

В. И. Новикова
(Институт экономики НАН Беларуси)
МОДЕЛЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ
СТРОИТЕЛЬНЫХ ХОЛДИНГОВ

В целях организации оперативного управления финансовыми результатами деятельности строительного холдинга предлагается выстраивание в определенной последовательности этапы процесса управления:

- 1) постановка цели в области прибыли;
- 2) анализ выполненных объемов строительного-монтажных работ, затрат и прибыли за предыдущий период;
- 3) анализ и планирование безубыточности строительного холдинга;
- 4) обоснование пределов снижения сметной стоимости строительства для эффективного участия в подрядных торгах и переговорах;
- 5) заключение договоров строительного подряда;
- 6) формирование плановых заданий в разрезе строительных участков холдинга;
- 7) выполнение заданий строительными участками;
- 8) оценка, анализ и контроль выполнения плановых заданий участками;
- 9) стимулирование персонала.

В зависимости от полученных показателей управленческий цикл повторяется начиная с 6-го либо 8-го этапов. Это позволяет сформировать цикл управления финансовыми результатами в виде x этапов, установить причинно-следственные связи между процессами, оптимизировать их количество.

Сущность методики анализа и планирования безубыточности строительного холдинга заключается в расчете сумм общепроизводственных и общехозяйственных расходов S^1 , причитающихся к получению от заказчиков в предстоящем году в разрезе объектов, исчисляемых в процентах от сметной величины заработной платы основных рабочих и машинистов (Z_{rj}) и их сопоставлений с суммой реальных годовых постоянных затрат холдинга S^* , при условии, что прибыль (P^i) будет направлена на возмещение указанных постоянных затрат. При возведении, реконструкции, ремонте и реставрации объектов подрядным способом выполняются строительные, монтажные и другие специальные работы, общее количество которых обозначим m , нормы общехозяйственных и общепроизводственных расходов, плановой прибыли a_j и b_j соответственно ($j = \overline{1; m}$).

В методике учитывается специфика строительного производства, заключающаяся в выполнении в предстоящем году определенной доли объема работ конкретного вида по договорам строительного подряда в соответствии с графиком их производства. Для этого введем коэффициент k_{rj}^i , характеризующий долю заработной платы рабочих и машинистов, планируемую к освоению по j -му виду работ r -го объекта строительства в i -м году ($0 \leq k_{rj}^i \leq 1$),

$$j = \overline{1; m}, r = \overline{1; n}, i = \overline{1; I}, \quad (1)$$

где m – количество видов работ, выполняемых организацией,
 n – общее количество заключенных организацией договоров,
 I – количество лет строительства объекта.

Заметим, что случай $k_{rj}^i = 0$ означает отсутствие j -го вида работ по r -му объекту в периоде i , что может быть обусловлено технологией производства работ; случай $k_{rj}^i = 1$ означает выполнение всего объема работ j -го вида по r -му объекту в течение i -го года.

Условие безубыточности строительного холдинга, которое будет достигнуто в том случае, если суммарная величина плановой заработной платы основных рабочих и машинистов по всем заключенным и потенциальным договорам строительного подряда, планиваемым к выполнению в предстоящем году, скорректированная на коэффициент выполнения работ (1), будет равна величине годовых постоянных затрат строительного холдинга (формула 2):

$$S^* = \sum_{r=1}^N \sum_{j=1}^M k_{rj}^i \cdot a_j \cdot Z_{rj} + \sum_{r=1}^N \sum_{j=1}^M k_{rj}^i \cdot b_j \cdot Z_{rj} = \sum_{r=1}^N \sum_{j=1}^M k_{rj}^i (a_j + b_j) Z_{rj}. \quad (2)$$

Следует отметить, что холдинговая структура может достичь безубыточности за счет освоения средств по уже заключенным договорам строительного подряда, однако на практике достижение безубыточности невозможно без заключения нового договора подряда на строительство объекта и учета доли его реализации по видам работ.

Литература

1 Костюкова, С.Н. Методика анализа и планирования безубыточного объема строительного-монтажных работ строительной организации / С.Н. Костюкова // Бух. учет и анализ. – 2011. – № 4. – С. 31–36.