

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

**УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ «ГОМЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ФРАНЦИСКА СКОРИНЫ»**

Кафедра экономики и управления

И.В. Глухова

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

**Задания к контрольной работе
для студентов заочного факультета специальности
1–26 01 01 «Государственное управление»**

**Гомель
УО «ГГУ им Ф.Скорины»
2011**

СОДЕРЖАНИЕ

Требования по выполнению контрольной работы.....	3
Задания к контрольной работе.....	5
Литература.....	19
Приложения.....	22

РЕПОЗИТОРИЙ ГГУ ИМ.Ф. СКОРИНЫ

Требования к оформлению контрольной работы

К выполнению контрольной работы предъявляются следующие требования:

1 Контрольная работ выполняется на листах формат А4рукописным способом или с применением печатающих и графических устройств вывода (в соответствии с ГОСТ 2.004-88).

2 Контрольная работа включает следующие структурные элементы:

- титульный лист (приложение А);
- содержание:
- основную часть, представленную заданием по соответствующему варианту темы контрольной работы;
- список использованных источников;
- приложения (при их наличии).

3 Объем контрольной работы должен составлять 15 – 20 листов. Работа должна быть выполнена аккуратно, разборчивым почерком или с применением печатающих и графических устройств вывода на одной стороне листа белой бумаги. При компьютерном наборе печать производят через одинарный междустрочный интервал шрифтом 14 пунктов, гарнитура TimesNewRoman. При рукописном оформлении работы ее объем должен соответствовать машинописному представлению: 38–42 строки на странице, абзацный отступ 1,25 см, соответствие полей предъявляемым требованиям.

Текст контрольной работы необходимо печатать, соблюдая следующие параметры: левое поле – 30 мм, правое – 15 мм, верхнее – 25 мм, нижнее – 20 мм. Нумерация страниц в правом верхнем углу, начиная со «2-ой». Шрифт печати должен быть четким, лента – черного цвета средней жирности. Все линии, буквы, цифры и знаки должны быть одинаково черными по всему тексту. Плотность текста должна быть одинаковой (38–42 строки на странице).

4 Теоретический материал необходимо излагать, начиная с названия вопроса, делать ссылки на источники, откуда взяты используемые цитаты или цифровой материал.

Ссылки на источники следует указывать порядковым номером по списку источников или номером подстрочного примечания. Номер источника по списку заключается в квадратные скобки или помещается между косыми чертами. Номер примечания дается надстрочным индексом для каждой страницы нумерация подстрочных примечаний (если их более двух) начинается с единицы.

Оформление примечаний производится в соответствии с требованиями.

При использовании части сведений из источников с большим количеством страниц (обзорные статьи, монографии) в том месте текста, где дается ссылки, необходимо указать номера страниц (от и до), иллюстраций, таблиц, формул, на которые дается ссылка в тексте контрольной работы.

Пример- [16. с. 24] (16 – номер источника в списке. 24 – номер страницы). Точка ставится после квадратных скобок [].

При подготовке контрольной работы студент должен показать знание темы, проявить умение правильно и четко излагать усвоенный материал. Недопустимо дословное переписывание текста опубликованных литературных источников. При возникновении затруднений у студента в процессе подготовки контрольной работы следует обращаться за консультацией на кафедру экономики и управления производством.

5 В конце работы следует привести список использованных источников, образец оформления которого представлен в Приложении Б. При подготовке контрольной работы студент должен пользоваться источниками, указанными в списке литературы, а также новейшими публикациями в экономических периодических изданиях, нормативными правовыми актами Республики Беларусь. Выполненная и оформленная в соответствии с требованиями контрольная работа подписывается студентом с указанием даты ее выполнения.

6 Студент должен представить контрольную работу на рецензирование не позже установленного графиком учебного процесса срока.

Рецензирование и защита контрольной работы проводится в соответствии с «Положением о контрольной работе студента заочного факультета и порядке ее рецензирования».

Все сделанные рецензентом замечания студент обязан учесть и внести в работу необходимые исправления и дополнения. Студенты, не получившие зачета по контрольной работе, к экзамену по дисциплине «Антикризисное управление» не допускаются.

Задания к контрольной работе

Вариант 1

Кризисы и их роль в социально-экономическом развитии страны

1 Кризисы: понятие, признаки и роль в социально-экономическом развитии.

2 Классификация кризисных явлений.

3 Задача.

Вы – руководитель организации. В условиях мирового финансового кризиса Вам необходимо спланировать деятельность организации и оценить угрозу наступления кризиса того или иного вида. Каким образом Вы можете это сделать на основе различных теорий экономических циклов? Поясните ответ.

Вариант 2

Антикризисная политика государства

1 Экономические кризисы: сущность, закономерности, причины, виды.

2 Антикризисная государственная политика в Республике Беларусь.

3 Задача.

Вы – руководитель организации, которая находится на грани банкротства. Охарактеризуйте основные направления выхода из кризиса Вашей организации? Какие методы и приемы антикризисного управления Вы будете использовать при реализации предлагаемых вами мероприятий? Поясните ответ.

Вариант 3

Кризис в организации

1 Кризисы в развитии организации.

2 Фазы кризиса в организации и их характеристика.

3 Задача.

Согласно решению хозяйственного суда Вы назначены временным управляющим в организацию, финансовое положение которой крайне не стабильно. В отношении нее введен защитный период. Каковы должны быть Ваши действия как временного управляющего? Каким должен быть состав Вашего отчета в хозяйственный суд после окончания защитного периода? Поясните ответ.

Вариант 4

Антикризисный менеджмент в организации

1 Антикризисное управление в системе менеджмента организации.

2 Антикризисные преобразования в организации.

3 Задача.

