

КОММУНИСТЫ МОСКВЫ —
ОРГАНИЗАТОРЫ СОЦИАЛИСТИЧЕСКОГО СОРЕВНОВАНИЯ
НА МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ
(1946—1947 гг.)

А. Ф. Трутнева

Главная задача послевоенной пятилетки состояла в том, чтобы восстановить довоенный уровень промышленного и сельскохозяйственного производства и затем превзойти этот уровень в значительных размерах. Это было связано с преодолением огромных трудностей. В годы войны большинство промышленных предприятий было переключено на выпуск военной продукции. Предстояло провести реконверсию, возвратиться к выпуску мирной продукции и производить ее в еще больших размерах, чем до войны. Нужно было возместить громадные потери и ликвидировать разрушения, которые понесла промышленность страны в годы войны. Положение осложнялось тем, что война оторвала от производительного труда лучшую часть рабочего класса. Многие квалифицированные рабочие ушли на фронт и погибли, защищая Родину. Материальное положение рабочего класса, как и всего населения страны, было трудным. Существовала еще карточная система на предметы питания и промышленные товары. Обстановка, в которой выполнялся план пятилетки, была сложной и напряженной.

Машиностроение занимало одно из ведущих мест в первом послевоенном пятилетнем плане. Восстановление и развитие народного хозяйства должны были происходить на базе высокой техники. Это предъявляло огромные требования к машиностроительной промышленности, в частности к машиностроительной промышленности Москвы. В Москве находятся крупнейшие автомобильные, станкостроительные, станкоинструментальные и другие заводы. Без производства машиностроительного оборудования самых разнообразных видов выполнение пятилетки в целом по стране было бы невозможно. В докладе о пятилетнем плане восстановления и развития народного хозяйства на сессии Верховного Совета СССР Н. А. Вознесенский отметил, что задача состоит в том, чтобы, используя преимущества советского общественного строя, обеспечить быстрое и неустанное развитие технического прогресса. Технический прогресс во всех областях народного хозяйства является непременным условием мощного подъема производства и повышения производительности труда. Н. А. Вознесенский подчеркнул, что ведущая роль в обеспечении этого прогресса принадлежит машиностроению. Пятилетний план предусматривал увеличение производства машин и оборудования в 1950 г. по сравнению с довоенным уровнем в 2 раза.

Промышленная продукция Москвы и Московской области составляла половину всей промышленной продукции страны. Пятилетний план был рассчитан на увеличение валового выпуска промышленной продукции предприятиями Москвы в среднем на 30%¹. По сравнению с 1940 г. выпуск автомобилей в 1950 г. должен был составить 235%, металлорежущих

¹ Газета «Московский большевик», 18 апреля 1946 года.

станков — 147%, мостовых кранов и кронбалок — 233%, формовочных машин — 347%, центробежных насосов — 242% и т. д.² Это была конкретная, боевая программа практической деятельности партийных, профсоюзных и комсомольских организаций машиностроительных предприятий столицы.

В постановлении ЦК ВКП(б) «Об агитационно-пропагандистской работе партийных организаций в связи с принятием Закона о пятилетнем плане восстановления и развития народного хозяйства СССР на 1946—1950 гг.» всем партийным организациям было предложено широко развернуть массово-политическую работу по ознакомлению трудящихся с планом, мобилизовать их на борьбу за выполнение и перевыполнение этого плана. ЦК ВКП(б) подчеркивал, что пропаганда пятилетнего плана не кратковременная кампания, а важнейшая часть идеологической работы партии на предстоящий период³. Партийные организации, отмечалось в постановлении, должны систематически разъяснять трудящимся, что от их усилий, от напряженного и самоотверженного труда каждого советского человека зависит успешное выполнение пятилетнего плана. В постановлении были намечены конкретные мероприятия в этой области. 16 апреля 1946 г. состоялось собрание партийного актива столицы, посвященное задачам московской партийной организации в связи с принятием Закона о пятилетнем плане восстановления и развития народного хозяйства СССР на 1946—1950 годы. Призвав коммунистов приложить все силы к тому, чтобы выполнить и перевыполнить пятилетний план в целом и, в частности, план 1946 г., собрание актива записало в своей резолюции, что «работа каждой партийной организации будет оцениваться по тому, как она сумеет поднять трудящихся на выполнение и перевыполнение пятилетнего плана и текущих хозяйственных планов»⁴.

Исходя из указаний ЦК ВКП(б), партийные организации столицы развернули среди рабочих, инженерно-технических работников и служащих промышленных предприятий работу по разъяснению заданий пятилетнего плана. В этой работе участвовали в 1946 г. 163 800 агитаторов⁵.

Партийные организации Москвы привлекали к агитационно-пропагандистской работе партийный, советский и хозяйственный актив, передовиков производства.

Агитаторы и пропагандисты, повседневно разъясняя трудящимся задачи пятилетки, особое внимание уделяли внедрению новой техники, усовершенствованию технологических процессов, дальнейшему росту производительности труда, снижению себестоимости и улучшению качества продукции, рентабельности предприятий, а также пропаганде новаторских начинаний передовиков производства.

Пропаганда пятилетнего плана проводилась под непосредственным руководством районных комитетов партии. Ленинский райком начал эту работу с проведения собрания партийного актива. Собрание наметило мероприятия по выполнению постановлений ЦК ВКП(б) об агитационно-пропагандистской работе парторганизаций в связи с принятием пятилетнего плана.

