

Министерство образования Республики Беларусь

Учреждение образования  
«Гомельский государственный университет  
имени Франциска Скорины»

**А. Л. Войтишкина**

**Составление годового финансового плана  
на предприятии**

Практическое пособие

для студентов специальности 1-25 01 04 «Финансы и кредит»  
специализации 1-25 01 04 01 «Финансы»

Гомель  
ГГУ им. Ф. Скорины  
2017

УДК 657.31(076)  
ББК 65.291.9 – 23я73  
В654

Рецензенты:

кандидат экономических наук И. В. Бабына,  
кандидат экономических наук Е. А. Кожевников

Рекомендовано к изданию научно-методическим советом  
учреждения образования «Гомельский государственный  
университет имени Франциска Скорины»

**Войтишкина, А. Л.**

В654 Составление годового финансового плана на предприятии :  
практическое пособие / А. Л. Войтишкина ; М-во образования  
Республики Беларусь, Гомельский гос. ун-т им. Ф. Скорины. –  
Гомель: ГГУ им. Ф. Скорины, 2016. – 45 с.  
ISBN 978-985-577-319-2

В практическом пособии последовательно рассматриваются теоретические аспекты годового финансового планирования; разработан пример применения этой методики; даны индивидуальные задания в целях изучения и практического освоения составления финансового плана.

Адресовано студентам специальности 1-25 01 04 «Финансы и кредит» специализации 1-25 01 04 01 «Финансы».

УДК 657.31(076)  
ББК 65.291.9 – 23я73

**ISBN 978-985-577-319-2**

© Войтишкина А. Л., 2017

© Учреждение образования «Гомельский  
государственный университет  
имени Франциска Скорины», 2017

## Оглавление

Предисловие .....	4
1 Теоретические сведения .....	5
2 Методика планирования доходов и поступлений .....	7
2.1 Порядок и методика расчета прибыли .....	7
2.2 Планирование амортизированных отчислений .....	10
2.3 Планирование устойчивых пассивов .....	11
2.4 Планирование финансовых ресурсов, мобилизуемых в процессе строительства .....	12
2.5 Планирование доходов от размещения средств в ценные бумаги .....	13
3 Методика планирования расходов и отчислений .....	14
4 Пример составления годового финансового плана .....	18
4.1 Расчет I раздела финансового плана: доходы и поступления .....	18
4.2 Расчет II раздела финансового плана: расходы и отчисления .....	28
4.3 Расчет III раздела финансового плана: платежи в бюджет .....	32
5 Индивидуальные задания студентам для составления годового финансового плана .....	34
Литература .....	45

РЕПОЗИТОРИЙ ГГУ ИМЕНИ Ф. СКОРИНЫ

## Предисловие

Эффективное управление финансами предприятия возможно только при планировании всех финансовых потоков, процессов и отношений хозяйствующего субъекта.

Значение финансового планирования для хозяйствующего субъекта состоит в том, что оно:

- реализует стратегические цели в форму конкретных финансовых показателей;
- обеспечивает финансовыми ресурсами экономические пропорции развития, заложенные в производственном плане;
- служит инструментом получения финансовой поддержки от внешних инвесторов.

Основные задачи финансового планирования:

- обеспечение необходимыми финансовыми ресурсами производственной, инвестиционной и финансовой деятельности;
- определение путей эффективного вложения капитала, оценка степени рационального его использования;
- установление рациональных финансовых отношений с бюджетом, банками;
- выявление внутрихозяйственных резервов увеличения прибыли за счет экономического использования денежных средств.

Финансовое планирование классифицируют на перспективное, годовое и оперативное.

В данном практическом пособии рассмотрена методика составления годового финансового плана, приведен пример его разработки и даны индивидуальные задания для его составления.

Это позволит студентам экономических специальностей на основании теоретического изучения составить финансовый план своего предприятия и глубже изучить вопросы годового финансового планирования на предприятии.

# 1 Теоретические сведения

Финансовый план хозяйствующего субъекта – это документ, отражающий объем поступлений и расходования денежных средств, фиксирующий баланс доходов и направлений расходов предприятия, включая платежи в бюджет на планируемый период.

Главная цель составления финансового плана заключается в согласовании намечаемых расходов по производственному и социальному развитию трудовых коллективов с финансовыми возможностями предприятия.

Для составления финансового плана используется следующая информация:

– бухгалтерский баланс за 2–3 года, предшествующих планируемому периоду, а также на последнюю дату составления отчета;

– данные об объеме производства;

– смета затрат на производство или свод общих расходов предприятия на производство продукции, выполнение работ, оказание услуг;

– смета затрат на содержание объектов социально-культурной сферы (детский сад, дом культуры и т. д.);

– данные об объемах капитальных вложений;

– сведения о движении основных фондов и оборотных средств;

– проекты отпускных цен;

– анализ выполнения финансовых заданий на предыдущий год;

– нормы амортизационных отчислений;

– нормативы собственных оборотных средств;

– нормативы платежей в бюджет и отчислений во внебюджетные фонды.

