших людей<sup>98</sup>.

<sup>90</sup> МСХ СССР. Управление подготовки кадров. Справка «Подготовка механизаторских кадров для сельского хозяйства».

<sup>91</sup> В 1955—1956 гг. колхозами в училища было направлено 88% учащихся (по установленному порядку, большинство из них направлялось по путевкам МТС), кроме того, примерно 6% учащихся было из состава военнослужащих, уволенных в запас, 5% прибыли по путевкам совхозов и около 1% из детских домов (МСХ СССР. Вычислено по материалам Управления подготовки кадров. Дело по вопросам подготовки и повышения квалификации кадров.)

<sup>92</sup> ЦК ВЛКСМ. Отдел по работе среди сельской молодежи, 1954, д. 12. «Материалы о работе училищ механизации».

<sup>93</sup> Там же.

<sup>94</sup> «Известия», 13 декабря 1955 г.

<sup>95</sup> МСХ СССР. Вычислено по материалам Управления подготовки кадров. «Справки о направлении на работу трактористов из училищ механизации сельского хозяйства».

<sup>96</sup> Там же. Вычислено по тем же материалам и Сводным годовым отчетам МТС.

<sup>97</sup> Во время всенародного обсуждения вопроса о дальнейшем развитии колхозного строя и реорганизации машинно-тракторных станций в печати было высказано единодушное мнение о неудобстве этого положения (см., например, «Советская Белоруссия», 11 марта 1958 г.; «Молот» (Ростов-на-Дону), 21 марта 1958 г.; «Коммунар» (Тула), 9 марта 1958 г.; «Смена» (Ленинград), 27 марта 1958 г.).

<sup>98</sup> Характерен, например, такой случай. В колхозе «Яровой колос» зоны Баженовской МТС Свердловской области прицепщик т. Расторгуев несколько лет работал в тракторной бригаде и хотел освоить специальность тракториста. Но председатель колхоза предложил ему «учиться на плотника», так как трактористов колхозу «даст государство» («Уральский рабочий», Свердловск, 22 марта 1958 г.).

Колхозы, писал директор Сретенского училища механизации т. Судаков, «не заинтересованы направлять людей на учебу, так как заведомо знают, что их люди после окончания училища попадут в другой колхоз или в другой район»<sup>99</sup>.

Однако и при этих недостатках было достигнуто, как это показано выше, несомненное улучшение качества подготовки механизаторов. Оно стало возможным по крайней мере при двух условиях. Во-первых, благодаря все расширяющимся материальным возможностям Советского государства. Достаточно сказать, что на подготовку механизаторов сельского хозяйства в 1954—1957 гг. из государственного бюджета было выделено более 9 млрд. руб.<sup>100</sup>. Во-вторых, в связи с ростом культурного уровня деревни. Рост общеобразовательного уровня механизаторов легко проследить по любой МТС. Большой интерес в этом отношении представляют данные о школьной подготовке механизаторов (см. табл. 5)<sup>101</sup>:

ТАБЛИЦА 5

Группа	Год рождения	В какие годы должны были обучаться в школе <sup>102</sup>	Число механизаторов в группе	Среднее количество лет обучения в школе
1	До 1905	До 1920	30	3,4
2	1906—1910	1914—1925	54	3,85
3	1911—1915	1919—1930	121	4
4	1916—1920	1924—1935	116	4,7
5	1921—1925	1929—1940	191	5,3
6	1926—1930	1934—1945	325	5,2
7	1931—1937 (1938)	1939—1952 и позднее	194	5,25

Основная возрастная группа в МТС, как об этом свидетельствует таблица, молодежь в возрасте от 25 до 30 лет. То, что эта группа превышает любые другие, вполне естественно. Большая часть молодежи более ранних возрастов призвана в армию, а население старше 30 лет участвовало в войне, и относительная численность этой части населения, конечно, сократилась.

Таблица дает представление о том, как с течением времени изменялся общеобразовательный уровень механизаторов. Механизаторы, проходившие школьное обучение главным образом в дореволюционный период (1 группа), имеют самое низшее образование. Наиболее значительный общеобразовательный уровень у тех механизаторов, которые учились в школе в годы после коллективизации, вплоть до начала Великой Отечественной войны (4—5 группы). Механизаторы, чей школьный возраст совпадает с войной (6—7 группы), по разным причинам (оккупация, эвакуация и т. д.) оставляли учебу. В послевоенное время наблюдался отлив части колхозного населения в город, особенно молодежи. Эти обстоятельства задержали рост общеобразовательного уровня механизаторов. В последние годы снова обозначилось повышение школьной подготовки механизаторов<sup>103</sup>. Среди механизаторов нового пополнения основная часть уже с семиклассным образованием. Так, по нашим подсчетам, среди поступивших в 1955 г. в Двориковскую МТС семиклассное образование имели 53% механизаторов, тогда как среди механизаторов прежнего со-

<sup>99</sup> «Советское Забайкалье» (г. Сретенск), 15 марта 1958 г.

