

# СТАТЬИ

## В. И. ЛЕНИН И СОЗДАНИЕ ВСНХ

*С. Р. Гершберг*

Если во всех прежних революциях, где одна форма эксплуатации сменялась другой, победивший класс ограничивался приспособлением существовавшей государственной машины к обслуживанию интересов своего господства, то после Великой Октябрьской социалистической революции пришедший к власти пролетариат должен был сломать угнетательский аппарат буржуазно-помещичьего государства и заменить его новым.

На заседании Петроградского Совета рабочих и солдатских депутатов 25 октября (7 ноября) 1917 г. В. И. Ленин, провозгласив власть Советов, заявил о том, что в корне будет разбита старая государственная машина и создан новый аппарат управления в лице советских организаций<sup>1</sup>. Но конкретные формы управления заранее детально разработать было невозможно. Они могли быть подсказаны только опытом самих масс, их революционным творчеством.

Немедленное создание экономического аппарата новой власти имело жизненно важное значение. Это должен был быть аппарат неведомого истории типа, ибо только социалистическое государство обладает функцией непосредственного управления хозяйством.

Декретом II съезда Советов от 26 октября о Совете Народных Комиссаров было предусмотрено образование 6 экономических комиссариатов: по делам торговли и промышленности, земледелия, финансов, труда, продовольственного и железнодорожного. Одновременно возникла потребность в общегосударственном советском хозяйственном органе, который смог бы регулировать экономическую жизнь всей страны.

Срочность создания такого органа диктовалась как задачами предстоящего социалистического преобразования общества, так и конкретной обстановкой. Экономическая разруха, вызванная первой мировой войной, усилилась в результате антинародной деятельности Временного правительства. Настоятельно требовалась замена развалившихся старых хозяйственно-регулирующих учреждений новыми. Необходимо было обуздать буржуазию, завладеть командными высотами хозяйства — национализировать банки, транспорт, крупную промышленность, централизовать управление обобщественными средствами производства, организовать контроль над производством и распределением. В учете и контроле Ленин видел первейшую задачу победившей революции.

Созданию хозяйственного аппарата Советской власти большевистская партия, ее Центральный Комитет и лично В. И. Ленин уделяли исключительное внимание с первого же дня существования пролетарского государства. Таким аппаратом, рожденным опытом Октябрьской революции, стали Высший совет народного хозяйства (ВСНХ) и совнархозы на местах. ВСНХ и совнархозы строились и развивались под непосредственным руководством вождя партии В. И. Ленина.

Будучи неотъемлемой частью гигантской по масштабам, многогранной деятельности В. И. Ленина, его хозяйственно-организаторская работа

<sup>1</sup> См. В. И. Ленин. Соч. Т. 26, стр. 208.

представляет громадный интерес для характеристики всей борьбы партии за построение социалистического общества в нашей стране.

В. И. Ленин разработал принцип демократического централизма в хозяйственном строительстве, с величайшим искусством применил этот принцип при организации советского государственного аппарата, постоянно заботился о совершенствовании методов и форм хозяйственного управления, об их соответствии требованиям жизни.

Деятельность ВСНХ и местных совнархозов (1917—1932), к сожалению, не освещена в исторической литературе. До сих пор нет ни одной работы о В. И. Ленине как великом организаторе хозяйственного строительства. Отсутствуют также труды, посвященные роли В. И. Ленина в создании ВСНХ и совнархозов.

В собраниях Сочинений В. И. Ленина, в «Ленинских сборниках», в отдельных изданиях опубликованы многие документы, в том числе относящиеся к начальному периоду существования Советской власти. И все же еще не исчерпаны архивные фонды, раскрывающие руководящую хозяйственно-организаторскую деятельность В. И. Ленина. До сих пор, например, не увидели свет протоколы Совнаркома и приложения к ним, позволяющие судить об обстановке, в которой принимались те или иные декреты, подготовленные по предложению или с участием В. И. Ленина. Документы публиковались постепенно; они находятся в различных сборниках, многие из которых стали библиографической редкостью. Но даже с завершением публикации всего богатейшего ленинского наследия невозможно полностью восстановить содержание деятельности В. И. Ленина в ЦК РКП(б), в Совнаркоме, в ВСНХ вследствие того, что в первые месяцы Советской власти не велось не только стенограмм, но часто даже не делались протокольные записи многочисленных выступлений В. И. Ленина на заседаниях высших органов партии и государства. Здесь в какой-то мере пробел восполняется воспоминаниями о В. И. Ленине, заслуживающими тщательного изучения.

Анализ ленинских произведений, архивных документов и воспоминаний позволяет сделать попытку (правда, в объеме журнальной статьи лишь схематичную) обрисовать роль В. И. Ленина в создании и налаживании работы Высшего совета народного хозяйства — одного из первых и важнейших органов пролетарской диктатуры в СССР.



Советская власть приступила к овладению промышленностью и созданию своих хозяйственных учреждений, опираясь на рабочие организации, возникшие в ходе перерастания буржуазно-демократической революции в социалистическую. Это были органы рабочего контроля и фабрично-заводские комитеты на предприятиях.

Уже 26 октября (8 ноября) 1917 г. началась разработка декрета (положения) о рабочем контроле. При этом возник вопрос о необходимости организации центрального регулирующего экономического органа. Инициатива в этом деле принадлежала передовым питерским рабочим и созданному ими Центральному совету фабзавкомов Петрограда (ЦС ФЗК).

В обсуждении вопроса о рабочем контроле и создании советских экономических учреждений 26 октября (8 ноября) принял участие В. И. Ленин. Только чрезвычайной важностью этих вопросов можно объяснить то, что В. И. Ленин нашел возможным заниматься ими в самом разгаре революции, когда свершались события всемирно-исторического значения. В первый же день жизни Советского государства, еще до принятия II Всероссийским съездом Советов декрета об образовании правительства, В. И. Ленин столкнулся с неотложными вопросами хозяйственного характера. 26 октября он принял в Смольном рабочего завода

«Эриксон» А. Семенова, пришедшего с жалобой на задержку заработной платы рабочим. Через В. Р. Менжинского, выполнявшего задание по овладению Государственным банком, В. И. Ленин отдал письменное распоряжение: «Немедленно выдать тов. Семенову 500 тысяч рублей для раздачи жалованья рабочим завода «Эриксон»<sup>2</sup>. Тогда же Ленин встретился с рабочим И. Ф. Еремеевым, расспрашивал его о настроениях и нуждах путловцев<sup>3</sup>. 26 октября, в один из тех дней, которые действительно «потрясли мир», В. И. Ленин беседовал с членами Центрального совета фабзавкомов Петрограда. Его интересовали организация рабочего контроля и создание центрального экономического органа страны.

Эта встреча, к сожалению, не отражена в официальных документах. Она не приводится в изданной Институтом марксизма-ленинизма в 1957 г. книге «Ленин в 1917 году. Даты жизни и деятельности», не упоминается в приложении к 26-му тому четвертого издания Сочинений В. И. Ленина «Даты жизни и деятельности В. И. Ленина (сентябрь 1917 года — февраль 1918 года)». А в сборнике «Декреты Октябрьской революции» утверждается, будто «первое заседание в Смольном, связанное с организацией ВСНХ, состоялось 11 ноября (29 октября)», то есть тремя днями позднее<sup>4</sup>. Между тем этот исторический факт имел место 26 октября 1917 г., о чем говорится в воспоминаниях В. Я. Чубаря, бывшего в Октябрьские дни одним из активных деятелей ЦС ФЗК Петрограда. «26-го утром, — писал В. Я. Чубарь, — было устроено заседание, посвященное разработке декрета о рабочем контроле, положения о хозяйственном органе для руководства всей экономической жизнью. ...В этот же день было небольшое совещание по этому же вопросу с тов. Лениным...»<sup>5</sup>.

Из другой статьи В. Я. Чубаря узнаем некоторые подробности беседы В. И. Ленина с членами ЦС ФЗК. «26 октября 1917 года, когда Ильич еще в пылу боя занимался вопросом захвата экономических органов, он основным вопросом поставил учет сил, способных эту задачу выполнить. На совещании с группой работников профсоюзов и центрального совета фабрично-заводских комитетов (т. Глебов, Шмидт, Амосов, я и еще кто-то) в одной из комнат Смольного он прямо спросил: «Чем мы сейчас располагаем (в отношении людского состава) в ЦС ФЗК'ов и какие учреждения нужно захватить в первую очередь?». Силы были распределены, двинуты на важнейшие пункты...»<sup>6</sup>.

27 октября члены ЦС ФЗК совместно с представителями Петроградского совета профсоюзов уже разрабатывали конкретные предложения о создании Высшего совета народного хозяйства. Набросок схемы ВСНХ составили руководители ЦС ФЗК Петрограда П. Н. Амосов и М. Н. Животов. Судя по воспоминаниям, Владимир Ильич принял их в Смольном 28 или 29 октября 1917 г., подробно ознакомился с планом создания ВСНХ и его структурой, с одобрением встретил представленный проект и признал очень удачным название — «Высший совет народного хозяйства»<sup>7</sup>.

<sup>2</sup> А. Семенов. Товарищ в больших и малых нуждах. «Рабочие и крестьяне о Ленине». Партиздат, 1933, стр. 95.

<sup>3</sup> См. статью И. Ф. Еремеева в сборнике «Ленин — вождь Октября. Воспоминания петроградских рабочих». Л. 1956, стр. 214—217.

<sup>4</sup> «Декреты Октябрьской революции». Ч. 1. Партиздат, 1933, стр. 226.

<sup>5</sup> В. Чубарь. Октябрьские дни 1917 г. Журнал «Народное хозяйство», 1918, № 11, стр. 23—24. Дата совещания — 26 октября — зафиксирована и в 3-м издании Сочинений В. И. Ленина. Т. XXII, стр. 588, 659.

<sup>6</sup> В. Чубарь. Уроки Ильича. Газета «Экономическая жизнь», 27 января 1924 года.