Вы – руководитель структурного подразделения кризисной организации. В отделе имеется высокий уровень текучести кадров. Персонал не приемлет старые установки и ценности. Какими должны быть ваши действия, чтобы сохранить квалифицированных кадров? Какой должна быть система новых ценностей и установок, позволяющая сплотить коллектив и повысить степень приверженности работников к данной организации? Поясните ответ.

Вариант 5

Кризисный менеджер в организации

1 Кризисный менеджер: виды и их характеристика, модели поведения.

2 Сравнительная профессионально-личностная характеристика кризисного и антикризисного менеджера.

3 Задача.

Руководство кризисной организации пригласило Вас в качестве антикризисного менеджера, одной из целей деятельности которого должно стать устранение кризиса персонала. Поясните свою концепцию и тактику по выводу персонала организации из кризисного состояния.

Вариант 6

Антикризисный менеджер в организации

1 Антикризисный тип руководителя и его характеристика.

2 Методы подбора антикризисных руководителей.

3 Задача.

Вы назначены временным управляющим в организацию-банкрот. Вам необходимо выявить кризис-менеджера и сформировать подходящую антикризисную команду для вывода организации из сложившегося состояния? Какие признаки и критерии должны быть положены в основу Вашей деятельности в данном направлении? Какие методы подбора персонала Вы будете использовать? Поясните ответ.

Вариант 7

Временный (внешний, антикризисный) управляющий

1 Временный (внешний, конкурсный) управляющий: права, обязанности, ответственность.

2 Кодекс поведения внешнего управляющего.

3 Задача.

Согласно решению хозяйственного суда Вы назначены временным управляющим в организацию, в которой размещен государственный заказ. Отраслевая принадлежность организации – легкая промышленность. В рамках процедуры санации Вы считаете целесообразным провести реструктуризацию бизнеса. Каковы должны быть Ваши действия как временного управляющего? Какую форму реструктуризации Вы можете применить? Поясните ответ.

Вариант 8

Государственное регулирование деятельности временного управляющего в Республике Беларусь

1 Порядок назначения, отстранения, прекращения деятельности внешнего управляющего.

2 Процедурные сроки при внешнем управлении.

3 Задача.

Вы – руководитель градообразующей организации, финансовое положение которой нестабильно, и наметилась тенденция утраты платежеспособности. Вы считаете, что необходимо провести реструктуризацию бизнеса. Какой должна быть последовательность Ваших действий в данном направлении? Сформируйте систему показателей, которые позволят оценить эффективность реструктуризации бизнеса. Поясните ответ.

Вариант 9

Законодательство о банкротстве в Республике Беларусь

1 Категорийный аппарат, используемый в законодательстве о банкротстве. Участники отношений в процессе банкротства.

2 Законодательные акты о банкротстве в Республике Беларусь и их характеристика.

3 Задача.

Вы – руководитель градообразующей организации, финансовое положение которой нестабильно, и наметилась тенденция утраты платежеспособности. Вы считаете, что необходимо разработать новую стратегию ведения бизнеса. Какой должна быть последовательность Ваших действий в данном направлении? Сформируйте систему показателей, которые позволят оценить эффективность выработанной стратегии. Поясните ответ.

Вариант 10

Экономическая экспертиза деятельности организации-банкрота

1 Законодательные основы проведения анализа и экономической экспертизы организации-банкрота.

2 Организация и проведение анализа и экономической экспертизы организации-банкрота.

3 Задача.

Вы – временный управляющий, назначенный хозяйственным судом в рамках защитного периода. Вам необходимо провести экспертизу финансово-хозяйственной деятельности организации. Приведите последовательность ваших действий в данном направлении. Сформируйте систему показателей, позволяющих оценить эффективность финансово-хозяйственной деятельности организации. Поясните ответ.

Вариант 11

Конкурсное производство

1 Особенности конкурсного производства и его процедурные сроки.

2 Регламентирование деятельности внешнего управляющего в рамках конкурсного производства.

3 Задача.

Вы – временный управляющий, который должен провести процедуру банкротства – конкурсное производство. Опишите порядок Ваших действий, перечень используемых нормативно-правовых актов и документов, которые вам необходимо составить. Поясните ваш выбор.

Вариант 12

Мировое соглашение и упрощенные процедуры банкротства

- 1 Мировое соглашение в рамках конкурсного производства.
- 2 Упрощенные процедуры банкротства.
- 3 Задача.

Вы – временный управляющий в градообразующей организации, который должен провести процедуру банкротства – мировое соглашение. Опишите порядок Ваших действий, перечень используемых нормативно-правовых актов и документов, которые вам необходимо составить. Поясните ответ.

Вариант 13

Санация организации и ее характеристика

- 1 Санация: понятие, цели, задачи, принципы.
- 2 Виды санации и их характеристика.
- 3 Задача.

Вы – временный управляющий, который должен провести санацию организации в рамках конкурсного производства. Опишите порядок Ваших действий, перечень используемых нормативно-правовых актов и документов, которые вам необходимо составить. Укажите процедурные сроки санации и порядок их продления. Поясните ответ.

Вариант 14

Государственное регулирование санации в Республике Беларусь

- 1 Государственное регулирование процесса санации организации.
- 2 Деятельность временного управляющего при досудебной и судебной санации.
- 3 Задача.

Вы – антикризисный управляющий хозяйственного суда, занимающийся вопросами санации организации. Каким образом Вы будете осуществлять бюджетирование в процессе санации? Как можно оценить его эффективность? Поясните ответ.

Вариант 15

Основные направления санации организации

- 1 Реструктурирование в процессе санации и его виды.
- 2 Санация кадрового потенциала.
- 3 Задача.

Вы – руководитель организации, у которой наметилась устойчивая тенденция утраты платежеспособности. Вы считаете, что необходимо провести реструктуризацию бизнеса в рамках санации. Какой должна быть последовательность Ваших действий в данном направлении? Сформируйте систему показателей, которые позволят оценить эффективность реструктуризации бизнеса в процессе санации. Поясните ответ.

