

## АУДИТ КАК СПОСОБ ПРОВЕРКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ( НА ПРИМЕРЕ ПО «ГОМЕЛЬЭНЕРГО»)

А. Колесник

Оценка эффективности управленческих решений должна стать важной составляющей внешнего и внутреннего аудита. Подходы к оценке эффективности управленческих решений изучены на примере ПО «Гомельэнерго». От развития стержневого направления народного хозяйства – энергетики зависят все остальные отрасли, и предприятия всех форм собственности. Сегодня необходимы нетривиальные управленческие решения по снижению затрат на производство теплоэнергии и электроэнергии. Такими на объединении стали: продление срока эксплуатации основного оборудования свыше расчетного ресурса; модернизация (реконструкция) действующих установок с целью снижения затрат топлива и электроэнергии на собственные нужды; внедрение автоматизации для сокращения количества персонала; изменение структуры управления энергетическим производством и тарифно-ценовой политики.

При оценке эффективности решений следует руководствоваться следующими критериями: прибыль, полученная от реализации управленческого решения; уровень рентабельности реализованных решений; срок окупаемости, который отразит за какой период времени вернуться к нам средства, затраченные на реализацию управленческих решений.

Подобный подход позволил оценить эффективность принятых в последнее время на ПО «Гомельэнерго» управленческих решений. Так, разработка мер по сокращению объема топлива оказалась довольно неэффективной, а вот вложение инвестиций в реконструкцию котельной является высокоэффективным мероприятием.