

замене человеческой экспертизы. Компании, которые сумеют выстроить эту синергию, смогут не только оптимизировать внутренние процессы, но и создать более адаптивную и привлекательную среду для сотрудников, что в долгосрочной перспективе станет их ключевым конкурентным преимуществом.

Таким образом, будущее управления персоналом лежит не в противопоставлении технологий и человеческого фактора, а в их взаимодополняющем развитии, где искусственный интеллект обрабатывает данные, а люди – интерпретируют, принимают решения и формируют корпоративную культуру.

Литература

1 Лучшие инструменты искусственного интеллекта для HR в 2024 году: полное руководство. – URL: <https://pritula.academy/tpost/8tysfu0do1-luchshie-instrumenti-iskusstvennogo-inte> (дата обращения: 15.04.2025).

УДК 336.58

А. А. Василенко

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ БЮДЖЕТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Статья посвящена обоснованию применения коэффициента использования бюджета при оценке эффективности использования финансовых ресурсов бюджетной организации и систематизации основных направлений повышения эффективности использования финансовых ресурсов бюджетной организации в рамках комплексного подхода, включающего оптимизацию планирования, контроля и управления.

Бюджетные организации играют ключевую роль в социально-экономическом развитии Республики Беларусь, обеспечивая функционирование образования, здравоохранения, культуры и других важных сфер. Однако ограниченность государственных ресурсов требует строгого контроля за их использованием. Оценка эффективности расходования бюджетных средств позволяет выявлять нецелевое или нерациональное использование финансов; оптимизировать затраты без снижения качества услуг; повысить прозрачность бюджетного процесса; обеспечить выполнение государственных программ в условиях дефицита бюджета.

Бюджетная смета – основной документ, определяющий объем и направление расходов организации. В Республике Беларусь ее формирование и исполнение регулируются Бюджетным кодексом и нормативными актами Министерства финансов [1, 2]. Контроль за исполнением сметы осуществляется через ежемесячные отчеты и аудит Счетной палаты Республики Беларусь.

Для оценки эффективности использования бюджетных средств применяется коэффициент исполнения бюджета (КИБ), который показывает, насколько полно и рационально израсходованы выделенные организации средства (формула 1).

$$\text{Коэффициент использования бюджета} = \frac{\text{Фактические расходы}}{\text{Выделенные средства}} \times 100 \quad (1)$$

Фактические расходы необходимо сравнить с запланированными, утвержденными по смете, что позволяет определить, насколько организация соблюдает свой бюджет, свидетельствует о способности эффективно планировать и контролировать финансовые потоки [3].

Если коэффициент равен 100 %, это означает полное использование выделенных средств, если меньше 100 %, это свидетельствует о том, что средства были использованы не полностью, что может указывать на экономию. Если коэффициент больше 100 %, это говорит о перерасходе средств и требует анализа причин и действий по корректировке бюджета [3].

Для примера в таблице 1 приведены данные основных статей расходов отдела образования, спорта и туризма Новобелицкого района г. Гомеля за 2023 и 2024 годы.

Таблица 1 – Основные статьи расходов отдела образования, спорта и туризма Новобелицкого района г. Гомеля за 2023 и 2024 годы

Наименование показателей	В рублях			
	2023		2024	
	утверждено по смете на отчетный период	фактические расходы	утверждено по смете на отчетный период	фактические расходы
Заработная плата рабочих и служащих	28 091 000,96	28 429 214,32	36 423 048,32	34 795 812,96
Взносы на социальное страхование	9 597 093,00	9 765 234,07	12 855 972,45	12 089 936,44
Оплата коммунальных услуг	3 589 223,18	3 547 233,85	3 589 223,18	3 547 233,85
Закупки товаров и оплата услуг	45 144 653,63	45 039 261,72	57 227 331,59	54 842 389,97
Капитальные расходы	1 009 856,65	1 009 856,65	800 898,36	800 898,36

Исходя из данных таблицы 1, видно, что по ряду статей наблюдалось превышение фактических расходов над запланированными (в 2023 году – заработная плата рабочих и служащих и взносы на социальное страхование), а по ряду – экономия (в 2023 году – оплата коммунальных услуг и закупка товаров и оплата услуг; в 2024 году – заработная плата рабочих и служащих, взносы на социальное страхование, оплата коммунальных услуг и закупки товаров и оплата услуг), по капитальным расходам исполнение сметы составило 100 % и в 2023, и в 2024 годах.