<sup>7</sup> М. Животов. Владимир Ильич и плановое управление промышленностью. «Экономическая жизнь», 25 января 1924 года. П. Амосов. Доступность Ильича. Там же. Подробнее об этой встрече см. нашу статью «Борьба В. И. Ленина за демократический централизм в хозяйственном строительстве». «Вопросы истории», 1957, № 3.

Наряду с этим предварительным проектом создания ВСНХ имелись и другие предложения об организации регулирующего хозяйственного центра в виде «Высшего экономического совещания». 11 (24) ноября В. И. Ленин написал постановление СНК, которым В. В. Оболенский (Осинский), В. М. Смирнов и М. А. Савельев уполномочивались «вести работы по организации Высшего Экономического Совещания»<sup>8</sup>. Поскольку вопрос о центральном экономическом органе находился в стадии обсуждения, в документах того времени фигурировали два названия: ВСНХ и Высшее экономическое совещание.

Подготовка к созданию центрального экономического органа велась в крайне напряженной политической и военной обстановке. На подступах к Петрограду шли бои. 27 октября (9 ноября) Керенский взял Гатчину. Контрреволюционный Викжель, в котором засели меньшевики и эсеры, выступил с требованием об образовании нового правительства из всех «социалистических» партий. Ведшие по поручению ЦК партий переговоры с Викжелем Каменев и Сокольников заняли капитулянтскую позицию, которую разделяли также Зиновьев, Милютин, Ногин, Рыков. 2 (15) ноября Центральный Комитет принял написанную В. И. Лениным резолюцию, в которой колебания оппозиции признавались преступными и, по существу, изменническими. 5—6 (18—19) ноября В. И. Ленин составил обращение ко всем членам партии и ко всем трудящимся классам России с разоблачением дезертиров, которые «дрогнули перед натиском буржуазии»<sup>9</sup>.

Но ни напор контрреволюции, ни трусливое капитулянтство оппозиционеров не смогли остановить начавшееся советское государственное строительство. Между 30 октября (12 ноября) и 14 (27) ноября В. И. Ленин продолжал заниматься организацией ВСНХ и другими неотложными хозяйственными делами: он подписал декреты и постановления об открытии банков, об увеличении пенсий рабочим, пострадавшим от несчастных случаев, о моратории по векселям и исполнительным листам и др.<sup>10</sup> В ночь на 29 октября Ленин посетил Путиловский завод, а в начале ноября беседовал с путиловцами в Смольном. В эти же дни он принимал рабочих других заводов Петрограда — Невского, Металлического<sup>11</sup>. Делегации от заводов и отдельные рабочие обращались к Владимиру Ильичу со своими неотложными нуждами. Налаживание хозяйства в стране становилось вопросом жизни или смерти Советского государства.

Характерно, что свои регулярные заседания Совет Народных Комиссаров начал с обсуждения хозяйственных вопросов. Первым в протоколе № 1-а заседания СНК от 15 (28) ноября 1917 г., состоявшегося под председательством В. И. Ленина, был вопрос об организации Совета народного хозяйства. В повестке дня стояли также вопросы о государственном контроле, о конфискации Ликинской мануфактуры во Владимирской губернии, о страховании на случай безработицы, а также сообщение из Донецких рудников об активном саботаже предпринимателей<sup>12</sup>.

На этом заседании еще не было принято решение об организации ВСНХ, но следствием обсуждения явился подписанный В. И. Лениным в тот же день декрет об упразднении Главного экономического комитета и Совета при Временном правительстве Керенского<sup>13</sup>. Наркомтруду было

<sup>8</sup> «Ленинский сборник» XXI, стр. 118. В работе Н. Силантьева «Рабочий контроль и совнархозы» (М. 1957, стр. 99) ошибочно указано, что Совнарком создал комиссию для разработки проекта организации ВСНХ 11 декабря.

<sup>9</sup> В. И. Ленин. Соч. Т. 26, стр. 270.

<sup>10</sup> «Декреты Советской власти». Т. 1. Госполитиздат. 1957, стр. 30, 58, 67.

<sup>11</sup> «Рассказы рабочих о Ленине». Профиздат. 1934, стр. 83—84.

<sup>12</sup> Центральный партийный архив Института марксизма-ленинизма при ЦК КПСС (ЦПА ИМЛ), ф. 19, оп. 1, д. 1, л. 5.

<sup>13</sup> «Декреты Советской власти», стр. 89.

предложено в однодневный срок в согласии с лицами, ранее работавшими над проектом организации ВСНХ, составить проект к 16 ноября<sup>14</sup>.

Совнарком на первом заседании принял постановление о национализации Ликинской мануфактуры и решил выпустить декрет «с подробной мотивировкой о конфискации саботируемых заводов и фабрик»<sup>15</sup>. Этот исторический декрет положил начало национализации промышленности в Советской республике<sup>16</sup>.

На следующем заседании Совнаркома, 16 (29) ноября, вопрос о ВСНХ в повестке дня не стоял: видимо, к назначенному сроку не был готов проект декрета. При его разработке возникли принципиальные разногласия с представителями ЦС ФЗК. Характер этих разногласий выявился позднее, в процессе прохождения проекта декрета через советские и партийные инстанции. В проекте декрета, внесенном Бухариным на заседание СНК от 18 ноября (1 декабря) и переданном на рассмотрение ВЦИК, фигурировало «Высшее экономическое совещание»<sup>17</sup>. В этом проекте Высшее экономическое совещание рассматривалось в соответствии со своим названием, как орган преимущественно совещательного характера при СНК, разрабатывающий проекты, способствующий согласованию деятельности отдельных наркоматов, инструктирующий рабочих контроль. Совещание предлагалось создать на базе буржуазных экономических учреждений, существовавших при правительстве Керенского<sup>18</sup>. Все это вызывало серьезные возражения, особенно со стороны представителей ЦС ФЗК, которые настаивали на том, чтобы был организован ВСНХ с широкими правами непосредственного регулирования промышленности. Большевистская фракция ВЦИК отвергла первоначальный проект Бухарина. Она высказалась за создание ВСНХ как боевого органа пролетарской диктатуры, предоставив ему права конфискации предприятий, объединения их в тресты и ряд других в области организации производства и распределения<sup>19</sup>.

Опубликованный в «Правде» 23 ноября (6 декабря) «Проект положения о Высшем совете народного хозяйства» содержал уже новые установки, исходившие из решения большевистской фракции ВЦИК.

Вопрос о ВСНХ трижды стоял на повестке дня ВЦИК: 24 ноября (7 декабря), 25 ноября (8 декабря), 27 ноября (10 декабря), — однако декрет о новом экономическом органе не был принят. Представитель группы «объединенных социал-демократов интернационалистов» Катель, возражая против принятия декрета о ВСНХ, настаивал на коалиции с буржуазией, «с торгово-промышленными элементами». Левый эсер Шрейдер требовал предоставить половину мест в Высшем совете народного хозяйства «крестьянской секции», то есть фактически левым эсерам<sup>20</sup>.

В. И. Ленин был недоволен оттяжками в организации ВСНХ. Это подтверждается его выступлением на заседании ЦК РКП(б) 29 ноября (12 декабря) 1917 года. При обсуждении в Центральном Комитете вопроса «О перераспределении сил» В. И. Ленин подчеркнул важность создания центрального экономического органа и указывал, что это дело «до сих пор не встречало достаточного к себе внимания, а вместе с тем

<sup>14</sup> ЦПА ИМЛ, ф. 19, оп. 1, д. 1, л. 5.

<sup>15</sup> Там же.

<sup>16</sup> В «Истории гражданской войны в СССР» (Т. 3. Госполитиздат. 1957, стр. 80) указывается, что «17 (30) ноября 1917 года Совнарком постановил национализировать Ликинскую мануфактуру». Это неточно. Постановление было вынесено 15 (28) ноября; 17 (30) ноября — дата подписания декрета.

<sup>17</sup> ЦПА ИМЛ, ф. 19, оп. 1, д. 3, л. 2.

<sup>18</sup> «История гражданской войны в СССР». Т. 2. Госполитиздат. 1943, стр. 555.

<sup>19</sup> Ю. Ларин. У колыбели. «Народное хозяйство», 1918, № 11, стр. 17.

<sup>20</sup> См. «Протоколы заседаний ВЦИК II созыва». Изд. ВЦИК. 1918, стр. 78, 82, с. 109.

оно представляет один из крупнейших факторов современного государственного строительства»<sup>21</sup>.

1 (14) декабря В. И. Ленин присутствовал на заседании ВЦИК, где вновь обсуждался декрет о ВСНХ. Он выступил с решительным возражением левым эсерам и меньшевистским элементам, продолжавшим оказывать сопротивление принятию большевистского проекта. Большинством голосов «Декрет о Высшем совете народного хозяйства» был утвержден, а 2 (15) декабря подписан и 5 (18) декабря опубликован<sup>22</sup>.

В день опубликования декрета в Мраморном дворце в Петрограде состоялось учредительное собрание Высшего совета народного хозяйства, избравшее Бюро из 15 членов. В свою очередь, Бюро выделило Президиум ВСНХ из 5 человек. После споров Бюро с некоторыми дополнениями приняло примерную схему создания отраслевых отделов (главков) и функциональных отделов ВСНХ, разработанную Центральным советом ФЗК<sup>23</sup>.

Возникший при непосредственном участии петроградских рабочих Высший совет народного хозяйства имел в их лице прочную опору. Наиболее активные деятели Центрального совета фабзавкомов, члены Совета рабочего контроля вошли в состав ВСНХ, встали во главе его отделов и секций. Из них формировались первые кадры ведущих советских хозяйственников и организаторов производства.

Так партия большевиков и Советское государство начинали создание центрального аппарата для планомерного овладения экономикой страны и управления народным хозяйством.

В. И. Ленин видел в Высшем совете народного хозяйства инструмент пролетарской власти для осуществления социалистической политики в экономической области. Его указания, в которых находила свое концентрированное выражение экономическая политика партии и ее Центрального Комитета, стали боевой программой действий для ВСНХ, для хозяйственных наркоматов, их органов в центре и на местах.