<sup>100</sup> «Правда», 11 марта 1958 г.

<sup>101</sup> Таблица составлена по личным делам и книгам личного состава Топчихинской МТС Алтайского края; Васюринской МТС Краснодарского края; Двориковской, Раменской, Бронницкой, Ногинской МТС Московской области.

<sup>102</sup> За школьный возраст принимается возраст от 8 до 15 лет.

<sup>103</sup> Таблица не отражает этого роста, так как мы группируем механизаторов 1936—1938 гг. рождения, прибывших в МТС после сентябрьского Пленума ЦК КПСС 1953 г., вместе с механизаторами 1931—1935 гг., поступивших ранее.

става с образованием в объеме семи классов было только 25%. В Бронницкой МТС Московской области в новом поступлении 64% механизаторов имели семиклассное образование, в прежнем составе такое образование имели 20%; в Ногинской МТС соответственно — 77% и 17%; в Гжельской МТС — 59% и 32%. За счет нового притока молодежи в 1955 г. удельный вес механизаторов с семиклассным образованием в указанных выше МТС сразу вырос: в Гжельской — с 32 до 40%, в Бронницкой — с 20 до 23%, в Двориковской — с 25 до 33%.

Переход в нашей стране к всеобщему среднему образованию, политехнизация школ создают новые возможности для комплектования механизаторских кадров молодежью, имеющей высокую общеобразовательную подготовку и хорошие технические навыки. В последние годы стало известно много примеров, когда сельские школы тесно связывают учебу школьников с практическим овладением специальностями МТС. Так, в зоне Сиверской МТС Ленинградской области весной 1954 г. между школами, МТС и колхозами был заключен договор о содружестве. Этот вопрос обсуждался на совещании актива района. При изучении физики, химии, биологии в школах района стали проводить практические занятия в МТС и колхозах. В летние каникулы многие учащиеся работали прицепщиками в МТС. Они решили после окончания школы пойти работать на машинно-тракторную станцию<sup>104</sup>.

В некоторых сельских школах из старшеклассников были созданы кружки трактористов и комбайнеров. В школьном кружке, организованном в 1954 г. специалистами Красноярской МТС Куйбышевской области, старшеклассники занимались по двухгодичной программе. К концу учебы каждый участник кружка должен был получить квалификацию тракториста. Летом школьники проходили практику в тракторных бригадах на колхозных полях<sup>105</sup>. С 1957 г. стали появляться даже так называемые школьные МТС. Такая МТС возникла при Екатериновской средней школе Краснодарского края. Колхоз отвел для школы землю, школа получила трактор, комбайн, прицепные орудия. На полевых работах, которые в первый же год создания МТС прошли очень успешно, старшеклассники подкрепляли теорию практикой и осваивали специальность механизатора<sup>106</sup>.

Важным условием создания постоянных механизаторских кадров, наряду с повышением их квалификации, было улучшение материального положения механизаторов. После сентябрьского Пленума ЦК КПСС 1953 г. в этом отношении произошли существенные изменения. В постановлении Совета Министров СССР и ЦК КПСС, принятом в соответствии с решениями Пленума, по всей стране устанавливалась новая система оплаты труда механизаторов, учитывающая особенности различных районов. С 1 октября 1953 г. денежная оплата рабочих тракторных бригад стала производиться дифференцированно по четырем территориальным зонам. Оплата труда работников тракторных бригад значительно выросла. Если до сентябрьского Пленума денежная выплата на трудодень составляла в основных районах 4 руб., то теперь она выросла до 5—8 руб., т. е. даже минимальная оплата за трудодень была выше прежней суммы.