Вслед за этим на предприятиях района были проведены собрания хозяйственного актива, обсудившие итоги работы за первый квартал 1946 г. и дальнейшие задачи предприятий⁶.

На крупнейших фабриках и заводах были созданы семинары партийного и хозяйственного актива, в которых занималось около 2 тыс. человек. Для рабочих, имевших недостаточную общеобразовательную подготовку, были организованы кружки по изучению пятилетнего плана. Около

² Архив МК и МГК КПСС, ф. 3, оп. 18, ед. хр. 30, коробка 370, л. 7.

³ Журнал «Партийное строительство». 1946, № 7—8, стр. 41.

⁴ «Московский большевик», 18 апреля 1946 года.

⁵ Архив МК и МГК КПСС, ф. 3, оп. 18, ед. хр. 24, коробка 369, л. 16.

⁶ Журнал «Пропагандист». 1946, № 13—14, стр. 50.

3 500 человек из актива самостоятельно изучали Закон о пятилетнем плане. В помощь изучающим пятилетний план в партийных организациях и в парткабинете райкома проводились лекции, доклады и консультации. За три месяца 1946 г. внештатные лекторы и докладчики райкома прочитали 250 лекций по различным вопросам пятилетнего плана. Эти лекции и доклады прослушали около 40 тыс. человек.

Ход пропаганды пятилетнего плана систематически обсуждался на заседаниях бюро райкома и на совещаниях секретарей первичных партийных организаций. В 1946 г. бюро райкома партии приняло решения: «Об агитационно-пропагандистской работе партийных организаций в связи с принятием Закона о пятилетнем плане», «Об организации семинаров партийного и хозяйственного актива по изучению Закона о пятилетнем плане», «О работе парторганизации завода «Красный пролетарий» по мобилизации коллектива на выполнение пятилетнего плана 1946—1950 гг.», «Об агитационно-пропагандистской работе среди населения на бывших избирательных участках в связи с изучением Закона о пятилетнем плане»⁷.

Большая работа по разъяснению пятилетнего плана была проведена непосредственно на машиностроительных предприятиях города. Так, 10 апреля 1946 г. состоялось собрание агитаторов Автомобильного завода имени Сталина, обсудившее задачи агитационно-массовой работы в связи с пятилетним планом⁸. 21 мая состоялось совещание агитаторов группы горячих цехов с повесткой дня: «Разъяснение пятилетнего плана всем автозаводцам — первейшая задача агитаторов»⁹.

Важной формой популяризации пятилетнего плана являлась наглядная агитация. Она широко применялась партийными и стахановскими кабинетами предприятий. В парткабинете Государственного часового завода имени Кирова была организована выставка, иллюстрировавшая пятилетний план СССР и отдельно пятилетний план часовой промышленности, и в частности этого завода¹⁰. В июле 1946 г. парткабинет Московского автозавода имени Сталина подготовил выставки на темы «Основные задачи пятилетнего плана восстановления и развития народного хозяйства СССР», «Москва и Московская область в новой Сталинской пятилетке»¹¹.

В цехах предприятий вывешивались плакаты, призывы, фотовитрины, красочно оформленные Доски почета, регулярно выходили стенные газеты, «молнии», «боевые листки». Все это было направлено к одной цели — показать трудящимся, что от их работы зависит выполнение пятилетки.

Для пропаганды пятилетнего плана широко использовалось такое мощное средство воздействия партии на массы, как печать. Московская партийная организация располагала большими возможностями в этой области. В мае 1946 г. в столице выходило, кроме центральных и городских газет, 125 заводских и фабричных газет, разовый тираж которых составлял 140 тыс. экземпляров¹². Газеты машиностроительных заводов «Сталинец» (Автозавод имени Сталина), «Двигатель» (завод «Красный пролетарий»), «Калибровец» (завод «Калибр») и другие сосредоточивали внимание коллектива предприятий на важнейших участках борьбы за выполнение и перевыполнение плана, на повышении производительности труда, широко освещали опыт передовиков производства.

Организация трудящихся масс на выполнение заданий четвертой¹ пятилетки шла по линии как государственных, так и партийных, профсоюзных, комсомольских органов.

⁷ Там же, стр. 53.

⁸ Газета «Сталинец», 11 апреля 1946 года.

⁹ «Сталинец», 22 мая 1946 года.

¹⁰ Журнал «Спутник агитатора». 1946, № 24, стр. 27—28.

¹¹ «Сталинец», 14 июля 1946 года.

¹² «Московский большевик», 5 мая 1946 года.

15 мая 1946 г. коллектив Макеевского металлургического завода имени Кирова обратился ко всем рабочим, служащим, инженерам и техникам предприятий черной металлургии Советского Союза с призывом организовать всесоюзное социалистическое соревнование за выполнение и перевыполнение послевоенной пятилетки. Эта инициатива была подхвачена трудящимися всех отраслей промышленности Советского Союза. Инициаторами всесоюзного социалистического соревнования машиностроительных предприятий выступили машиностроители столицы. В мае 1946 г. коллектив Московского автомобильного завода имени Сталина выступил с предложением об организации всесоюзного социалистического соревнования работников автомобильной промышленности. Вступая в социалистическое соревнование, завод взял следующие обязательства: увеличить выпуск автомобилей в 1946 г. по сравнению с 1945 г. на 22%, а в 1947 г. довести среднесуточный выпуск автомашин до довоенного уровня; полностью обеспечить перестройку производства и переоборудование цехов с тем, чтобы начать выпуск в 1946 г. новых грузовых автомобилей «ЗИС-150», всемерно используя новейшие достижения науки и техники и организации производства; снизить брак, соблюдать режим экономии, в частности, в течение 1946 г. дать 2 млн. руб. сверхплановой экономии и сэкономить не менее 2,5 млн. киловатт-часов электроэнергии. В целях успешного выполнения взятых обязательств и улучшения бытовых условий рабочих коллектив завода решил обучить в 1946 г. различным специальностям 10 тыс. рабочих, построить и сдать в эксплуатацию 12 тыс. кв. метров жилой площади, организовать индивидуальное жилищное строительство для 2 тыс. человек, построить санаторий и т. д.¹³