Вариант 16

План санации организации

- 1 Содержание плана санации и этапы его разработки.
- 2 Бюджетирование при санации.
- 3 Задача.

Вы – антикризисный управляющий, назначенный хозяйственным судом для проведения санации в рамках конкурсного производства в организации. Какими документами Вы будете руководствоваться в своей деятельности на различных этапах проведения санации. Поясните ответ.

Вариант 17

Экономическая стратегия антикризисного управления

- 1 Экономическая стратегия: сущность, виды, векторы, компоненты.
- 2 Виды экономических стратегий антикризисного управления организацией и их характеристика.
- 3 Задача.

Вы – временный управляющий, который должен провести процедуру банкротства – мировое соглашение. Опишите порядок Ваших действий, перечень используемых нормативно-правовых актов и документов, которые вам необходимо составить. Поясните ответ.

Вариант 18

Разработка экономической стратегии антикризисного управления

- 1 Методы анализа экономических стратегий организации.
- 2 Маркетинговый подход к разработке стратегии антикризисного управления.
- 3 Задача.

Вы – руководитель организации, финансовое положение которой нестабильно, и наметилась тенденция утраты платежеспособности. Вы считаете, что необходимо провести реструктуризацию персонала. Охарактеризуйте алгоритм Ваших действий в данном направлении. Поясните ответ.

Вариант 19

Использование инноваций при преодолении кризиса в организации

- 1 Инновации в процессе финансового оздоровления организации.
- 2 Использование инновационных технологий управления в антикризисном менеджменте в Республике Беларусь и зарубежных странах.
- 3 Задача.

Вы – временный управляющий, назначенный в градообразующую организацию, отраслевая принадлежность которой – промышленность. В данной организации необходимо разработать и реализовать план санации, включающий и санацию персонала. Действующий стиль управления в организации – автократический. Какими инновационными методами управления персоналом Вы будете руководствоваться, чтобы эффективно провести санацию. Поясните свой ответ.

Вариант 20

Инвестиционная политика в системе антикризисного менеджмента организации

1 Инвестиционная политика в системе антикризисного управления.

2 Особенности разработки бизнес-планов инвестиционных проектов в условиях процедуры банкротства.

3 Задача.

Вы – временный управляющий, назначенный в градообразующую организацию, отраслевая принадлежность которой – промышленность. В данной организации необходимо разработать и реализовать бизнес-план инвестиционного проекта по выпуску инновационной продукции и выхода с ней на рынок Российской Федерации. Приведите структуру бизнес плана и перечень основных показателей, которые будут приведены в каждом из разделов. Какими нормативно-правовыми документами Республики Беларусь Вы будете руководствоваться. Аргументируйте свой ответ.

Вариант 21

Реструктуризация бизнеса

1 Основные направления оздоровления финансово-экономической деятельности организации.

2 Оценка мероприятий по реструктуризации бизнеса.

3 Задача.

Вы – руководитель градообразующей организации, финансовое положение которой нестабильно, и наметилась тенденция утраты платежеспособности. Вы считаете, что необходимо провести реструктуризацию бизнеса. Какой должна быть последовательность Ваших действий в данном направлении? Сформируйте систему показателей, которые позволят оценить эффективность реструктуризации бизнеса. Поясните ответ.

Вариант 22

Реструктуризация системы управления трудом

1 Основные направления реструктуризация системы управления трудом.

2 Оценка мероприятий по реструктуризации системы управления трудом.

3 Задача.

Вы – временный управляющий, который должен провести процедуру банкротства – ликвидационное производство. Опишите порядок Ваших действий, перечень используемых нормативно-правовых актов и документов, которые вам необходимо составить.

Вариант 23

Реинжиниринг бизнес-процессов

1 Реинжиниринг бизнес-процессов: сущность, виды и их характеристика.

2 Этапы проведения реинжиниринга в организации и их характеристика.

3 Задача.

Вы – руководитель организации, финансовое положение которой нестабильно, и наметилась тенденция утраты платежеспособности. Вы считаете, что необходимо провести реинжиниринг персонала. Охарактеризуйте алгоритм Ваших действий в данном направлении.

Вариант 24

Реинжиниринг человеческих ресурсов

1 Основные направления реинжиниринга человеческих ресурсов в организации.

2 Социально-экономическая оценка мероприятий по реинжинирингу человеческих ресурсов в организации.

3 Задача.

Вы – руководитель организации, финансовое положение которой нестабильно, и наметилась тенденция утраты платежеспособности. Вы считаете, что необходимо провести реинжиниринг человеческих ресурсов. Какими должны быть Ваши действия в данном направлении? Поясните ответ.

Вариант 25

Персонал организации в кризисных условиях

1 Основные кризисные тенденции в сфере человеческих ресурсов организации.

2 Структура персонала организации в кризисных условиях.

3 Задача.

Вы – руководитель организации, решили добровольно объявить о банкротстве и ликвидировать организацию. Какова должна быть последовательность Ваших действий? Какие документы Вы должны подготовить? Каким должен быть алгоритм Вашего взаимодействия с кредиторами, дебиторами и Хозяйственным судом? Аргументируйте свой ответ.

Вариант 26

Поведение персонала в условиях кризиса в организации

- 1 Стресс персонала: понятие, виды, стрессоры и последствия для организации; стрессоустойчивость персонала.
- 2 Тактика поведения персонала в условиях кризиса.
- 3 Задача.

Вы – временный управляющий, который должен провести процедуру банкротства – ликвидационное производство. Опишите порядок Ваших действий, перечень используемых нормативно-правовых актов и документов, которые вам необходимо составить. Обоснуйте свой ответ.

