

**А. Н. МАСЛЮКОВА**

(г. Гомель, Гомельский государственный университет имени Ф. Скорины)

Науч. рук. **А. Н. Семенюта,**

д-р техн. наук, проф.

## СТАНДАРТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ

В настоящее время слово «проект» стало очень популярным. В печатных изданиях часто можно прочесть, а с экранов телевизоров услышать, например, такие фразы, как: «Предприятия Республики Беларусь нуждаются в ускоренной реализации инновационных проектов», «Объявлен конкурс инвестиционных проектов» и т.д.

Из названия любого проекта прямо следует, что у каждого из них есть своя цель, которую нужно достичь за определенное время. Отсюда вытекает объективная необходимость так организовать выполнение проекта, чтобы достичь его целей в установленные сроки, не выходя за рамки имеющегося бюджета с учетом реально складывающейся по ходу проекта ситуации, то есть управлять проектом.

До относительно недавнего времени управление проектом считалось искусством, требующим сплава природного дара, ума, воли, жизненного опыта. Однако с накоплением опыта управления всевозможными проектами пришло осознание того факта, что при управлении проектами могут и должны использоваться соответствующие научно обоснованные методы. Именно это привело к тому, что примерно в середине XX века сформировалось новое научное направление под названием «Управление проектами» (в англоязычной литературе «Project Management»), которое занимается изучением и разработкой методов и средств, позволяющих обеспечить эффективное управление проектами разных типов и масштабов; источник [1, с. 10].

Приобретенный в этой области знаний опыт привел к появлению в разных странах соответствующих официальных документов (фактически стандартов), в которых описываются действия участников проектов, которые, по утверждению разработчиков таких документов, существенно повышают шансы на успешную реализацию различных проектов.

В качестве примеров таких документов можно привести следующие:

– «Свод знаний по управлению проектами» (Guide to the Project Management Body of Knowledge — PMBOK Guide), который является неофициальным стандартом по управлению проектом в США;

– Рекомендация «Projects in Controlled Environment, second version» (PRINCE2), которая является фактическим стандартом по управлению проектом в Англии;

– Международный стандарт ISO/IEC 15288:2002 «System engineering – System life cycle processes» («Системная инженерия. Процессы жизненного цикла систем»), в котором описываются принципы создания сложных искусственных систем;

– Международный стандарт ISO 10006:2003 «Guidelines for Quality Management in Projects» (руководство по менеджменту качества при проектировании);

Рекомендация «HERMES 2003 – Management and Execution of Projects in Information and Communication Technologies» (Управление и исполнение проектов в области информационных и телекоммуникационных технологий), является официальным стандартом Швейцарии.

Управление реальными проектами, реализующимися в организациях и предприятиях Республики Беларусь, может быть организовано на основе любого этих стандартов и рекомендаций. При этом при управлении реальными проектами возникает задача выбора стандарта, на базе которого будет осуществляться управление.

Задача выбора стандарта для управления конкретным проектом по своей сути является неформализуемой. Именно поэтому на практике эта задача решается руководи-

телями проектов на основании здравого смысла, доступной информации, своего личного опыта, знаний и интуиции. С другой стороны, выбор используемого для управления проектом стандарта – это стратегическое решение, предопределяющее дальнейшее развитие проекта. Ошибка при принятии такого решения может поставить любое предприятие на грань выживания.

В связи с этим при выборе стандарта для управления конкретным проектом можно предложить использовать методы поддержки решений, которые активно развиваются в последнее время; источник [2, с. 33].

В докладе приведен пример выбора организации управления проектом в области информационных технологий с использованием, хорошо зарекомендовавшим себя на практике метода аналитической иерархии; источник [3, с. 67].

#### Список использованной литературы

1 Управление проектом. Основы проектного управления / М. Л. Разу [и др.]. – М. : КНОРУС, 2011. – 768 с.

2 Жогаль, С. П. Методы принятия решений и экспертного выбора: практич. пособие / С. П. Жогаль, Д. В. Ратобылская, Т. Я. Каморникова. – Гомель : ГГУ им. Ф. Скорины, 2016. – 46 с.

3 Саати, Т. Л. Аналитическое планирование. Организация систем / Т. Л. Саати, К. Кернс. – М. : Радио и связь, 1991. – 224 с.