

**А. А. ЯКУБОВ**

(г. Гомель, Гомельский филиал «Международный университет «МИТСО»)

Науч. рук. **Е. И. Шевцова,**

канд. экон. наук

**АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ ЗАКУПКАМИ  
КАК НАПРАВЛЕНИЕ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «МИЛКАВИТА»**

Специалисты современного крупного предприятия не могут выполнять все операции, связанные с закупками только с использованием базовых возможностей имеющихся компьютерных технологий (MS Office, системы передачи данных – делопроизводство и т.д.). Для управления закупками в автоматическом режиме необходимо внедрение автоматизированной системы управления закупками и запасами, и отношениями с поставщиками. Одним из таких вариантов может быть внедренная уже на многих отечественных предприятиях система на базе SAP ERP (разработчик – Ерам Belarus).

Внедрение системы управления закупками и отношениями с поставщиками на базе SAP ERP для ОАО «Милкавита» потребует вложений, которые будут включать расходы приобретение, установку и внедрение программного обеспечения.

В таблице 1 представлен расчет расходов на приобретение, установку и внедрение системы управления закупками и отношениями с поставщиками на базе SAP ERP.

РЕПОЗИТОРИЙ ГГУ ИМЕНИ Ф.СКОРИНЫ

Таблица 1 – Расчет расходов на приобретение, установку и внедрение системы управления закупками и отношениями с поставщиками на базе SAP ERP

Показатель	Цена, руб.	Кол-во, ед.	Стоимость, руб.
Разработка проекта системы	5 250,0	1	5 250,0
Разработка программы	4 600,0	1	4 600,0
Установка, наладка	460,0	1	460,0
Обучение специалистов	160,0	34	5 240,0
Итого			15 550,0

Далее произведем расчет величины роста текущих расходов ОАО «Милкавита», который произойдет в связи с использованием и необходимостью обслуживания рассматриваемой системы управления закупками и отношениями с поставщиками на базе SAP (ERP) (таблица 2).

Таблица 2 – Расчет текущих расходов на эксплуатацию системы управления закупками и отношениями с поставщиками на базе SAP (ERP)

Показатель	Цена в месяц, руб.	Кол-во за год, ед.	Стоимость в год, руб.
Абонентское обслуживание программы	253,36	12	3 040,32
Обслуживание сети	20,34	12	244,08
Выезд специалиста	81,34	2	162,68
Итого			3 447,08

Экономический эффект от внедрения рассматриваемой системы управления закупками товаров и отношениями с поставщиками на базе SAP ERP для ОАО «Милкавита» приводится в таблице 3.

Таблица 3 – Сводные данные об экономическом эффекте за счет внедрения системы управления запасами

Планируемый экономический эффект	Ожидаемый прирост расходов
снижение величины текущих запасов и расходов на их содержание, хранение; - сокращение трудовых затрат на выполнение операций.	увеличение расходов на обслуживание программы за счет абонентских платежей.

В таблице 4 произведем расчет размера экономии труда ОАО «Милкавита», которая будет достигнута за счет использования системы управления закупками и отношениями с поставщиками на базе SAP ERP.

Таблица 4 – Расчет экономии затрат труда от использования системы управления закупками и отношениями с поставщиками на базе SAP ERP

Направление экономии	Экономия, чел.- час. / год	Стоимость 1 чел.-час., руб.	Экономия в год, руб.
Повышение скорости обработки документации	798	4,47	3 567,06
Сокращение числа ошибок и времени на их исправление	533	4,47	2 382,51
Итого	1 331	-	5 949,57

В свою очередь, оптимизация величины запасов в ОАО «Милкавита» и снижение их размера до оптимального повлечет снижение стоимости их обслуживания

и ускорение их оборачиваемости, что обеспечит для ОАО «Милкавита» высвобождение прибыли от реализации из оборота за счет рационализации управления запасами. Как показали расчеты, прирост прибыли от реализации составит 5,46 тыс. р.

В таблице 5 обобщим результаты проведенных расчетов и рассчитаем величину совокупного экономического эффекта от внедрения в ОАО «Милкавита» системы управления закупками и отношениями с поставщиками на базе SAP ERP.

Таблица 5 – Расчет общего экономического эффекта от внедрения системы

Показатель	Сумма, тыс. руб.
1 Прирост текущих затрат	3,45
2 Снижение текущих трудовых затрат	5,95
3 Прирост прибыли от реализации за счет ускорения оборачиваемости запасов	5,46
4 Итого прирост прибыли (стр. 2 + стр. 3 – стр. 1), тыс. р.	7,96
5 Прирост чистой прибыли (стр. 4 – стр. 4×0,18), тыс. р.	6,53
6 Амортизация, тыс. руб.	2,06
7 Прирост чистого дохода (стр. 5 + стр. 6), тыс. р.	8,59

Сумма амортизации рассчитана следующим образом:

$$10,31 \times 0,20 = 2,06 \text{ тыс. руб.},$$

где 10,31 – стоимость программного обеспечения, тыс. руб.;

0,20 – норма амортизации продукта при сроке службы 5 лет.

Простой срок окупаемости вложений в программное обеспечение и внедрение предложенной системы управления запасами может составить:

$$T_{\text{ок}} = \text{Инв} / \text{ЧД} = 15,55 / 8,59 = 1,8 \text{ года},$$

где 15,55 – инвестиции в приобретение, установку и внедрение системы управления закупками и отношениями с поставщиками на базе SAP ERP, тыс. руб.;

8,59 – чистый доход, тыс. р.

Как показал проведенный анализ, для ОАО «Милкавита» имеется необходимость совершенствования процесса закупок и повышения эффективности управления процессом, что может быть достигнуто за счет повышения автоматизации процессов.

Таким образом, предложенная система мероприятий по повышению эффективности закупочной деятельности ОАО «Милкавита» предусматривает внедрение информационной системы автоматизации управления закупками и отношений с поставщиками на базе SAP ERP, которое позволит ускорить логистический процесс при организации закупочной деятельности в организации.

РЕПОЗИТОРИЙ ГГУ ИМЕНИ Ф. СКОРИНЫ