

УДК 658.8.033

**М. М. Лисименко**

*Lisimenko\_m@mail.ru*

*Гомельский государственный университет им. Ф. Скорины, г. Гомель, Беларусь*

## **ПРОБЛЕМЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ**

В статье рассмотрены проблемы роста дебиторской задолженности в Республике Беларусь и в частности в ОАО «Гомсельмаш», раскрыты факторы, обуславливающие данную негативную тенденцию. Особое внимание уделено направлениям и конкретным мерам снижения дебиторской задолженности, среди которых растет роль медиации.

РЕПОЗИТОРИЙ ГГУ ИМЕНИ Ф. СКОРИНЫ

Дебиторская задолженность – важный компонент оборотного капитала. Дебиторская задолженность является активом предприятия, который связан с юридическими правами, включая право на владение. Известно, что в составе активов организаций дебиторская задолженность имеет стоимость и играет достаточно важную роль в сфере предпринимательской деятельности. Дебиторская задолженность не обладает функцией товара, следовательно, продаваться может только уступка права требования, а она, в свою очередь, имеет цену лишь в случае появления потребительской стоимости, которая проявляется у покупателя в результате своевременного погашения дебиторской задолженности покупателя, возникшей по другой сделке, а также в случае предотвращения убытков, получения от дебитора выгодных покупок товаров (услуг), установления контроля над дебитором[1].

В условиях экономического кризиса и нестабильной рыночной экономики предпосылкой выживания и основой дальнейшего эффективного развития предприятия является его платежеспособность и финансовая стабильность. Они характеризуют такое состояние финансовых ресурсов, при котором предприятие способно рассчитываться по обязательствам и наращивать свою деятельность. Вследствие негативного влияния внешних факторов в 2015 году обострился целый спектр внутренних проблем: зафиксировано падение ВВП, уменьшились реально располагаемые доходы населения, выросла задолженность коммерческих организаций и т.д. Начало 2016 года не принесло облегчения ситуации[2].

В таблице 1 представлены данные о динамике дебиторской задолженности за последние 2 года, в миллионах рублей (с учетом деноминации на 1 июля 2016 г.). [3].

Таблица 1 – Состояние расчетов в Республике Беларусь 2015–2016гг.\*

Показатель	31.12.2015	31.12.2016	Отклонение	Темпы роста, %
Дебиторская задолженность	269822,1	29943,5	+2961,3	111
из нее просроченная	60416,7	6857,5	+815,8	113,5
Внешняя дебиторская задолженность	69524,9	7278,7	+326,2	107,7
из нее просроченная	10450,0	914,2	-130,8	87,5
Удельный вес просроченной дебиторской задолженности в общей сумме дебиторской задолженности, %	22,4	22,9	+0,5	102,2

\* Данные приведены без банков, бюджетных и страховых организаций, микроорганизаций и малых организаций без ведомственной подчиненности.

Как видно из таблицы 1, дебиторская задолженность организаций Республики Беларусь стабильно растет и на 1 января 2017 года составила 29943,5 млрд.руб., таким образом за год увеличилась на 2961,3 млрд.руб. или 11 %. Просроченная часть дебиторской задолженности на 1 января 2017 года составила 6857,5 млрд.руб., увеличившись за год на 815,8 млрд.руб. или 13,5 %. Внешняя дебиторская задолженность на 1 января 2017 года составила 7278,7 млрд.руб., увеличившись за год на 326,2 млрд. руб. или 4,7 %. Просроченная часть внешней дебиторской задолженности на 1 января 2017 года сложилась на уровне 914,2 млрд., снизилась за год на 130,8 млрд. или 12,5 %. Удельная доля просроченной дебиторской задолженности в общем объеме дебиторской задолженности на конец 2016 года составила 22,9 %. Аналогичная ситуация с дебиторской задолженностью сложилась и в ОАО «Гомсельмаш», данные которого представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Состояние дебиторской задолженности ОАО «Гомсельмаш»

Показатель	31.12.2015	31.12.2016
Дебиторская задолженность,	278423	287921
из нее просроченная	169869	75501
Внешняя дебиторская задолженность	231581	250222
из нее просроченная	160570	63710
Удельный вес просроченной дебиторской задолженности в общей сумме дебиторской задолженности, %	61,01	26,22

Как видно из таблицы 2, дебиторская задолженность ОАО «Гомсельмаш» растет и на 1 января 2017 года составила 287921 тыс.руб., за год увеличилась на 9498 тыс.руб. или 3,4 %. Просроченная часть дебиторской задолженности на 1 января 2017 года составила 75501 тыс.руб., заметно уменьшившись за год на 88368 тыс.руб. или 53,9%. Внешняя дебиторская задолженность на 1 января 2017 года составила 250222 тыс.руб., увеличившись за год на 18641 тыс.руб. или 8 %. Просроченная часть внешней дебиторской задолженности на 1 января 2017 года сложилась на уровне 93710 тыс.руб., то есть снизилась за год на 96860 тыс.руб. или 60,3 %. Удельная доля просроченной дебиторской задолженности в общем объеме дебиторской задолженности на конец 2016 года составила 26,22 %.