Вариант 27

Конфликты в организации в условиях кризиса

- 1 Конфликты в организации: сущность, виды, функции, причины возникновения.
- 2 Конфликтное поведение персонала в кризисных условиях.
- 3 Задача.

Вы – руководитель структурного подразделения кризисной организации. В отделе имеется высокий уровень конфликтности и, соответственно, текучести кадров. Персонал не приемлет старые установки и ценности. Какими должны быть ваши действия, чтобы сохранить квалифицированных кадров? Какой должна быть система новых ценностей и установок, позволяющая снизить уровень конфликтности и сплотить коллектив? Обоснуйте свой ответ.

Вариант 28

Управление конфликтами в кризисной организации

1 Поведение антикризисного менеджера в конфликте. Бесконфликтное общение.

2 Предупреждение и разрешение конфликтов в кризисной организации.

3 Задача.

Вы – антикризисный менеджер в организации. В одном из структурных подразделений имеется высокий уровень конфликтности между его руководителем и квалифицированными работниками, а также между различными неформальными группами по поводу неприятия делегирования полномочий и ответственности руководителя. Какими должны быть ваши действия, чтобы сохранить квалифицированных кадров? Какой должна быть система новых ценностей и установок, позволяющая снизить уровень конфликтности и сплотить коллектив? С помощью каких методов необходимо урегулировать возникшие виды конфликтов в структурном подразделении организации? Аргументируйте Ваш ответ.

Вариант 29

Антикризисное управление персоналом организации

1 Концепция антикризисного управления персоналом.

2 Кадровый аудит кризисной организации.

3 Задача.

Вы – временный управляющий, назначенный хозяйственным судом. Вам необходимо сформировать новый трудовой коллектив, деятельность которого позволит выйти организации из кризиса. Приведите алгоритм Ваших действий? Как вы предполагаете проводить кадровый аудит? Аргументируйте Ваш ответ.

Вариант 30

Тактические мероприятия по управлению персоналом кризисной организации

1 Кадровая политика как основной элемент стратегии антикризисного управления персоналом.

2 Тактика антикризисного управления персоналом в организациях Республики Беларусь и зарубежных странах.

3 Задача.

Вы назначены временным управляющим в организацию-банкрот. Вам необходимо:

–сформировать подходящую антикризисную команду для вывода организации из сложившегося состояния;

–сформировать рациональную структуру трудового коллектива для деятельности в кризисных условиях.

Какие признаки и критерии должны быть положены в основу формирования антикризисной команды и структуры персонала? Какие методы подбора персонала и, в частности, антикризисной команды Вы будете использовать? Обоснуйте свой ответ.

Вариант 31

Управленческая культура в антикризисном менеджменте

1 Культура управления в антикризисном менеджменте организации.

2 Система ценностей персонала при антикризисном управлении.

3 Задача.

Вы – руководитель структурного подразделения кризисной организации. В отделе имеется высокий уровень конфликтности и, соответственно, текучести кадров. Персонал не приемлет старые установки и ценности. Какими должны быть ваши действия, чтобы сохранить квалифицированных кадров? Какой должна быть система новых ценностей и установок, позволяющая снизить уровень конфликтности и сплотить коллектив?

Вариант 32

Адаптация персонала к кризисным условиям и их преодолению

1 Стратегии адаптации персонала по выходу из кризиса.

2 Стратегия поведения антикризисного руководителя.

3 Задача.

Руководство кризисной организации пригласило Вас в качестве антикризисного менеджера, одной из целей деятельности которого должно стать устранение кризиса персонала. Поясните свою концепцию и тактику по выводу персонала организации из кризисного состояния.

Вариант 33

Формирование команды антикризисных менеджеров в организации

1 Основные мероприятия антикризисного управления персоналом.

2 Методические подходы к формированию антикризисной управленческой команды.

3 Задача.

Вы назначены временным управляющим в организацию-банкрот. Вам необходимо выявить кризис-менеджера и сформировать подходящую антикризисную команду для вывода организации из сложившегося состояния? Какие признаки и критерии должны быть положены в основу Вашей деятельности в данном направлении? Какие методы подбора персонала Вы будете использовать? Аргументируйте свой ответ.

Вариант 34

Государственное регулирование процесса выхода регионов из кризиса

1 Регион: понятие, виды, факторы кризиса и развития.

2 Государственное регулирование процесса выхода регионов из кризиса в Республике Беларусь.

3 Задача.

Вы – руководитель нестабильно работающей организации. Вы принимаете решение о проведении досудебной санации, предполагающей внедрение инновационной технологии. Сформируйте систему показателей, которые позволят оценить эффективность инвестиционного проекта и процедуры санации в целом. Аргументируйте свой ответ.

Вариант 35

Выравнивание уровней развития регионов Республики Беларусь

1 Направления развития межрегиональных связей.

2 Направления выравнивания уровней развития и преодоления кризиса в региональных системах.

3 Задача.

Согласно решению хозяйственного суда Вы назначены временным управляющим в организацию, в которой размещен государственный заказ. Отраслевая принадлежность организации – легкая промышленность. В рамках процедуры санации Вы считаете целесообразным провести реструктуризацию бизнеса. Каковы должны быть Ваши действия как временного управляющего? Какую форму реструктуризации Вы можете применить? Поясните Ваш ответ.

Вариант 36

Зарубежный опыт антикризисного управления

1 Государственное регулирование процедур банкротства в зарубежных странах.

2 Адаптация зарубежного опыта антикризисного управления в Республике Беларусь.

3 Задача.

Вы – антикризисный управляющий, назначенный хозяйственным судом для проведения санации в рамках конкурсного производства в организации. Ее отраслевая принадлежность – промышленность. Санация предполагает выпуск новой продукции и выход с ней на рынок СНГ. Каким образом можно адаптировать существующий зарубежный опыт по проведению санации к данной организации.