На основе данных таблицы 1 проведем расчет коэффициента использования бюджетных средств по основным статьям расходов отдела образования, спорта и туризма Новобелицкого района г. Гомеля за 2023 и 2024 годы. Данные представим в таблице 2.

Таблица 2 – Коэффициент использования бюджетных средств по основным статьям расходов отдела образования, спорта и туризма Новобелицкого района г. Гомеля в 2023 и 2024 годах

Наименование расходов	В процентах	
	КИБ	
	2023	2024
Заработная плата рабочих и служащих	101,20	95,53
Взносы на социальное страхование	101,75	94,04
Оплата коммунальных услуг	98,83	98,83
Закупки товаров и оплата услуг	99,77	95,83
Капитальные расходы	100,00	100,00

Для иллюстрации полученных данных на рисунке 1 представлена диаграмма расчитанного коэффициента исполнения бюджета.

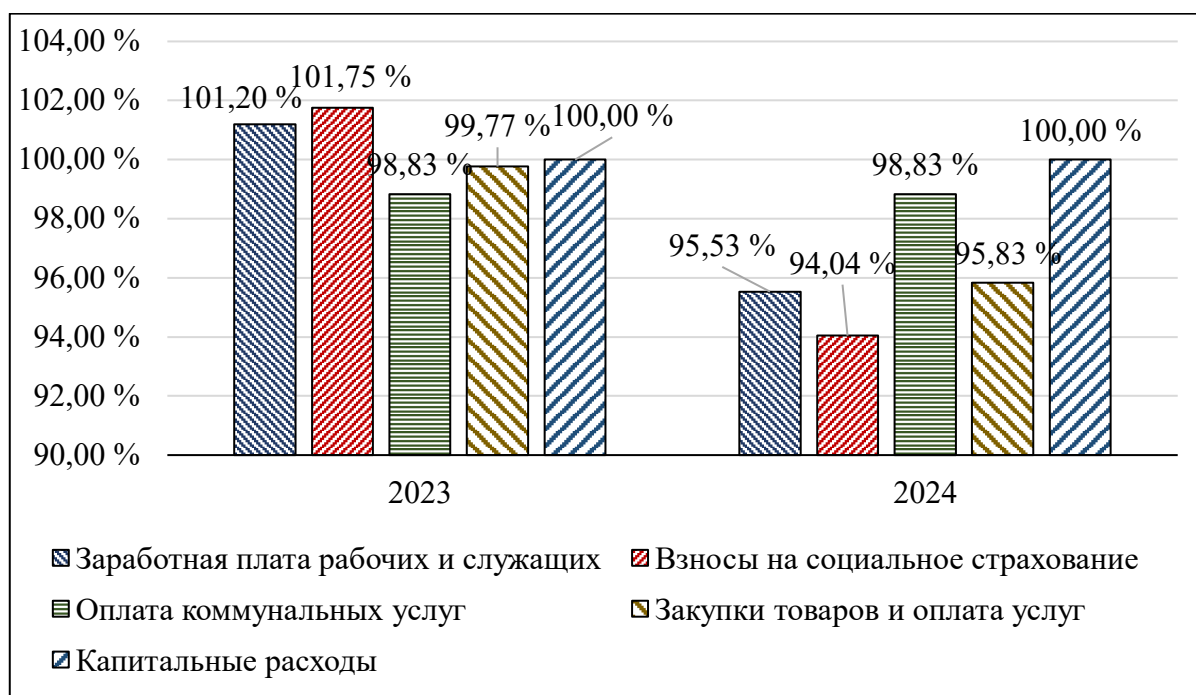


Рисунок 1 – Гистограмма коэффициента использования бюджета отдела образования, спорта и туризма Новобелицкого района г. Гомеля за 2023 и 2024 годы