Во всесоюзное социалистическое соревнование вступили и предприятия станкостроительной промышленности. Завод «Красный пролетарий» взял на себя обязательства выполнить программу 1946 г. по выпуску станков ко Дню Конституции — 5 декабря — и дать сверх годового плана 200 металлообрабатывающих станков; за счет совершенствования техники производства и улучшения качества выпускаемых станков перевыполнить задание на 1946 г. по снижению себестоимости продукции на 10%; повысить производительность труда по сравнению с плановым заданием на 10% и т. д.¹⁴

Патриотические начинания передовых предприятий были поддержаны Президиумом ВЦСПС. 8 июня 1946 г. Президиум вынес постановление «Об организации Всесоюзного социалистического соревнования за выполнение и перевыполнение пятилетнего плана восстановления и развития народного хозяйства СССР»¹⁵. В постановлении предлагалось всем профсоюзным организациям обеспечить широкий размах социалистического соревнования во всех отраслях промышленности, на транспорте, строительстве, в совхозах и МТС, вовлекая в активное участие в соревновании всех рабочих, работниц, инженеров, техников и служащих; повседневно и оперативно руководить социалистическим соревнованием между предприятиями и особенно внутри заводов и фабрик между цехами, участками, сменами, бригадами; организовать индивидуальное соревнование трудящихся.

Мощный размах социалистического соревнования в послевоенной пятилетке сопровождался развитием новых форм соревнования. Одним из важных видов социалистического соревнования явилось соревнование рабочих за досрочное выполнение индивидуальных годовых пятилетних заданий.

Используя все формы пропаганды и агитации, партийные организации машиностроительных предприятий изо дня в день освещали ход

¹³ «Известия», 28 мая 1946 года.

¹⁴ «Московский большевик», 4 июня 1946 года.

¹⁵ «Известия», 12 июня 1946 года.

социалистического соревнования, обеспечивали его гласность, обобщали и распространяли передовой опыт работы, организовывали и направляли трудящихся на досрочное выполнение заданий четвертой пятилетки.

Борясь за досрочное выполнение годовых заданий и пятилетки в целом, партийные организации Москвы повседневно контролировали работу профсоюзов и хозяйственников по развертыванию социалистического соревнования, следили за тем, чтобы создавались необходимые условия для роста производительности труда, снижения себестоимости и улучшения качества продукции.

С первых же дней после опубликования пятилетнего плана еще более широкий размах приобрело социалистическое соревнование среди комсомольцев и молодежи. Уже в первом квартале 1946 г. в социалистическом соревновании участвовало более 17 430 молодежных бригад. За высокую производительность труда и хорошую организацию работы 1 520 бригадам было присуждено почетное звание «Бригада трудовой доблести»¹⁶.

Развернувшееся социалистическое соревнование способствовало тому, что трудящиеся машиностроительной промышленности столицы уже в 1946 г. успешно осуществили переход к выпуску продукции мирного времени.

Перестройка на мирные рельсы заключалась в освобождении гражданских предприятий от военных заказов и использовании высвободившихся в военной промышленности мощностей для выпуска гражданской продукции, в перераспределении материальных ресурсов и рабочей силы в пользу гражданской промышленности, в изменении ассортимента продукции, в новом подъеме техники и культуры производства.

Уровень квалификации значительной части рабочих и мастеров московских машиностроительных предприятий не соответствовал новым требованиям. Не хватало некоторых видов оборудования. Но эти трудности успешно преодолевались: повсеместно развернулась большая работа по техническому обучению кадров.

В 1946 г. была завершена в основном послевоенная перестройка промышленности. Валовая выработка промышленности по гражданской продукции выросла по сравнению с 1945 г. на 20%. Вместе с тем итоги 1946 г. свидетельствовали о том, что советский народ может добиться больших успехов на трудовом фронте. Советская социалистическая система располагает неограниченными возможностями для развития производительных сил страны. Но эти возможности не всегда полностью используются. В то время как одни предприятия выполнили план, другие его не выполнили, хозяйственные руководители на этих предприятиях не проявили должной инициативы и организованности, не использовали по-настоящему техники, не сумели организовать широкое внедрение в производство рационализаторских предложений, опыта новаторов.

Зачастую производственные планы составлялись без учета социалистического соревнования. Опыт стахановцев не получал еще нужного распространения, между тем этот опыт показывал, какие огромные резервы для повышения производительности труда и ускорения темпов социалистического строительства таятся в советском хозяйстве. Многие производственные планы были явно занижены, так как при их составлении опирались на опыт отстающих, а не передовых предприятий.

В постановлении Совета Министров СССР о государственном плане восстановления и развития народного хозяйства на 1947 г. говорилось: «Необходимо решительно разоблачить и покончить с практикой установления заниженных планов, которые никого не мобилизуют и заставляют людей волоочиться за «узкими» местами и достигнутыми нормами в производстве»¹⁷.