Еще до образования ВСНХ 27 ноября (10 декабря) Ленин внес на заседание Совнаркома предложение «Об организации особой комиссии для проведения в жизнь социалистической политики в области финансовой и экономической»<sup>24</sup>. К данному заседанию (или, возможно, на самом заседании) Владимир Ильич набросал заметки (инструкции) об основных вопросах экономической политики, в которых он указывал, что необходимы национализация банков, введение государственной монополии внешней торговли, а также демобилизация промышленности<sup>25</sup>.

В ленинских заметках содержались первые наброски плана приступа к социалистическому строительству. Возвращаясь вновь и вновь к этим животрепещущим вопросам, В. И. Ленин в первой половине декабря 1917 г. написал программный документ «Проект декрета о проведении в жизнь национализации банков и о необходимых в связи с этим мерах», который был затем развит им в многочисленных выступлениях.

<sup>21</sup> «Протоколы Центрального Комитета РСДРП(б). Август 1917 — февраль 1918». Госиздат. 1929, стр. 185.

<sup>22</sup> В статье Ф. Э. Дзержинского «Семь лет работы ВСНХ» (Избранные произведения. Т. 2. Госполитиздат. 1957, стр. 65) указывается, что ВСНХ был создан 18 декабря 1917 года. Эту неточность редакция могла бы исправить, сделав сноску, что приведенная Ф. Э. Дзержинским дата относится не к организации ВСНХ, а к опубликованию декрета о нем.

<sup>23</sup> «Народное хозяйство», 1918, № 11, стр. 12—13.

<sup>24</sup> ЦПА ИМЛ, ф. 19, оп. 1, д. 12, л. 3. Несомненно, мысль о создании такой комиссии была вызвана оттяжками с прохождением декрета о ВСНХ во ВЦИК, ибо с образованием ВСНХ нужда в особой комиссии по проведению социалистической политики отпала.

<sup>25</sup> См. «Ленинский сборник» XXI, стр. 107.

Основными положениями ленинского проекта декрета были: объявление всех акционерных предприятий собственностью государства, аннулирование внешних и внутренних государственных займов, введение всеобщей трудовой повинности, объединение всех граждан в потребительные общества, налаживание работы транспорта, демобилизация промышленности, борьба с саботажниками, контроль трудящихся (профсоюзов, местных Советов и др.) над осуществлением социалистических мероприятий. 14(27) декабря В. И. Ленин внес проект декрета на заседание Бюро ВСНХ. Здесь, обосновывая декрет, он выступил с докладом. Проект встретил сопротивление некоторых работников ВСНХ<sup>26</sup>. Как выяснилось впоследствии, это было не случайно. В составе ВСНХ группа лиц уже в тот период проявляла колебания в отношении ленинской линии партии. Серьезные колебания, а затем и прямое сопротивление этой линии стали очевидными несколько позднее, когда некоторые руководители ВСНХ — его тогдашний председатель Оболенский и члены Бухарин, Ломов и др. — оказались в числе «левых коммунистов». Впоследствии Оболенский был одним из активных участников антиленинской группы децистов.

На заседании Бюро ВСНХ В. В. Оболенский выступил против немедленного осуществления декрета; с ним солидаризировался Д. Б. Рязанов. Чтобы оттянуть принятие решения, противники декрета внесли предложение о необходимости более детальной разработки отдельных его частей. Позднее, на I Всероссийском съезде совнархозов, Оболенский, вспоминая о ленинском проекте декрета, прямо заявил: «Я поступил как саботажник»<sup>27</sup>. Такого же рода признание сделал и Рязанов<sup>28</sup>.

Вопреки противодействию антиленинских элементов партия решительно и твердо проводила свою линию. Вопрос о немедленной национализации банков был, по существу, предрешен еще утром 14(27) декабря, когда Бюро ВСНХ обсуждало ленинский декрет. В это утро красногвардейцы по приказу Советского правительства заняли все частные банки Петрограда<sup>29</sup>. Вечером того же дня декрет о национализации банков уже обсуждался во ВЦИК. Здесь с демагогическими возражениями против декрета выступил «объединенный» Авилов. Представитель фракции левых эсеров Трутовский высказался против немедленного принятия декрета. Он предложил избрать комиссию, детально разработать мероприятия, дополнительно их обсудить и т. д. В. И. Ленин настаивал на неотложном принятии решения по этому вопросу. Что же касается практических мероприятий, заявил Владимир Ильич, то «с обсуждением ждет их уже Высший совет народного хозяйства...»<sup>30</sup>. Предложение Ленина было встречено овацией большинства членов ВЦИК.

Одновременно с национализацией банков шло обобществление крупных промышленных предприятий. Во второй половине декабря были национализированы предприятия Русско-Бельгийского металлургического общества, «Общества электрического освещения 1886 года», акционерных обществ Сергинско-Уфалейского горного округа, Кыштымского горного округа, Путиловский завод и др.<sup>31</sup>

В эти и последующие дни В. И. Ленин уделял много внимания национализации водного транспорта. 2(15) января в повестке дня СНК стоял вопрос «О национализации морского и речного торгового флота» и было принято решение «просить Высший Совет Народного Хозяйства

<sup>26</sup> См. «Народное хозяйство», 1918, № 11, стр. 14.

<sup>27</sup> «Труды I Всероссийского съезда советов народного хозяйства». Стенографический отчет. М. 1918, стр. 102—103.

<sup>28</sup> Там же, стр. 104—105.

<sup>29</sup> См. В. И. Ленин. Соч. Т. 26, стр. 424.

<sup>30</sup> Там же, стр. 349.

<sup>31</sup> См. «Национализация промышленности в СССР». Госполитиздат. 1954, стр. 293—301.

рассмотреть этот вопрос в экстренном порядке»<sup>32</sup>. ВСНХ не проявил достаточной оперативности, и 17(30) января на заседании Совнаркома вновь стоят «Вопрос о национализации всего торгового флота, как речного, так и морского» и «Вопрос об организации Комиссариатов Водных Сообщений местных и центрального в Петрограде». Было решено «предложить Высшему Сов[ету] Нар[одного] Хоз[яйства] завтра же, 18-го января, безотлагательно и в экстренном порядке рассмотреть этот вопрос, внесенный в В.С.Н.Х. еще 3-го января сего года, вынести свое заключение и сообщить его Сов[ету] Нар[одных] Комис[саров] до завтрашнего, 18-го января, заседания его»<sup>33</sup>.

18(31) января Совнарком заслушал три доклада о национализации торгового флота: представителей Центроволги, ЦК союза моряков и речников торгового флота, председателя ВСНХ. Судя по записи в протоколе заседания, представитель Центроволги отстаивал немедленную национализацию торгового флота, а ЦК союза моряков и речников высказывался за отсрочку решения вопроса до Всероссийского съезда речников и моряков. Представитель ВСНХ занимал компромиссную позицию. Прения сторон были чрезвычайно остры<sup>34</sup>. Совнарком принял предложение В. И. Ленина о необходимости «национализировать тотчас и без выкупа все морские и речные суда, служащие для торговых целей»<sup>35</sup>.

Последовательно, шаг за шагом, преодолевая огромные трудности, Советское правительство под руководством В. И. Ленина реализовало мероприятия партии по национализации банков, предприятий промышленности и транспорта, вытесняя классовых врагов с командных высот в экономике страны.

По мере национализации банков, предприятий промышленности и транспорта все более острой становилась проблема управления ими. Ответственность за работу ставших государственными, общенародными предприятиями теперь целиком ложилась на плечи ВСНХ, экономических комиссариатов и местных советских и рабочих организаций.

С первых же дней своей работы ВСНХ столкнулся с массой неотложных дел. Нужно было обеспечить предприятия заказами, снабжать их топливом, металлом и другими материалами для нужд текущего производства, ссудами на приобретение материалов и выдачу заработной платы. Эти вопросы надо было решать немедленно. Между тем ВСНХ на первых порах не обладал необходимым аппаратом.

В. И. Ленин непосредственно занимался формированием экономических органов и налаживанием их деятельности. Наряду с ВСНХ большую нужду в работниках испытывали хозяйственные наркоматы — Наркомпрод, Наркомпуть, финансовые органы. ЦК партии направлял на хозяйственную работу видных большевиков. Во главе продовольственного дела были поставлены А. Д. Цюрупа, А. Г. Шлихтер, в Наркомпуть были направлены М. Т. Елизаров, В. И. Невский, А. С. Бубнов, в Наркомфин — В. Р. Менжинский. Много занимался подбором кадров для центрального хозяйственного аппарата Я. М. Свердлов.

В. И. Ленин буквально выискивал в среде партийцев и людей, близких к партии, инженеров, экономистов, знавших производство, технику, чтобы, опираясь на них, ускорить сколачивание хозяйственного аппарата. С величайшей терпеливостью воспитывал Владимир Ильич у хозяйственников навыки практической работы, учил их оперативности и большевистской деловитости.

С особой остротой встала проблема привлечения специалистов. В первые дни Октябрьской революции В. И. Ленин встретился в Петрограде с инженером-технологом П. А. Козьминым, с которым он позна-

<sup>32</sup> ЦПА ИМЛ, ф. 19, оп. 1, д. 39, л. 1.

<sup>33</sup> Там же, д. 49, л. 1.

<sup>34</sup> Там же, д. 50, л. 1 об.

<sup>35</sup> В. И. Ленин. Соч. Т. 26, стр. 460.



комился в эмиграции в Лондоне в 1902 году. В. И. Ленин спрашивал П. А. Козьмина:

— Скажите, в какой мере можно рассчитывать на вашу инженерную братию? Как насчет активной контрреволюции?

Когда Козьмин высказал уверенность, что инженеры-производители, инженеры — цеховые мастера будут работать, несмотря на активное противодействие административной верхушки — директоров, членов правлений, — Владимир Ильич ответил:

— Тащите инженеров, товарищ Козьмин, тащите в Смольный. Без инженеров, без специалистов мы пропадем... Кто придет работать, отнесется к тем лучше, чем капиталисты. Потом они поймут, что делают великое дело <sup>36</sup>.