Существенный недостаток состоял, однако, в том, что величина оплаты труда механизаторов еще очень слабо зависела от главного показателя — выхода продукции. Пока урожаи во многих колхозах были сравнительно невысоки, пока колхозы и МТС делили между собой ответственность за результаты развития колхозного производства, с этим недостатком приходилось мириться. Полностью ставить труд механизаторов в зависимость от урожая было тогда нецелесообразно, так как это отрицательно отрази-

<sup>104</sup> «Машинно-тракторная станция», 1955, № 2, стр. 47.

<sup>105</sup> Там же, 1955, № 3, стр. 48.

<sup>106</sup> «За рулем», 1957, № 9, стр. 4.

лось бы на их материальной обеспеченности и подорвало бы заинтересованность механизаторов в работе.

Сентябрьский Пленум принял также решения о серьезном улучшении жилищно-бытовых условий работников МТС. Пленумом было предусмотрено построить и сдать в эксплуатацию в 1954—1956 гг. 10 800 жилых домов, 3000 общежитий. Для развития индивидуального строительства работникам МТС был выделен ежегодный (до 1956 г.) кредит в размере 450 млн. руб.<sup>107</sup>. Благодаря широкому строительству типовых ремонтных мастерских облегчались условия работы механизаторов<sup>108</sup>.

Жилищно-бытовое и культурное устройство механизаторов находилось в центре внимания советского правительства. В апреле 1954 г. в соответствии с решениями Совета Министров СССР, Министерство сельского хозяйства обязало все МТС в ближайшие 2—3 года обеспечить полный охват детей работающих женщин детскими садами и яслями<sup>109</sup>. Президиум ЦК профсоюза и Министерство сельского хозяйства СССР провели в 1954 г. общественный смотр состояния жилищного, культурно-бытового и производственного строительства в МТС<sup>110</sup>. 16 декабря 1955 г. «Правда» сообщала, что колхозы и МТС Подмосковья досрочно выполнили план строительства. Только механизаторы сельского хозяйства получили более 21 тыс. квадратных метров жилой площади<sup>111</sup>. Достижение таких результатов было особенно важным в связи с тем обстоятельством, что до этого в Московской области план строительства из года в год не выполнялся. В целом по стране жилищный фонд МТС с 1952 г. по 1956 г. вырос почти в 2 раза<sup>112</sup>. Улучшение материальных и культурно-бытовых условий способствовало уменьшению текучести кадров механизаторов. Вот как, например, сокращалась текучесть кадров в Серпуховской МТС Московской области (табл. 6)<sup>113</sup>.

ТАБЛИЦА 6

Период	Число работников, выбывших из тракторных бригад	Процент к общему числу работников тракторных бригад
Март 1949 г.	32	31
« 1950 «	48	28
« 1951 «	46	24,5
« 1952 «	37	20,5
« 1953 «	24	14

Одновременно с уменьшением текучести механизаторских кадров повышались их производственные показатели. В Серпуховской МТС выработка на 15-сильный трактор увеличилась с 370 га в 1950 г. до 398 га в 1954 г.<sup>114</sup>. В целом по Московской области выработка на 15-сильный трактор составила в 1954 г. 325,6 га против 266 га в 1950 г., выработка на машинодень соответственно выросла до 5,1 га против 3,71 га<sup>115</sup>.

<sup>107</sup> «КПСС в резолюциях», изд. 7, т. III, стр. 642.

<sup>108</sup> После сентябрьского Пленума за 2 года в МТС было построено 1000 типовых ремонтных мастерских (МСХ СССР. Сводный отчет МТС за первое полугодие 1955 г.).

<sup>109</sup> МСХ СССР. Юридический отдел. Указание по Министерству № 395/156 от 24 апреля 1954 г.

<sup>110</sup> Там же. Указание по Министерству № 368/48 от 31 мая 1954 г.

<sup>111</sup> «Правда», 16 декабря 1955 г.

<sup>112</sup> МСХ СССР. Сводные годовые отчеты МТС за 1952 и 1956 гг.

<sup>113</sup> Серпуховская МТС Московской области. Книги приказов за 1949, 1950, 1951, 1952, 1953 и 1954 гг.

<sup>114</sup> Серпуховская МТС. Годовые отчеты за 1950, 1952 и 1954 гг.

<sup>115</sup> МОУСХ. Сводный годовой отчет МТС Московской области за 1954 г.; ЦАМСХ СССР, оп. 531, д. 6, лл. 151, 155.

Это главным образом было результатом роста квалификации механизаторов, улучшения организации их труда.

