

## **Е. О. Рык**

*(Академия управления при Президенте РБ, Минск)*

### **Реинжиниринг учёта бюджетных поступлений крупных плательщиков в Министерстве финансов Республики Беларусь**

Выполнение государством своих функций зависит от средств, поступающих в его бюджет, наибольший объём из которых приходится на крупных плательщиков Республики Беларусь. Поэтому учёт и контроль таких поступлений представляет интерес для исследования.

Данный процесс осуществляется Министерством финансов, для чего формируются данные по поступлениям в бюджет в разрезе отдельных крупных организаций. В качестве входной информации используются данные по более 20 000 строкам. А процесс преобразования данных для их учёта состоит из следующих этапов:

1. *Выделение разделов бюджетной классификации*, по которым ведётся учёт поступлений средств. Это необходимо в связи с тем, что выгрузка данных из программы «Доходы» осуществляется также и по разделам, уплата по которым осуществляется государственными органами, международными организациями, учёт по которым в этом случае не проводится.
2. *Заполнение строк наименованиями разделов по поступлениям*. Выполнение этапа связано с тем, что при выгрузке данных из программы наименование раздела определяется только в первой и последней строках, а для формирования сводной таблицы необходимо наличие в каждой строке такого реквизита.
3. *Формирование сводной таблицы*, в которой определяются предприятия и суммы по всем отобраным разделам. Данный этап позволяет определить общую сумму поступивших средств по отдельным предприятиям, а также увидеть поступления в разрезе анализируемых разделов.
4. *Отбор поступлений по крупным плательщикам*. Это необходимо в связи с тем, что сведения отобраны по всем предприятиям, а не только по анализируемым. Для этого в конце сводной таблицы добавляется список необходимых плательщиков с соответствующими УНП, причём добавленные сведения закрашиваются в яркий цвет. Затем производится настраиваемая сортировка по возрастанию УНП и по цвету (вначале располагаются выделенные сведения). Используя для определения повторяющихся значений разницу значений УНП как 0 и фильтры для скрытия повторяющихся значений и добавленных сведений, оставляются необходимые сведения с их повторами. Затем повторы удаляются, используя разницу значений УНП как 0 в местах их повтора и фильтр.
5. *Приведение в сопоставимый вид*. В сформированной таблице расположение разделов поступлений не соответствует последовательности аналогичных таблиц предыдущих периодов, а также имеются отличия в наименованиях заголовков, что затрудняет процесс сравнения и требует соответствующих изменений.

В работе предлагаются следующие рекомендации:

– автоматизировать процесс заполнения строк наименованиями разделов по поступлениям с помощью логических функций, что позволяет сократить продолжительность 2 этапа на 42,4%.

– на 4 этапе бизнес-процесса объединить процессы выявления повторяющихся значений с дальнейшим удалением их повторов в процесс непосредственного нахождения необходимых поступления. Это позволяет сократить длительность процесса более чем на 80,0%.

В результате совместного использования вышеперечисленных рекомендаций продолжительность этапов бизнес-процессов 2 и 4 суммарно сократилась на 60%.

Таким образом, реинжиниринг учёта бюджетных поступлений крупных плательщиков в Министерстве финансов Республики Беларусь позволяет сократить время работы сотрудника на 40-60% при обработке большого массива разнородных данных по бюджетным поступлениям.

РЕПОЗИТОРИЙ ГГУ ИМЕНИ Ф. СКОРИНЫ