

М. В. ДУДАРЕНКО

(г. Гомель, Гомельский государственный университет имени Ф.Скорины)

Науч. рук. **Н.**

Ю.Дмитриева, канд.

экон. наук, доц.

ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ВОЗМОЖНОСТИ ЕГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Исследование в области антикризисного управления на сегодняшний день является актуальным и востребованным. Несмотря на то, что существует множество работ, которые дают объяснение антикризисному управлению, у разных авторов они зачастую отличаются и это указывает на многообразие данного понятия.

Антикризисное управление как научное направление и практическая деятельность за прошедший 20-летний период прошло этап становления и активно развивается.

Большинство исследователей единодушны в том, что кризис понимается как нестабильная ситуация с негативными последствиями. Существует и иное представление о кризисе, в дополнение к данному, как об обновлении и развитии, что позволяет выживать лишь сильнейшим и делающего систему в целом более сильной.

Огромный опыт противодействия кризису рассматривался в работах Кейнса, Хайека, Акоффа, Фостера, Фордома, Эрхарда и др.

В литературе различные трактовки антикризисного управления:

– как системы мер по предотвращению нестабильности предприятия с минимальными потерями

– последовательную взаимозависимую оценку различных видов кризисов и сил, которые могут представлять угрозу для компании[1].

Можно сказать, что чем выше развитость нации и страны, то тем эффективнее и совершеннее институт несостоятельности.

Например, для США первым официальным документом о банкротстве считается решение Конституционного Конвента в 1787 г по разрешению споров между кредиторами и должниками. Это было большое продвижение, так как в Англии за несостоятельность должника предполагалась даже смертная казнь. После, в 1898г. вносились значительные изменения законов и с 1979 г. действует новый закон, который предполагает не полную ликвидацию компании, а предоставляется возможность исправить ошибки, реабилитироваться и вернуть долги.

В Германии первым документом регулирования отношений кредиторов и должников считается Конкурсный Устав, принятый в 1877 г. на основе прусского закона. С 1 января 1999 г. начал функционировать новый закон о несостоятельности. Действующее законодательство дает должнику 21 день на восстановление платежеспособности при подаче заявления о банкротстве, если он не восстанавливает фирму, то должнику необходимо принять решение о продаже имущества, либо о проведении санации. Но она происходит лишь тогда, если существует возможность спасения капитала. В такой ситуации акции компании снижаются в стоимости и выпускаются новые акции. Так же для финансовой

реабилитации фирмы проводится подробный анализ всех причин, породивших кризис. В итоге нынешнее германское регулирование института несостоятельности представляет четкую и жесткую систему регулирования отношений между должниками и кредиторами.

В Великобритании особенность законодательства о банкротстве является его направленность на возвращение долгов кредиторам. Сейчас у англичан все больше возрастает мнение о переориентировке законодательства о несостоятельности в сторону либерализации отношения к фирмам - должникам и увеличение их шансов на восстановление.

Во Франции в настоящее время реализуется Закон «О восстановлении предприятия и ликвидация и имущества судебном порядке». Он нацелен на сохранение рабочих мест. За кризисным предприятием наблюдают 6 месяцев, оценивают ее ситуацию и принимают решение либо о реорганизации, либо ликвидации. Вместе с тем предпочтительной процедурой варианта несостоятельности считается сдача фирмы в аренду тому, кто сможет сделать ее эффективной, либо продажа фирмы как целого производственного формирования. Довольно значимым при определении пути банкрота является мнение представителя фирмы.

В Японии в послевоенный период был введен механизм жесткого государственного регулирования над компаниями ведущих отраслей. В 1947 г. были приняты законы «О ликвидации чрезмерной скопления экономической мощи», «О реорганизации фирм». В последующие годы развивалась политика государства по демонополизации экономики страны, которая постепенно отменяла государственное регулирование цен, а также разрабатывались меры по профилактике кризисов в бизнесе, предупреждение банкротства и санации неэффективных предприятий. Основной целью регулирования на кризисные явления стало сохранение рабочих мест и производственная ориентация деятельности фирм [2, с. 22-32].

Можно отметить, что основная цель антикризисного регулирования - сохранение фирмы, которая оказалась в несостоятельном положении, поэтапно расширяя альтернативу выбора процедуры преодоления банкротства. И если первоначально подход к антикризисному управлению рассматривался как действия, которые ориентированы на устранение кризисной ситуации и ее последствий, то сейчас рассчитывают прогнозы и уделяют большое внимание предупреждающим воздействиям.

Республике Беларусь необходимо повышать эффективность стратегий антикризисного управления. Основными направлениями их совершенствования являются:

- систематизация антикризисного планирования;
- создание обдуманной стратегии роста и развития;
- использование передового опыта зарубежных стран;
- использование процессов реорганизации и ликвидации;
- постоянный мониторинг финансового капитала предприятий;
- разработка корпоративных систем управления рисками и кризисами;
- подбор эффективных форм санации предприятия;
- подготовка квалифицированных специалистов, способных осуществлять антикризисное управление [3, с. 48-49].

Все эти требования должны быть необходимыми для совершенствования антикризисного управления в Республике Беларусь.

Список использованной литературы

- 1 Institute for Crisis Management // ISM [Электронный ресурс]. – 2018. –URL: [http:// www/ crisisexperts.com](http://www/crisisexperts.com) (дата обращения: 15.01.2018).
- 2 Маликов, А.Ф. Правовое регулирование реабилитационных процедур несостоятельности (банкротства): дисс. ... канд. экон. наук / А.Ф. Маликов. – М., 2017. – 220 с.
- 3 Файншмидт, Е.А. Зарубежная практика антикризисного управления / Е.А. Файншмидт, Т.В. Юрьева. – М.: Изд. центр ЕАОИ, 2008. – 168 с.

РЕПОЗИТОРИЙ ГГУ ИМ. Ф. СКОРИНЫ