

**О. А. МОРОЗ**

(г. Минск, Белорусский национальный технический университет)

Науч. рук. **В. Ф. Карпович,**

канд. экон. наук, доц.

## **ИННОВАЦИОННЫЕ РИСКИ И МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ИМИ**

Инновационная деятельность — это создание новых или усовершенствованных видов продукции, технологий и услуг с целью выведения на рынок и практического использования. Результатом инновационной деятельности является инновация.

Инновационная деятельность является одним из приоритетных и высокоперспективных направлений развития национальной экономики, цели и задачи которой определяются Государственной программой инновационного развития Республики Беларусь (ГПИР). Так, на финансирование ГПИР в 2016-2020 гг. было направлено 11,5 млрд. руб., 70 % из которых составили иностранные инвестиции. По итогам ее реализации введены в эксплуатацию 74 новых производства и создано более 11 тысяч новых рабочих мест. Объем производства инновационной продукции превысил 5,8 млрд. руб., более 60 % которой было направлено на экспорт [1].

Высокий уровень неопределенности рыночной конъюнктуры и потребность финансовых ресурсов требует повышения качества управления инновационными рисками,

РЕПОЗИТОРИЙ ГГУ ИМЕНИ Ф. СКОРИНЫ

так как они являются неотъемлемой частью инвестиций и полное их избежание в складывающихся условиях невозможно. Классификация основных рисков управления инновационными проектами в организациях промышленности представлена на рисунке 1.



Рисунок 1 – Классификация рисков инновационной деятельности [2]

В 2021 году острая проблема сохранится в обеспечении инновационной деятельности различного рода ресурсами. Это связано с закрытием границ многих стран и уходом на удаленную форму работы из-за эпидемиологической ситуации. В этом случае необходимо сконцентрировать поиск надежного поставщика необходимого сырья, оборудования или технологий на территории Республики Беларусь или сопредельных дружественных стран и внедрении современных методов управления рисками. Классификация методов управления рисками в инновационной деятельности представлена на рисунке 2.

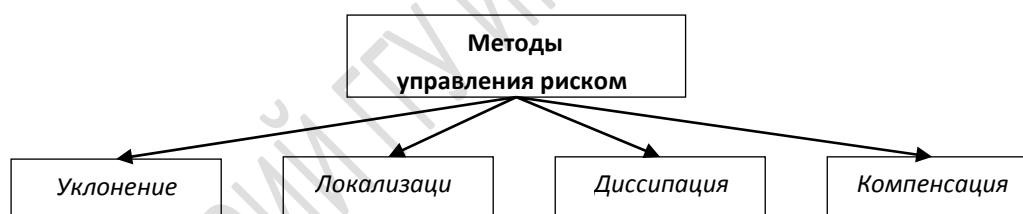


Рисунок 2 – Классификация методов управления инновационными рисками

Метод диссипации является одним из основных методов управления рисками и широко используется предприятиями при формировании инвестиционного портфеля. Его сущность заключается в том, чтобы не заикливаться на единственном дорогостоящем проекте, а обратить внимание на пакет проектов с небольшой капиталоемкостью. Таким образом при проигрыше одного или нескольких проектов можно выиграть от реализации оставшихся успешных.

Также эффективным методом управления риском является уклонение, а именно страхование риска, которое предполагает создание страхового фонда предприятия и его использование для возмещения какого-либо ущерба. [3] Но минус этого варианта, на наш взгляд, в том, что возмещение возможно лишь в страховом случае. С помощью него можно свести на «нет» многие, но не все, виды рисков. Метод полного уклонения подходит консервативным предприятиям, которые предпочтут отказаться от рискованного проекта, ненадежного поставщика во избежание любого вида риска.

В свою очередь метод компенсации эффективен лишь при трудоемком анализе всех сфер предприятия для правильного стратегического планирования. В ином случае неверно определенная стратегия ведет к привлечению еще большего количества рисков.

Что касается метода локализации, он наименее применим в складывающихся условиях Республики Беларусь, так как требует четкого определения источников риска, что в большинстве случаев является невозможным.

Таким образом, управление рисками подразумевает под собой разработку и реализацию управленческих решений, которые направлены на предотвращение, контроль либо успешное разрешение рискованных ситуаций.

#### Список использованной литературы

- 1 Государственный комитет по науке и технологиям Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2021. – Режим доступа: <http://www.gknt.gov.by>. – Дата доступа: 11.02.2021.
- 2 Бадалова, А.Г. Управление рисками инновационной деятельности промышленных предприятий / А.Г. Бадалова, А.А. Назарова // Инновации. – 2016. – № 8(214). – С. 57-61.
- 3 Соменкова, Н.С. Методы управления рисками инновационной деятельности промышленных предприятий / Н.С. Соменкова // Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского. Экономические науки. – 2012. – № 6. – С.218-221.

РЕПОЗИТОРИЙ ГГУ ИМЕНИ Ф. СКОРИНЫ