Составление финансового плана требует выполнение комплекса расчетов по доходам и поступлениям средств, расходам и отчислениям, платежам в бюджет, а также увязку между собой доходов и расходов путем разработки проверочной таблицы к финансовому плану.

Финансовый план на предприятии включает три раздела:

- 1) доходы и поступления средств;
- 2) расходы и отчисления;
- 3) взаимоотношения с бюджетом.

Форма финансового плана представлена в таблице 1.

Таблица 1 – Годовой финансовый план по предприятию на 20\_\_ г. руб.

Показатели	Планируемый год	
	в ценах базисного года	в ценах планируемого года
<b>1 Доходы и поступления средств</b>		
Совокупная прибыль		3 455 973,79
Амортизационные отчисления		12 444,69
Мобилизация внутренних ресурсов в капстроительстве		-
Плановые накопления и экономия в капстроительстве		11,70
Средства, поступающие в порядке долевого участия в строительстве		40,00
Прочие источники финансирования капвложений		-
Долгосрочный кредит		-
Прирост устойчивых пассивов		1 327,41
Прочие доходы		-
Итого доходов и поступлений средств		3 469 797,59
<b>2 Расходы и отчисления</b>		
Отчисления:		
в фонд накопления		18 795,56
в фонд потребления		8 200,00
в резервный фонд		1 000 000,01
на благотворительные цели		778 105,00
Свободная прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия		1 000 000,00
Свободная амортизация, имеющаяся в распоряжении предприятия		12 354,69
Прочие расходы		-
Итого расходов и отчислений		2 817 455,26
Превышение доходов над расходами ( + ) или превышение расходов над доходами ( - )		+620 203,59
<b>3 Платежи в бюджет</b>		
Налог на прибыль		615 802,29
Итого платежей в бюджет		615 802,29
<b>4 Ассигнования из бюджета</b>		
Итого ассигнований из бюджета		-
Превышение платежей в бюджет над ассигнованиями из бюджета ( + ) или превышение ассигнований		+615 802,29

из бюджета над платежами в бюджет ( - )		
---	--	--

Рассмотрим методику составления годового финансового плана.

В начале планируется первый раздел финансового плана – планирование доходов и поступлений.

## **2 Методика планирования доходов и поступлений**

При планировании показателей этого раздела следует учитывать, что финансовые ресурсы предприятия подразделяются на собственные, заемные и привлеченные. В план следует включать устойчивые источники доходов.

Доходы хозяйствующего субъекта могут быть следующие:

- прибыль, амортизационные отчисления, устойчивые пассивы (кредиторская задолженность, постоянно находящаяся в распоряжении хозяйствующего субъекта);
- средства от продажи ценных бумаг, финансовых операций с временно свободной денежной массой;
- паевые, членские взносы членов трудового коллектива, юридических и физических лиц;
- долгосрочные банковские кредиты;
- займы;
- пожертвования, благотворительные взносы;
- поступления в виде долевого участия в строительстве;
- финансовые ресурсы, мобилизуемые в процессе строительства;
- задания по снижению себестоимости этих работ, мобилизация внутренних ресурсов в строительстве.

### **2.1 Порядок и методика расчета прибыли**

Необходимо планировать конечный финансовый результат, то есть совокупную прибыль.

Она включает следующее:

- прибыль от реализации продукции, работ и услуг;
- прибыль от финансовой деятельности;
- прибыль от инвестиционной деятельности.



Совокупная прибыль рассчитывается по формуле

$$\Pi_c = \Pi_t + \Pi_\phi + \Pi_{и}, \quad (1)$$

где  $\Pi_t$  – прибыль от текущей деятельности;

$\Pi_\phi$  – прибыль от финансовой деятельности;

$\Pi_{и}$  – прибыль от инвестиционной деятельности.

Прибыль от реализации рассчитывается по формуле

$$\Pi_p = B - C - КН, \quad (2)$$

где  $\Pi_p$  – прибыль от реализации продукции;

$B$  – выручка от реализации продукции;

$C$  – полная себестоимость реализуемой продукции;

$КН$  – косвенные налоги.

Расчет прибыли можно производить по отдельным видам изделий или их однородным группам с последующим суммированием в целом по предприятию по формуле

$$\Pi_p = \Pi_n + \Pi_t - \Pi_k, \quad (3)$$

где  $\Pi_n$  и  $\Pi_k$  – прибыль в остатках продукции на начало и конец планируемого года;

$\Pi_t$  – прибыль на товарный выпуск продукции.