Складывавшийся руководящий и технический аппарат ВСНХ с трудом осваивал новое дело. Сказывалась неприспособленность кадров к управлению хозяйством. «На первых шагах могут встретиться трудности, — говорил Владимир Ильич, — может сказаться недостаточная подготовленность. Но нужно практически учиться управлять страной, учиться тому, что составляло раньше монополию буржуазии» <sup>37</sup>.

Эта учеба давалась нелегко, что видно и на примере первого периода существования ВСНХ. В. И. Ленину не раз приходилось поправлять его работников. Он придавал исключительное значение изучению практического опыта масс в деятельности государственных и хозяйственных органов. Владимир Ильич добивался, чтобы ВСНХ использовал опыт практиков в налаживании работы предприятий, в загрузке их заказами. Совнарком 15(28) декабря 1917 г. принял написанное В. И. Лениным постановление, которое обязывало Высший совет народного хозяйства организовать немедленно «комиссию практиков». Этой комиссии поручалось «собрание от всех ведомств, учреждений и организаций заказов на полезные продукты, передача этих заказов безработным и закрываемым заводам...» Комиссия, руководствуясь общим хозяйственным планом ВСНХ, должна была предлагать Совнаркому «революционные меры для неотложного выполнения своей задачи» <sup>38</sup>.

В работе центрального экономического органа на первых порах практическая деятельность нередко подменялась дискуссиями, на что Совет Народных Комиссаров реагировал прямыми предупреждениями по адресу руководителей ВСНХ. 23 декабря 1917 г. (5 января 1918 г.) Совнарком предложил «сделать тов. Оболенскому, как председателю С.Н.Х., заявление о том, что С.Н.Х. должен немедленно превратить себя из органа дискуссионного в орган, практически управляющий промышленностью» <sup>39</sup>.

9(22) января в СНК был поставлен вопрос «О порядке и праве издания декретов Совета народного хозяйства». В ходе его обсуждения было решено Председателю Совнаркома В. И. Ленину при участии отдельных членов СНК «детально и подробно ознакомиться с деятельностью всех ведомств» и «начать обследование с Высшего совета народного хозяйства» <sup>40</sup>.

Через некоторое время, 16(29) января, Совнарком специально заслушал сообщение «О затягивании вопросов, поступающих в Сов. Нар. Хоз.» и постановил: «Предложить председателю Совета Народного Хозяйства сделать Совету Народных Комиссаров доклад о деятельности Высшего Совета Н.Х. и в частности вопрос о выделении в С.Н.Х. особого дискуссионного органа» <sup>41</sup>.

<sup>36</sup> См. П. А. Козьмин. В. И. Ленин и специалисты. Журнал «Советское мукомолье и хлебопечение», 1927, № 8, стр. 481—483.

<sup>37</sup> В. И. Ленин. Соч. Т. 26, стр. 307.

<sup>38</sup> «Декреты Советской власти», стр. 232.

<sup>39</sup> ЦПА ИМЛ, ф. 19, оп. 1, д. 33, л. 3.

<sup>40</sup> Там же, д. 44.

<sup>41</sup> Там же, д. 48, л. 1.

Этот доклад, по сути, первый отчет ВСНХ перед правительством, обсуждался в Совнаркоме 19 января (1 февраля) 1918 года. С сообщениями выступили В. В. Оболенский и Ю. М. Ларин. Как видно из документов, В. И. Ленин проявил исключительное внимание к докладу ВСНХ, досконально выясняя все стороны его деятельности.

К заседанию Совета Народных Комиссаров докладчики представили «Список отделов Высшего совета народного хозяйства» с указанием заведующих отделами, секциями и подотделами. Судя по пометкам, сделанным Владимиром Ильичем, он тщательно изучал этот список<sup>42</sup>.

Документ, рассмотренный В. И. Лениным, позволяет судить о структуре ВСНХ к моменту обсуждения доклада.

ВСНХ состоял из следующих отделов: государственного хозяйства и банков, хозяйственной политики, сельского хозяйства, продовольствия и потребления, торговли, транспорта, рабочей силы, топлива, железорудной и металлургической промышленности, металлообрабатывающей промышленности и машиностроения, волокнистых веществ, химического производства, электротехнической промышленности, кожевенной промышленности, бумажной и лесной промышленности, обработки вкусовых и пищевых веществ, разных производств и статистико-инструкторского отдела. Внутри отделов имелись подотделы и секции.

Документы не сохранили подробностей обсуждения первого отчета ВСНХ в Совете Народных Комиссаров. Но, согласно протоколу Совнаркома, общая дискуссия шла «главным образом по поводу параллельной работы во всех ведомствах, затрудняющей планомерное ведение народного хозяйства»<sup>43</sup>. Для устранения параллелизма в деятельности хозяйственных ведомств было решено принять «Циркуляр о взаимоотношении наркоматов и ВСНХ».

Проект «Циркуляра» был представлен докладчиками Оболенским и Лариным. В. И. Ленин подверг его основательному редактированию, внес ряд поправок и сделал дополнения.

Первый пункт проекта «Циркуляра» гласил: «Ни одно ведомство не вправе учреждать и преобразовывать какие-либо организации, регулирующие хозяйство, без ведома и согласия Высшего Совета Народного Хозяйства. Все учреждения и организации, регулирующие хозяйственную жизнь, в каком бы ведомстве они ни состояли, должны немедленно войти в контакт с ВСНХ [и подчиниться его руководству]».

В. И. Ленин внес поправку в этот пункт, вычеркнул слова: «и подчиниться его руководству» — и заменил их словами: «и, в случае трений или конфликтов, вносить вопрос в СНК».

Во втором пункте проекта предусматривалось, что без ведома и согласия ВСНХ не может быть произведена экспроприация фабрик, заводов, строений и т. п. В. И. Ленин исключил эту фразу<sup>44</sup>.

Поправки к проекту «Циркуляра» позволяют судить о взглядах В. И. Ленина на функции ВСНХ и его права. Владимир Ильич хотел, чтобы Советская власть имела в лице ВСНХ полноправный орган, владеющий всеми рычагами регулирования хозяйства. Но в то же время он исключил из проекта Оболенского — Ларина место насчет подчинения всех других хозяйственных ведомств Высшему совету народного хозяйства, ибо это вело бы к подмене Совнаркома.

Принципиальное значение имела и поправка насчет национализации предприятий. В. И. Ленин был против огульной национализации в первые месяцы Советской власти, поскольку госаппарат и рабочие организации не были в состоянии «переварить» экспроприруемые предприятия, обеспечить их работой и т. д. В то же время в период революционной ломки чрезмерная регламентация из одного центра, из ВСНХ, могла

<sup>42</sup> Там же, ф. 2, оп. 1, д. 5204.

<sup>43</sup> Там же, ф. 19, оп. 1, д. 51.

<sup>44</sup> См. «Ленинский сборник» XXI, стр. 122—123.

сковывать инициативу рабочих и местных органов, нередко стоявших перед необходимостью немедленной конфискации имущества заводов и фабрик, которому грозило расхищение или разрушение. Ленин возражал против того, что без ведома и согласия ВСНХ не может быть произведена экспроприация фабрик, заводов, строений и т. д.

Проявляя большую заботу о работе центрального аппарата ВСНХ и координации деятельности центральных хозяйственных ведомств, В. И. Ленин в то же время исключительное значение придавал быстрейшему созданию местных экономических органов и установлению правильных отношений между ними и ВСНХ на основе принципа демократического централизма. Добиваясь централизации управления промышленностью, транспортом, финансами, без чего было бы немисливо ведение социалистического хозяйства, В. И. Ленин решительно настаивал на сочетании централизма с самостоятельностью мест, высказывался за предоставление им широкой инициативы, требовал изучать и ценить их опыт. В знаменитой статье «Как организовать соревнование?», написанной 25—28 декабря 1917 г. (7—10 января 1918 г.), он подчеркнул, что «с демократическим и социалистическим централизмом ни шаблонизирование ни установление единообразия сверху не имеет ничего общего»<sup>45</sup>.

Ленинский принцип демократического централизма лег в основу «Положения о районных (областных) и местных Советах народного хозяйства», принятого ВСНХ 23 декабря 1917 г. (5 января 1918 г.). Этим «Положением» было предусмотрено, что в целях организации и регулирования всей экономической жизни каждого промышленного района (области) в соответствии с общегосударственными и местными интересами при районных (областных) и местных Советах депутатов организуются совнархозы. Они создавались как местные учреждения. Свообразие их состояло в том, что руководил ими ВСНХ и в то же время они действовали под общим контролем соответствующего местного Совета депутатов<sup>46</sup>.

Во главе областных и губернских совнархозов стояли крупные деятели партии. Председателями совнархозов были В. В. Куйбышев (Самара), М. В. Фрунзе (Иваново-Вознесенск), Ф. А. Сергеев (Артем) (Харьков), И. Т. Фиолетов (Баку) и др. Работу по налаживанию хозяйства на Урале вел А. А. Андреев. В состав местных совнархозов входили наиболее активные работники профсоюзов и фабзавкомов, передовые рабочие из числа членов заводууправлений. Они составляли костяк советского хозяйственного аппарата.

В связи с созданием местных совнархозов В. И. Ленин в предварительных тезисах «Проекта декрета о потребительных коммунах», написанных 25—28 декабря 1917 г. (7—10 января 1918 г.), упоминал о «районных советах народного хозяйства» и высказал мысль об объединении их с местными продовольственными организациями с тем, чтобы иметь единые органы для общего регулирования производства и потребления<sup>47</sup>. В регулировании производства и потребления Ленин видел одну из основных экономических функций социалистического государства. И если эту функцию в масштабах всей страны призван был осуществлять Высший совет народного хозяйства, то важно было иметь и соответствующие органы на местах. Ленин требовал, чтобы и на местах постоянно координировалась, согласовывалась вся хозяйственная работа, проводимая различными ведомствами, дабы устранять трения, волокиту, ведомственную узость<sup>48</sup>. Эта задача являлась обязанностью областных (районных), губернских и уездных совнархозов, работа которых направлялась местны-

<sup>45</sup> В. И. Ленин. Соч. Т. 26, стр. 374.

