

**А. А. Денисюк**

*denisyuck.anya@yandex.ru*

*Полесский государственный университет, г. Пинск, Беларусь*

## **ПРАКТИКА ПРОВЕДЕНИЯ ПРОЦЕДУРЫ САНАЦИИ**

В данной статье рассмотрена специфика финансового оздоровления, как системы финансового менеджмента, определяемая фактом наличия финансовых проблем у предприятия. Основное содержание исследования составляет анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия ОАО «Мозырьпромстрой», находящегося в процедуре санации.

Санацией предприятия, выступающего должником, можно назвать реорганизационную процедуру, направленную на это предприятие. По ходу воплощения ее в жизнь предприятие-должник получает от кредитора финансовую помощь, предоставляемые льготные кредиты и налогообложение. Государство оказывает финансовую поддержку тем предприятиям, которые с учетом наличия определенных возможностей могут в относительно короткие сроки использовать полученные ими средства как можно более эффективно.

Санация занимает особое место в системе финансового менеджмента. Основной его целью является ликвидация неплатежеспособности, восстановление финансовой устойчивости, долгосрочной финансовой стабильности предприятия и обеспечение роста стоимости компании.

На 1 сентября 2017 года в экономических судах Беларуси находилось 3 288 дел о банкротстве. Одним из таких предприятий является ОАО «Мозырьпромстрой».

Опыт проведения анализа хозяйственной деятельности неплатежеспособных предприятий показывает: поздно принятое решение о начале процедуры банкротства приводит к тому, что проведение санации оказывается крайне затруднительным. На основе отчетов о хозяйственной деятельности данного предприятия, можно сделать вывод, что финансовое состояние предприятия является критическим и нормальную работу наладить достаточно сложно, спасательным кругом, как это не парадоксально, является процедура экономической несостоятельности, согласно статье 61 Закона Республики Беларусь «Об экономической несостоятельности (банкротстве)»[1]. Фактически решение суда о проведении санации является действенной защитой должника от требований кредиторов на период преобразований. Основные этапы этой процедуры включают наблюдение, финансовое оздоровление и внешнее управление. Грамотные действия антикризисного управляющего обеспечат предприятию возможность расчета с кредиторами и улучшение финансового положения. Есть ли у предприятия способность восстановить платежеспособность, выясняется и оформляется с помощью плана последующего финансового выздоровления, который является основным документом при проведении процедуры санации, утвержденного собранием кредиторов и хозяйственным судом. Антикризисному управляющему отведено 75 дней с момента публикации объявления об открытии конкурсного производства на разработку и представление для утверждения кредиторам плана санации предприятия.

Цель плана санации – экономическое обоснование регламента финансовой, хозяйственной и управленческой деятельности предприятия на весь период прохождения процедуры санации.

Стратегической задачей реализации плана санации считается нормализация хозяйственной деятельности и избежание объявления предприятия банкротом с последующей его ликвидацией за счет мобилизации внутренних резервов и реорганизационных мероприятий.

Важным аспектом для ОАО «Мозырьпромстрой» в процедуре санации является погашение требований кредиторов в течение 18 месяцев. Отметим, что изначально срок санации в соответствии с законодательством не должен превышать 18 месяцев. Впоследствии исполнения процедуры срок санации может быть продлен.

Горизонт финансовых расчетов, восстановление платежеспособности данного предприятия–должника определены до 28.01.2019 г. Расчеты показывают, что погашение требований кредиторов в сумме 17 393 252.06 бел. руб. возможно завершить к 28.01.2019 г. за счет чистой прибыли, продажи части имущества, реализации дебиторской задолженности и реализации остатков готовой продукции.

Финансовое оздоровление данного предприятия в свою очередь постулирует две его существенные черты: фактор времени и фактор ограниченности доступных ресурсов.

Время всегда имеет экономическую цель, особенно значимую в период финансового оздоровления. Стратегия финансового оздоровления должна быть нацелена на проведение мероприятий исходя из существенной ограниченности времени, а следовательно, целесообразным будет принятие лишь тех мер, которые способны дать экономический эффект (пусть даже и не максимально возможный) лишь в ближайшей перспективе.

Наличие финансовой неустойчивости определяет и вторую существенную черту финансового оздоровления – ограниченность ресурсов. Собственные источники, в зависимости от масштаба финансовых проблем, существенно ограничены. В то же время необходимо понимать, что при реализации стабилизационных мер, проблематичным является и привлечение заемного капитала. С одной стороны, инвестиции в проблемное предприятие обладают повышенным риском невозврата, что делает такой ход непривлекательным. С другой стороны, дополнительное вовлечение заемных средств в перспективе может лишь усложнить ситуацию [2].

Поэтому план санации на ОАО «Мозырьпромстрой» основан на мероприятиях по следующим направлениям:

- оптимизация производственных процессов в разрезе отдельных видов строительно-монтажных работ;
- взыскание (продажа) дебиторской задолженности;
- продажа высвобождаемого и неэффективно используемого в производственных целях имущества (оборудования, зданий и производственных цехов);
- оптимизация численности персонала.