По данным таблицы 2 и рисунка 1 видно, что в 2024 году средства были расходуемы эффективнее. Так, в 2023 году отдел образования столкнулся со значительными перерасходами, которые затронули несколько ключевых статей бюджета: 101,20 % по статье «Заработная плата рабочих и служащих» и 101,75 % по статье «Взносы на социальное страхование». Это могло быть вызвано рядом факторов, включая рост рыночных цен, изменение объема работ или же увеличение штата сотрудников. В 2024 году ситуация изменилась. Динамика расходов свидетельствует о положительных изменениях в управлении финансами и бюджетировании. Перерасхода средств не отмечено.

В 2023 и 2024 году КИБ по статье «Капитальные расходы» был равен 100 %, т. е. расходы были строго в рамках запланированных бюджетных ассигнований. Данное обстоятельство позволяет сделать вывод об эффективном финансовом контроле и исполнении бюджетной сметы.

По таким статьям, как «Заработная плата рабочих и служащих» и «Взносы на социальное страхование», в 2024 году отмечено значительное улучшение эффективности расходования средств. КИБ по данным статьям уменьшился на 5,67 п. п. и 7,71 п. п. и составил 95,53 % и 94,04 % соответственно. Экономия средств явилась результатом того, что отдел образования внедрил более строгие процедуры контроля за расходами, такие как регулярные проверки и анализ потребностей в заработной плате и социальных взносах. Это привело к лучшему планированию бюджета.

В целом, отдел образования демонстрировал положительные результаты в управлении бюджетными средствами, достигал значительных успехов в оптимизации расходов и эффективном использовании ресурсов. Это создало основу для устойчивого развития и выполнения поставленных целей в сфере образования в будущем.

Несмотря на положительную динамику в использовании бюджетных средств, необходимо регулярно наблюдать за распределением финансовых ресурсов и вводить новые технологии.

Для повышения эффективности использования бюджетных средств необходим комплексный подход, который включает в себя улучшение методологии планирования, внедрение современных инструментов контроля и оптимизацию управленческих процессов, а именно:

- развитие внутреннего аудита (создание соответствующих служб, внедрение риск-ориентированного подхода к проверкам);
- совершенствование внешнего контроля (усиление роли КГК, проведение сквозных проверок по отраслевому принципу);
- централизацию закупочной деятельности (создание центров коллективных закупок по отраслям, внедрение электронных торговых площадок);
- повышение квалификации финансовых работников (разработка профессиональных стандартов, создание системы непрерывного обучения);
- систему мотивации персонала (введение KPI для руководителей бюджетных учреждений, премирование за экономию средств) [4, с. 27].

В условиях ограниченных бюджетных средств крайне важно:

- строго следовать установленным правилам сметного планирования, тщательно прорабатывать все статьи расходов и доходов, регулярно пересматривать сметы для учета изменений экономической ситуации;
 - осуществлять контроль за исполнением бюджета с помощью коэффициентов исполнения бюджета (КИБ), целевого использования средств (КЦИ) и экономии бюджетных средств (КЭБ), что поможет своевременно выявить отклонение от запланированных значений и реагировать на них;
 - внедрять современные методы финансового менеджмента, использовать информационные технологии для автоматизации процессов учета и отчетности, применять аналитические инструменты для прогнозирования финансовых потоков и оптимизации расходов.
- Внедрение предложенных мер приведет к следующим положительным результатам:
- увеличению прозрачности бюджетного процесса на 20–25 %, что позволит лучше понимать куда расходуются бюджетные средства;
 - снижению уровня нецелевого использования финансовых ресурсов на 15–20 %, что поможет обеспечить более рациональное распределение средств и повысить ответственность за их использование;
 - повышению эффективности закупочной деятельности на 30 % за счет оптимизации процессов, внедрению электронных торговых площадок;
 - сокращению сроков подготовки бюджетной отчетности на 40 %, более быстрому предоставлению актуальной информации о деятельности бюджетных организаций, улучшение процесса управления [4, с. 27].

