

О. Г. БОРИСОВЕЦ

(г. Гомель, Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого)

Науч. рук. **Н. В. Ермалинская,**

канд. экон. наук, доц.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИМ СНАБЖЕНИЕМ ПРЕДПРИЯТИЯ

Настоящее время, характеризующееся активным развитием рыночных отношений и интенсивной конкурентной средой, диктует необходимость хозяйствующим субъектам предпринимать неотложные мероприятия, которые позволят им не только выжить в рыночных условиях, но и эффективно функционировать на рынке. Эффективность и безопасность работы напрямую зависит от инвестиционной составляющей развития предприятий любой отрасли.

Важное значение в инвестиционном процессе играет материально-техническое снабжение (далее МТС), которое является одной из ключевых функций функционирования и развития промышленного предприятия, осуществляемой органами МТС. Основной задачей служб МТС в промышленности является своевременное и рациональное обеспечение процессов создания и организации производства требуемыми материально-техническими ресурсами соответствующего качества и комплектности [1, с. 7]. Выполнение данного условия требует формирования эффективной системы управления МТС предприятия, разработка и внедрение которой является значительным резервом повышения прибыльности её предприятий и организации.

Цель проводимых исследований – разработка теоретических положений и методических рекомендаций по совершенствованию МТС предприятия.

По результатам исследования теоретико-методических основ организации и обеспечения эффективного снабжения материально-техническими ресурсами нами разработана теоретическая модель системы управления МТС предприятия. В её структуру в качестве основных включены следующие группы элементов: организационные факторы (определяют особенности построения и функционирования службы МТС), управленческие процедуры (цели, задачи, функции МТС, регулирующая документация, нормативная база и пр.), методическая база (экономико-математический инструментарий определения потребности, оптимизации запасов ресурсов, оценки эффективности их использования и пр.), инструменты связи с внешней средой (формы поставок, условия заключения договоров и пр.), основное производство (сфера проявления эффекта сбалансированности МТС).

При проектировании и построении системы управления МТС нами выявлены и соблюдены следующие основные свойства категории «материально-техническое снабжение» с точки зрения системного подхода:

- целостность и делимость: комплекс элементов системы, рассматриваемых в качестве системы материально-технического снабжения;
- относительность изолированности: комплекс элементов системы, можно ограничить от их окружения, при этом учитывается воздействие внешней среды на объект и обратная связь через элементы, являющиеся входами и выходами;
- идентифицируемость: каждая составная часть системы может быть отделена от других составляющих, то есть идентифицирована;
- разнообразие (множественность): каждый элемент системы обладает

собственным поведением и состоянием, отличным от поведения и состояния других элементов и системы в целом.

Принцип проектирования и построения системы управления МТС предприятия определяет состав, порядок и принципы взаимодействия элементов для достижения стоящей перед экономическим объектом (как системой) цели функционирования. Управляющим звеном системы является служба МТС, которая, исходя из подхода к делению системы на элементы, наделяется определённым набором функций управления.

Организационное построение, характер и методы работы служб снабжения на предприятиях отмечаются разнообразием. В зависимости от объёмов, типов и специализации производства, материалоёмкости продукции и территориального размещения предприятия складываются различные условия, требующие соответствующего разграничения функций и выбора типа структуры органов снабжения.

На базе службы снабжения сконцентрированы формирование информационной базы, прогнозирование и разработка планов МТС, установление хозяйственных связей, определение направлений улучшения и координация работы служб снабжения. Выполнение данного класса функций осуществляется с помощью нормативной и методической базы [2, с. 43].

На основе полученных теоретических результатов нами изучена система управления МТС ОАО «Гомельский мотороремонтный завод» и выстроена модель системы управления МТС предприятия, интегрированная с аналогичной теоретической разработкой. В процессе определения состава, порядка и принципов взаимодействия элементов системы управления МТС нами проанализированы: организационная структура отдела МТС, форма организации управления и связи отдела с другими подразделениями предприятия, нормативная и методическая база, приоритетные цели и задачи МТС на предприятии, основные поставщики ресурсов, а также сильные и слабые стороны, возможности и угрозы взаимодействия с внешней средой.

В процессе анализа обобщающих и частных показателей мы установили, что эффективность управления материально-техническим снабжением на предприятии снижется. В результате сложившейся на предприятии ситуации наблюдается увеличение материалоёмкости на 4,65 %, снижение материалоотдачи на 1,17 ед., уменьшение чистой прибыли на рубль материальных затрат – на 32,14 %, увеличение топливоёмкости на 50 %, а также увеличение сырьёёмкости на 0,36 %.

По результатам анализа нами предложены следующие направлениями по повышению эффективности МТС «Гомельский мотороремонтный завод» в ближайшей перспективе: организация бюро оперативного анализа, реализация мер по снижению расхода топливно-энергетических ресурсов и обновление используемых в работе отдела МТС программных продуктов. Реализация предложенных мероприятий позволит обеспечить снижение материальных затрат до 7,5 % при росте материалоотдачи до 20,8 %.

Таким образом, создание эффективной системы управления МТС позволяет значительно улучшить основные показатели функционирования промышленных предприятий. По различным данным, оптимизация системы МТС приводит к сокращению цен на закупку ресурсов и услуг на 10 – 15 %, увеличивает оборачиваемость складских запасов на 10 – 30 %, сокращает затраты на организацию снабжения на 20 – 30 %. Эти цифры свидетельствуют о существенном потенциале сокращения затрат, скрытых в сфере снабжения, что влечет возможность и необходимость разработки и реализации краткосрочных и среднесрочных мер по снижению затрат.

Список используемой литературы

1 Лапицкая, Л. М. Совершенствование хозяйственных связей материально-технического снабжения промышленных предприятий в современных условиях: автореф. дис. ...канд. экон. наук : 08.00.05 / Л. М. Лапицкая. – Гомель: ГГТУ, 2002. – 87 с.

2 Умаргаджиев, М. О. Совершенствование организации и управления материально-техническим обеспечением промышленного предприятия в условиях рынка : дис. ... канд. эконом. наук: 08.00.05 / М. О. Умаргаджиев. – Махачкала, 2005. – 202 с.

РЕПОЗИТОРИЙ ГГТУ ИМ. Ф. СКОРИНЫ