ЛИТЕРАТУРА

- 1 Алиев, А., Ларионов, И., Брагин, Н. Антикризисное управление: учеб.пособие /А. Алиев, И.Ларионов, Н. Брагин. – М.: Юнити, 2009.
- 2 Антикризисное управление: учебник / под ред. Э.М. Короткова.– М.: ИНФРА-М, 2001.
- 3 Анцупов, А.Я., Шипилов, А.И. Конфликтология / А.Я. Анцупов, А.И. Шипилов. – М.: Юнити-Дана, 2004.
- 4 Арутюнов, Ю. Антикризисное управление: учеб./ Ю. Арутюмов. – М: ЮНИТИ, 2009.
- 5 Балдин, К.В. Антикризисное управление: макро- и микроуровень: учеб. пособие / К.В. Балдин, И.И. Зверев, А.В. Рукосуев. – М.: Дашков и К, 2009.
- 6 Баринов, В.А. Антикризисное управление: учеб.пособие, 2-е изд., перераб. и доп. (ГРИФ) / В.А. Баринов. – М.: ФБК-ПРЕСС. – 2005.
- 7 Бирюкова, Ю.В., Верещагина, Л.С. Антикризисное управление: конспект лекций / Ю.В. Бирюкова, Л.С. Верещагина. – ЭКСМО, 2008.
- 8 Блинов, А. Теория и практика: учеб. / А. Блинов, Д. Хавин, В. Захаров. – М.: ЮНИТИ, 2010.
- 9 Бланк, И.А. Антикризисное финансовое управление предприятием: учеб. / И.А. Бланк. – Киев: Экслибрис, 2006.
- 10 Быкова, О., Замирович, С., Нефедкина, С. Антикризисное управление социально-экономическими объектами депрессивных регионов: учеб. / О. Быкова, С. Замирович, С. Нефедкина. – М.: НИИ школьных технологий, 2009.
- 11 Гончаров, В.И. Менеджмент: учеб.пособие / В.И. Гончаров. – Мн.: Мисанта, 2003.

- 12 Горелов, Н. Антикризисное управление человеческими ресурсами / Н. Горелов. – СПб: Питер, 2010.
- 13 Глущенко, В.В. Введение в кризисологию. Финансовая кризисология. Антикризисное управление: учеб. / В.В. Глущенко. – М.: Стар Лайн, 2008.
- 14 Жарковская, Е.П. Антикризисное управление: учеб. / Е.П. Жарковская, Бродский Б.Е., Бродский И.Б. – М.: Омега–Л, 2008.
- 15 Згонник, Л. Антикризисное управление: учеб. / Л. Згонник. – Дашков и К, 2009.
- 16 Зуб, А.Т., Панченко, Е.М. Антикризисное управление организацией: учеб. / А.Т. Зуб, Е.М. Панченко. – М.: Форум, 2008.
- 17 Ивасенко, А., Никонова, Я., Каркавин, М. Антикризисное управление: учеб. / А. Ивасенко, Я. Никонова, М. Каркавин. – М.: КноРус, 2009.
- 18 Карпов, А.В. Психология менеджмента / А.В. Карпов. – М., 2003.
- 19 Кожевников, Н. Основы антикризисного управления на предприятии: учеб. для ВУЗов / Н. Кожевников. – М.: Academia, 2010.
- 20 Конфликтология. Вопросы-ответы / под ред. проф. В.П. Ратникова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2004.
- 21 Круглова, Н. Антикризисное управление: учеб. пособие / Н. Круглова. – М.: Кнорус, 2009.
- 22 Кузнецов, С.Ю. Антикризисное управление: курс лекций / С.Ю. Кузнецов. – и М.: Финансы и статистика, 2009.
- 23 Линчевский, Э.Э. Мастерство управленческого общения: руководитель в повседневных контактах и конфликтах / Э.Э. Линчевский. – СПб.: Речь, 2002.
- 24 Митин, А.Н. Антикризисное управление персоналом организации / А.Н. Митин [и др.]. – СПб: Питер, 2005.
- 25 Орехов, В. Антикризисное управление: учеб. / В. Орехов. – М.: Инфра-М, 2009.
- 26 Положение о разработке и реализации прогнозов развития коммерческих организаций, находящихся в ведении или входящих в состав республиканских органов государственного управления, иных государственных организаций, подчиненных Правительству Республики Беларусь, облисполкомов и Минского горисполкома, бизнес-планов этих организаций, их экспертизе, согласовании и утверждении: утв. постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 8 авг. 2005 г., № 873 // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2005. – №126. – С. 35–41.
- 27 Патласов, О.Ю., Сергиенко, О.В. Антикризисное управление. Финансовое моделирование и диагностика банкротств коммерческой организации / О.Ю. Патласов, О.В. Сергиенко. – М.: Книжный мир, 2009.

28 Попов, Г.А. Антикризисное управление: учеб. / Г.А. Попов. – М.: Высшая школа, 2008.

29 Правила по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов: утв. Постановл. М-ва экономики Респ. Беларусь от 31 авг. 2005 г., № 158 // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2005. – №158.

30 Просветов, Г. Антикризисное управление: задачи и решения: практикум / Г. Просветов. – М.: Альфа-Пресс, 2009.

31 Рамперсад, Х. Индивидуальная сбалансированная система показателей / Х. Рамперсад. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2006.

32 Рамперсад, Х. Универсальная система показателей деятельности / Х. Рамперсад. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2004.

33 Саморский, В. Антикризисное управление: учеб. / В. Саморский, И. Хлусова. – М.: КолосС, 2009.

34 Самоукина, Н.В. Антикризисное управление компанией / Н.В. Самоукина. – СПб.: Питер, 2003.

35 Шейнов, В.П. Практические приемы менеджмента / В.П. Шейнов. – Мн.: «Амалфея», 2003.

