

**О. В. Арашкевич**

arashka79@mail.ru

Гомельский государственный университет им. Ф. Скорины, Беларусь

**НАПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ  
ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

В статье рассматривается влияние внешних и внутренних факторов, которые негативно повлияли на процесс модернизации предприятий деревообрабатывающей промышленности Республики Беларусь и предлагаются меры их дальнейшего финансового оздоровления.

Модернизация девяти белорусских деревообрабатывающих предприятий началась в 2007 году и предполагала не только установку нового оборудования, но и разработку новых принципов хозяйствования. В нее было вложено свыше 1 млрд. долларов США.

Как свидетельствует проведенный анализ по выполнению Программы модернизации деревообрабатывающими предприятиями, сроки реализации технических перевооружений производств не были соблюдены, их пролонгация привела к удорожанию стоимости проектов в несколько раз.

Модернизация, которая проводилась на предприятиях деревообрабатывающей промышленности нашей республики, не носила инновационный характер, а была апгрейдом традиционных секторов экономики. Предприятия приобретали новое оборудование вместо старого, меняли поставщиков комплектующих и материалов, но, в конечном счете, продолжали выпускать прежнюю продукцию, которая не являлась конкурентоспособной на рынке.

Исходя, из представленных в таблице 1 показателей, следует отметить, что модернизация деревообрабатывающих предприятий не была успешной, а привела предприятия к тотальной закредитованности. По итогам первого полугодия 2015 года лишь два деревообрабатывающих предприятия республики сработали с чистой прибылью, четырем предприятиям удалось покрыть свои издержки, а два предприятия были убыточными.

Таблица 1 – Итоги работы предприятий деревообрабатывающей промышленности Республики Беларусь за первое полугодие 2015 года

Наименование предприятия	Чистая прибыль (убыток), млн. руб.
ОАО «Борисовдрев»	-15 999
ОАО «Могилевдрев»	0
ОАО «Речицадрев»	0
ОАО «Гомельдрев»	966
ОАО «ФанДОК»	0
ОАО «Витебскдрев»	124
ОАО «Мостовдрев»	-1687
ОАО «Ивацевичдрев»	0
РУП «Мозырский деревообрабатывающий комбинат»	нет данных

Проблемы, возникшие в отрасли, были вызваны как внешними, так и внутренними факторами. Весомой причиной явилось снижение мировых цен на продукцию деревообработки.

Так, например, на момент подготовки бизнес-планов модернизируемых предприятий кубометр плиты ДСП стоил 250-280 долларов США, а в настоящее время цена 1м<sup>3</sup> ДСП снизилась более чем в два раза.

Предприятия деревообрабатывающей промышленности в ходе модернизации столкнулись с инвестиционным риском для инновационной деятельности, который является комплексным показателем, суть которого заключается в вероятности недостатка экономических ресурсов для реализации инноваций. Собственно инвестиционный риск в узком смысле был связан с неверной оценкой финансового эффекта от инноваций и затрат на их осуществление.

Основными факторами, сдерживающими модернизацию, явились отсутствие специализированных проектных и строительных организаций, должной подготовки и уровня квалификации кадров при необходимости решения сложных комплексных задач; низкий уровень маркетинговой политики, направленной на исследование емкости рынков и возможностей сбыта продукции; отсутствие знаний и навыков управления высокотехнологичным оборудованием. Следует отметить, что на некоторых предприятиях не до конца были проработаны все технологические процессы. При этом некоторые проекты были реализованы на очень низком уровне, поскольку приобретенное оборудование не позволяло производить продукцию высоко качества.

В первом квартале 2016 года часть производств была остановлена из-за задолженности за энергоносители и невозможности приобретения основных средств и материалов. Недостаток собственных оборотных средств на 1 января 2016 года оценивался в 1,7 трлн. рублей, что не позволяло осуществлять своевременно расчеты.

С целью дальнейшего финансового оздоровления в соответствии с Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 05.03.2016 года № 181 было принято решение о передаче модернизируемых предприятий в управление государственного Банка развития. В июне 2016 года по инициативе банка организации деревообработки были объединены в холдинг, в состав которого вошло девять предприятий деревообрабатывающей промышленности нашей республики: ОАО «Гомельдрев», ОАО «Мостовдрев», ОАО «ФандОК», ОАО «Борисовдрев», ОАО «Витебскдрев», ОАО «Могилевдрев», Новосверженский лесозавод, Мозырский ДОК, а также «Белорусская лесная компания», которая в будущем станет коммерческим подразделением, через которое будет централизованно осуществляться продажа продукции всех предприятий [1].

