

**А. В. ПОПОВИЧ**

(г. Гомель, Гомельский государственный университет имени Ф. Скорины) Науч. рук. **Д. В. Дорошев**

## **АВТОМАТИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Любое предприятие достаточно часто осуществляет деятельность, сопряженную с понятием «риск». Деньги на счетах в банке подвергаются риску в случае банкротства финансового учреждения, партнер по бизнесу может оказаться мошенником, и организация понесет убытки, зачисленный в штат работник может иметь низкую компетентность и т.д. Кроме того, в жизни могут происходить стихийные бедствия, экономические и финансовые кризисы, заражение компьютерных сетей вирусами и пр. Все это в любой момент может причинить предприятию серьезный ущерб или вовсе угрожать его деятельности. Поэтому, очень важно осуществлять грамотное управление рисками на предприятии наряду с уже привычными процессами, связанными с производством продукции, закупкой, сбытом и т.д. [2].

Риск – это экономическая и историческая категория. Риск как экономическая категория с точки зрения современного бизнеса представляет собой потенциально существующую вероятность потери ресурсов или неполучения доходов. Это возможная опасность потерь, вытекающая из тех или иных явлений природы и видов деятельности человеческого общества [1].

Понятие «риск» в современном понимании имеет более шестидесяти определений, но почти всегда означает негативный процесс, который связан с неопределенностью, случайностью и ущербом. Риск в каждом из определений описывается терминами, которые имеют негативный оттенок, и возникает из предполагаемых угроз или опасности возникновения негативного события.

Обычно, любое проявление риска влечет за собой финансовые последствия. Вариация таких финансовых последствий может быть довольно значительной. Правильная оценка риска будет способствовать получению дополнительных доходов для предприятия. Недооценка риска или его полное отвержение может обернуться финансовыми потерями.

Исходя из сущности и экономической природы можно выделить четыре основные группы экономических рисков. К ним относятся: коммерческие, маркетинговые, производственные и хозяйственные риски.

Для принятия взвешенных и правильных решений в условиях неопределенности для предприятия очень важно разработать политику по управлению рисками. Данный процесс регламентируется внутренним документом, который называется программой управления рисками.

Управление рисками на предприятии начинают с определения и оценки любых потенциальных угроз в процессе его деятельности. Далее определяют альтернативные варианты получения дохода таких же размеров, но с наименьшим риском для предприятия. Также важно соотносить расходы, связанные с проведением менее рискованной сделки, и уровень самого риска, который будет снижен.

Обобщая результаты проведенного анализа, можно отметить, что ключевыми рисками для КСУП «Мозырская овощная фабрика» выступают: во внутренней среде – маркетинговые риски, риски дальнейшего роста убытков по инвестиционно-финансовой деятельности предприятия; во внешней среде – риск утраты конкурентных позиций из-за отсутствия маркетинговой политики и более сильных позиций конкурентов на рынке, а также не поддающийся воздействию со стороны предприятия природно-климатический риск, действие которого постоянно прослеживается в силу специфики отрасли.

В процессе автоматизированного управления рисками можно выделить 6 шагов:

- планирование управления рисками;
- идентификация рисков предприятия;
- качественный анализ выявленных рисков;
- количественный анализ рисков;
- планирование реагирования на риски;
- мониторинг и контроль рисков.

В настоящее время существует достаточное количество программных систем, предназначенных для автоматизации управления рисками. Такие системы могут быть как самостоятельными программными продуктами, так и модулями в составе ERP- систем. К наиболее популярным самостоятельным программам можно отнести: Risk Track, Dekker TRAKKER, @Risk Professional for Project, Mesa/Vista Risk Manager.

В качестве основных требований к полнофункциональной системе управления рисками можно сформулировать:

- поддержка всего жизненного цикла управления рисками;
- поддержка анализа всех составляющих риска;
- поддержка различных методов расчета и моделирования;
- широкие графические возможности и автоматическая генерация отчетов;
- документирование и поддержка базы данных по рискам.

В автоматизированной системе управления рисками выделяют элементы:

– машинная часть автоматизированной системы управления рисками, куда входят системы управления базой данных, программные системы разработки приложений; программные средства, которые позволяют проводить статистический и финансовый анализ, оптимизацию, послеоптимизационный анализ, строить сценарии действий, применять графические средства; инструментальные предметно-ориентированные программные средства и пр.

– интерфейс, который решает задачу взаимодействия пользователя и приложения. Современные информационные технологии подразумевают использование в автоматизации управления рисками международных стандартов соответствующего научно- технического уровня. Наиболее популярными являются такие интерфейсы, как: WIMP (окно – образ – меню – указатель), SILK (речь – образ – язык – знание).

– пользователи, среди которых могут быть руководитель предприятия, главный бухгалтер, руководители отделов и служб, специалисты [1].

Для автоматизации процесса управления рисками может использоваться как специализированная программная система, так и модуль управления рисками многофункциональной системы поддержки управления рисками. Критериями выбора могут быть как особенности и характеристики предприятия, так и предпочтения руководства предприятия.

#### **Список использованной литературы**

1 Иванченко, Е. Н. Состав и оценка рисков коммерческой деятельности предприятия / Е.Н. Иванченко // World Science: Problems and innovations. – 2017. – С. 157-159.

2 Соболева, Ю. П. Обзор методов оценки рисков предпринимательской деятельности / Ю.П. Соболева, Т.В. Полякова // Таврический научный обозреватель. – 2015. – № 3-1. – С. 33-37.