36 Шепеленко, Г.И. Антикризисное управление производством и персоналом: учеб.курс / Г.И. Шепеленко. – М.: Феникс, 2009.

ОРИНАЛ
ПРИЛОЖЕНИЕ А

**Учреждение образования
«Гомельский государственный университет
имени Франциска Скорины»**

Заочный факультет

Кафедра экономики и управления

**КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА
по курсу «Антикризисное управление»**

Тема: _____
название темы

Вариант № _____

Выполнил(а)

студент(ка) группы _____

Фамилия, имя, отчество

Домашний адрес: _____

Гомель 200__

РЕПОЗИТОРИЙ ГГУ ИМ.Ф.СКО

**ПРИМЕРЫ ОФОРМЛЕНИЯ БИБЛИОГРАФИЧЕСКОГО
ОПИСАНИЯ ИСТОЧНИКО
(использованных источников)**

Законодательные материалы**

Запись под заголовком

1 Конституция Республики Беларусь 1994 года (с изм. и доп.) [Текст] : принята на респ. реф. 24 сесс. 1994 г. : офиц. текст. - Мн. : Полымя, 2002. - 93 с.

2 Кодекс Республики Беларусь об административных правонарушениях [Текст] : принят Палатой представителей 17 дек. 2002 г. : одобр. Советом Респ. 2 апр. 2003 г. - Мн. : Амалфея, 2003. - 253 с.

3 Гражданский процессуальный кодекс Республики Беларусь [Текст] : с изм. и доп. по состоянию на 20 мая 2003 г. - Офиц. изд. Мн. : НЦПИ Беларуси, 2003. - 301 с.

4 Налоговый кодекс Республики Беларусь [Текст] : принят Палатой представителей 15 нояб. 2002 г.; одобр. Советом Республики 2 дек. 2002 г. - Мн. : Информпресс, 2004. - 83 с.

Законы

1 О бюджете Республики Беларусь на 2005 год [Текст] : закон Республики Беларусь от 18 нояб. 2004 г., № 339-З // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. - 2004. - № 189. - С. 20-72.

2 О государственной статистике [Текст] : закон Республики Беларусь от 28 нояб. 2004 г., № 345-З // Гл. бухгалтер. - 2005. - № 5. - С. 30-34.

3 О защите прав потребителей [Текст] : закон Республики Беларусь от 9 янв. 2002 г., № 90-З; по состоянию на 25 марта 2004 г. - Мн. : Дикта, 2004. - 52 с.

4 О нормативных правовых актах: закон Республики Беларусь от 10 янв. 2000 г., № 361-З // Ведомости Национального собрания Республики Беларусь. - 2000. - № 5. - С. 14-15.

5 О гражданстве Республики Беларусь [Текст] : закон Республики Беларусь от 1 авг. 2002 г., № 136-З Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. - 2002. - № 88. - С. 34-35.

***Указываются последние изменения и дополнения, внесенные в законодательные материалы

6 О правовом положении иностранных граждан и лиц без гражданства в Республике Беларусь [Текст] : закон Республики Беларусь от 3 июня 1993 г. (в ред. от 19 июля 2006 г., №41-3), Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2005. - №121. – С. 11-13.

Декреты

1 О совершенствовании работы с населением [Текст] : декрет Президента Республики Беларусь от 14 янв. 2005 г., № 2 // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. - 2005. - №7.-С. 3-5.

2 О некоторых мерах по противодействию торговле людьми [Текст] : декрет Президента Республики Беларусь от 9 марта 2005 г., № 3 // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь.-2005.- №40.- С. 5-11.

Указы

1 О совершенствовании государственного регулирования аудиторской деятельности [Текст] : указ Президента Республики Беларусь от 12 февр. 2004 г., № 67 // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. - 2004. - № 26. - С. 26-27.

2 О стимулировании в 2005 году развития промышленного производства [Текст] : указ Президента Республики Беларусь от 1 февр. 2005 г., № 57 // Вестник Мин-ва по налогам и сборам Республики Беларусь. - 2005. - № 7-8. - С. 11.

Постановления

1 О программе совершенствования деятельности потребительской кооперации на 2005-2010 годы [Текст] : постановление Совета Министров Республики Беларусь от 31 авг. 2004 г., № 1038 // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. - 2004. - № 214. -С. 17-18.

2 О некоторых вопросах защиты прав потребителей [Текст] : постановление Министерства торговли Республики Беларусь от 23 дек. 2004 г., № 54 // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. - 2005. - № 10. - С. 67-69.

Другие нормативные документы

1 Положение о порядке предоставления и возврата средств республиканского бюджета в виде бюджетного займа, бюджетной ссуды [Текст] : утв. постановлением Совета Министров Республики Беларусь

от 22 дек. 2004 г., №1619 // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. - 2005. - № 1. - С. 71-75.

2 Инструкция о порядке изменения в 2005 году цен (тарифов) на товары (работы, услуги), на которые в соответствии с действующим законодательством осуществляется государственное регулирование [Текст] : утв. постановлением Министерства экономики Республики Беларусь от 30 нояб. 2004 г., № 257 // Гл. бухгалтер. Ценообразование. - 2005. - № 1. - С. 16-17.

3 Инструкция о порядке отражения в бухгалтерском учете налога на добавленную стоимость [Текст] : утв. постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 16 дек. 2003 г., № 176 // Гл. бухгалтер. - 2004. - № 4. - С. 45-49.

4 Инструкция о порядке переоценки основных средств по состоянию на 1 янв. 2005 года [Текст] : утв. постановлением Министерства статистики и анализа Республики Беларусь от 24 дек. 2004 г., № 231 // Гл. бухгалтер. - 2005. - № 1. - С. 43-54.

