

*Н. П. Драгун, Ю. А. Волкова, И. В. Ивановская*  
*dragunnp@gmail.com, volkova.gstu@gmail.com*

*Гомельский государственный технический университет им. П. О. Сухого, г. Гомель, Беларусь*

## **ФОРМИРОВАНИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ КЛАСТЕРОВ В ГОМЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ**

Представлены результаты исследования потенциальных вертикально–интегрированных кластерных структур в АПК Гомельской области, приведен их состав и географическая локализация.

До настоящего времени в агропромышленном комплексе Беларуси в силу целого ряда институциональных причин – большая доля государственной собственности в экономике, высокая централизация управления, особенности организации отечественного АПК (например, высокая концентрация производства, изначально низкий уровень вертикальной интеграции сельхозорганизаций и перерабатывающих предприятий, а также взаимодействие организаций АПК преимущественно на основе кооперации) и др. – интеграция осуществлялась в «жесткой» иерархической форме преимущественно путем создания вертикально интегрированных структур холдингового типа на основе технологической взаимосвязи организаций.

С одной стороны, это позволило повысить эффективность использования ими производственных ресурсов и мощностей, расширить сырьевую базу переработки, ослабить проблему дефицита оборотных средств, особенно когда речь идет об организациях, осуществляющих начальные этапы создания добавленной стоимости (сельхозорганизациях). А поскольку такие организации, как правило, локализованы в сельских территориях, постольку создание интегрированных структур стало эффективным инструментом реализации региональной экономической и социальной политики. В то же время холдинговая интеграция в гораздо меньшей степени положительно повлияла на финансовое состояние организаций, рост их инвестиционной (а, следовательно, и инновационной) активности и рыночной власти вследствие X–неэффективности. Ее источниками послужили несовершенное законодательство, регулирующее деятельность холдингов, мягкие бюджетные ограничения, высокая значимость социальных целей функционирования, ограничение конкуренции, отсутствие опыта управления крупными объединениями организаций холдингового типа и использование устаревших управленческих технологий. Все это не позволило получить значительные синергетические эффекты взаимодействия организаций в рамках агропромышленных холдингов.

По нашему мнению, одним из путей решения названных проблем является развитие в отечественном АПК «мягких» форм интеграции в виде кластеров. Так, государственные программные документы, например, Стратегия устойчивого развития Гомельской области на период до 2025 г. в качестве региональных точек роста предусматривает создание и функционирование агрокластеров по производству мясной и молочной продукции [1]–[3]. Кластеры на основе географической локализации организаций, их кооперационного взаимодействия и механизма соконкуренции позволяют при благоприятных условиях не только достичь тех же целей, что и «жесткая» иерархическая интеграция, но и существенно ослабить проблему X–неэффективности, повысить инновационную и инвестиционную активность участников.

В результате проведенного исследования кластерного развития Гомельской области нами было выявлено 7 потенциальных специализированных агропромышленных вертикально–интегрированных кластеров – по производству мяса птицы и яиц (1 кластер), продуктов переработки мяса (1), продуктов переработки молока (3), хлебопродуктов (1), продуктов из масличных культур (1), а также 6 неспециализированных вертикально–интегрированных кластера по производству продуктов переработки мяса и молока, хлебопродуктов.

*Потенциальный специализированный вертикально-интегрированный агрокластер по производству мяса птицы и яиц* включает 8 организаций, 50 % которых географически локализованы в г. Гомеле и Гомельском районе, 25 % в Мозырском, по 12,5 % в Буда-Кошелевском и Светлогорском районах. Базовыми организациями кластера выступают ОАО «Птицефабрика «Рассвет», ОАО «Гомельская птицефабрика» (Гомельский р-н), РДСУП «Белоруснефть–Особино» (Буда-Кошелевский р-н), КСУП «Совхоз–комбинат «Заря» (Мозырский р-н). Также в состав кластера входят ОАО «Светлогорский целлюлозно-картонный комбинат» (Светлогорский р-н), ЧУП «Гомельский завод торгового оборудования», ООО «Навальница», ОАО «Гомельоблагросервис» (г. Гомель), потенциальным партнером является ОАО «Мозырьтехсервис».