Данные об остатках нереализованной продукции на начало планируемого года берут по бухгалтерской отчетности. *Остатки нереализованной продукции* включают ( $\Pi_n$ ):

- готовую продукцию на складе;
- готовую продукцию на ответственном хранении у покупателей.

*Выходные остатки нереализованной продукции* ( $\Pi_k$ ) состоят:

- из остатков готовой продукции на складе;
- отгруженной продукции, срок оплаты которой не наступает в планируемом году.

*Прибыль по товарному выпуску продукции* ( $\Pi_t$ ) определяется исходя из следующего:

- планов производства;
- отпускных цен;

– сметы затрат на производство.

В условиях инфляции при планировании прибыли можно использовать *аналитический метод*. Суть его в том, что расчет прибыли будущего года производится на базе достигнутого уровня текущего года и прогнозируемого роста индекса инфляции по формуле

$$\Pi_{\text{п}} = \Pi_{\text{отч.}} \cdot I_{\text{и}}, \quad (4)$$

где  $\Pi_{\text{п}}$  – планируемая прибыль;

$I_{\text{и}}$  – индекс инфляции;

$\Pi_{\text{отч.}}$  – прибыль отчетного года.

$$I_{\text{и}} = (1 + m)^{12}, \quad (5)$$

где  $m$  – коэффициент уровня инфляции в месяц;

12 – число месяцев в году.

Если планируемые уровни инфляции на сырье и готовую продукцию не совпадают, то при расчете прибыли от реализации используют дифференцированные поправочные коэффициенты инфляции.

Расчет прибыли от реализации производится по следующей формуле

$$\Pi_{\text{р}} = (B - КН)(1 + m)^{12} - C(1 + n)^{12}, \quad (6)$$

где  $(1 + m)^{12}$  – коэффициент роста инфляции на отпускные цены продукции;

$(1 + n)^{12}$  – коэффициент роста инфляции на сырье.

Для определения размера средств, которые могут быть помещены на депозиты или ценные бумаги без риска снижения ликвидности предприятия, нужно рассчитать ту часть выручки от реализации, которая будет не нужна предприятию на протяжении планируемого срочного вложения средств. Определить это можно по формуле

$$СВ = V_0 \cdot D_{\text{в}}, \quad (7)$$

где СВ – размер возможного срочного вложения средств;

$V_0$  – ожидаемый размер выручки в планируемом году;

$D_{\text{в}}$  – доля выручки, отвлеченная из хозяйственного оборо-

та.

Доход от этой операции составит:

$$Д = \frac{СВ \cdot П_{д} \cdot 12}{100}, \quad (8)$$

где  $П_{д}$  – депозитный процент в месяц.

## 2.2 Планирование амортизированных отчислений

*Амортизационные отчисления* – устойчивый источник финансовых ресурсов предприятия, имеющий целевое назначение и являющийся вторым по величине после прибыли.

Амортизация планируется по основным производственным фондам согласно нормативным срокам эксплуатации.

Расчет производится по формуле

$$А = С_{р} \cdot Н, \quad (9)$$

где  $А$  – плановая сумма амортизационных отчислений;

$С_{р}$  – среднегодовая стоимость амортизируемых основных средств;

$Н$  – средняя норма амортизации за отчетный год, предшествующий планируемому.

Бухгалтерия должна представить расшифровку основных производственных фондов предприятия на начало планируемого года. В ней должны быть выделены основные фонды, по которым амортизация не начисляется:

- основные фонды с истекшими сроками амортизации;
- находящиеся на складе и требующие монтажа;
- законсервированные по решению правительства, подлежащие списанию или реализации;
- льготлируемые основные фонды.

Среднегодовая стоимость амортизируемых основных производственных фондов рассчитывается по формуле

$$С = С_{н.г.} + С_{р.в.} - С_{р.выб.}, \quad (10)$$

где  $C_{н.г.}$  – стоимость амортизируемых основных фондов на начало планируемого года;

$C_{р.в.}$  – среднегодовая стоимость вводимых основных фондов в планируемом году;

$C_{р.выб.}$  – среднегодовая стоимость выводимых основных фондов в планируемом году.

$$C_{р.в.} = \frac{C_{вед.} \cdot M}{12},$$

$$C_{р.выб.} = \frac{C_{выб.} \cdot M}{12},$$

где  $C_{вед.}$  – стоимость вводимых основных фондов;

$C_{выб.}$  – стоимость выбывающих основных фондов;

$M$  – число полных месяцев, остающихся до конца года.