¹⁶ Архив ЦК ВЛКСМ. Протокол № 224 бюро МГК ВЛКСМ от 30 апреля 1946 г., пп. 19, 21, 22, 23, 26.

¹⁷ «Журнал «Большевик», 1947, № 8, стр. 13.

Народнохозяйственный план на 1947 г. намечал более высокие темпы хозяйственного развития, чем в 1946 году. Выпуск чугуна и проката в 1947 г. должен был увеличиться на 21 %, стали — на 19 %, добыча угля — на 10 %, нефти — на 18 % по сравнению с 1946 годом.

В постановлении Совета Министров Союза ССР о государственном плане восстановления и развития народного хозяйства СССР на 1947 г. говорилось о том, что успех выполнения и перевыполнения государственных планов решают люди; план должен ориентироваться на передовых рабочих, инженеров и техников, добывающих наилучшего использования машин и механизмов и, таким образом, обеспечивающих перевыполнение государственных планов.

Главную роль в успешном решении задач 1947 хозяйственного года должно было сыграть всенародное социалистическое соревнование, которое распространилось не только вширь и вглубь, но и обрело новые формы.

В феврале 1947 г. с обращением ко всем рабочим, инженерам, техникам, мастерам и служащим промышленности Советского Союза выступили коллективы ленинградских предприятий. Они обязались в ознаменование тридцатилетия Октябрьской революции выполнить план второго года пятилетки досрочно — к 7 ноября 1947 года¹⁸. Москвичи поддержали почин ленинградцев и развернули социалистическое соревнование за достойную встречу тридцатой годовщины Великого Октября. Из 2 500 основных предприятий Москвы и области свыше 2 400 взяли новые социалистические обязательства¹⁹.

Небывалая творческая активность трудящихся требовала дальнейшего улучшения руководства партийных организаций социалистическим соревнованием.

В мае 1947 г. объединенный пленум Московского областного и городского комитетов партии обсудил вопрос «О ходе социалистического соревнования в честь 30-й годовщины Великой Октябрьской социалистической революции на предприятиях Москвы и Московской области и задачах парторганизаций»²⁰. Пленум отметил, что неуклонная обязанность партийных организаций — выявлять резервы промышленных предприятий. Эти резервы заключались в улучшении технологии и организации производства и главным образом в повышении производительности труда. На пленуме был поставлен вопрос о необходимости сократить производственный цикл в машиностроительной промышленности, широко применять поточный метод производства и обеспечить ритмичную работу предприятий.

Пленум признал недостаточными темпы производства, достигнутые в I квартале и апреле 1947 г., и обязал партийные и хозяйственные организации поднять производство в ближайшее время до довоенного уровня. Чтобы сделать руководство социалистическим соревнованием еще более конкретным, живым и оперативным, пленум призвал райкомы партии направить главное внимание на улучшение деятельности первичных партийных организаций как боевых организаторов повседневного социалистического соревнования. Решения пленума сыграли важную роль в дальнейшем развитии социалистического соревнования за досрочное выполнение годовых планов и пятилетки в целом.

На Московском заводе малолитражных автомобилей молодежная бригада во главе с Анной Кузнецовой выступила застрельщиком досрочного выполнения проектных норм выработки, установленных на 1950 г., и по ряду операций выполнила эти нормы уже в 1947 году. В III квартале 1947 г. бригада Кузнецовой вышла победительницей в социалистическом

¹⁸ «Ленинградская правда», 20 февраля 1947 года.

¹⁹ «Сталинец», 25 мая 1947 года.

²⁰ «Московский большевик», 24 мая 1947 года.

соревновании молодежных бригад Москвы и получила переходящее Красное знамя МГК ВЛКСМ²¹.

Одними из первых почин бригады Анны Кузнецовой подхватили комсомолцы Щербаковского района столицы, в частности бригадир-фрезеровщик московского инструментального завода «Калибр». В. Козлов. На заседании бюро Щербаковского райкома ВЛКСМ, куда были приглашены секретари комитетов комсомола промышленных предприятий, бригадиры молодежных бригад и передовики производства, В. Козлов рассказал об опыте работы своей бригады. Бюро РК ВЛКСМ приняло решение ознакомить с почином А. Кузнецовой молодежь всех предприятий района²².

На совещании бригадиров молодежных бригад совместно с секретарями комитетов комсомола предприятий, созданном РК ВЛКСМ, были разработаны практические мероприятия по осуществлению начинания бригады А. Кузнецовой. Повсеместно состоялись молодежные собрания с участием начальников цехов, технологов и других инженерно-технических работников, на которых обсуждался опыт освоения норм 1950 года. Для популяризации метода А. Кузнецовой были широко использованы заводские многотиражки, стенная печать, «молнии», беседы агитаторов и активистов. В цехах были организованы читки материалов из газет о последователях А. Кузнецовой. В результате к февралю 1948 г. более 70 молодежных бригад Щербаковского района, насчитывавших около 2 тыс. молодых рабочих, освоили проектные нормы 1950 года²³.

Почин А. Кузнецовой распространился по всей стране. К 30-летию Октября уже свыше 15 тыс. молодых производственников освоили проектные нормы 1950 года²⁴.

