

Зарубежный опыт государственного регулирования аграрного сектора свидетельствует, что наиболее эффективным является смешанный тип государственного вмешательства, при котором рыночный механизм саморегулирования сочетается с системой государственного воздействия на аграрную сферу.

В результате осуществляемой в республике аграрной политики объем внутренней поддержки сельского хозяйства из всех источников с 2000 г. по 2005 г. увеличился в 2,5 раза и составил 1423,3 млн дол. США. Инвестиции в основной капитал сельскохозяйственных предприятий выросли за этот период с 6,8 до 12 % от общего объема по народному хозяйству. Действенные меры государственной поддержки аграрного сектора дали положительные результаты. Обеспечен динамичный рост объемов производства основных видов сельскохозяйственной продукции, повысился уровень продовольственного обеспечения населения. В целом рынок сельскохозяйственного сырья и продовольствия характеризуется как устойчиво функционирующий, но недостаточно сбалансированный. Низким остается уровень среднедушевого потребления мяса, молока, плодов и ягод. В этих условиях действенным способом формирования экономических условий для становления рынка должен стать принцип программного регулирования, предусматривающий разработку и финансирование отраслевых и продуктовых программ, определяющих рыночные механизмы по отношению к тому или иному продукту. При программном регулировании финансовая поддержка государства может успешно сочетаться с мобилизацией ресурсов самих товаропроизводителей.

*А.В. Мовшович, канд. техн. наук
Филиал МИТСО (Гомель);*

*Л.В. Федосенко, канд. экон. наук
ГГУ им. Ф. Скорины (Гомель)*

СИСТЕМНОЕ РУКОВОДСТВО ОРГАНИЗАЦИЕЙ КАК УСЛОВИЕ ЭФФЕКТИВНОГО РЕИНЖИНИРИНГА

Внедрение инновационных технологий в основное и вспомогательное производство – необходимое, но недостаточное условие успешного длительного функционирования предприятия, так как в конкурентной среде компаниям нужно постоянно заботиться о дополнительных резервах повышения рентабельности бизнеса. В производственной деятельности важно не только иметь высокую технологическую оснащенность, но и уметь эффективно ее использовать.

Для успешного внедрения процессного подхода необходимы инструментальные средства моделирования и анализа бизнес-процессов, что может сделать их прозрачными и управляемыми. Такие инструменты дают информационные технологии (ИТ) в виде множества разнообразных программных продуктов, как, например, автоматизированные системы управления ресурсами класса MRP, MRP II, ERP; корпоративные информационные системы класса ERP II и другие.

БДЭУ. Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Бібліятэка.

БГЭУ. Белорусский государственный экономический университет. Библиотека.°.

BSEU. Belarus State Economic University. Library.

<http://www.bseu.by>

elibr@bseu.by

Внедрение подобных систем способно обеспечить:

- сокращение складских запасов на 10–20 %;
- рост производительности на 15–25 %;
- возрастание количества заказов, выполненных в срок на 7–20 %;
- сокращение сроков выполнения заказов на 20–50 %.

Целесообразность внедрения информационных систем (ИС) общепризнана. Компании с годовым оборотом от 10 до 300 млн дол. затрачивают на создание ИС, включая автоматизированную систему управления, ~ 1 % от годового оборота. Компании с большим оборотом – до 3 %.

Имеющиеся данные свидетельствуют о больших возможностях эффективного использования в задачах реструктуризации управления предприятия методов процессного управления. Применение этих методов, как и вообще применение современных высоких технологий, требует дополнительного обучения, достаточно развитой корпоративной культуры и эффективного менеджмента.

Таким образом, внедрение информационных технологий в управление требует реинжиниринга бизнес-процессов. Если на предприятии плохо организованы бизнес-процессы, компания плохо управляется, никакие информационные технологии не спасут ее от разорения. При внедрении информационных систем действует принцип – сначала организация работ, а потом автоматизация. Другими словами, нельзя автоматизировать беспорядок.

