

А. Н. МОРОЗ

(г. Гомель, Белорусский государственный университет транспорта)

Науч. рук. **С. Л. Шатров,**

канд. экон. наук, доц.

КОСОРСИНГ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ

Любая хозяйственная деятельность подвергается управлению. Целью управления является целенаправленное социально-экономическое воздействие на деятельность предприятий, организаций и других хозяйствующих субъектов для достижения эффективности производства и хозяйствования.

Современные условия развития Республики Беларусь характеризуются высокой степенью независимости экономических субъектов как в принятии экономических решений, так и в контроле их исполнения. Поэтому среди институтов контроля бухгалтерской (экономической) информации особое место занимают органы внутреннего контроля.

Важную роль в совершенствовании системы управления хозяйственной деятельностью и усилении функции контроля за целесообразностью ее осуществления играет косорсинг или другими словами внутренний аудит, который является неотъемлемой функцией и гарантом обеспечения потребностей руководства в своевременной, полной и достоверной информации. Этот вид контроля осуществляется внутренними аудиторами и внутренними контролерами [1, 2].

Косорсинг – это довольно недавняя тенденция, которая начала развиваться из-за недостатков традиционного аутсорсинга, который носит слишком транзакционный характер. Традиционный аутсорсинг направлен на передачу ведения бухгалтерии сторонним организациям, а вот косорсинг направлен на объединение работы как внутри предприятия, так и за его пределами. Он основан на развитии долгосрочных отношений с организациями, подчеркивает традиционные ценности доверия, отличный сервис и качество, которые обычно ассоциируются с партнерством, а не с договорным соглашением [3].

В структурных подразделениях отделений железной дороги контроль выступает в форме самоконтроля со стороны бухгалтеров, инженерно-технических работников и прежде всего – руководителя предприятия. Чтобы сохранить экономическую безопасность следует привлекать более квалифицированные кадры или проводить переподготовку уже существующих.

Следует обратить внимание, что главный бухгалтер должен контролировать порядок отражения всех видов затрат по статьям номенклатуры расходов, по видам деятельности в бухгалтерском учете; осуществлять контроль за правильностью и обоснованностью отражения в учете дебиторской и кредиторской задолженностей, остатков денежных средств и т.д.

Начальник отдела материально-технического снабжения осуществляет контроль за состоянием запасов товарно-материальных ценностей, их оборачиваемостью и порядком проведения закупок товаров, работ, услуг.

Начальник технического отдела контролирует разработку и соблюдение норм расхода материальных и топливно-энергетических ресурсов.

Начальник планово-экономического отдела следит за правильностью отнесения видов затрат по статьям номенклатуры расходов по видам деятельности; за калькулированием плановой, нормативной себестоимости продукции (работ, услуг), определением способов и приемов распределения накладных расходов между видами деятельности и видами продукции (работ, услуг).

Следует отметить, что определение современных целей и задач, стоящих перед системой управления на железнодорожном транспорте, требует новых подходов к ее методическому обеспечению и организационной структуре.

Преобладающая часть сотрудников, осуществляющих внутривоздушный контроль на железнодорожном транспорте, сосредоточена в контрольно-ревизионных отделах отделений, которые являются звеньями управления, осуществляющими непосредственно контроль за производственной, хозяйственной и финансовой деятельностью отделения железной дороги и его филиалов. Работники отделов проводят контрольно-аналитические мероприятия с целью изучения соблюдения государственной и финансовой дисциплины, своевременного предупреждения расхищения собственности и различных злоупотреблений, выявления внутривоздушных резервов повышения эффективности основного производственного процесса железной дороги – процесса перевозки грузов, пассажиров, багажа и почты [4].

В состав железной дороги входят шесть отделений, на которые возложена обязанность качественного обслуживания всеми видами перевозок в конкретном регионе республики. Каждое из них имеет в своей структуре контрольно-ревизионный отдел.

Структура внутреннего контроля железной дороги нацелена на контроль за собираемостью доходов и обоснованностью расходов, однако, вопросы методологии и правильности ведения учета и формирования отчетности слабо затрагивает. Эти вопросы особо актуальны для железной дороги, поэтому их решение видится в формате развития косорсинга в системе железнодорожного транспорта. В этом случае часть подлежащих проверке вопросов, таких как правильность ведения пообъектного учета на всех уровнях управления от структурных подразделений отделений до Управления железной дороги, отражения системы финансирования, формирования индивидуальной и консолидированной отчетности, следует передать на «откуп» высококвалифицированных внешних аудиторов.

Таким образом, внутренние конфиденциальные данные будут проверять специалисты внутреннего контроля железной дороги, а проверкой методологии бухгалтерского учета, правильности ведения налогового учета и расчета, уплаты налогов, составления отчетности как индивидуальной, так и консолидированной – косорсеры. Такая система контроля позволит обеспечить рост экономической безопасности как железной дороги в целом, так и отделений, их филиалов и обособленных организаций.

Список использованной литературы

1 Шатров, С. Л. Система внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности предприятий железнодорожного транспорта: состояние и направления развития / С. Л. Шатров // Бухгалтерский учет и анализ. – 2006. – № 10. – С. 8-13.

2 Шатров, С. Л. Методика и организация системы внутреннего аудита доходов и расходов по железнодорожным перевозкам в международном сообщении / С. Л. Шатров // Бухгалтерский учет и анализ. – 2008. – № 9. – С. 36-41.

3 Шатров, С. Л. Теория контроля / С. Л. Шатров. – Гомель: БелГУТ, 2011. – 48 с.

4 Шатров, С. Л. Экономический контроль на железнодорожном транспорте: учеб. пособие / С. Л. Шатров, В. Г. Гизатуллина. – Гомель: БелГУТ, 2019. – 310 с.