Таким образом, комплексный подход к оценке и управлению финансовыми ресурсами позволит не только повысить эффективность их использования, но и улучшить качество предоставляемых государственных услуг.

Литература

1 Бюджетный кодекс Республики Беларусь : 16 июля 2008 г. № 412-З : принят Палатой представителей 17 июня 2008 г. : одобр. Советом Респ. 28 июня 2008 г. : по состоянию на 1 апреля 2025 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=11031&p0=hk0800412> (дата обращения: 18.04.2025).

2 О порядке составления, рассмотрения и утверждения бюджетных смет, смет доходов и расходов внебюджетных средств бюджетных организаций : постановление Министерства финансов Респ. Беларусь от 30 января 2009 г. № 8 : по состоянию на 1 апреля 2025 // URL: https://www.minfin.gov.by/upload/budget/act/postmf_290600_66.pdf (дата обращения: 18.04.2025).

3 Коэффициент анализа бюджета: Коэффициент анализа бюджета, способы его расчета и использования // Бюджет организаций. – URL: <https://fastercapital.com/ru> (дата обращения: 18.04.2025).

4 Кушеева, О. Н. Основные пути повышения эффективности использования бюджетных средств в сфере образования / О. Н. Кушеева // Известия ИГЭА. – 2009. – № 1 (63). – С. 27–30.

УДК 33:004.9

А. Д. Гвоздь

ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА: ТЕХНОЛОГИИ, ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

В статье рассматривается цифровая экономика и её основные аспекты, включая искусственный интеллект, большие данные, интернет вещей, блокчейн, электронная коммерция. Исследуются вызовы цифровой экономики, касающиеся кибербезопасности, социального неравенства и экологических последствий. Рассматриваются перспективы и предлагаются решения, направленные на устойчивое развитие и преодоление трудностей цифровой трансформации.

Термин «цифровая экономика» был введен в 1995 г. Доном Тапскоттом. Цифровая экономика представляет собой одно из главных движущих сил глобальных изменений в современном обществе. Она базируется на использовании информационно-коммуникационных технологий для обеспечения экономической активности. Цифровая экономика охватывает все отрасли и сферы, включая производство, торговлю, финансы, здравоохранение, образование и услуги.

Рассмотрим основные аспекты цифровой экономики.

Технологическая основа цифровой экономики опирается на внедрение передовых технологий, которые трансформируют взаимодействие между всеми людьми. Искусственный интеллект (ИИ) представляет собой способность цифровых компьютеров или управляемых ими роботов решать задачи, которые традиционно считались исключительно человеческими. Сегодня этот термин часто используется для обозначения разработки систем, оснащённых интеллектуальными процессами, такими как анализ, обобщение, рассуждение и усвоение опыта. ИИ охватывает широкий спектр алгоритмов, которые позволяют оперативно обрабатывать данные, выявлять закономерности, прогнозировать события и оптимизировать процессы. Такие системы работают, анализируя большие объёмы информации, находя в ней связи и закономерности, а затем используют эти результаты для предсказаний. Например, технологии распознавания изображений изучают миллионы примеров и могут описывать объекты на фото. ИИ активно применяется для автоматизации сложных операций и анализа данных, значительно повышая эффективность в различных сферах деятельности [1, с. 127].

Большие данные (Big Data) – это совокупность информации, которая отличается огромным объёмом, высокой скоростью поступления и разнообразием источников. Эти данные настолько велики и сложны, что их обработка традиционными методами становится невозможной. Основные свойства больших данных, известные как «3V», включают:

- объём (Volume) – обработка терабайтов и петабайтов данных, поступающих из различных источников, таких как социальные сети, интернет вещей, транзакции и сенсорные устройства;
- скорость (Velocity) – данные генерируются и обновляются в реальном времени, требуя мгновенной обработки;
- разнообразие (Variety) – источники данных включают текст, видео, аудио, изображения, сенсорные данные, геолокацию и другое.