*Потенциальный специализированный вертикально-интегрированный агрокластер по производству продуктов переработки мяса* включает 27 организаций, 18,5 % которых географически локализованы в Ельском, 14,8 % в Калинковичском, по 11,1 % в Ветковском и Рогаческом, по 7,4 % в Брагинском, Мозырском и Чечерском, по 3,7 % в Буда-Кошелевском, Жлобинском, Лоевском, Речицком и Хойникском районах, а также г. Гомеле. Базовыми организациями кластера выступают ОАО «АФПК «Жлобинский мясокомбинат», ОАО «Калинковичский мясокомбинат», ОАО «Гомельский мясокомбинат». Участниками кластера являются: ОАО «Маложинский», ОАО «Совхоз «Комаринский» (Брагинский р-н), СУП «Андреевка» (Буда-Кошелевский р-н), ОАО «Столбунский», УСП «Искра-Ветка», УСП «Радуга-Агро» (Ветковский р-н), КСУП «Совхоз «Коммунист», КСУП «Ельск», КСУП «Добринь», КСУП «Ельское полесье», КСУП «Скороднянский» (Ельский р-н), ТД ОАО «Калинковичский мясокомбинат», ОАО «Прудокское», ПУП «Калинковичское зверохозяйство Белкоопсоюза» (Калинковичский р-н), КСУП «Малиновка-Агро» (Лоевский р-н), РСУП Э/Б «Криничная», КСУП «Совхоз-комбинат «Заря» (Мозырский р-н), СУП «Речицкий–Агро» (Речицкий р-н), ОАО «Альтаир», ОАО Селекционно-гибридный центр «Заречье», ОАО «Тихиничи» (Рогачевский р-н), ОАО «Отор», ОАО «Звезда» (Чечерский р-н), КСУП «Оревичи» (Хойникский р-н).

*Потенциальные специализированные вертикально-интегрированные агрокластеры по производству продуктов переработки молока* включают 57 организаций, 12,3 % которых географически локализованы в Октябрьском, 10,6 % в г. Гомеле и Гомельском, 10,5 % в Калинковичском, по 8,8 % в Мозырском и Ельском, 7,0% в Рогачевском, по 5,3 % в Брагинском, Буда-Кошелевском, Ветковском, Речицком, Светлогорском, по 3,5 % в Житковичском, Лоевском, Хойникском, Чечерском, 1,8 % в Жлобинском районах:

– базовыми организациями первого кластера выступают ОАО «Туровщина», ОАО «Туровский молочный комбинат» (Житковичский р-н), ОАО «Рогачевский молочно-консервный комбинат» (Рогачевский р-н). Участниками кластера являются: ОАО «Столбунский» (Ветковский р-н), ИП УП «Фрешпак Салюшенс», ОАО «Гомельоблавтотранс», ОАО «Гомельагротранс» (г. Гомель), ПСК «50 лет Октября» (Речицкий р-н), ОАО «Тихиничи», ОАО «Альтаир», ОАО «Селекционно-гибридный центр «Заречье» (Рогачевский р-н), ОАО «Отор», ОАО «Звезда» (Чечерский р-н);

– базовыми организациями второго кластера выступают ПУП «Калинковичский молочный комбинат» и ОАО «Октябрьский завод сухого обезжиренного молока». Участниками кластера являются: ОАО «Гомельхимторг» (г. Гомель), ОАО «Прудокское», ЧПТУП «Кубк-пак», СПК «Дружба Автюки», ОАО «Родина» (Калинковичский р-н), ОАО «Мозырьсоль», ООО «Торговый дом Рогачевь», КПУП «Мозырские молочные продукты» (Мозырский р-н), ОАО «Некрашинский», ОАО «Октябрьский-агро», ОАО «Моисеевка», ОАО «Поречье–Оресса», ОАО «Краснослободское», Унитарное предприятие по агрохимическому обслуживанию «Октябрьагрохимия» (Октябрьский р-н), РУП «Дуброва-Агро», КСУП «Вежны» (Светлогорский р-н);