Значение почина А. Кузнецовой заключалось в том, что освоение проектных норм 1950 г. способствовало досрочному выполнению пятилетки по производительности труда и по выпуску продукции. Это подтвердилось на примере того же Московского завода малолитражных автомобилей, где к февралю 1948 г. по проектным нормам 1950 г. уже производилось около 4 тыс. операций. К этому времени производительность труда увеличилась от 2 до 25 раз²⁵.

Бригадир комсомольско-молодежной бригады Московского электролампового завода Валентина Хрисанова явилась инициатором новой формы борьбы за досрочное выполнение пятилетки. В. Хрисанова добилась точного ритма в работе бригады, организовала работу каждого члена бригады по часовому графику. В цехе радиоламп на электрифицированном шите ежедневно фиксировалось количество изготовленной продукции. Это позволяло быстро обнаруживать отставание рабочего на той или другой операции и принимать срочные меры для ликвидации отставания. В результате работы по часовому графику к марту 1948 г. бригада В. Хрисановой достигла среднемесячного выпуска продукции, запланированного на 1950 год. За год производительность труда бригады выросла на 25%, выпуск продукции увеличился на 20%, вдвое снизился потери, а себестоимость изделий понизилась на 9,6%.

Важнейшей особенностью социалистического соревнования в послевоенный период был переход от стахановских достижений отдельных рабочих к стахановской работе участков, цехов, а затем и всего предприятия. Это начинание знаменовало новую, высшую ступень в развитии социалистического соревнования.

²¹ Архив ЦК ВЛКСМ. Протокол № 11 бюро МГК ВЛКСМ от 22 октября 1947 г., п. 4.

²² Там же. Стенограмма пленума МК и МГК ВЛКСМ от 12 февраля 1948 г., стр. 16.

²³ Там же.

²⁴ «ВЛКСМ в цифрах и фактах». М. 1949, стр. 76.

²⁵ Архив ЦК ВЛКСМ. Стенограмма пленума МК и МГК ВЛКСМ от 12 февраля 1948 г., стр. 15.

В январе 1947 г. во время производственного совещания в закройном цехе обувной фабрики «Парижская Коммуна» закройщик В. Матросов отметил, что наряду с передовыми рабочими, выполняющими нормы на 200—300%, в цехе имеется 13 рабочих, которые не выполняют нормы, а многие рабочие превышают нормы только на 5—15%. Среднее выполнение норм по цеху на 150—155% происходит благодаря высоким показателям небольшой группы передовых закройщиков. В. Матросов внес предложение разработать и внедрить во всех цехах стахановские методы труда с тем, чтобы поднять производительность труда всех рабочих до уровня передовиков производства. В. Матросов предложил конкретные организационно-технические мероприятия для достижения этой цели.

Партийные организации предприятий машиностроения повсеместно провели собрания рабочих и совещания передовиков производства, где обсуждалось патриотическое начинание В. Матросова. В феврале 1947 г. на заводе «Калибр» состоялось совещание передовиков производства совместно с партийными, профсоюзными, комсомольскими и хозяйственными руководителями цехов и отделов. Участники совещания обсудили, как лучше выполнить предложения В. Матросова²⁶. За короткое время на заводе было внедрено в производство более 250 рационализаторских предложений, повышающих производительность труда. В сборе и реализации этих предложений серьезную помощь оказали смотровые комиссии, созданные по инициативе партийной организации завода.

В борьбе за коллективную стахановскую работу исключительно важное значение имело повышение роли мастера как руководителя и организатора производства. Мастер должен был стать непосредственным руководителем и организатором коллективной стахановской работы. Еще в резолюции XVIII всесоюзной конференции ВКП(б) говорилось о том, что необходимо на предприятиях поднять роль мастера как непосредственного организатора производства, полностью отвечающего за соблюдение технологической дисциплины и за выполнение производственного задания по всем показателям на порученном ему участке производства²⁷.

На Станкостроительном заводе имени Орджоникидзе и других машиностроительных предприятиях Москвы были разработаны положения о мастере. Такие положения укрепляли авторитет мастера, фиксировали его права и обязанности применительно к особенностям каждого производства. На предприятиях создавались условия для систематической учебы мастеров. На Московском автомобильном заводе имени Сталина, на Первом и Втором государственных подшипниковых заводах, на заводе «Красный пролетарий» и других предприятиях в годы послевоенной пятилетки были созданы курсы мастеров социалистического труда, технические школы, курсы по изучению экономики производства, курсы скоростного резания, различные производственно-технические семинары и т. д.

На многих московских машиностроительных предприятиях проводились совещания мастеров по обмену опытом работы, лекции и семинары по производственным, организационным и экономическим вопросам; производственно-технические конференции; аттестации мастеров-практиков; прикрепление квалифицированных специалистов к отдельным мастерам и т. д. Эти мероприятия способствовали не только повышению деловой квалификации мастеров, но и ускоряли переход машиностроительных предприятий столицы к коллективным формам стахановской работы.

Впервые в истории социалистического соревнования по инициативе и под руководством старшего мастера завода «Калибр» Николая Росийского произошел переход к коллективным формам стахановской ра-

²⁶ Газета «Калибровец», 21 февраля 1948 года.

²⁷ См. «Резолюция XVIII всесоюзной конференции ВКП(б) 15—20 февраля 1941 г.» Госполитиздат. 1941, стр. 11.

боты целого участка. Он добился четкого производственного планирования на своем участке и ввел контроль за выполнением графика каждым рабочим. Н. Российский внес серьезные изменения и в организацию производственного процесса. Расчленив сложную операцию при производстве микрометров, он добился того, что рабочие средней квалификации достигли высокой производительности труда и отличного качества выпускаемой продукции. Уже в конце 1947 г. на участке Н. Российского был достигнут уровень производства, намеченный на последний год пятилетки.