Следует отметить рентабельную и прибыльную хозяйственную деятельность ОАО «Мозырьпромстрой» начиная с апреля 2017 года. Так, в июле 2017 года предприятие получило чистую прибыль в размере 35 860,99 белорусских рублей. Этот показатель в аналогичном периоде прошлого года составлял – 70,3 белорусских рублей. Показатель чистой прибыли за январь–июль 2017 года составляет – 96.660,19 белорусских рублей. По итогам третьего квартала ожидается наличие положительного показателя чистой прибыли нарастающим итогом с начала 2017 года. Показатели эффективности хозяйственной (экономической) деятельности предприятия такие, как рентабельность от реализации и рентабельность продаж в июле 2017 г. составили 6,89 и 5,76 соответственно. По отношению к июлю 2016г. коэффициент рентабельности от реализации вырос на 8,6%, коэффициент рентабельности продаж – на 12,5%.

Критерием признания субъекта хозяйствования неплатежеспособным и структуры бухгалтерского баланса неудовлетворительной является наличие одновременно значений коэффициентов текущей ликвидности и обеспеченности собственными оборотными средствами на конец отчетного периода ниже нормативных значений.

Таблица 1 – Изменение составляющих стоимости чистых активов ОАО «Мозырьпромстрой», тыс. руб

Наименование показателя	На 01.01.2017
Долгосрочные активы	13 229
Краткосрочные активы	13 240
Активы, принимаемые к расчёту	26 469
Долгосрочные обязательства	–
Краткосрочные обязательства	23 520
Обязательства, принимаемые к расчёту	23 520
Стоимость чистых активов	2 949

Методика расчета показателей, используя таблицу 1, имеет вид:  
Коэффициент текущей ликвидности (K1) по состоянию на 01.01.2017 г.

$$K_1 = \frac{КА}{КО} = \frac{13\ 240}{23\ 520} = 0,56 \quad (1)$$

где КА – краткосрочные активы;  
КО – краткосрочные обязательства.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (K2) по состоянию на 01.01.2017 г.

$$K_2 = \frac{СК + ДО - ДА}{КА} = \frac{2\ 949 + 0 - 13\ 229}{13\ 240} = -0,78 \quad (2)$$

где СК – собственный капитал;  
ДО – долгосрочные обязательства;  
ДА – долгосрочные активы;  
КА – краткосрочные активы.

Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами (K3) по состоянию на 01.01.2017 г.

$$K_3 = \frac{КО + ДО}{ИБ} = \frac{23\ 520}{26\ 469} = 0,89 \quad (3)$$

где КО – кратковременные обязательства;  
ДО – долгосрочные обязательства;  
ИБ – итог бухгалтерского баланса[3].

Из приведенных данных видно, что ни один из коэффициентов платежеспособности не соответствует нормативному значению. Данные показатели были рассчитаны до начала процедуры финансового оздоровления предприятия». Необходимо отметить, что эффективность проведения санации не только ОАО «Мозырьпромстрой», но и на других предприятиях–банкротах зависит от своевременности.

Посмотрим, как изменилась ситуация на этих предприятиях за период проведения процедуры санации? Для анализа возьмем данные по коэффициентам платежеспособности за июнь–июль 2017 года.

На данный момент ситуация на предприятии следующая.

Таблица 1 – Показатели финансового состояния за июнь–июль 2017 года

№ п/п	Наименование показателя	31.06.2017	31.07.2017	Нормативное значение коэффициента
1	Коэффициент текущей ликвидности (K1)	0,53	0,53	$\geq 1,2$
2	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (K2)	-0,90	-0,87	$\geq 0,2$
3	Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами (K3)	0,91	0,91	$\leq 0,85$

Изучив данные, представленные в таблице, стоит отметить, что величина K1 и K3 не изменилась, а показатель K2 показывает положительную динамику и улучшился на 0,03 пункта. Предприятие имеет положительную динамику роста основных коэффициентов платежеспособности. Чем продолжительнее срок нахождения предприятия в санации, тем рост его коэффициентов будет значительнее.

Проанализировав хозяйственную деятельность ОАО «Мозырьпромстрой» за 2017 года, следует отметить динамику основных технико–экономических показателей в сторону улучшения. При постоянном контроле накладных расходов, анализе вариантов их снижения,

усиленной работе по поиску наиболее. У высокорентабельных видов строительного-монтажных работ предприятие в состоянии обеспечить стабильную и прибыльную деятельность в процедуре санации.

Делая вывод об эффективности проведения процедуры санации в настоящее время, скорее правильное будет сказать, что с помощью этой процедуры чаще всего удастся сохранить само предприятие и рабочие места, а также приостановить падение в финансовую пропасть.

### Литература

1. Закон РБ Об Экономической Несостоятельности (Банкротстве) [Электронный ресурс] – 2016. – Режим доступа: [http://kodeksy-by.com/zakon\\_rb\\_o\\_bankrotstve.htm](http://kodeksy-by.com/zakon_rb_o_bankrotstve.htm). – Дата доступа: 27.09.2017.
2. Поддериогин А. М.. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] – 2005. – Режим доступа: <http://lybs.ru/index-785.htm>. – Дата доступа: 27.09.2017.
3. План финансового оздоровления ОАО «Мозырьпромстрой» [Электронный ресурс] – 2017.  
– Режим доступа: <https://mozyrpromstroy.by/images/aktsioneram/PLANSANACПАОМozyrpromstroy2.pdf>. – Дата доступа: 27.09.2017.