– базовыми организациями третьего кластера выступают ОАО «Милкавита» (г. Гомель), СООО «Белсыр» (Калинковичский р-н), КПУП «Мозырские молочные продукты»

(Мозырский р-н). Участниками кластера являются: ОАО «Совхоз «Комаринский», ОАО

«Маложинский», ОАО «Чемерисский» (Брагинский р-н), Филиал ОАО «Гомельский завод сельскохозяйственного машиностроения» сельскохозяйственный комплекс «Юбилейный», СУП «Андреевка», ОАО «СП Амипак» (Буда-Кошелевский р-н), УСП «Искра-Ветка», УСП

«Радуга-Агро» (Ветковский р-н), ОАО «Агрокомбинат «Южный» (Гомельский р-н), КСУП

«Добринь», КСУП «Скороднянский», КСУП «Совхоз «Коммунист», КСУП «Ельск», КСУП

«Ельское полесье» (Ельский р-н), ПУП «Калинковичский молочный комбинат» (Калинковичский р-н), КСУП «Малиновка-Агро», КСУП «Урожайный» (Лоевский р-н), ООО «Торговый дом «Рогачевь», КСУП «Совхоз-комбинат «Заря», ОАО «Мозырьсоль» (Мозырский р-н), СУП

«Речицкий-Агро», Филиал «Советская Белоруссия» ОАО «Речицкий КХП» (Речицкий р-н), ОАО «Светлогорский ЦКК» (Светлогорский р-н), КСУП «Оревичи» (Хойникский р-н).

*Потенциальный специализированный вертикально-интегрированный агрокластер по производству хлебопродуктов* включает 17 организаций, 29,4 % которых географически локализованы в Ельском, по 17,6 % в г. Гомеле и Речицком, по 11,8 % в Брагинском и Калинковичском, по 5,9 % в Лоевском и Хойникском районах.

Базовыми организациями кластера выступают ОАО «Калинковичхлебопродукт» (Калинковичский р-н), ОАО «Речицкий комбинат хлебопродуктов» (Речицкий р-н), ОАО

«Гомельхлебопродукт» (г. Гомель). Участниками кластера являются: ОАО «Маложинский», ОАО «Совхоз «Комаринский» (Брагинский р-н), ОАО «Гомельский белково-жировой завод», ОАО «Гомельский жировой комбинат» (г. Гомель), КСУП «Добринь», КСУП «Скороднянский», КСУП «Совхоз «Коммунист», КСУП «Ельск», КСУП «Ельское полесье» (Ельский р-н), ОАО «Прудокское» (Калинковичский р-н), КСУП «Урожайный» (Лоевский р-н), СУП «Речицкий-Агро», КПУП «Речицаагрохимсервис» (Речицкий р-н), КСУП «Оревичи» (Хойникский р-н). *Потенциальный специализированный вертикально-интегрированный агрокластер по производству продуктов из масличных культур* включает 3 организации. База кластера – ОАО «Гомельский жировой комбинат», организации-участники: ОАО «Маложинский» (Брагинский р-н), ОАО «Прудокское» (Калинковичский р-н).

## Литература

1. Стратегия устойчивого развития Гомельской области на 2016–2025 годы // Поддержка регионального и местного развития в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2016. – Режим доступа: <http://regdev.by/ru/download/file/fid/144>. – Дата доступа: 20.07.2016.

2. Основные положения программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы // Пятое Всебелорусское народное собрание [Электронный ресурс]. – 2016. – Режим доступа: <http://shod.belta.by/programma>. – Дата доступа: 20.08.2016.

3. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 г. // [srrb.niks.by](http://srrb.niks.by) [Электронный ресурс]. – 2015. – Режим доступа: [srrb.niks.by/info/program.pdf](http://srrb.niks.by/info/program.pdf). – Дата доступа: 01.02.2016.