

**В. С. КУРБИЕВА**

(г. Гомель, Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого)

Науч. рук. **Н. П. Драгун,**

канд. экон. наук, доц.

## **СОВРЕМЕННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ КОНЦЕПЦИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА КАК НАПРАВЛЕНИЕ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТРУДА НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

В Программе социально-экономического развития Республики Беларусь на 2011- 2015 годы установлено, что повышение производительности труда на основе улучшения организации производства и труда, снижения трудоёмкости выпускаемой продукции, наращивания выпуска высококачественной продукции являются приоритетными задачами развития промышленности [1]. Эффективность деятельности промышленных предприятий в современных экономических условиях определяется не только уровнем их технического оснащения и прогрессивностью применяемых технологий, но и уровнем организации производства и труда.

Эффективность управления производством и рост производительности труда сегодня становятся одними из важнейших факторов конкурентоспособности отечественных промышленных предприятий. На современном этапе развития экономики Республики Беларусь можно выделить следующие основные и наиболее распространенные типы потерь у большинства предприятий: избыточные запасы, отклонения по качеству, стоимости и срокам выполнения программ, излишние расходы, включая слишком большие накладные расходы, простаивание людей [2, с. 39]. В настоящей работе рассмотрен такой механизм организации труда, направленный на решение существующих проблем, как концепция бережливого производства.

Организационная модель эффективной организации труда на рабочих местах промышленных предприятий представлена на рисунке.



↓  
→

**Рисунок 1 – Организационная модель «бережливого производства»  
промышленного предприятия**

Примечание: разработано автором на основе [3, с. 142]

Концепция LEAN или базовый принцип, на котором основывается бережливое производство, заключается в минимизации потерь и максимальной приближенности к созданию непрерывного потока процессов. Создание бережливого производства предполагает постоянство усилий, нацеленных на исключение любых потерь и достижение максимальной непрерывности потоков. Внедрение данной концепции требует коренной «перестройки» менталитета работников и руководителей предприятия, которые должны научиться выявлять потери и непрерывно работать над их устранением.

Основные инструменты концепции бережливого производства представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Инструменты внедрения концепции бережливого производства

Инструмент	Сущность	Цель использования
Кайзен (непрерывное улучшение)	Система непрерывного улучшения качества, технологий, процессов, производительности труда на предприятии.	– Повышение производительности; – минимизация затрат; – соблюдение дисциплины поставок; – непрерывные квалификационные процессы
Метод 5S	Система организации и рационализации рабочего места, включающая направления: сортировка, рациональное размещение предметов на рабочем месте, стандартизация.	– Снижение числа несчастных случаев; – повышение уровня качества продукции; – повышение производительности труда
Метод «точно вовремя» (Just-in-Time)	Перемещение изделий в процессе производства и поставки тщательно спланированы во времени так, что на каждом этапе процесса следующая партия прибывает для обработки точно в тот момент, когда предыдущая партия завершена.	– Сокращение производственных затрат; – сокращение материальных запасов
Всеобщее производственное обслуживание (Total Productive Maintenance – TPM)	Вовлечение в процесс обслуживания оборудования всего персонала предприятия	– устранение системных потерь эксплуатации оборудования; – устранение потерь, связанных с избыточными затратами времени при настройках оборудования.

Примечание: разработка автора.

Для реализации возможностей внедрения современных инструментов организации труда на отечественных предприятиях необходимо:

- контролировать строгое соблюдение технологии и время на выполнение каждой технологической операции;
- определить оптимальные технологические цепочки с учетом загрузки станков и времени на переналадку оборудования;
- организовать и обеспечить работу системы TPM, обязать вспомогательные службы цеха проводить регулярное техническое обслуживание парка оборудования и коммуникаций (ППР).

#### Список используемой литературы

- 1 Об утверждении Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2011- 2015 гг.: Указ Президента Респ. Беларусь от 11.04.2011 г № 136 // Бизнес-Инфо [Электронный ресурс]. – Минск, 2015. – (дата обращения: 06.01.2015).
- 2 Валиахметов, Р. М. Реализация принципов концепции Международной организации труда «Достойный труд»: сб. матер. круг. стола / под ред. Р. М. Валиахметова. – Восточная печать, 2012. – 116 с.
- 3 Курбиева, И. Ю. Повышение эффективности деятельности промышленных предприятий

путем внедрения инновационных способов организации труда / И. Ю. Курбиева // Стратегические аспекты управления социально-экономическими системами в регионе: матер. междунар. науч-практ. конф. / Владимирский гос-й ун-т им. Столетовых. – Владимир: Транзит-Икс, 2014. – 278 с.

РЕПОЗИТОРИЙ ГГУ ИМ. Ф. СКОРИНЫ