

В. С. ДЕМЬЯНОВА

(г. Гомель, Гомельский государственный университет имени Ф. Скорины)

Науч. рук. **О. В. Арашкевич,**

канд. экон. наук

МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К СНИЖЕНИЮ БАНКРОТСТВА МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Банкротство представляет собой признанную уполномоченным государственным органом неспособность должника (гражданина, организации) удовлетворить в полном объеме требования кредиторов по денежным обязательствам. О своем банкротстве на большинстве предприятий узнают слишком поздно, когда зачастую уже ничего нельзя сделать. А между тем есть вполне определенные критерии, по которым можно судить, находится ли фирма в кризисе, и если да, то насколько далеко он зашел. Существует множество методик, которые можно применять для своевременного обнаружения кризисных явлений.

Система антикризисного управления предприятием должна отвечать определенным принципам. К числу основных из них можно отнести:

- постоянную готовность к возможному нарушению финансового равновесия предприятия;
- раннюю диагностику кризисных явлений в финансовой деятельности;
- дифференциацию индикаторов кризисных явлений по степени их опасности для финансового развития предприятия;
- срочность реагирования на отдельные кризисные явления в финансовом развитии предприятия;
- адекватность реагирования предприятия на степень реальной угрозы его финансовому равновесию;
- полную реализацию внутренних возможностей выхода предприятия из кризисного финансового состояния;
- использование при необходимости соответствующих форм санации предприятия для предотвращения его банкротства[1, с. 34-38].

Структура мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия, которое имеет вероятность наступления ситуации банкротства, может выглядеть:

а) Восстановление платежеспособности:

- 1) проведение инвентаризации активов и пассивов предприятия;
- 2) создание платежного календаря.

Платежный календарь неплатежеспособного предприятия должен учитывать следующие особенности:

– в графике предстоящих платежей разделяются текущие платежи и платежи по просроченной задолженности (в платежах по просроченной задолженности выделяется просроченная кредиторская задолженность, превышающая 3 месяца);

– в графике предстоящих платежей приоритет по платежам отдается просроченной кредиторской задолженности (свыше 3 месяцев);

– на основании платежного календаря определяется сумма нехватки денежных средств, необходимых для выполнения графика предстоящих платежей;

– дефицит денежных средств является ориентиром при выборе способов его устранения и является информацией для определения срока реализации 1-го этапа финансового оздоровления – устранения неплатежеспособности.

3) превращение низколиквидных активов в денежные средства, и погашение с их помощью краткосрочных обязательств предприятия (или продажа активов).

4) реоформление краткосрочной задолженности в долгосрочную.

Данный метод подразумевает ведение переговоров, в первую очередь с крупными кредиторами, на предмет получения отсрочки по исполнению обязательств. При этом способами перевода краткосрочной задолженности в долгосрочную могут быть: заем (кредит), реструктуризация, новация, вексель.

5) отказ от получения дивидендов по акциям (если предприятие является акционерным обществом).

6) выпуск облигаций.

б) Восстановление финансовой устойчивости через изыскание дополнительных внутренних источников финансирования:

1) снижение затрат и уменьшение текущей финансовой потребности:

– прекращение непроизводительных расходов на основании соответствующего распоряжения собственников предприятия;

– остановка нерентабельных производств;

– выведение из состава предприятия затратных объектов и переход к покупке товаров и услуг на стороне.

2) оптимизация численности работников;

3) конвертация долговых обязательств в уставный капитал;

4) привлечение авансов со стороны заказчиков.

в) Обеспечение финансового равновесия на длительный срок:

1) осуществление мероприятий в сфере маркетинга;

2) привлечение инвестиций [2, с. 57-63].

Таким образом, политика антикризисного управления должна представлять собой часть общей стратегии предприятия, заключающейся в разработке системы методов предварительной диагностики угрозы банкротства и включении механизмов финансового оздоровления предприятия, обеспечивающих его выход из кризисного состояния.

Список используемой литературы

- 1 Грязнова, А.Г. Антикризисный менеджмент / А.Г. Грязнова. – М.: ЭКМОС, 2007. – 341 с.
- 2 Попова, М.П. Как вывести предприятие из финансового кризиса / М.П. Попова // Финансовый директор. – 2005. – № 11. – С. 57-63.