

В. В. СТАРЖИНСКАЯ

(г. Гомель, Гомельский государственный университет имени Ф. Скорины)

Науч. рук. **В. В. Ковальчук,**

канд. экон. наук, доц.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ В УЧРЕЖДЕНИЯХ ОБРАЗОВАНИЯ

В настоящее время большинство организаций в процессе своей деятельности сталкиваются с проблемой задержки платежей и учреждения образования не являются исключением. Современные условия функционирования бюджетных организаций диктуют необходимость наличия свободных денежных средств для обеспечения процесса своей деятельности. Понятие «дебиторская задолженность» можно трактовать как совокупность долгов, которые причитаются организации от контрагентов дебиторов в результате финансово-хозяйственных отношений с ними [1].

Дебиторская задолженность бюджетных организаций по средствам бюджетного финансирования представляет такое состояние расчетов, при котором допущено отвлечение ассигнований из бюджета и использование их другими лицами или организациями. Дебиторская задолженность бюджетных организаций возникает, как правило, по расчетам с бюджетными учреждениями, поставщиками, арендаторами, учащимися,

а также с подотчетными лицами по возмещению нанесенных потерь, расчетам за ущерб, хищение материальных ценностей и денежных средств [2].

Увеличение или уменьшение дебиторской задолженности оказывает существенное влияние на финансовое состояние бюджетной организации. От контроля за движением дебиторской задолженности, ее структурной составляющей зависит исполнение сметы расходов учреждений образования. Проведем анализ состава и структуры дебиторской задолженности по бюджетным и внебюджетным средствам на примере одного из колледжей Гомельской области (таблица 1).

По данным таблицы 1 можно отметить, что дебиторская задолженность по состоянию на конец 2020 года выросла на 59,65 тыс. руб. или на 82,14 %. Рост дебиторской задолженности произошел в основном за счет расчетов с поставщиками, арендаторами и с учащимися, не отработавшими по распределению. В структуре дебиторской задолженности на начало и конец 2020 года наибольший удельный вес занимают расчеты с поставщиками и с обязанными лицами: 43,13 % и 42,31 % соответственно.

Таблица 1 – Анализ состава, структуры и динамики дебиторской задолженности по бюджетным и внебюджетным средствам организации

Виды задолженности	На 01.01.2020 г.		На 31.12.2020 г.		Отклонение		
	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %	абсолютное, тыс. руб.	относительное, %	по удельному весу, п.п.
Расчеты с поставщиками	3,89	5,36	43,13	32,61	39,24	1109	27,25
Расчеты с учащимися за проживание в общежитии	0,21	0,29	0,27	0,20	0,06	128,6	-0,09
Расчеты с учащимися, не отработавшими по распределению	17,72	24,40	28,08	21,23	10,36	158,47	-3,17
Расчеты с обязанными лицами	40,14	55,27	42,31	31,99	2,17	105,41	-23,28
Расчеты с арендаторами по коммунальным платежам	2,53	3,48	1,86	1,41	-0,67	73,52	-2,07
Расчеты с арендаторами по арендной плате	8,14	11,20	16,62	12,56	8,48	204,18	1,36
Итого дебиторская задолженность	72,62	100,00	132,27	100,00	59,65	182,14	-

Основная проблема увеличения дебиторской задолженности в колледже связана с несвоевременной уплатой платежей и, как следствие, с образованием просроченной задолженности. Несвоевременное поступление дохода способствует снижению оборачиваемости дебиторской задолженности, поэтому большое значение для образовательных учреждений имеет усиление внутреннего контроля за своевременным погашением дебиторской задолженности, в ходе которого целесообразно осуществлять ранжирование просроченной задолженности по срокам ее возникновения (таблица 2).

Таблица 2 – Анализ дебиторской задолженности по срокам возникновения

Показатели	Всего	Дебиторская задолженность				
		срок оплаты не наступил	просроченная за период, дней			
			1-30	30-60	60-90	более 90 дней
Всего на 01.01.2020 г., тыс. руб.	72,62	17,57	5,82	5,7	2,53	41,0
Удельный вес, %	100,0	24,2	8,0	7,9	3,5	56,4
Всего на 31.12.2020 г., тыс. руб.	132,27	32,20	15,30	15,00	6,10	63,67
Удельный вес, %	100,0	24,3	11,6	11,3	4,6	48,2

По данным таблицы 2 следует, что в колледже проявилась негативная тенденция к росту срока исковой давности просроченной дебиторской задолженности. Существенную долю за анализируемый период занимает задолженность со сроком более 90 дней.

С целью снижения риска непогашения дебиторской задолженности необходимо также осуществлять контроль за средним сроком ее образования.

Контроль за качеством дебиторской задолженности целесообразно осуществлять за различные временные периоды: ежемесячно, ежеквартально, за полгода, год. Причины изменения среднего срока возникновения просроченной задолженности должны тщательно изучаться. Разрабатываются меры по своевременному погашению обязательств, снижению сроков образования просроченной задолженности, и ее своевременному взысканию. Данные меры предусматривают, в первую очередь, выявление дебиторов, являющимися источниками возникновения задолженности, организацию работы по заключению договоров с платежеспособными потребителями услуг и систематический контроль за сроками погашения долговых обязательств.

Таким образом, усиление контроля за дебиторской задолженностью в учреждениях образования позволит сократить размер просроченной задолженности и риски финансовых потерь, а также обеспечит повышение эффективности системы внутреннего контроля расчетных операций.

Список использованной литературы

1 Ермолович, Л. Л. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учеб. пособие / Л. Л. Ермолович, О. В. Головач / под общ. ред. Л. Л. Ермолович. – Минск: Современная школа, 2009. – 645 с.

2 Неведкова, Р. Как провести оценку состояния и движения дебиторской и кредиторской задолженности организации / Р. Неведкова // Финансовый директор. – № 9. – 2019. – С. 9.