<sup>46</sup> См. «Советы народного хозяйства и плановые органы в центре и на местах (1917—1932)». Госполитиздат, 1957, стр. 63—65.

<sup>47</sup> См. В. И. Ленин. Соч. Т. 36, стр. 425—426.

<sup>48</sup> См. В. И. Ленин. Соч. Т. 32, стр. 364.

ми партийными и советскими организациями. Уже опытом первых месяцев социалистического строительства была подсказана эта форма территориального управления хозяйством, которая впоследствии себя полностью оправдала.



После заключения Брестского мира для страны открылась перспектива мирной передышки. На очередь дня встали задачи восстановления производительных сил. В. И. Ленин разработал широкий план приступа к социалистическому строительству. Поскольку этот план должен был определить важнейшие принципы экономической политики партии в переходный период, на нем было сосредоточено внимание ЦК партии. Начиная с конца марта на протяжении месяца с небольшим Центральный Комитет четырежды обсуждал вопросы об изменениях в политике партии, о перенесении центра тяжести в ее деятельности на решение хозяйственных задач. Постановления ЦК определяли направление работы ВСНХ и всех местных экономических органов Советского государства.

В новых условиях одной из острейших проблем хозяйственного строительства было привлечение специалистов, знатоков дела. На заседании ЦК 31 марта 1918 г. при обсуждении вопроса «Общая политика ЦК» указывалось, что нужно взять «курс на деловых людей». Этот курс расшифровывался следующим образом: «Необходимо привлекать к работе знающих, опытных, деловых людей. Саботаж интеллигентских кругов сломлен, техники идут к нам, надо их использовать. В первый период завоеваний мы не привлекали, не могли привлекать техников. Теперь положение изменилось, в этом смысле мы переживаем новый курс»<sup>49</sup>. Ввиду того, что по данному вопросу выявились различные оттенки мнений, было решено созвать пленум ЦК для выработки единой точки зрения.

Заседание ЦК состоялось 7 апреля 1918 года. Вступительное слово произнес В. И. Ленин. Судя по скупой протокольной записи, Владимир Ильич говорил «о новом периоде революции», «о необходимости использования специалистов в различных отраслях работы» и т. д. Разногласий, связанных с общей политикой, не обнаружилось, и было решено предложить В. И. Ленину «выработать тезисы, касающиеся данного момента, и представить в ЦК»<sup>50</sup>.

В соответствии с постановлением Центрального Комитета В. И. Ленин разработал «Тезисы о задачах Советской власти в настоящий момент». Эти тезисы были отпечатаны и розданы всем членам ЦК, а 26 апреля поставлены на обсуждение Центрального Комитета. ЦК постановил: принять тезисы в целом, напечатать их в «Известиях», в «Правде» и отдельной брошюрой; поручить В. И. Ленину подготовить краткое изложение тезисов и выступить 29 апреля с докладом во ВЦИК Советов<sup>51</sup>.

28 апреля в «Правде» и в «Известиях» тезисы были опубликованы в виде статьи под заглавием «Очередные задачи Советской власти». Это знаменитое произведение, явившееся одним из величайших творений ленинского гения, содержало план построения социализма в нашей стране.

Ленинская экономическая программа, одобренная сначала Центральным Комитетом партии, а затем ВЦИК, требовала для своего осуществления гигантской организаторской работы партии, Советского государства и всех его экономических органов.

Нити хозяйственного руководства стягивались к В. И. Ленину. Он являлся инициатором, зачинателем, душой всех крупнейших экономиче-

<sup>49</sup> ЦПА ИМЛ, ф. 17, оп. 2, д. 1, лл. 4—5.

<sup>50</sup> Там же, л. 6.

<sup>51</sup> Там же, л. 7.

ских мероприятий партии, осуществлявшихся в первые месяцы 1918 г. и направленных на то, чтобы вырвать страну из когтей разрухи и голода.

В этот период из бесконечного множества разнообразных больших и малых вопросов хозяйственного строительства, которые жизнь выдвигала целой лавиной, наибольшие усилия партия и ее вождь затрачивали на разрешение вопросов продовольствия, транспорта и налаживания работы промышленности. Решение их было непосредственно связано с деятельностью Высшего совета народного хозяйства.

Так, ВСНХ призван был координировать работу всех продовольственных органов и совместно с Наркомпродом обеспечивать снабжение продуктами питания основных пролетарских центров. До чего отчаянным было положение с продовольствием в Петрограде в начале 1918 г., видно из письма, посланного В. И. Лениным в Харьков Чрезвычайному комиссару Украины Г. К. Орджоникидзе:

«Ради бога, принимайте самые энергичные и революционные меры для посылки хлеба, хлеба и хлеба!!! Иначе Питер может околоть. Особые поезда и отряды. Сбор и ссыпка. Провожать поезда. Извещать ежедневно.

Ради бога!

Ленин»<sup>52</sup>.

Продовольственный кризис обострился тяжелым положением на транспорте, в силу чего даже заготовленный хлеб доставлялся к промышленным центрам с невероятным трудом. В. И. Ленин неоднократно ставил вопрос о работе железных дорог на заседании Совнаркома. 18, 21 и 23 марта правительство принимает решения, направленные к упорядочению работы транспорта<sup>53</sup>.

В области промышленности положение в марте — апреле 1918 г. тоже было нелегким. На пленуме ВСНХ, состоявшемся 19—21 марта, фигурировали такие данные: добыча угля в Донбассе в декабре 1917 г. (67 млн. пудов) была вдвое ниже, чем в начале года. В январе 1918 г. добыча несколько повысилась (до 81 млн. пудов), но зато в связи с военными действиями на юге резко упал вывоз угля (31 млн. пудов в январе 1918 г. против 75 млн. пудов в декабре 1917 года). Производство чугуна и стали за 1917 г. сократилось на 24%<sup>54</sup>.

Решение текущих и перспективных проблем требовало особой активности и инициативы со стороны ВСНХ.

В этот период обстановка сложилась так, что В. И. Ленину пришлось взять на себя непосредственное руководство Высшим советом народного хозяйства. В связи с обсуждением вопроса о Брестском мире «левые коммунисты», состоявшие в ЦК и в СНК, дезертировали со своих постов, в том числе председатель ВСНХ Оболенский. 18 марта 1918 г. на заседании СНК Я. М. Свердлов внес предложение о замене председателя ВСНХ<sup>55</sup>.

Окончательное решение о руководстве ВСНХ было принято лишь в начале апреля. 4 апреля этот вопрос рассматривался на заседании Бюро ЦК, которое подчеркнуло «огромное значение ВСНХ»<sup>56</sup>. До этого времени В. И. Ленин фактически сам возглавлял Высший совет народного хозяйства. «В 1918 г., после переезда правительства в Москву, в ВСНХ не было главы (из-за «детской болезни левизны» отошел Оболенский, не работал Ломов), и каждый из членов исполнительного бюро работал самостоятельно... — писал В. Я. Чубарь. — Не на кого было возложить ответственность за ВСНХ, и Ильич взвалил это бремя на себя... Иногда он приезжал во 2-й Дом Советов, иногда мы собирались у него в Кремле (в зале заседаний СНК).

<sup>52</sup> «Ленинский сборник» XXXIV, стр. 13.

<sup>53</sup> ЦПА ИМЛ, ф. 2, оп. 1, д. 5500, лл. 2, 3; д. 5512, л. 2; д. 5523, л. 1.

<sup>54</sup> См. «Бюллетени Высшего совета народного хозяйства» № 1, апрель 1918 г., стр. 16—17.

<sup>55</sup> ЦПА ИМЛ, ф. 2, оп. 1, д. 5500, л. 1.

<sup>56</sup> Там же, ф. 17, оп. 2, д. 1, л. 5.

Благодаря твердому руководству Владимира Ильича работа ВСНХ была введена в организованное русло»<sup>57</sup>.

Особенно много занимался В. И. Ленин делами ВСНХ в последние дни марта — в начале апреля 1918 года. 25 марта Владимир Ильич участвовал в заседании Президиума ВСНХ, где обсуждался вопрос о кооперации, фигурировавший в повестке дня под названием «Об организационном распределении»<sup>58</sup>. Речь шла о том, чтобы в условиях острой нехватки продуктов и товаров, при отсутствии у государства своего аппарата распределения использовать существовавшую в стране систему потребительской кооперации для снабжения продовольствием и промтоварами всего населения. Однако буржуазные, эсеровские и меньшевистские элементы, стоявшие у руководства кооперативными организациями, решительно возражали против всякого советского контроля, настаивали на обслуживании исключительно членов кооперативов и отказывались от принятия в кооперацию всей массы населения. С кооператорами велись длительные переговоры, о ходе которых было сообщено на заседании Президиума ВСНХ.

После продолжительных прений Президиум ВСНХ с участием В. И. Ленина разработал тезисы, в основе которых лежали такие принципы: кооперативные организации обслуживают в каждом районе их деятельности все население; каждый кооператив заботится о снабжении продовольствием и товарами населения определенного района или местности; нормы распределения лимитированных продуктов определяются советскими органами, контролю которых подчиняются и кооперативные организации.

На основе этих тезисов продолжались переговоры с руководителями кооперативных организаций<sup>59</sup>.

На следующий день, 26 марта, В. И. Ленину пришлось заниматься делами ВСНХ в Совнарком. Третьим пунктом повестки дня заседания СНК был вопрос «О постановке контроля над расходованием сумм всех отделов ВСНХ»<sup>60</sup>. Судя по материалам этого заседания, поводом к его обсуждению послужило приложенное к протоколу СНК № 82 письмо Отдела топлива ВСНХ от 26 марта с ходатайством о выделении средств на выдачу заработной платы рабочим лесозаготовок.