В настоящее время балансодержателем активов данных предприятий является Министерство финансов, а Банк развития выполняет функции управляющей компании.

В результате оказанной помощи ОАО «Банка развития Республики Беларусь» платежеспособность деревообрабатывающих организаций частично удалось восстановить, и уже во втором квартале 2016 года наблюдалось некоторое улучшение их финансового положения. Увеличились объемы производства продукции, а также удалось снизить убытки большинства предприятий, входящих в холдинг.

В организациях холдинга планируется реализовать мероприятия по совершенствованию корпоративного управления, налаживанию системы управленческого учета и планирования, нормализации расчетной дисциплины, внедрению современных систем учета остатков продукции.

Сегодня сформулирована стратегия управления холдингом. Первоочередная задача заключается в том, чтобы все предприятия могли генерировать прибыль от производственной деятельности и самостоятельно себя обеспечивать оборотными средствами, не обращаясь за финансовой помощью к государству.

Следующий этап – выход деревообрабатывающих предприятий на чистую прибыль, учитывая их большие долги по кредитам.

Сейчас разрабатываются детализированные бизнес-планы предприятий холдинга, чтобы оценить экономическую эффективность каждого производства и определить, какие

производства на предприятиях имеют перспективу развития, а какие экономически нецелесообразны.

В рамках созданного холдинга выстраиваются централизованные функции, благодаря чему предприятия, в частности, смогут делать закупки по более выгодным ценам. Централизация процессов также позволит выстроить четкую специализацию предприятий.

Банк развития Республики Беларусь разработал программу кредитования предприятий деревообрабатывающей и строительной отраслей, которые будут сотрудничать с холдингом организаций деревообрабатывающей промышленности. Программа кредитования создана в целях стимулирования покупательского спроса на продукцию предприятий холдинга на внутреннем рынке. Целью финансирования является приобретение оборудования, недвижимости, транспорта [2].

Воспользоваться кредитом смогут индивидуальные предприниматели (при действующем контракте на поставку продукции предприятий холдинга не менее чем на 100 млн. неденоминированных рублей), микроорганизации (200 млн.), малые организации (1 млрд.), средние предприятия (3 млрд.) с численностью до 250 человек и годовой выручкой до 250 млрд. рублей без НДС. Основные условия кредита: процентная ставка – 0,5 % ставки рефинансирования Национального Банка Республики Беларусь плюс 4,5 % (на сегодня 14,5%), сумма кредита – до 25 млрд. рублей, отсрочка погашения основного долга – до двух лет, срок финансирования – до пяти лет. Кредиты можно будет получить в банках-партнерах программы финансирования МСП.

В перспективе у предприятий, входящих в состав холдинга появится возможность расширить рынки сбыта производимой продукции посредством предоставления ОАО

«Банк развития Республики Беларусь» экспортных кредитов компаниям, не являющимся резидентами Республики Беларусь. Основная цель кредита – оплата за поставленные (реализованные) резидентами Республики Беларусь товары (работы, услуги). Минимальная сумма кредита будет составлять 1 000 000 долларов США в эквиваленте, а максимальная

– 85% от суммы экспортного контракта. Срок кредита до 5 лет, в отдельных случаях до 10 лет. Процентная ставка долл. США, евро – ставка CIRR, российских рублях – 2/3 ставки рефинансирования Центрального Банка Российской Федерации. Основным требованием, предъявляемым к кредитополучателю, будет являться устойчивое финансовое положение и возможность предоставления обеспечения по сделке. Обязательным условием предоставления экспортного кредита является страхование экспортных рисков с подержкой государства в БРУПЭИС «Белэксимгарант» (на условиях Указа № 534). Кредитополучателями могут выступать как государственные компании, так и компании частной формы собственности.

Таким образом, предоставление экспортных кредитов компаниям-нерезидентам позволит получить предприятиям-экспортерам продукции деревообработки ряд преимуществ, к числу которых следует отнести: увеличение объемов продаж; расширение географии экспорта продукции при недопущении роста кредитной задолженности; возможность предлагать более выгодные условия продаж (отсрочку платежа и т. п.); минимизацию рисков неисполнения контрактов; ускорение оборачиваемости отгруженной продукции.

## Литература

1. О дополнительных мерах по реализации Указа Президента Республики Беларусь от 24.06.2015 года № 257: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 05.03.2016 г.

№ 181 [Электронный ресурс] / Национальный центр правовой информации Республики Беларусь.  
– Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа 01.09.2016.

2. Банк развития [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.brrb.by>. – Дата доступа: 3.09.2016.

РЕПОЗИТОРИЙ ГГУ ИМЕНИ Ф. СКОРИНЫ