

ПРОБЛЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ МАТЕРИАЛЬНЫХ ПОТОКОВ НА РУП ГЗ СМ ПО "ГОМСЕЛЬМАШ"

Диваков А.В.

В настоящее время эффективному управлению материальными потоками придается всё большее значение. Основная причина – переход от рынка продавца к рынку покупателя, вызвавший необходимость гибкого реагирования производственных и торговых систем на быстро изменяющиеся приоритеты потребителя.

Региональное унитарное предприятие Гомельский завод сельскохозяйственных машин (РУП ГЗ СМ) ПО «Гомсельмаш» является производителем кормоуборочных машин и прицепных ёмкостей, основными потребителями которых являются сельхозпредприятия России, Украины и Беларуси. Производство продукции РУП ГЗ СМ связано с потреблением большой номенклатуры материалов, около 3500 позиций. Главные проблемы в приобретении отдельных позиций связаны с тем, что основные поставщики являются монополистами, требующими обязательной предоплаты. С другой стороны, отвлечение больших средств ставит РУП ГЗ СМ в тяжелое финансовое положение.

Макроэкономическая ситуация, сложившаяся в Республике Беларусь в течение 2000–2001 годов и в первой половине 2002 года, несмотря на принимаемые правительственными органами меры, способствует регрессии отрасли «сельскохозяйственное машиностроение». Основной экономической подошлёткой регрессивного процесса выступает сложившаяся значительная разница в стоимости продукта труда производителя сельскохозяйственной продукции и производителя сельскохозяйственных орудий производства. Таким образом, самостоятельное обновление и насыщение парка сельскохозяйственной техники самими сельхозпроизводителями в принципе невозможно, а финансовые институты, могущие концентрировать их средства на кооперативной основе для оказания помощи конкретным хозяйствам, в стране отсутствуют. Единственным аккумулятором финансовых средств в республике, могущим обеспечивать процесс технического оснащения сельского хозяйства хотя бы в минимально необходимом объёме при данном ценовом несоответствии, в состоянии выступить только республиканский и местные бюджеты. Правительство вынуждено осуществлять, по сути, государственное обеспечение сельхозпредприятий в виде долгосрочного лизинга.

В сложившихся условиях проблемы как поставок, так и сбыта продукции могут быть решены с помощью факторинговых операций. При этом в роли фактора должны выступить государственные финансовые институты, осуществляющие лизинг продукции РУП ГЗ СМ.

Опыт лизинговых поставок в Российской Федерации и Украине подтверждает, что в настоящее время самой работоспособной, позволяющей в необходимых объемах удовлетворить потребность сельхозпроизводителей в поставках сельхозтехники и оборудования на условиях лизинга, является схема лизинговых поставок через государственную лизинговую структуру, в основном за счет привлечения целевых бюджетных средств.

Если предположить, что государство организует лизинг эффективным образом или создаст условия для его организации коммерческими банками, что же изменится?

Во-первых, предприятие сможет целенаправленно выбирать поставщиков, которые делают значительные скидки на материалы в случае полной предоплаты.

Кроме того, появляются возможности оптимизации затрат, связанных с закупкой материалов, с применением известных экономико-математических методов.

Снимается проблема аритмичности производства.

Всё это приводит к снижению себестоимости продукции и повышению её качества.

В конечном итоге, у предприятия появляется реальная перспектива расширения рынка сбыта: возможность взаимодействовать с теми потребителями, которым поставлять продукцию выгоднее, а не с теми, с которыми нужно рассчитываться бартером или по схеме взаимозачетов.