5 Межотраслевая типовая инструкция по охране труда при работе с персональными компьютерами [Текст] : утв. постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 30 нояб. 2004 г., № 138 // Бюллетень Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь. - 2005. - № 2. - С. 56 - 68.

6 Программа «Качество» Гомельской области на 2004 -2006 годы [Текст] : утв. решением Гомельского областного Совета депутатов от 27 авг. 2004 г., №10 // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. - 2004. - № 153. - С. 7-10.

Архивные документы

1 Описание синагоги в г. Минске (план части здания синагоги 1896) [Текст] // Центральный исторический архив Москвы (ЦИАМ). - Фонд 454. - Оп. 3. - Д. 21. - Л. 18-19.

2 Дела о выдаче ссуды под залог имений, находящихся в Минской губернии (имеются планы имений) 1884-1918 гг. [Текст] // Центральный исторический архив Москвы (ЦИАМ). - Фонд 255. - Оп. 1. - Д. 802-1294, 4974-4978, 4980-4990, 4994-5000, 5015-5016.

Книги одного автора

1 Смыкоуская, В. І. Беларуская апаратура. 6 клас. Рознаўзроўневыя заданні [Тэкст] : дапаможнік для настаўнікаў агульнаадукацыйных устаноў / В. І. Смыкоуская. - Мн. : Аверсэв, 2005. - 208 с.

2 Савицкий, А. А. Основы ценообразования [Текст] : учебное пособие для

вузов / А. А. Савицкий. - Мн. : ДизайнПро, 2004. -119 с.

3 Гоголь, Николай Васильевич. Петербургские повести: Пьесы [Текст] / Н. В. Гоголь; [составление, комментарии В. А. Воропаева]. - М. : Дрофа: Вече, 2004. - 365 с.

4 Глинка, Н. Л. Общая химия [Текст] : учебное пособие для вузов / Н. П. Глинка. - Л. : Химия, 1987. - 702 с.

5 Семенов, В. В. Философия: итог тысячелетий. Философская психология [Текст] / В. В. Семенов. - Пушкино: ПНЦ РАН. 2000. – 64с.

Книги двух и трех авторов

1 Старовойтов, М. И. Гомельский государственный университет имени Ф. Скорины. Исторический очерк [Текст] : науч. изд. / М. И. Старовойтов, А. И. Зеленкова, М. П. Савинская; М-во образования РБ, Гомельский гос. ун-т им. Ф. Скорины. - Гомель: ГГУ им. Ф. Скорины, 2005. - 359 с.

2 Михайлушкин, А. И. Экономика [Текст]: учеб. для вузов / А. И. Михайлушкин, П. Д. Шимко. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Высш.шк., 2004. -488 с.

3 Агафонова, И. Н. Гражданское право [Текст] : учеб. пособие для вузов / И. Н. Агафонова, Т. В. Богачева, Л. И. Глушакова; под общ. ред. А. Г. Калпина. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрист, 2002. -542 с.

4 Бахвалов, Н. С. Численные методы [Текст] : учеб. пособие для физ.-мат. специальностей вузов / Н. С. Бахвалов, Н. П. Жидков, Г. М. Кобельков; под общ. ред. Н. И. Тихонова. - 2-е изд. - М. : Физмалит:Лаб. Базовых данных; СПб. : Нев. Диалект, 2002. - 630 с.

Книги четырех и более авторов

1 Налоги и налогообложение [Текст] : учеб. для студ. экон. вузов / Н. Е. Заяц [и др.]; под общ. ред. Н. Е. Заяц. - Мн. : Выш. шк., 2004. - 302 с.

2 Основы идеологии белорусского государства [Текст] : учеб.-метод. пособие для вузов / В. В. Шинкарев [и др.]. - Мн. : БГПУ, 2004. -150 с.

3 История России [Текст] : учеб. пособие для студентов всех специальностей / В. Н. Быков [и др.] ; отв. ред. В. Н. Сухов. - 2-е изд., перераб. и доп. – СПб.:СПбЛТА, 2001. - 231с.

4 Практикум по неорганической химии [Текст] : учеб. издание для вузов / В. П. Зломанов [и др.]. - М. : Из-во МГУ, 1994. - 354 с.

5 Исследование рынка труда в Беларуси [Текст] / Д. И. Ванеев [и др.]: под общ. ред. Д. И. Ванеева. - Мн.:НИИ труда, 2001 - 108 с.

6 Введение в литературоведение [Текст] : учеб. пособие для вузов по направлению и специальности «Филология» / Л.В. Чернец [и др.]; под ред. Л.В. Чернец. – М.: Высшая школа, 2004. – 679 с.

Книги без авторов

1 Бухгалтерский учет и контроль в Республике Беларусь [Текст]: сб. нормат. актов. - Мн. : Амалфся, 2004. - 512 с.

2 Вяселле на Гомельшчыне [Тэкст] : фальклорна-этнаграфічны зб. / [Гомельскі дзярж. ун-т імя Ф. Скарыны; уклад., уступны арт. рэд.: І. Ф. Штэйнер, В. С. Новак]. - Мн.: ЛМФ "Неман", 2003. - 470 с.

3 Золотой ключик : сказки рос. Писателей [Текст] / сост. И. Полякова. - М. : Оникс, 2001. - 381, [2] с.

4 Налог на добавленную стоимость [Текст]. - 7-е изд., перераб. [Текст]. - Мн. : Информпресс, 2004. - 147 с.

5 Менеджмент [Текст] : учеб. пособие для вузов / под ред. В. В. Лукашевича, Н. И. Астаховой. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2005. - 255 с.

Сборники научных трудов

1 Слова і час: Навуковыя чытанні, прысвечаныя памяці прафесара У. В. Анічэнка [Тэкст] : зб. навук. артыкулаў: у 2 ч. / адк. рэд. А. А. Станкевіч. - Гомель: ГДУ ім. Ф. Скарыны, 2003.