«В ряде губерний положение с лесозаготовками приняло катастрофический характер, — писал член коллегии Отдела топлива ВСНХ Н. Соловьев. — Рабочие и возчики, не получая в течение месяцев заработанных денег, угрожают расхищением заготовленных дров и материалов»<sup>61</sup>. На завершение лесных операций 1917—1918 гг. требовалось 100 млн. рублей. Сумма эта была отпущена, но длительная задержка заработной платы свидетельствовала об отсутствии должного контроля над расходованием средств в системе ВСНХ.

Совнарком постановил: «Принять резолюцию, внесенную тов. Лениным:

С.Н.К. поручает представителям 1 — от К[омиссариа]та Контроля, 1 — от К[омиссариа]та Финансов составить комиссию с тем, чтобы завтра же обревизовать счетно-контрольный отдел при отделе топлива В.С.Н.Х., а равно другие счетно-контрольные отделы В.С.Н.Х...

Той же Комиссии поручается во 1-х, особо рассмотреть вопрос о формах отчетности; во 2-х, затребовать точные письменные акты за подписью

<sup>57</sup> В. Чубарь. Из встреч с В. И. Лениным. «Летопись революции». 1925, № 1(10), стр. 2.

<sup>58</sup> См. выдержки из протоколов заседаний Президиума и Бюро ВСНХ. «Народное хозяйство», 1918, № 2, стр. 21.

<sup>59</sup> Постановление ВСНХ от 25 марта нашло отражение в декрете «О потребительских кооперативных организациях», утвержденном СНК 10 апреля 1918 г. (см. «Директивы КПСС и Советского правительства по хозяйственным вопросам». Т. 1. Госполитиздат. 1957, стр. 49—50).

<sup>60</sup> ЦПА ИМЛ, ф. 2, оп. 1, д. 5546, л. 1.

<sup>61</sup> Там же, ф. 19, оп. 1, д. 82.

всех заинтересованных лиц, удостоверяющие участие этих лиц в ассигновании денег и в ведении хозяйственных операций разных отделов В.С.Н.Х.

Сверх того, затребовать от этих руководящих лиц, чтобы они в ближайшее время предъявили соответствующие документы от всех подведомственных им учреждений и лиц, через посредство коих проходит расходование сумм В.С.Н.Х.

Совет Народных Комиссаров ставит на вид В.С.Н.Х. и в особенности, Отделу Топлива крайнюю неправильность ведения им дел»<sup>62</sup>. Это постановление Совнаркома — образец строгой ленинской требовательности к хозяйственному аппарату<sup>63</sup>.

Личное участие В. И. Ленина в работе ВСНХ было для первых советских хозяйственников большой и неоценимой школой. Это можно видеть на примере и последующих заседаний Президиума ВСНХ, где решались узловые вопросы проведения экономической политики партии.

Очередное заседание Президиума ВСНХ, на котором присутствовал Владимир Ильич, состоялось 27 марта 1918 года<sup>64</sup>. На этом заседании рассматривались текущие хозяйственные дела, но особенно большое внимание было уделено вопросу о введении трудовой повинности. В ходе оживленных прений, в которых участвовал В. И. Ленин, встал и другой не менее важный вопрос — о трудовой дисциплине. Было решено: представленный Президиуму ВСНХ проект о трудовой повинности переработать с включением положений о трудовой дисциплине и одновременно поручить выработку проекта декрета о трудовой дисциплине Всероссийскому центральному совету профсоюзов.

На заседании Президиума ВСНХ, состоявшемся 1 апреля, обсуждались предложения ВЦСПС «О трудовой дисциплине». Судя по повестке дня и по выступлению В. И. Ленина, это заседание сосредоточило внимание целиком на вопросе о дисциплине, не касаясь трудовой повинности.

Факт выступления В. И. Ленина с речью в Президиуме ВСНХ 1 апреля 1918 г. не отмечен ни в 4-м, ни в 3-м изданиях его Сочинений. В «Датах жизни и деятельности В. И. Ленина (февраль — июль 1918 года)» (т. 27, изд. 4-е, стр. 554) сказано лишь, что Владимир Ильич принимал участие в заседании Президиума ВСНХ при рассмотрении вопроса о трудовой дисциплине. В 3-м издании Сочинений, где дан список неразысканных произведений В. И. Ленина, отсутствует какое-либо указание на его выступление 1 апреля (т. XXII, стр. 536), а в «Основных вехах жизни В. И. Ленина» говорится только о его присутствии на этом заседании (стр. 668). Между тем в Центральном партийном архиве Института марксизма-ленинизма имеется выписка из протокола Президиума ВСНХ с неопубликованной записью речи В. И. Ленина.

Владимир Ильич активно участвовал в обсуждении проекта о трудовой дисциплине, он предложил конкретизировать его, внес ряд поправок и уточнений в формулировку отдельных пунктов<sup>65</sup>.

<sup>62</sup> Приводим постановление по тексту протокола СНК № 82. Проект данного постановления напечатан в «Ленинском сборнике» XXI с грубой ошибкой. В первой фразе постановления вместо слова «обрезовывать» на стр. 159 Сборника (11-я строка снизу) напечатано «образовать». При проверке, произведенной автором, оказалось, что текст Сборника не соответствует подлиннику проекта постановления, написанного рукой В. И. Ленина (см. ЦПА ИМЛ, ф. 2, оп. 1, д. 5540), а также подлиннику протокола СНК (там же, д. 5546, лл. 1 об., 2). Ошибка тем более досадна, что она извращает смысл постановления. В течение одного дня («завтра же») можно было силами Комиссии обрезовывать все счетно-контрольные отделы ВСНХ, но нельзя было их создать, образовать.

<sup>63</sup> 17 апреля 1918 г. Совнарком принял постановление об ассигновании ВСНХ 20 млн. руб. на выдачу задатков крестьянам на посев свекловицы. По предложению В. И. Ленина СНК предупредил, «чтобы ВСНХ принял все необходимые меры, гарантирующие правильное расходование этих сумм и их своевременный возврат» («Ленинский сборник» XXXV, стр. 20).

<sup>64</sup> См. «Народное хозяйство», 1918, № 2, стр. 21.

<sup>65</sup> ЦПА ИМЛ, ф. 2, д. 24946, лл. 2, 3. Дальнейшее изложение выступления В. И. Ленина также дается по этому документу.

19296



Предложения В. И. Ленина касались комплекса важнейших проблем, связанных с трудовой дисциплиной. К ним относились заработная плата, организация труда, учет производительности, гласность результатов труда, меры по отношению к нарушителям трудовой дисциплины.

Протокольная запись выступления Владимира Ильича на этом заседании страдает неполнотой и схематичностью, и все же она дает возможность проследить за ходом ленинских мыслей.

Касаясь вопроса заработной платы, В. И. Ленин указывал, что сделная оплата должна быть установлена для всех производств безусловно. Для тех специальностей, где возможность применения сделщины исключалась, он предлагал установить систему премий.

В. И. Ленин затонулся о научной организации труда. Он предложил, чтобы в декрете было определенно сказано об использовании всех научных приемов работы, которые выдвигала система Тэйлора, ибо без этого не может быть повышена производительность труда<sup>66</sup>.

Для учета производительности и соблюдения дисциплины, по мнению Ленина, необходимо было устроить промышленные суды, организовать группы контролеров, привлеченных со стороны, из лиц различных профессий, в том числе инженеров, бухгалтеров, крестьян, печатать отчеты о производительности<sup>67</sup>.

В борьбе за налаживание производства, в условиях, когда рвачи и тунеядцы не всегда получали должный отпор на предприятиях, В. И. Ленин требовал применения строжайших наказаний за несоблюдение трудовой дисциплины. Он считал, что одной из мер может быть увольнение с завода. При этом он указывал, что характер увольнения в условиях пролетарской диктатуры совершенно изменяется. Если при капиталистическом строе увольнение было нарушением гражданской сделки, то теперь при нарушении трудовой дисциплины, особенно при введении трудовой повинности, отлынивающий от работы совершал уже преступление и за это, указывал В. И. Ленин, должен был понести определенную кару<sup>68</sup>.

По отношению к элементам, преступно нарушавшим интересы государства, диктатура пролетариата должна была действовать мерами принуждения.

Запись речи В. И. Ленина на заседании Президиума ВСНХ 1 апреля 1918 г. интересно сопоставить с работой «Очередные задачи Советской власти» и первоначальным ее наброском. Эти три документа связаны общностью идей. Первоначальный набросок статьи был продиктован Лениным стенографу 28 марта, за три дня до заседания Президиума ВСНХ, а окончательный текст представлен в ЦК менее чем через месяц. Здесь можно в какой-то степени проследить за творческой лабораторией Владимира Ильича. На заседании 1 апреля В. И. Ленин делился своими мыслями, как бы проверял их с тем, чтобы еще более отточить окончательные выводы.

И эти выводы даны в «Очередных задачах Советской власти», где В. И. Ленин писал об укреплении дисциплины трудящихся, о лучшей организации труда, об особенностях переходного периода от капитализма к социализму, «которые требуют, с одной стороны, чтобы были заложены

<sup>66</sup> Ср. со статьей «Очередные задачи Советской власти»: «На очередь надо поставить, практически применить и испытать сделную плату, применение многого, что есть научного и прогрессивного в системе Тэйлора, соразмерение заработка с общими итогами выработки продукта...» (В. И. Ленин. Соч. Т. 27, стр. 229).

<sup>67</sup> Ср. с заметками «Основные положения хозяйственной и в особенности банковской политики», написанными В. И. Лениным также в апреле 1918 г.: «Промышл[енные] суды для учета производства, запасов продуктов и производительности труда. (Немедл[енно] и безусловно!)» («Ленинский сборник» XXI, стр. 161).

<sup>68</sup> Ср. со статьей «Как организовать соревнование?», где В. И. Ленин ставит в один ряд с богатыми и их прихлебателями жуликов, тунеядцев и хулиганов, отлынивавших от труда рабочих, и требует для них строгого наказания (В. И. Ленин. Соч. Т. 26, стр. 372, 375).



основы социалистической организации соревнования, а с другой стороны, требуют применения принуждения, так чтобы лозунг диктатуры пролетариата не осквернялся практикой киселеобразного состояния пролетарской власти»<sup>69</sup>.