На заводе горячо поддержали почин передового мастера. Для обсуждения опыта работы Н. Российского было проведено собрание мастеров совместно с начальниками цехов, технологами, партийным и профсоюзным активом завода²⁸. После проведения этого собрания партийное бюро созвало специальное совещание мастеров завода, участники которого обратились ко всем инженерно-техническим работникам завода с призывом широко развернуть социалистическое соревнование за улучшение техники производства, внедрение передовых методов труда и оказание всемерной помощи рабочим в повышении их выработки. Этот призыв был напечатан в многотиражной заводской газете «Калибровец». Для его обсуждения партийная организация провела общезаводское собрание мастеров и инженерно-технических работников.

В июле 1947 г. партийное бюро заслушало сообщение Н. Российского о его методах работы. Введенная им организация коллективного стахановского труда была одобрена, и бюро предложило партийным организациям цехов и отделов широко распространить этот опыт. В партийном кабинете завода была организована выставка, иллюстрировавшая работу участка Н. Российского.

Совещание мастеров и техников, заслушав доклад Н. Российского, приняло решение: «Шире внедрить почин мастера т. Российского и на этой основе, мобилизуя весь коллектив рабочих, в тесном содружестве с технологами, конструкторами и другими инженерно-техническими работниками, выполнить пятилетний план завода в четыре года». Мастера завода «Калибр» обратились к мастерам всех предприятий Щербакского района столицы с призывом поддержать почин Н. Российского²⁹.

В результате широко развернувшегося социалистического соревнования план первого полугодия 1947 г. промышленность Москвы выполнила на 109%³⁰. В июле 1947 г. в социалистическом соревновании принимало участие около 90% всех рабочих³¹.

Включившись в предоктябрьское социалистическое соревнование, 16 мастеров московского инструментального завода «Калибр» уже в октябре 1947 г. превратили свои участки в стахановские; более 800 стахановцев завода перевыполнили свои годовые нормы. Благодаря этому завод уже в октябре 1947 г. выполнил 11-месячную программу³².

Первичные партийные организации и райкомы партии Москвы сделали начинание Н. Российского достоянием широких масс рабочих и командиров производства. В январе 1948 г. Московский горком партии провел общемосковское совещание мастеров, посвященное обсуждению методов работы Николая Российского³³. Все это способствовало тому, что на сотнях предприятий столицы появились стахановские смены, отделения, участки.

Большой интерес представляет и социалистическое соревнование технологов, конструкторов и других инженерно-технических работников

²⁸ «Московский большевик», 18 июля 1947 года.

²⁹ Журнал «Московский пропагандист», 1947. № 9, стр. 48—49.

³⁰ «Правда», 4 июля 1947 года.

³¹ Там же.

³² «Калибровец», 6 сентября 1947 года.

³³ «Правда», 13 января 1948 года.

за рациональное и экономное использование сырья и материалов, за высокую производительность труда. Инициатором этого движения явился технолог Челябинского завода имени Кирова А. Иванов. Почин А. Иванова был подхвачен инженерно-техническими работниками московских машиностроительных заводов. В начале 1947 г. на Московском электроламповом заводе, например, соревновалось 89% технологов, на московских предприятиях автомобильной и тракторной промышленности—88%³⁴. Годовая экономия, полученная в результате мероприятий, проведенных технологами в III квартале 1947 г., только на заводах транспортного машиностроения равнялась 11 млн. рублей³⁵.

Таким образом, социалистическое соревнование проходило при непосредственном и активном участии инженерно-технических работников, при тесном содружестве командиров производства и рабочих.

Рост производительности труда органически связан с выявлением внутренних резервов предприятий. По инициативе партийной организации машиностроительного завода «Борец» перед рабочими и инженерно-техническими работниками была поставлена задача снизить трудоемкость выпускаемых изделий. На это предложение живо откликнулся весь коллектив завода. На основе конкретных предложений рабочих, мастеров, инженеров и техников была проведена большая работа по пересмотру технологии, внедрению новых, повышенных режимов резания, высокопроизводительных приспособлений. Начинание парторганизации привело к тому, что в 1947 г. завод добился снижения трудоемкости основных изделий на 20—25%³⁶.

Коллектив завода «Динамо» к 30-летию Великой Октябрьской социалистической революции решил снизить трудоемкость выпускаемых изделий на 20%. С этой целью на заводе была осуществлена почти тысяча мероприятий технического характера, исключен ряд операций, усовершенствована конструкция выпускаемых изделий, внедрены более рациональные методы обработки и т. д.³⁷

Партийные группы машиностроительных предприятий проявили себя подлинными организаторами масс. Так, партийная группа цеха коленчатых валов и шатунов завода имени Буденного поставила вопрос об увеличении выпуска коленчатых валов и шатунов для тракторов вместо 120 по плану до 170 в сутки. Возглавляемый партийной группой коллектив цеха добился значительного производственного успеха. Почти все рабочие стали участниками социалистического соревнования. Ведущую роль в этом сыграла гласность социалистического соревнования. В основу социалистического соревнования был положен оперативный и точный учет результатов труда всех работающих. На специальных табличках, висящих у станков, всегда можно было видеть, каково задание рабочего и как он его выполняет.