2 Потребительская кооперация: теория, практика. Проблемы и перспективы развития [Текст]: сб. науч. тр. / Блскоопсоюз, Бел. торг.-экон. ун-т. - Гомель: Бел. торг.-экон. ун-т., 2004. - 236 с.

Стандарт

Запись под заголовком

1 СТБ ИСО 14031-2003 (180 14031:1999, ЮТ). Управление окружающей средой. Оценка экологической эффективности. Общие требования [Текст]. - Введ. 01.05.04. - Мн. : БелГИСС : Госстандарт Беларуси, 2004. - IV, 26 с.

Запись под заглавием

1 Безопасность оборудования. Термины и определения: ГОСТ ЕН1070-2003. - Введ. 01.09.04. - Мн.: Межгос. Совет по стандартизации, метрологии и сертификации : Белорус. Гос. ин-т стандартизации и сертификации, 2004. - 21 с.

2 Аппаратура радиоэлектронная бытовая. Входные и выходные параметры и типы соединений. Технические требования: ГОСТ Р 517721-2001. - Введ. 2002-01-01. - М. : Изд-во стандартов, 2001. - 27 с.

Депонированные научные работы

1 Разумовский, В. А. Управление маркетинговыми исследованиями в регионе (Текст] / В. А. Разумовский, Д. А. Андреев; Ин-т экономики города.

- М., 2002. - 210 с. - Деп. В ИНИОН Рос. Акад. Наук 15.02.02. № 139876.

2 Влияние деформации и больших световых потоков на люминесценцию монокристаллов сульфида цинка с микропорами / В. Г. Ключев[и др.]; Воронеж, ун-т. - Воронеж, 1993. - 14 с. - Деп. в ВИНТИ 10.06.93, № I620-B93 // Журн. приклад, спектроскопии. - 1993. - Т. 59, № 3-4. - С. 368.

Многотомные издания

Документ в целом

1 Тихиня, В. Г. Гражданский процесс [Текст] : учеб. для студентов вузов по специальностям «Правоведение» и «Экон. право»: в 2 т. / В. Г. Тихиня. - Мн., 2002-2003.

Т. 1. - Мин. Печ. Ф-ка, 2002. - 303 с.

Т. 2. - БИП-С, 2003. - 322, [1] с.

Составные части документов

1 Шамякіна, Т. Міфалагтмасу светнага дрэва як код прасторава-часавых працэсаў фальклору (на матэрыял тэмаў) [Тэкст] / Т. Шамякіна, М. Афоніна // Міфалогія - фальклор - літаратура: праблемы паэтыкі : [зб. навук. арт.]. - Мн., 2003. - С. 200-211.

Из периодических изданий

1 Бадугеу, А. І. Спартыўны калейдаскоп: поспехі і перспектывы] : [гутарка з гал. трэнерам нац. лёгкаатлет. Зборнай Беларусі А. І. Балугевым / запісаў У. Старасценка] // Крыніца. Славян. Свет. - 2003. - № 10. - С. 90-91.

2 Бутэвіч А. А самых лепшых час не беражэ [Тэкст] : [успаміны пра паэту Яўгенію Янішчыц] / Анатоль Бутэвіч // ЛіМ. - 2003. - 21 ліст. - С. 4.

3 Грыль, Ф. С. Мастак фантастычнага рэалізму [Тэкст] : уплыў літ. На творчасць графіка В. Славука / пер. з ням. Г. Скакун Дзеяслоў. - 2003. - № 4 - С. 217-222.

4 Дзюбак, М. На могільніку [Тэкст] : цыкл вершаў / Марыя Дзюбак / Настаўн. Газ. - 2004. - 31 студз. - С. 6.

5 Каль, С. Язык і мова-рабочы матэрыял Себасцяна Каля [Тэкст] : [гутарка з ням. Паэтам] / гутарыў І. Свірын // Культура. - 2004. - 24-30 студз. (№ 4). - С. 11.

6 Рахленка, В. З. Валянціна Рахленка : «Шукаю у вачах дзяцей сонейка» [Тэкст] : [яслі-сад № 353 г. Мінска] // Пралеска. - 2004. - № 5. - С. 16.

7 Рэспубліка Беларусь. Прэзідэнт (1994- ; А. Р. Лукашэнка). Абдадатковых мерах па рэгуляванні падатковых адносін [Тэкст] : указ Прэзідэнта Рэсп. Беларусь № 36, 22 студз. 2004 г. // Звязда. - 2004. - 27 студз. :

Рэсп. - 2004. - 29 студз. - С. 14-16 (Дадат. : Рэспублікадзелава); Совет. Беларусь. - 2004. - 27 янв. - С. 2.

Авторефераты дыссертацый

1 Толкачева, Е. Г. Развитие методик анализа финансовой устойчивости предприятий торговли на основе изучения денежных потоков: автореф. дис. на соиск. уч. степ. канд. экон. наук / Е. Г. Толкачева; Бел. торг.-экон. ун-т. - Мн., 2004. - 20 с.

2 Шакун, Н. С. Кірыла-Мяфодзіеўская традыцыя на Тураўшчыне: (да праблемы лакальных тыпаў старажытнаславянскай мовы): аўтарэф. дыс. ... канд. філал. навук: 10.02.03 / Н. С. Шакун; Беларус. дзярж. ун-т. - Мінск, 2005. - 16 с.

Примечание:

При ссылках на материал использованных источников указывается [Текст]. Например,

Рахленка, В. З. Валянціна Рахленка : «Шукаю у вачах дзяцей сонейка» [Тэкст] : [яслі-сад № 353 г. Мінска] // Пралеска. - 2004. - № 5. - С. 16.

РЕПОЗИТОРИЙ ГІМ