

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КОРПОРАТИВНЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ В УПРАВЛЕНИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ЗАТРАТАМИ

Т.М. Курашова

Сегодня предприятия сталкиваются с серьезными финансовыми проблемами и жесткой конкуренцией. В этой связи вопросы оперативного управления производственными затратами, как неотъемлемой части всей системы управления предприятием, приобретают особую остроту.

Объем информации, связанной с потоками затрат, весьма велик и очень многие параметры при этом являются взаимозависимыми. Быстро и эффективно переработать этот объем данных сегодня можно только с помощью современной корпоративной информационной системы (КИИС), которая непосредственно осуществляет организационную, управленческую и производственную деятельность предприятия, а не является вспомогательной или сервисной прослойкой. КИИС - это информационно-управляющая система, в которой используются современные информационные и компьютерные технологии.

Главными причинами необходимости перестройки существующих на отечественных предприятиях автоматизированных систем управления являются недостаточная комплексность и интегрированность выполняемых функций, слабая их ориентация на формирование вариантов решения для высшего руководства предприятия. Каждая служба имеет свою программу, но руководство из отдельных «лоскутков» информации не может составить целостной картины того, что происходит на предприятии. Современная информационная система должна быть ориентирована не на задачи, а на рациональные бизнес-процессы.

Одна из таких систем - разработанная в 1992г. немецкой фирмой SAP система R/3, работающая в среде клиент-сервер. Она пользуется широкой

популярностью в Европе (в первую очередь, в Германии, Mercedes Benz, BMW, Lufthansa, BASF и др.), США (American Airlines, Coca-Cola, IBM, Procter&Gamble и др.), на азиатском рынке. Многоуровневая архитектура систем клиент-сервер позволяет разделить задачи, ориентированные на пользователя, от задач управления данными. Программы для таких систем дают возможность широкому кругу допущенных пользователей общаться с центральной управляющей программой и базами данных без права вмешательства в их работу, что идеально подходит для многих приложений.

В системе R/3 можно выделить три основные части, причем главной является подсистема «Финансовое управление», на которую опираются остальные подсистемы и модули, обеспечивающие в совокупности эффективное управление предприятием. В сочетании с модулями «Логистика» и «Управление персоналом» образуется мощная информационная система управления бизнесом, контролирующая все основные жизненно важные параметры предприятия с любой самой сложной структурой и технологией, пригодной для любых масштабов и форм производства.

Управление затратами осуществляется через всю систему R/3, однако основные показатели затрат отражаются в модуле контроллинга подсистемы «Финансовое управление». Интегрированный со всеми функциональными модулями, контроллинг обеспечивает внутренний управленческий учет доходов и затрат. Он располагает мощной системой планирования и большой библиотекой форм типовых отчетов. В этом модуле имеется шесть блоков.

- учет затрат по местам их возникновения (учет по видам затрат; учет затрат по местам их возникновения; планирование функциональных зависимостей);
- учет затрат по заказам и проектам (основные функции учета затрат по заказам и проектам; единичная калькуляция; расчеты; информационная система);
- учет затрат по продукции (анализ калькуляции изделия; калькуляция затрат по носителям; калькуляция производственных заказов; анализ производственных заказов);
- учет по сегментам рынка и учет результатов (маржинальный учет; метод учета затрат по обороту; планирование сбыта и результатов хозяйственной деятельности; расчет по заказам клиентов);
- учет по центрам прибыли (учет по видам выручки; бухгалтерский метод учета общих затрат);
- контроллинг деятельности предприятия (информационная система управления – база данных предприятия; информационная система для менеджмента).

Несмотря на то, что система SAP первоначально была ориентирована на Западную Европу и США, ее потенциальные возможности и архитектура позволяют применять ее в наших специфических условиях переходной экономики, когда порой отсутствует или постоянно изменяется нормативная база, непрерывно вводятся новые ставки налогов, таможенные правила, тарифы на перевозки и т.п. Опыт широкого и успешного внедрения системы R/3 во всех уголках мира говорит о большой гибкости и хорошем потенциале разработки фирмы SAP.

Базирующаяся на R/3 информационная система для менеджмента снабжена гибкими инструментальными средствами для многомерного анализа и способна черпать данные из различных систем и сфер производства, которые в режиме он-лайн превращаются в стандартные или специальные отчеты, имеющие емкую и доходчивую форму. Получив такой спектр информации, руководство будет иметь надежную основу для принятия своевременных решений.