Связь между производительностью труда и квалификацией механизаторов хорошо можно проследить по показателям передовых МТС. В восьми передовых МТС Ростовской области больше половины механизаторов имели стаж свыше пяти лет и только 18% — до двух лет. Состав кадров по стажу работы в каждой из этих МТС был следующим (см. табл. 7) <sup>116</sup>.

ТАБЛИЦА 7

МТС	Механизаторы (число рабочих)		
	со стажем до 2 лет	от 2 до 5 лет	свыше 5 лет
Персиановская	13	22	123
Азовская (ориентировочно)	34	34	130
Мясниковская	16	67	135
Кавалерская	44	58	86
Родново-Несветайская	47	51	59
Сальская	38	70	32
Веселовская	1	69	16
Итого . . .	230	411	616
	18,29 %	30,39 %	51,32 %

Интересно сравнить производственные достижения Персиановской МТС, располагавшей наиболее опытными кадрами, с показателями сравнительно молодого коллектива Веселовской МТС (см. табл. 8)

ТАБЛИЦА 8

МТС	Выработка на 15-сильн. трактор (в га)	Выработка на 15-футовый комбайн (в га)	Себестоимость 1 га тракторных работ
Персиановская	933	381	29,5 руб.
Веселовская	682	374	32,36 »

С ростом квалификации механизаторских кадров, с улучшением условий их труда улучшается использование машинно-тракторного парка. В 1954—1956 гг. объем выполненных МТС работ был значительно больше, чем в предыдущие годы. План работ МТС оказался перевыполненным, была достигнута самая высокая в истории МТС выработка на трактор и на комбайн <sup>117</sup>. Возросла механизация полевых работ и особен-

<sup>116</sup> Ростовская областная выставка сельского хозяйства 1955 г. Павильон механизации и МТС.

<sup>117</sup>

Годы	Выработка на 15-сильный трактор (в га)	Выработка на 15-футовый комбайн (в га)
1940	411	256
1947	423	182
1952	468	311
1953	477	319
1954	505	321
1955	532	351
1956	520	355

(См. МСХ СССР. Сводные годовые отчеты МТС за 1940, 1947, 1952, 1953, 1954, 1955, 1956 гг.; «Народное хозяйство СССР в 1956 году», Стат. ежегодник, М., 1957, стр. 151).

но механизация трудоемких процессов в животноводстве<sup>118</sup>. В сообщении ЦСУ об итогах выполнения государственного плана развития народного хозяйства СССР в 1957 г. указывалось, что пахота, сев зерновых культур, хлопчатника, сахарной свеклы и некоторых других технических культур механизированы почти полностью, уборка зерновых (без кукурузы) механизирована на 93%<sup>119</sup>. С 1953 г. неуклонно росли урожаи зерновых и других сельскохозяйственных культур, а в 1956 г. был получен рекордный урожай зерновых в истории нашей страны; резко возросло поступление хлеба из района освоения целинных земель в Сибири и Казахстане.

Наше сельское хозяйство достигло за последние годы больших успехов. В решении всенародной задачи его крутого подъема огромную роль играют сельские механизаторы. «Цвет нашей теперешней деревни»<sup>120</sup>, — так назвал Н. С. Хрущев многочисленные кадры механизаторов сельского хозяйства. В настоящее время созданная в МТС при решающей помощи государства почти двухмиллионная армия механизаторов вливается в колхозы. Это открывает новые перспективы в развитии производительных сил сельского хозяйства, в укреплении колхозов, в сближении города и деревни. История всестороннего роста в прошлом почти неграмотных крестьян до уровня квалифицированных рабочих имеет глубокий социальный смысл. Она отражает процесс постепенного внедрения в деревню культуры индустриального труда, постепенного подъема села до уровня города.

<sup>118</sup> Выполнение работ по установке оборудования для механизации трудоемких процессов в животноводстве (в процентах):

Виды работ	1950	1952	1953	1954	1955
По механизации водоснабжения	100	691	808	1416	2175
По механизации поения крупного рогатого скота	100	331	370	663	810
По механизации дойки коров	100	283	240	254	346
По механизации кормоприготовления	100	415	490	838	—
По механизации внутрифермского транспорта	100	343	—	4743	7735

(Составлено по Сводным годовым отчетам МТС МСХ СССР за 1950, 1952, 1953, 1954 и 1955 гг.).

<sup>119</sup> «Правда», 27 января 1958 г.

<sup>120</sup> Н. С. Хрущев. О дальнейшем развитии колхозного строя и реорганизации машинно-тракторных станций, М., 1958, стр. 19.

