

**Ю. Н. КЛИМЕНКО**

(г. Гомель, Гомельский государственный университет имени Ф. Скорины) Науч. рук. **О. И. Харламова**

## **ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ**

Одним из важнейших факторов финансовой стабильности организации является состояние дебиторской задолженности, возникающей в ходе осуществления экономических взаимоотношений с другими субъектами хозяйствования. В условиях нестабильной рыночной экономики риск неоплаты или несвоевременной оплаты счетов увеличивается, что приводит к появлению дебиторской задолженности. Часть этой задолженности в процессе финансово-хозяйственной деятельности неизбежна и должна находиться в рамках допустимых значений. Своевременное принятие мер для устранения негативных последствий возможно только при осуществлении со стороны организации систематического контроля посредством бухгалтерского учета и периодического проведения анализа дебиторской и кредиторской задолженности [1, с. 8].

Дебиторская задолженность – сумма долгов, причитающихся организации со стороны других организаций, граждан, являющихся должниками, дебиторами, что соответствует как международным, так и белорусским стандартам бухгалтерского учета.

Внутренний контроль представляет собой комплекс мероприятий, разработанных в организации для обеспечения наиболее эффективного функционирования всех ее структурных подразделений при осуществлении хозяйственных операций.

Основной целью внутреннего контроля является обеспечение соблюдения всеми сотрудниками организации своих должностных обязанностей в соответствии с определенными целями, а также объективное изучение реального положения дел у субъекта хозяйствования, выявление и предупреждение факторов, которые негативно влияют на выполнение принятых решений и достижения поставленной цели, и доведение этой информации до руководства организации. Одним из объектов внутреннего контроля является и дебиторская задолженность. Важно отметить, что в экономически развитых странах допустимым значением доли дебиторской задолженности в активах предприятия считают около 20 %. Такие показатели в организациях Республики Беларусь не достигаются. Исходя из статистических данных, фактический размер дебиторской задолженности во многих отечественных организациях составляет не менее 50 %. Это говорит о том, что в настоящее время большинство субъектов хозяйствования недостаточно эффективно ведут контроль за дебиторской задолженностью, следовательно, возникает необходимость оптимизации, а главное минимизации дебиторской задолженности и дальнейшего усовершенствования управления ею, которое возможно через ряд отдельных управленческих функций и экономического контроля [2].

Анализ внутреннего контроля дебиторской задолженности в организациях Республики Беларусь позволяет определить достаточное количество существующих проблем. По нашему мнению, ключевыми являются следующие недостатки.

Во-первых, во многих организациях отсутствует правильная организация учета и анализа дебиторской задолженности, направленная на выявление причин роста дебиторской задолженности и расчёт резервов её оптимизации. Даже при наличии специально образованных служб внутреннего контроля в организациях не

всегда осуществляется грамотное управление расчётами с покупателями и поставщиками. Достаточно часто не используются абсолютно простые приемы управления дебиторской задолженностью: учет заказов и установление характера дебиторской задолженности. Во- вторых, не всегда проводится оценка вероятности безнадежных долгов по группам дебиторской задолженности с различными сроками возникновения. Можно использовать накопленную в организации статистику или прибегнуть к услугам экспертов. В- третьих, организации неуверенно используют основные формы рефинансирования – факторинг, учет векселей, форфейтинг и т. п., которые могли бы существенно ускорить трансформацию дебиторской задолженности в денежные средства.

Для совершенствования контроля дебиторской задолженности и решения проблем можно рекомендовать следующие меры:

1 Своевременно осуществлять контроль за соотношением дебиторской и кредиторской задолженности. Не допускать значительное превышение фактической дебиторской задолженности, так как это создает угрозу финансовой устойчивости организации. Также внедрить в практику управления лимитирование дебиторской задолженности как в общих объемах, так и в расчете на конкретного дебитора и периодически следить за суммами. Необходимо определить оптимальный размер дебиторской задолженности, которая бы излишне не иммобилизовывала финансовые ресурсы организации и не создавало бы препятствий для обеспечения бесперебойного процесса снабжения, производства, реализации и расчетов организации по своим обязательствам.

2 Контролировать состояние расчетов с дебиторами, в том числе по просроченным задолженностям, своевременно выявляя такие виды дебиторской задолженности, которые являются недопустимыми для организации (например, просроченная задолженность контрагентов свыше трех месяцев). Должна быть разработана и четко отлажена система мониторинга потенциальных и уже действующих партнеров, что позволит более качественно анализировать их платежеспособность.

3 Создание отдела внутреннего контроля (аудита) или определение конкретного должностного лица учетной и аналитической службы, в ответственность которого входил бы контроль за сомнительной и безнадежной задолженностью. Для каждой организации должно стать правилом сравнение и оптимизация величины и сроков дебиторской и кредиторской задолженностей с учетом уровня кредитоспособности, времени отсрочки платежа, стратегии скидок и других доходов и расходов.

Анализ дебиторов, оценку реальной стоимости существующей дебиторской задолженности, контроль за соотношением дебиторской и кредиторской задолженности, применение разработанной политики авансовых расчётов и предоставление коммерческих кредитов необходимо четко определить внутренними документами организации с указанием конкретных исполнителей и неукоснительно соблюдать. Реализация таких подходов к управлению дебиторской задолженности позволит оптимизировать её структуру и приведет к улучшению платежеспособности организации.

#### Список использованной литературы

1 Астринский, Д. Экономический анализ финансового положения предприятия / Д. Астринский, В. Наонян // Экономист. – 2014. – № 12.

2 Внутренний контроль: основные понятия и организация проведения [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.klerk.ru> (дата обращения: 03.02.2018).

РЕПОЗИТОРИЙ ГГУ ИМ. Ф. СКОРИНЫ