В настоящее время на многих предприятиях Республики Беларусь существует линейно-функциональная структура управления, при которой практически отсутствуют горизонтальные связи между подразделениями. Для реорганизации существующей системы управления представляется целесообразным преобразование существующих служб информатики и компьютерных технологий в аналитический отдел, обеспечивающий горизонтальные связи между различными подразделениями, основной задачей которого будет являться разработка стратегии и совершенствование структуры управления предприятия. (Мовшович А. В. Механизмы устойчивого развития инновационных социально-экономических систем: Материалы I междунар. науч.-практ. конф. – Бобруйск, 2006).

Успех реинжиниринга в значительной степени определяется квалификацией корпоративных руководителей, большинство из которых до сих пор используют в управленческой практике порочный метод проб и ошибок. В настоящее время в отечественной теории нет научных рекомендаций по алгоритмизации действий руководителя при решении тех или иных задач.

Такой алгоритм, или Закон действия, в результате многолетних научных исследований, был сформулирован К.А. Павловым (США): «Всякая деятельность, направленная на достижение цели, осуществляется через реализацию шести главных функций: информационную, планирования, технологическую, персонала, организационную и управления» (Анголенко Н.И. Системное руководство организацией. – М., 2006). Закон действия предопределяет успех в направлении достижения цели, так как систематизирует, формализует и позволяет моделировать действия руководителя в сфере причин, которые затем приводят к ожидаемым результатам.

Представляется необходимым в условиях реструктуризации управления предприятием использовать последние достижения эффективного инновационного менеджмента. (Федосенко Л.В., Мовшович А.В., Государственное регулирование экономики и повышение эффективности деятельности субъектов хозяйствования: Третья международная науч.-практ. конф. – Минск, 2007).

*Е.В. Петриченко, канд. экон. наук, доцент,
А.А. Дук
БГЭУ (Минск)*

ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ КАК ПРЕДПОСЫЛКА ИХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Беларусь обладает определенной совокупностью благоприятных факторов, которые способствуют ее переходу к устойчивому развитию (выгодное экономико-географическое положение, развитая инфраструктура, достаточно квалифицированный персонал).

В настоящее время в целях формирования высокоэффективной конкурентоспособной экономики в Республике Беларусь должен быть осуществлен ряд мер, направленных на активизацию инновационно-инвестиционной деятельности отечественных хозяйствующих субъектов. Это обусловлено тем, что по различным показателям инновационной активности Беларусь находится в группе аутсайдеров, пропуская вперед не только США, но и ближайших соседей (Россию и др.). Это сокращает возможности ее участия в международных интеграционных процессах, несмотря на то, что республика по данному показателю входит в группу инноваций medium-high, занимая 35 место в мире (Украина – 39, Польша – 40, Россия – 24 место).

В настоящее время, к сожалению, реализация этого направления деятельности субъектов хозяйствования затруднена из-за недостатка инвестиционных ресурсов (как национальных, так и привлеченных из-за рубежа). В частности, доля накопленных страной прямых иностранных инвестиций (ПИИ) составляет всего 0,02 % от общемирового. По привлеченным в страну ПИИ на душу населения Беларусь в 7,6 раза отстает от Польши, в 35,2 раза – от Эстонии, в 7,2 раза – от Казахстана и в 3,3 раза – от России. Все это является следствием сложившегося в стране инвестиционного климата, определяющего степень заинтересованности инвесторов, вкладывать деньги в различные инновационно-инвестиционные проекты.

В настоящее время по показателю привлекательности страны для инвестирования Беларусь (по различным источникам) занимает 95-99 места в мире среди 140 стран, подвергающихся подобной оценке.

Поскольку инвестиционный климат любой хозяйственной системы характеризуется чрезвычайным динамизмом и постоянно меняется то в лучшую, то в худшую сторону, то актуальной задачей для Республики Беларусь становится его регулярный мониторинг на основе изучения факторов, его формирующих.