Немалую работу в этом направлении провела также партийная группа арматурного цеха Московского автомобильного завода имени Сталина. Она повседневно занималась социалистическим соревнованием и организацией производства. На обсуждение партийных собраний ставились вопросы об организации соревнования между радиаторным и сборочным отделениями; о внедрении новой техники; о подготовке к производству автомашины «ЗИС-150»; о выполнении задания по выпуску машин «ЗИС-150»; о ходе выполнения социалистических обязательств в честь 30-й годовщины Великой Октябрьской революции и т. д.³⁸

Особенно широкий размах соревнование приобрело перед праздником

³⁴ «Правда», 29 ноября 1947 года.

³⁵ Там же.

³⁶ «Правда», 13 января 1948 года.

³⁷ «Московский большевик», 20 апреля 1947 года.

³⁸ Архив Автозавода имени Сталина. Папка материалов к заседаниям партбюро. 1947 год.

тридцатилетия Октябрьской революции. К этому времени 98% рабочих цеха участвовали в соревновании. К началу декабря 85% всех производственных рабочих выполнили годовые и полугодовые нормы. В цехе систематически проводились производственные совещания, регулярно обсуждались итоги работы и предложения рабочих по устранению недостатков³⁹.

Ведущим участком цеха «Мотор-2» того же завода являлся «коленчатый вал». Этот участок долгое время находился в прорыве. Потребовалось много энергии партийной организации, чтобы вывести цех из числа отстававших в передовые. Работа цеха неоднократно обсуждалась на цеховых партийных собраниях и заседаниях партийного бюро. 4 апреля 1947 г. партийное собрание цеха обсудило итоги работы цеха в I квартале. Собрание отметило, что неудовлетворительная работа явилась следствием слабой трудовой дисциплины, больших потерь рабочего времени, безответственности некоторых руководителей, формального отношения к социалистическому соревнованию. 9 июня того же года на партийном собрании вновь был поставлен вопрос о социалистическом соревновании. Собрание отметило некоторое улучшение соревнования в цехе. Одновременно собрание указало и на серьезные недостатки в организации соревнования. Индивидуальные договоры заключались с большим опозданием. Цеховой комитет профсоюза не руководил оперативно социалистическим соревнованием.

Выполняя решения партийной организации, бюро усилило повседневное руководство социалистическим соревнованием, помогло отстающим перенять опыт передовых рабочих и догнать их, организовало широкий показ достижений и опыта работы лучших людей цеха. Трудовая дисциплина и производительность труда рабочих поднялись. С июня 1947 г. цех начал систематически выполнять производственную программу. Основной участок цеха — «коленчатый вал» — стал стахановским. Число коммунистов — отличников ведущей профессии цеха — выросло за эти месяцы с 31 до 53⁴⁰.

В начале 1947 г. партийная группа стержневого отделения литейного цеха № 3 Автозавода имени Сталина состояла из 13 человек и составляла численно незначительную часть всех работающих в цехе. Но авангардная роль партийной группы чувствовалась во всем. Она регулярно обсуждала насущные вопросы партийной работы в цехе: о выполнении социалистических обязательств, об организации агитационной работы, о состоянии производственной дисциплины, политической учебы и т. д.⁴¹ Коммунисты, работавшие сдельно, являлись передовиками социалистического соревнования, выполняли нормы на 140—150%. В отделении вырос большой профсоюзный актив, который при помощи партийной группы вовлек всех рабочих в социалистическое соревнование⁴².

Партийные группы и цеховые организации Московского автомобильного завода имени Сталина проводили большую работу по популяризации опыта и методов работы передовых рабочих. 11 августа 1947 г. на партийном собрании инструментального цеха был обсужден опыт работы Н. Российского, а затем проведено совещание мастеров, на котором было заслушано сообщение членов одной из бригад цеха, ознакомившихся с передовыми методами работы стахановского участка Н. Российского⁴³.

Партийный комитет завода систематически следил за ходом выполнения социалистических обязательств, взятых коллективом завода. На заседаниях парткома неоднократно обсуждались не только вопросы, свя-

³⁹ Там же.

⁴⁰ Архив Автозавода имени Сталина. Папка материалов к докладам на заседаниях парткома. 1947 год.

⁴¹ Там же.

⁴² Там же.

⁴³ Там же.

занные с опытом лучших цехов, но и работа отдельных отстающих цехов. Партийный комитет укрепил руководящими работниками отстающие цехи, провел большую работу в связи с введением прогрессивной оплаты труда, закреплением рабочих за станками, укреплением хозрасчета, повышением квалификации рабочих, организацией постоянного надзора технологов за теми участками, которые систематически выпускали брак, ежедневным разбором причин брака и т. д.⁴⁴.

На московских машиностроительных предприятиях социалистическое соревнование приобрело особенно широкий размах в период подготовки и проведения 800-летнего юбилея Москвы и 30-летия революции. На Московском инструментальном заводе производительность труда за 5 месяцев 1947 г. увеличилась по сравнению с 1946 г. на 43%⁴⁵.

Большую роль в успехах коллективов машиностроительных предприятий Москвы сыграла молодежь во главе с комсомольцами. Молодежь составляла 40% всех рабочих Москвы и Московской области⁴⁶. Юноши и девушки столицы шли в первых рядах борцов за досрочное выполнение пятилетки. Еще в январе 1947 г. бюро МК и МГК ВЛКСМ приняло решение, которое обязывало комсомольские организации предприятий вовлечь всех молодых рабочих в соревнование молодежных бригад, индивидуальное соревнование, соревнование по профессиям или в другие формы социалистического соревнования. Учитывая, что повышение производительности труда, предусмотренное пятилетним планом, невозможно без прочного овладения техникой и повышения квалификации рабочих, бюро обкома и горкома ВЛКСМ потребовало от комсомольских организаций принять активное участие в развертывании производственно-технического обучения молодых рабочих⁴⁷.