Ухудшение ситуации активно ощущают белорусские компании в строительстве, промышленности и оптовой торговле. По оценке компании Cobalt, рост неплатежей также наблюдается в сфере логистики, перевозок и розничной торговли, где в основном работают компании среднего и крупного бизнеса, с иностранными инвестициями [4].

Сложившуюся ситуацию обуславливает множество факторов. Это как внешние, макроэкономические, так и внутренние факторы работы конкретной организации. Среди внешних факторов можно выделить зависимость белорусских компаний от экономической ситуации в России, изменение цен на нефть, кредитную политику Нацбанка. В отличие от предыдущих кризисов, когда «банк включал печатный станок», в настоящее время он сейчас сдерживает рост денежной массы.

Белорусские компании не уделяют должного внимания учету дебиторской задолженности на первоначальном этапе, не внедряют предконтрактное прогнозирование и мониторинг клиентов до этапа подписания договора о сотрудничестве, не ведут статистику договорных отношений. Поэтому взыскание долгов является уже последним шагом.

В настоящее время в Республике Беларусь существуют два основных пути для взыскания дебиторской задолженности: нотариальный и судебный. Нотариальный заключается в обращении к нотариусу с заявлением о выдаче нотариальной надписи. Судебный заключается в обращении в экономический суд в порядке приказного либо искового производства.

Сегодня большинство компаний сразу обращаются в суд. Считается, что это самый действенный способ взыскания дебиторской задолженности. В международной практике, например, судебная инстанция рассматривается компаниями как нежелательная мера по взысканию дебиторской задолженности, так как в итоге влияет на репутацию.

В вопросах управления дебиторской задолженностью компания Cobalt рекомендует *консалтинг*, не ставя во главу угла количество выигранных дел в суде. Если дело дошло до суда, это является проигрышем для обеих сторон.

Сегодня в Республике, опираясь на международный опыт, постепенно находят развитие такие внесудебные меры взыскания дебиторской задолженности, как претензионный порядок, приказное производство, исполнительная надпись нотариуса, взыскание долга в бесспорном порядке налоговыми органами, ФСЗН, медиация[4].

*Медиация* — одна из технологий альтернативного урегулирования споров (англ. alternative dispute resolution, ADR) с участием третьей нейтральной, беспристрастной, не заинтересованной в данном конфликте стороны — медиатора, который помогает сторонам выработать определенное соглашение по спору, при этом стороны полностью контролируют процесс принятия решения по урегулированию спора и условия его разрешения. Медиация стала способом решения проблемы дебиторской задолженности, к которому все чаще стали прибегать белорусские компании. Цель медиации — урегулировать спор путем выработки взаимоприемлемого соглашения сторон.

По данным Министерства юстиции на 23 сентября 2017 года, свидетельство медиатора в Республике Беларусь имеют 436 человек. С момента реализации пилотного проекта по внедрению медиации в Беларуси в 2011 году проведено множество процедур медиации, эффективность которых по данным Министерства юстиции составляет 85 %.

В отдельных странах существуют специальные организации – кредитные ассоциации или информационные агентства, которые занимаются сбором и предоставлением информации о платежеспособности предприятий. Кроме того, достаточно распространенными методами работы с дебиторами являются продажа части долгов предприятий государственным финансовым институтам, коммерческим банкам и другим покупателям, обмен дебиторской задолженности на акции предприятий–должников.

Таким образом, в настоящее время приоритетным направлением в области экономики предприятий является если не сокращение, то замедление роста дебиторской задолженности, в том числе просроченной, путем своевременного применения различных современных методов урегулирования спорных вопросов между контрагентами.

### Литература

1. Брунгильд, С.Г. Управление дебиторской задолженностью / С.Г. Брунгильд. – М.: АСТ, 2016. – 789 с.
2. Бадей, Г. Время платить по долгам / Г.Бадей // Финансы, учет, аудит. – 2016. – № 1. – С. 21–23.
3. Дебиторская задолженность [Электронный ресурс] // Национальный стат. комитет Респ. Беларусь. – 1998. – Режим доступа: [http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/makroekonomika-i-okruzhayushchaya-sreda/finansy/godovye-dannye\\_14/sostoyanie-raschetov-v-respublike-belarus/index.php](http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/makroekonomika-i-okruzhayushchaya-sreda/finansy/godovye-dannye_14/sostoyanie-raschetov-v-respublike-belarus/index.php) – Дата доступа 24.09.2017.
4. Жук, Д. Дебиторская задолженность: что делать белорусским компаниям? [Электронный ресурс] // Д.Жук, А.Снежина // Агентство новостей Telegraf.by – Режим доступа: <https://telegraf.by/2016/02/48/314391-debitorskaya-zadoljennost-chto-delat-belorusskim-kompaniyam> – Дата доступа 24.09.2017.