Мы видим, таким образом, что идеи, высказанные В. И. Лениным в ВСНХ, вышли далеко за рамки обсуждавшегося проекта постановления о трудовой дисциплине. Они явились составной частью ленинской программы построения основ социалистического общества.

Работа В. И. Ленина в Совете Народных Комиссаров и Высшем совете народного хозяйства дает яркий пример сочетания теории научного социализма с революционной практикой. Точно так же, как Владимир Ильич освещал теоретической мыслью пути хозяйственного строительства, практический опыт государственной работы в СНК и ВСНХ давал ему жизненный материал для теоретических обобщений и новых выводов. Это классический пример взаимного оплодотворения теории и практики ленинизма. В статье «Как организовать соревнование?» Ленин писал: «...наступил именно тот исторический момент, когда теория превращается в практику, оживляется практикой, исправляется практикой, проверяется практикой, когда в особенности верны слова Маркса: «всякий шаг практического движения важнее дюжины программ»...»<sup>70</sup>.



При всех трудностях, которые переживала промышленность молодой Советской республики, к весне 1918 г. постепенно начали вырисовываться перспективы налаживания производства. Накопился первый опыт руководства национализированными предприятиями; хотя в формах этого руководства существовал разнობой, ценным было то, что из среды рабочих стали выдвигаться хозяйственные организаторы.

С помощью местных партийных организаций постепенно становились на ноги совнархозы промышленных районов, губерний. К апрелю 1918 г. функционировали образованные в разное время областные совнархозы — Северный (8 губерний), Московский (11 губерний), Уральский, Южный (Харьковский), Саратовский; губернские совнархозы — Самарский, Иваново-Вознесенский, Костромской, Тульский, Ярославский, Нижегородский, Владимирский, Бакинский и др. Были созданы десятки уездных совнархозов.

В связи с национализацией банков и аннулированием государственных займов Советское государство получило некоторые средства не только для финансирования текущих нужд промышленности, но и для капитальных вложений. Стали проектироваться работы по сооружению шахт в Кузбассе, по электрификации петроградской промышленности, по орошению Туркестана для развития хлопководства и др. Возникла объективная необходимость в составлении государственных планов, а это требовало привлечения научных сил.

Когда в конце марта 1918 г. Академия наук обратилась в Совнарком с предложением о проведении работ по исследованию природных богатств страны, В. И. Ленин горячо откликнулся на этот почин. 12 апреля СНК заслушал доклад народного комиссара по просвещению А. В. Луначарского «О предложении Академии Наук работать по учету естественных богатств России» и принял постановление «пойти навстречу этому предложению, принципиально признать необходимость финансирования соответственных работ Академии и указать ей как особенно важную и неотложную задачу разрешения проблем правильного распределения в стране промышленности и наиболее рациональное использование ее хозяйственных сил»<sup>71</sup>.

<sup>69</sup> В. И. Ленин. Соч. Т. 27, стр. 230.

<sup>70</sup> В. И. Ленин. Соч. Т. 26, стр. 373—374.

<sup>71</sup> ЦПА ИМЛ, ф. 2, оп. 1, д. 5676, л. 1 об.

В апреле В. И. Ленин написал известный «Набросок плана научно-технических работ», в котором предлагал, чтобы ВСНХ немедленно дал Академии наук поручение образовать ряд комиссий из специалистов для составления плана реорганизации промышленности и экономического подъема России. Этот план, по ленинскому замыслу, предусматривал рациональное размещение промышленности, рациональную концентрацию производства, «обращение особого внимания на электрификацию промышленности и транспорта и применение электричества к земледелию»<sup>72</sup>. Уже в этот период у Владимира Ильича зрели широкие проекты электрификации страны, отсюда берет свои истоки ленинский план ГОЭЛРО.

В. И. Ленин с подлинно революционным увлечением участвовал в осуществлении первых советских планов электрификации, много занимался Волховстроем, Шатурой, торфоразработками.

Еще в ноябре 1917 г. он беседовал о торфоразработках с И. И. Радченко, старым большевиком, знатоком торфяного дела<sup>73</sup>. В марте 1918 г. он встречался по вопросу о торфе с инженером А. В. Винтером<sup>74</sup>. 20 апреля того же года В. И. Ленин внес в повестку дня Совнаркома два вопроса: «О торфяных разработках» и «Проект декрета о торфяных разработках». ВСНХ предлагал создать торфяной подотдел (комитет) при Отделе топлива ВСНХ, что вызвало возражения Совета земельных улучшений (СЗУ) Наркомзема. 18 апреля СЗУ созвал совещание по торфяному делу, которое приняло решение о нецелесообразности издания особого декрета СНК об организации при ВСНХ Торфяной части, так как есть Торфяной отдел при СЗУ<sup>75</sup>. Однако Совнарком отверг ведомственные возражения СЗУ и согласился с предложением о создании Главного торфяного комитета в системе ВСНХ<sup>76</sup>.

Вскоре в правительстве рассматривались уже различные вопросы практической работы Главного торфяного комитета. Характерную деталь, рисующую подход Ленина к хозяйственным делам, приводит И. И. Радченко: «Помню, как в апреле 1918 года в Совнаркоме обсуждалась смета на организацию разработки шатурского торфа. Представитель не то Государственного контроля, не то Наркомфина возражал против представленной Главторфом сметы на постройку барачков. Постройка одного барачка была нами исчислена в 4 тысячи рублей. Получаю записку от Ильича: «Вы когда-нибудь строили барачки? Твердо ли знаете, что надо 4 000?». Я ответил утвердительно.

Тогда Владимир Ильич обратился ко мне с тем же вопросом вслух, а также к товарищу, оспаривавшему нашу смету. Тот ответил: «Нет, не строил».

Приступая к голосованию, Владимир Ильич так сформулировал вопрос: «Есть два предложения. Первое, товарища, который раньше строил барачки, дать 4 000 руб. на барачок. Второе, товарища, который не строил барачки, дать 2 000 руб. на барачок». Было принято первое предложение»<sup>77</sup>.

В начале 1918 г. В. И. Ленин заинтересовался проблемой Волховстроя. Еще в 1911 г. инженер Г. О. Графтио разработал проекты Волховской гидроэлектростанции, но осуществить их не удалось.

В январе 1918 г. П. Г. Смидович, ведавший Электротехническим отделом ВСНХ, сообщил по поручению В. И. Ленина Г. О. Графтио, что

<sup>72</sup> В. И. Ленин. Соч. Т. 27, стр. 288.

<sup>73</sup> И. И. Радченко. Воспоминания о В. И. Ленине. Сборник «Воспоминания о Владимире Ильиче Ленине». Ч. 2. М. 1957, стр. 94.

<sup>74</sup> См. А. В. Винтер. Он окрылял нас. «Воспоминания о Владимире Ильиче Ленине». Ч. 2, стр. 161.

<sup>75</sup> ЦПА ИМЛ, ф. 19, оп. 1, д. 100.

<sup>76</sup> Там же. ф. 2, оп. 1, д. 5744.

<sup>77</sup> И. И. Радченко. Указ. соч., стр. 94—95.

надо срочно заняться сметой Волховской гидростанции. Графтио писал в своих воспоминаниях, что он с радостью взялся за эту работу. «Через неделю Владимир Ильич хотел поставить вопрос о Волховстрое на заседании Совнаркома... Ленин сам хотел говорить о первой советской гидростанции»<sup>78</sup>.

Вопрос о Волховстрое неоднократно рассматривался в правительстве и ВСНХ. При обсуждении проектов гидростроительства Ленин отмечал в своих заметках: «В о л х о в строить»<sup>79</sup>.

В связи с приступом к строительным работам потребовалось создание соответствующего хозяйственного органа. ВСНХ внес в Совнарком проект декрета об учреждении Комитета государственных сооружений (Комгоссоор). Проект обсуждался 27 апреля 1918 г. и был передан на рассмотрение заинтересованных наркоматов<sup>80</sup>. Хотя Комгоссоор еще не был оформлен декретом, но ввиду неотложности дела Совнарком 3 мая выделил в его распоряжение 15 млн. руб. на работы по сооружению гидростанции на реке Свирь<sup>81</sup>. 4 мая Совнарком потребовал ускорить решение вопроса о Комгоссооре<sup>82</sup>. Наконец, 9 мая декрет «О Комитете государственных сооружений Высшего совета народного хозяйства» с поправками В. И. Ленина был принят<sup>83</sup>.

Возникновение нового комитета в составе ВСНХ отражало процесс развертывания хозяйственного строительства в стране. Этот же процесс потребовал вскоре создания нового главка — по нефти. 16 мая 1918 г. Совнарком обсуждал вопрос об управлении нефтяной промышленностью, а 17 мая принял декрет об учреждении Главного нефтяного комитета при ВСНХ с поправками, предложенными В. И. Лениным<sup>84</sup>.

Образование Главнефти имело целью подготовить аппарат для осуществления национализации нефтяной промышленности. В декрете указывалось, что одной из обязанностей Главнефти является «разработка и практическое осуществление мероприятий, связанных с переходом частной нефтяной промышленности и торговли в собственность государства»<sup>85</sup>.

Вопросы национализации промышленности к лету 1918 г. занимали большое место в работе Советского правительства. В намеченных в апреле В. И. Лениным «Основных положениях хозяйственной и в особенности банковской политики» предусматривалось «доведение до конца национализации промышленности...»<sup>86</sup>. 11 апреля В. И. Ленин участвовал в заседании ВСНХ с представителями ВЦСПС и союза металлистов по вопросу о национализации металлургической промышленности; 18 мая он беседовал с рабочей делегацией на конференции представителей крупнейших металлообрабатывающих предприятий и одобрил принятое решение о немедленной национализации заводов<sup>87</sup>.

Это были предварительные меры к проведению общей национализации крупной промышленности — одного из программных требований экономической политики Коммунистической партии. В лице ВСНХ в центре и совнархозах на местах партия и правительство имели важный инструмент для осуществления этого исторического акта.