В постановлении от 11 апреля 1947 г. «Об участии комсомольских организаций в социалистическом соревновании в честь 30-летия Великой Октябрьской социалистической революции» ЦК ВЛКСМ предложил комсомольским организациям всячески поддерживать и развивать инициативу молодежи в борьбе за высокую производительность труда, добиваться того, чтобы каждый молодой рабочий к 30-летию Советской власти выполнил годовой план 1947 года.

Руководствуясь указаниями ЦК, МК и МГК ВЛКСМ, комсомольские организации промышленных предприятий Москвы стали оперативнее и конкретнее руководить социалистическим соревнованием, энергичнее распространять опыт работы молодых передовиков производства. Только во II квартале 1947 г. в социалистическом соревновании участвовало 13 837 московских молодежных бригад, объединявших 73 400 молодых рабочих. За высокие производственные успехи 930 бригадам было присвоено звание «Бригада трудовой доблести»⁴⁸. В III квартале 1947 г. свыше 2 500 молодежных бригад промышленных предприятий столицы уже закончили выполнение годовых производственных планов. В Москве в честь 30-летия Октября 22 тыс. молодежных бригад соревновались за почетное право называться «Бригадами имени новой Сталинской пятилетки» и «Бригадами трудовой доблести». 300 тыс. молодых рабочих Москвы выполнили свои годовые планы к 30-летию Великого Октября⁴⁹. Многие молодежные бригады, поддерживая почин А. Кузнецовой, освоили проектные нормы 1950 года.

⁴⁴ Там же.

⁴⁵ «Правда», 4 июля 1947 года.

⁴⁶ Там же.

⁴⁷ Архив ЦК ВЛКСМ. Стенограмма XVIII областной и VII городской объединенной конференции ВЛКСМ от 7 июля 1947 г., стр. 31; протокол № 104 заседания бюро МК и МГК ВЛКСМ от 31 января 1947 г., п. 6.

⁴⁸ Там же. Протокол № 1 бюро МГК ВЛКСМ от 1 августа 1947 г., п. 22.

⁴⁹ Там же. Стенограмма пленума МК и МГК ВЛКСМ от 12 февраля 1948 г., стр. 10.

По примеру передовиков производства на отдельных промышленных предприятиях был совершен переход от стахановских бригад к стахановским участкам и цехам. В конце 1947 г. на московских заводах автомобильной и тракторной промышленности имелось 95 стахановских участков и 12 стахановских цехов; на предприятиях машиностроения и приборостроения — 104 стахановских участка и 33 стахановских цеха; на заводах промышленности средств связи — 56 стахановских участков и 10 стахановских цехов. К ноябрю 1947 г. на московских предприятиях Министерства станкостроения насчитывалось свыше 1 420 стахановцев, выполнивших за 10 месяцев по две годовые нормы, и свыше 130 человек — по 3 годовые нормы, а на московских заводах Министерства машиностроения и приборостроения было 1 556 стахановцев, выполнивших по две годовые нормы, и около 500 человек — по три, четыре и более годовых норм⁵⁰.

Результаты социалистического соревнования были бы значительно лучше, если бы были изжиты формализм и канцелярско-бюрократические методы руководства социалистическим соревнованием, но на некоторых предприятиях договоры социалистического соревнования составлялись по единому, заранее разработанному трафарету и содержали общие, шаблонные обязательства. В отдельных случаях в погоне за рекордами забывали о распространении передового опыта, о борьбе за повышение производительности труда всей массы рабочих. На ряде предприятий соревнование направлялось главным образом на выполнение количественных показателей, недостаточно уделялось внимания качеству выпускаемой продукции. Штурмовщина, сверхурочные задания мешали организации нормальной работы, а практика подведения итогов социалистического соревнования кабинетным путем, без обсуждения на рабочих собраниях, вредила развертыванию социалистического соревнования. Еще недостаточно проводился обмен опытом работы между предприятиями и особенно между отдельными отраслями производства.

Московская партийная организация провела большую работу по преодолению недостатков в организации социалистического соревнования. В октябре 1947 г. московская промышленность достигла уровня производства довоенного, 1940 г., а по ряду отраслей значительно превысила этот уровень. 19 ноября промышленность Москвы досрочно выполнила государственный план 1947 г., а 24 ноября промышленность всей Московской области завершила выполнение годового плана.

Повышая темпы производства, рабочие Москвы и области настойчиво боролись за освоение новых, высокопроизводительных машин, первоклассных станков и другого оборудования. В 1947 г. на предприятиях столицы и Московской области было налажено производство высококачественных легированных сталей, новых марок мощных магистральных паровозов, дизелей, цельнометаллических пассажирских вагонов, новых малолитражных легковых автомобилей «Москвич», новых пассажирских самолетов, троллейбусов, автобусов, трамвайных вагонов и многих других машин, агрегатов и точных приборов.

В досрочном выполнении плана второго года пятилетки решающую роль сыграло социалистическое соревнование рабочих, мастеров, инженеров, техников и служащих.

⁵⁰ «Правда», 29 ноября 1947 года