

**О. В. КОБЫЛИНСКАЯ, А. М. КРИЦКАЯ**

(г. Гомель, Гомельский филиал Международного университета «МИТСО») Науч. рук. **А. М. Крицкая**

## **ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ СИСТЕМЫ И МЕТОДИКА УПРАВЛЕНИЯ ИМИ (НА ПРИМЕРЕ ОАО «ГЗЛиН» и ОАО «ГОМСЕЛЬМАШ»)**

Управление в широком понимании является функцией некоторой системы, направленная либо на сохранение основного качества системы, либо на выполнение программы, обеспечивающей устойчивость функционирования системы и достижение ею заданной цели, либо на развитие системы. Управление является необходимым условием нормального функционирования всякой системы. Любой процесс, безотносительно к его природе, может осуществляться в нужном направлении только при наличии управляющих воздействий со стороны органов управления. В свою очередь производственная система – это система, использующая операционные ресурсы предприятия для преобразования вводимого фактора производства («вход») в избранную предприятием продукцию или услуг («выход»). «Вход» может быть представлен сырьем, заказчиком либо готовой продукцией, полученной из другой производственной системы. Управление развитием производства в организациях – это регулирование процесса производства в целях повышения его эффективности, роста производительности труда, улучшения качества продукции, повышение эффективного использования основных и оборотных средств [1, с. 130].

Актуальным вопросом на сегодняшний день для Республики Беларусь является решение задачи эффективного использования внеоборотных активов, которое означает увеличение производства необходимой обществу продукции, повышение отдачи созданного производственного потенциала и более полное удовлетворение потребностей населения, снижение себестоимости продукции, рост рентабельности производства, накоплений предприятия. Более полное использование основных фондов приводит также к уменьшению потребностей во вводе новых производственных мощностей при изменении объема производства, а, следовательно, к лучшему использованию денежных средств предприятия [2, с. 211].

Существенным направлением повышения эффективности использования производственных мощностей, является совершенствование структуры основных производственных средств. Поскольку увеличение выпуска продукции достигается только в ведущих цехах, то важно повышать их долю в общей стоимости основных средств. Увеличение основных средств вспомогательного производства ведет к росту фондоемкости продукции, так как непосредственного увеличения выпуска продукции при этом не происходит. Но без пропорционального развития вспомогательного производства основные цехи не могут функционировать с полной отдачей. Поэтому установление оптимальной производственной структуры основных средств на предприятии – важнейшее направление улучшения их использования [3, с. 354].

Крупный резерв повышения фондоотдачи – быстрое освоение вновь вводимых мощностей. С этой целью капитальные вложения должны выделяться под запланированный прирост продукции с учётом мер по улучшению использования действующих мощностей, а также их технического перевооружения и реконструкции.

Повышение эффективности деятельности предприятия ОАО «ГЗЛиН» в направлении экономически эффективного использования основных и оборотных

средств, будет осуществляться за счёт приобретения и ввода установки лазерной резки.

Предметом деятельности завода является производство и сбыт жаток и подборщиков для кормоуборочных и зерноуборочных комплексов и других сельскохозяйственных машин, запасных частей, товаров народного потребления, производство крепежных изделий (метизов), производство изделий из высокопрочного чугуна и цветных металлов (алюминий, бронза); осуществление внешнеэкономической, торгово-закупочной деятельности, оказание платных услуг.

Стоимость установки лазерной резки «Байстар-4020» составляет 807,6 тыс. дол. США (12 025 164 000 руб.). Экономический эффект от внедрения с учётом амортизационных отчислений (нормативный срок службы установки 10 лет) составляет 10 %. При этом срок окупаемости равен 0,95 года. Ожидается, что работа данного оборудования будет приносить доход равный 12 762 900 000 руб. в год

Исходя из этого, необходимо опережающими темпами готовить и проводить общегосударственную стратегию реконструкции народного хозяйства, создавать условия для интенсивных инвестиций в производство, выдерживать курс на динамичную структурную перестройку, быстро заменяя отжившие технологии, производства и комплексы новыми, конкурентоспособными, гибкими, высокоавтоматизированными.

В комплексе мер, способствующих улучшению использования основных производственных средств, существенное значение имеет государственный налог на недвижимость, уплачиваемый предприятиями из собственной прибыли. Более полная загрузка оборудования, ликвидация ненужных основных производственных средств способствует увеличению прибыли, остающейся в распоряжении предприятия. Проведенный анализ эффективности использования основных средств указывает на то, что для увеличения фондоотдачи от основных средств, получения дополнительной прибыли имеется возможность сдачи в аренду пустующей площади.

На примере ОАО «Гомсельмаш» имеется возможность рационального использования основных и оборотных средств предприятия сдача в аренду площади на территории завода, где существует сборочно-сдаточный цех (ССЦ) и сборочных цех (СЦ). Каждый из этих цехов занимает 200 кв. м. В связи со снижением плана производства машин эти цеха можно объединить в один. Таким образом, это позволит полностью оснастить один цех, который будет работать на полную мощность, а второй цех, освободившийся, будет сдан в аренду для самостоятельного осуществления деятельности предпринимателям. В ремонте цех не нуждается, на его территории имеются: 4 складских помещения, заправочная станция, несколько офисов. Сам цех находится в 100 м от проходной завода. Помещения в удовлетворительном состоянии. Помещения имеют электроснабжение, центральное отопление.

При сдаче данного помещения в аренду (на данный момент в среднем 30 евро за кв. м) это принесло бы дополнительный доход предприятию. Дополнительная прибыль от сдачи территории в аренду составит 72 000 евро. Разница между фондоотдачей за 2014 год и фондоотдачей, полученной в результате внедрения предложения равна 0,88. Проанализировав изменение показателей, можно отметить рост выручки на 1 242 млн. руб. Это свидетельствует об экономической эффективности предложенных мероприятий и рациональном использовании основных средств ОАО «ГЗЛиН» и ОАО «Гомсельмаш».

### Список используемой литературы

- 1 Лемешевский, М. М. Национальная экономика Беларуси: основы стратегического развития. / М. М. Лемешевский. – Минск: ФУАинформ, 2012. – 386 с.
- 2 Экономика и управление на предприятии / А.П. Агарков [и др.]. – М.: Дашков и Ко, 2013. – 328 с.
- 3 Экономика предприятия/ учеб. пособие/ Л. Н. Нехорошева [и др.]; под ред. д-ра эконом. наук, проф. Л. Н. Нехорошевой. – Минск: БГЭУ, 2008. – 503 с.

РЕПОЗИТОРИЙ ГГУ ИМ. Ф. СКОРИНЫ