

А. Н. ЩЕРБАКОВА

(г. Гомель, Гомельский государственный университет имени Ф. Скорины)

Науч. рук. **А. Н. Алексеенко,**

канд. экон. наук, доц.

УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ КАК ОСНОВА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ

Необходимость реагирования Республики Беларусь на ограничения внешнеэкономических связей и важность ускоренного перехода страны на курс импортозамещения предопределяют актуальность как оперативной корректировки сложившихся практик управления отдельными отраслями, так и интенсификации функционирования отдельных промышленных предприятий. Все чаще коммерческие организации сталкиваются с производственной задачей: как, оперируя имеющимися запасами ограниченных материальных ресурсов, не только получить востребованные потребителем аналоги экспортируемых ранее товаров, но и вывести на рынок уникальный отечественный продукт.

Одним из приоритетных способов увеличения инновационной активности в стране должно стать совершенствование существующих подходов к использованию инновационных потенциалов хозяйствующих субъектов и их элементов.

Основываясь на авторском представлении о сущности инновационного потенциала предприятия как совокупности материально-технических, технологических, нормативно-правовых, информационных, трудовых, финансовых и организационно-административных ресурсов, которые предопределяют возможности экономического агента к осуществлению качественно новых преобразований и получению эффективных результатов его инновационной деятельности, авторы считают возможным утверждать, что эффективное использование именно материальных ресурсов служит основным условием создания качественно новых идей и способствует их успешной коммерческой реализации в современной бизнес-среде [1].

Важнейшим инструментом управления материальными ресурсами в организации, изыскания внутрипроизводственных резервов их экономии и рационального использования является экономический анализ. Проведение анализа материальных ресурсов позволяет предприятию оценить свои производственные возможности, то есть определить уровень экономической обоснованности использования данных материальных ресурсов [2].

Так, на основе отчетности ОАО «Гомельский литейный завод «Центролит» был проведен анализ обеспеченности и эффективности использования материальных ресурсов за 2016-2017 гг. Было выявлено, что организация имела низкий уровень обеспеченности материальными ресурсами основных видов и неритмичность их поставок в 2017 году. Неполная обеспеченность материальными ресурсами была обусловлена недостатками в работе отдела материально-технического снабжения по заключению договоров на обеспечение потребности из внешних источников и нарушениями в их выполнении со стороны поставщиков. Причиной неритмичности поставок стало нарушение поставщиками договорных обязательств, как по количеству, так и по срокам их поставки.

Анализ эффективности использования материальных ресурсов выявил в 2017 году снижение материалоотдачи и материалорентабельности, а также рост материалоемкости продукции. Материалоотдача в 2017 году сократилась на 0,155 руб. или на 8,4 %, в связи с ростом материальных затрат на 1 297 тыс. руб. или на 8,5 % при одновременном сокращении объема производства продукции на 157 тыс. руб. или на 0,6 %. Показатель материалоемкости в 2016 году увеличился на 0,05 руб. или на 9,2 %. Уровень прибыли,

приходящейся на рубль материальных затрат, в 2016 году снизился на 0,068 руб. и составил 0,066 руб. Все эти изменения позволили сделать вывод о неэффективном использовании материальных ресурсов организации за 2016-2017 гг.

С целью достижения полной обеспеченности материальными ресурсами организации и повышения эффективности их использования были предложены мероприятия:

- изыскание возможности приобретения материальных ресурсов у отечественных поставщиков, что позволит существенно снизить расходы на приобретение и доставку необходимых импортных материалов по договорам;

- формирование в отделе материально-технического снабжения эффективной системы управления материальными ресурсами и потоками (использование ABC-анализа), что позволит достичь своевременного и полного обеспечения запланированной программы производства необходимыми видами материальных ресурсов;

- применение автоматизированной системы по управлению материальными ресурсами (системы MRP, CRP, ERP, DRP), которая позволит повысить инвестиционную привлекательность предприятия;

- замена дорогих видов сырья и материалов на менее дорогие, но не уступающие им по качеству и техническим характеристикам, что приведет к снижению материальных затрат;

- замена винтового компрессора на новый, менее энергоемкий и более мощный KAESER DSD-171;

- приобретение и установка дробелитейной машины №46172 для производства дробы из отходов собственного производства.

Таким образом, реализация рассмотренных предложений позволит улучшить финансовые результаты деятельности ОАО «Гомельский литейный завод «Центролит» и его инновационную активность на основе полной обеспеченности и роста эффективности использования материальных ресурсов.

Список использованной литературы

1 Белозерова, О. И. Факторы формирования и управления инновационным потенциалом предприятия / О. И. Белозерова // Russian Journal of Management. – 2017. – № 3. С. 437-443.

2 Русакова, Е. А. Комплексный экономический анализ деятельности предприятия: учеб. пособие / Е. А. Русакова. – СПб.: Питер, 2017. – 224 с.