<sup>78</sup> Г. О. Графтио. Встречи. «Воспоминания о Владимире Ильиче Ленине». Ч. 2, стр. 163, 164.

<sup>79</sup> «Ленинский сборник» XXI, стр. 126.

<sup>80</sup> ЦПА ИМЛ, ф. 2, оп. 1, д. 5813, л. 1 об.

<sup>81</sup> Там же, д. 5872, л. 1.

<sup>82</sup> Там же, д. 5884, л. 1 об.

<sup>83</sup> Там же, д. 5924, лл. 2, 2 об.

<sup>84</sup> Там же, д. 6018, л. 2; см. В. И. Ленин. Соч. Т. 27, стр. 561.

<sup>85</sup> «Национализация промышленности в СССР», стр. 505. Декрет о национализации нефтяной промышленности был принят Совнаркомом 20 июня 1918 г. (см. «Директивы КПСС и Советского правительства по хозяйственным вопросам», стр. 77—78).

<sup>86</sup> В. И. Ленин. Соч. Т. 27, стр. 287.

<sup>87</sup> См. там же, стр. 352, 535.



К маю 1918 г. можно отнести завершение организационного периода в создании Высшего совета народного хозяйства и многих местных совнархозов. Для подведения итога шестимесячной деятельности в экономической области, обобщения опыта руководства промышленностью и обсуждения задач хозяйственной политики было решено созвать в конце мая I Всероссийский съезд советов народного хозяйства.

Съезд состоялся в Москве 26 мая — 4 июня 1918 года<sup>88</sup>. На съезде присутствовало 252 делегата; они представляли 5 областных совнархозов, 30 губернских, значительное число уездных, а также отделы ВСНХ, профсоюзные организации и фабзавкомы. В повестку дня были включены: вступительное слово В. И. Ленина, доклады об экономических последствиях Брестского мира, об общем экономическом положении России и экономической политике, о деятельности ВСНХ, о финансовом положении страны, о внешней торговле, о Комитете государственных сооружений и доклады с мест<sup>89</sup>. Кроме того, решено было создать секции съезда для обсуждения ряда докладов, в том числе об организации управления национализированными предприятиями.

В подготовке I Всероссийского съезда совнархозов, в разработке его повестки дня, обсуждении тезисов к докладам непосредственное участие принял В. И. Ленин. 23 мая 1918 г. в Кремле с участием Владимира Ильича состоялось заседание Президиума ВСНХ, целиком посвященное вопросам проведения съезда. Были рассмотрены и утверждены с изменениями и добавлениями тезисы ряда докладов. Президиум ВСНХ принял предложение В. И. Ленина о том, чтобы в интересах централизации управления национализированными предприятиями между заводоуправлениями на местах и центром — производственным отделом ВСНХ — ликвидировать всякие промежуточные правления<sup>90</sup>.

Готовясь к выступлению на съезде совнархозов, В. И. Ленин набросал краткий план своей речи:

«Высочайшая роль Совнархозов

1) Организационная задача —

труднейшая

[«Семь раз примерь»]

2) Использование специалистов...

3) Дисциплина новых идей, новых порядков, новая дисциплина ((сравни 1861—71))

Трудная | 4) Никаких оснований к  
задача | | пессимизму...»<sup>91</sup>.

Съезд открылся вступительной речью В. И. Ленина. В этой речи вождь партии высказал проникнутую величайшей дальновидностью мысль о значении совнархозов как социалистической формы управления хозяйством.

«Нет никакого сомнения, — заявил В. И. Ленин, — что, чем дальше будут двигаться завоевания Октябрьской революции, чем глубже пойдет этот переворот, который начат ею, чем прочнее будут закладываться основы завоеваний социалистической революции и упрочение социалистического строя, тем больше, тем выше будет становиться роль советов народного хозяйства, которым предстоит одним только из всех государст-

<sup>88</sup> В «Ленинском сборнике» XXI (стр. 129) указывается, что I Всероссийский съезд СНХ состоялся с 25 мая по 4 июня 1918 г., что неверно.

<sup>89</sup> «Труды I Всероссийского съезда советов народного хозяйства», стр. IV—VI.

<sup>90</sup> «Отчет о заседании Президиума ВСНХ 23 мая 1918 г.». «Народное хозяйство», 1918, № 5, стр. 37.

<sup>91</sup> В. И. Ленин. План речи на I съезде советов народного хозяйства. «Вопросы истории КПСС», 1957, № 1, стр. 88.

венных учреждений сохранить за собой прочное место, которое будет тем более прочно, чем ближе мы будем к установлению социалистического порядка, чем меньше будет надобности в аппарате чисто административном, в аппарате, ведающем собственно только управлением»<sup>92</sup>.

Эти слова Владимира Ильича звучат с большой актуальностью сейчас, когда наша партия в новых условиях, на новой базе произвела перестройку управления промышленностью и строительством, используя форму советов народного хозяйства.

В своей речи на съезде В. И. Ленин выдвинул как главнейшие две задачи: во-первых, превращение всей суммы накопленного капитализмом богатейшего запаса культуры, знаний, техники из орудия капитализма в орудие социализма (и отсюда необходимость использования буржуазных специалистов) и, во-вторых, создание новой дисциплины труда. Он указывал, что даже в условиях смены одной эксплуататорской формации (крепостнической) другой (буржуазной) переход от одной дисциплины к другой занимал годы, если не десятилетия. В России переход после 1861 г. от старой крепостной дисциплины палки к дисциплине капиталистического рабства потребовал длительного времени. Невозможно поэтому рассчитывать, чтобы переход к совершенно новой, советской дисциплине объединенного труда и товарищеской связи обошелся без мучительных шагов опыта. Новая дисциплина может быть установлена не по указке сверху, а лишь по указанию жизненного опыта миллионов трудящихся, на что требуется целая историческая эпоха.

Анализируя опыт ВСНХ и местных советов народного хозяйства, В. И. Ленин отмечал в их деятельности той поры еще много незаконченного, незавершенного, неорганизованного. В то же время он заявлял, что у нас нет и тени основания для каких-нибудь пессимистических выводов, ибо мы строим свое экономическое здание впервые, не имея опыта, и нам нужно в самом ходе работы проверять те или иные учреждения и идти на переделку органов хозяйственного управления.

Под знаком обобщения первого опыта и поисков путей управления хозяйством проходила вся работа I съезда совнархозов. На съезде развернулась борьба с левацкими элементами, пытавшимися атаковать ленинский принцип демократического централизма в хозяйственном строительстве. Наиболее острые споры вызвал вопрос о методах управления национализированными предприятиями. «Левые коммунисты», анархо-синдикалисты выступали против ленинской линии на социалистическую централизацию хозяйственного руководства. Оболенский и другие «левые коммунисты» возражали против единоначалия и введения в заводоуправления представителей совнархозов с правом принимать окончательные решения, отстаивали выборность управления предприятиями и их независимость от центра<sup>93</sup>. Так как предложенная комиссией съезда резолюция об организации управления национализированными предприятиями противоречила линии партии на установление единоначалия и отражала взгляды анархо-синдикалистских элементов, В. И. Ленин 2 июня создал согласительную комиссию<sup>94</sup>. Вместе с членами комиссии, выделенной на съезде, под руководством Владимира Ильича было выработано «Положение об управлении национализированными предприятиями». Оно обеспечивало усиление централизации руководства промышленностью<sup>95</sup>. «Левые коммунисты» потерпели поражение.

Работой I съезда совнархозов, наметившего не только ближайшие задачи экономического строительства, но и определившего формы управ-

<sup>92</sup> В. И. Ленин. Соч. Т. 27, стр. 372.

<sup>93</sup> «Труды I Всероссийского съезда советов народного хозяйства», стр. 65, 66, 356, 358.

<sup>94</sup> Там же, стр. 259—261.

<sup>95</sup> «Народное хозяйство», 1918, № 4, стр. 18—19.

ления, взаимоотношения ВСНХ с местными хозяйственными органами, круг деятельности заводууправлений, завершился первый — организационный — период в истории ВСНХ и совнархозов.



В результате деятельности партии и ее вождя В. И. Ленина в исключительно короткие сроки были созданы ВСНХ и местные совнархозы, впитавшие в себя старых партийных работников и новые кадры руководителей, организаторов и администраторов, выдвигавшихся из среды передовых рабочих, из актива фабзавкомов, органов рабочего контроля, профсоюзов. Наличие крепнувших советских экономических органов в центре и на местах позволило уже вскоре после I съезда совнархозов, 28 июня 1918 г., принять исторический декрет о национализации всей крупной промышленности. Потерпели крах надежды врагов на то, что Советскому государству, рабочим и крестьянам не удастся овладеть хозяйством, управлять промышленностью, банками, транспортом.

Как в период создания ВСНХ и местных совнархозов, так и в последующем В. И. Ленин неизменно уделял повседневное внимание вопросам хозяйственного строительства и руководству экономическими органами. 8 августа 1918 г. он подписал принятое Совнаркомом Положение о ВСНХ, регулировавшее его права и обязанности с учетом накопившегося опыта. Особую заботу проявлял Владимир Ильич о деятельности местных совнархозов, всемерно поощрял развитие их инициативы в налаживании экономики. В. И. Ленин воспитывал молодые кадры советских хозяйственников в духе высокой ответственности за соблюдение общегосударственных интересов, указывал на нетерпимость местничества, сепаратистских и синдикалистских тенденций, добивался сочетания единоначалия с широким участием масс в управлении производством. Ленин проявлял крайнюю нетерпимость к недостаткам в работе совнархозов и вскрывал их с большой резкостью. В то же время на II Всероссийском съезде советов народного хозяйства (25 декабря 1918 г.) он говорил: «...в строительстве новых и невиданных до сих пор форм надо известное время потратить для того, чтобы наметить общий план организации, который разовьется в процессе работы... Надо удивляться тому, как много сделано в этой области за такое короткое время»<sup>96</sup>.

Эти успехи были результатом гигантской организаторской работы партии, героических усилий рабочего класса, шедшего за партией, за Лениным.

<sup>96</sup> В. И. Ленин. Соч. Т. 28, стр. 356.