Средняя норма амортизационных отчислений рассчитывается по формуле

$$H = \frac{A_{ф.}}{C_{о.ф.}}, \quad (12)$$

где  $A_{ф.}$  – сумма фактически начисленной амортизации по отчету за предыдущий год;

$C_{о.ф.}$  – среднегодовая стоимость амортизируемых основных фондов по отчету за предыдущий год.

### 2.3 Планирование устойчивых пассивов

Это средства, не принадлежащие предприятию. К ним относятся:

- задолженность по заработной плате рабочим и служащим;
- отчисления во внебюджетные фонды, связанные с фондом оплаты труда;
- резерв предстоящих платежей по отпускам работающим.

*Минимальная задолженность по заработной плате рабочим*

и служащим рассчитывается по формуле

$$З_3 = P_3 \cdot Д, \quad (13)$$

где  $З_3$  – минимальная задолженность по заработной плате;

$P_3$  – среднедневной расход заработной платы;

$Д$  – число дней между установленным днем выплаты заработной платы и последней датой месяца, за который она выплачивается.

Задолженность по отчислениям во внебюджетные фонды рассчитывается по формуле

$$З_\phi = \frac{З_3 \cdot \Pi}{100}, \quad (14)$$

где  $\Pi$  – суммарный процент отчислений во внебюджетные фонды из фонда оплаты труда.

Минимальная задолженность по резерву предстоящих платежей планируется в размере минимального остатка по этому счету за последние 12 месяцев, предшествующих планируемому году, с учетом планируемого изменения фонда оплаты труда.

## **2.4 Планирование финансовых ресурсов, мобилизуемых в процессе строительства**

Эти ресурсы планируются при выполнении работ хозяйственным способом и наличии внутривозвратного расчета. В данном случае необходимо рассчитывать: плановые накопления ( $H_\Pi$ ), задания по снижению себестоимости ( $З_c$ ), норматив оборотных средств.

Плановые накопления ( $H_\Pi$ ) рассчитываются по формуле

$$H_\Pi = \frac{O \cdot \Pi_\Pi}{100}, \quad (15)$$

где  $O$  – объем работ в сметных ценах;

$\Pi_n$  – процент накоплений.

*Задание по снижению себестоимости ( $Z_c$ )* устанавливается в процентах и абсолютной величине.

$$Z_c = \frac{(O - H_{\Pi}) \cdot P_c}{100}, \quad (16)$$

где  $P_c$  – задание по снижению себестоимости работ в процентах.

*Норматив оборотных средств в строительстве.* Для этого определяется мобилизация внутренних ресурсов в строительстве ( $M$ ), которые являются резервом стройки, по формуле

$$M = (O_k - O_n) - (K_k - K_n), \quad (17)$$

где  $O_n$  – оборотные активы стройки на начало года;

$O_k$  – потребность стройки в оборотных активах на конец года;

$K_n$  – кредиторская задолженность стройки на начало года;

$K_k$  – переходящая кредиторская задолженность стройки на конец года.

## **2.5 Планирование доходов от размещения средств в ценные бумаги**

*Доходы от ценных бумаг* планируются исходя из объема подписки, стоимостной суммы оставшихся в распоряжении предприятия ценных бумаг и предполагаемого объема их продаж.

Для определения размера средств, которые могут быть помещены на депозиты или ценные бумаги без риска снижения ликвидности предприятия, нужно рассчитать ту часть выручки от реализации, которая будет не нужна предприятию на протяжении планируемого срочного вложения средств.

Доход от этой операции составит:

$$Д = \frac{СВ \cdot П_{д} \cdot 12}{100}, \quad (18)$$

где СВ – размер возможного срочного вложения средств;  
П<sub>д</sub> – депозитный процент в месяц.

РЕПОЗИТОРИЙ ГГУ ИМЕНИ Ф. СКОРИНЫ

### 3 Методика планирования расходов и отчислений

В процессе своей работы предприятие производит различные расходы и отчисления, которые отличаются по своему экономическому и целевому назначению.

Предприятие во втором разделе финансового плана отражает те расходы, которые финансируются за счет прибыли и других финансовых ресурсов предприятия. К ним относятся: финансирование расходов по фонду накопления, расходы, связанные с фондом потребления, и отчисления в бюджет.

Порядок распределения доходной части финансового плана следующий:

- уплачиваются все налоги и отчисления, которые должны поступить в бюджет из прибыли (налог на прибыль);

- финансируется фонд накопления: капитальные вложения, прирост собственных оборотных средств, затраты на научно-исследовательские работы, уплаты процентов за кредит (ссуду), уплата самого кредита;

- финансирование фонда потребления (строительство и капитальный ремонт жилых домов, детских садов, культурных центров, санаториев, дотации на питание в столовых, оказание единовременной помощи и т. д.);

- прочие расходы.

Расчеты *налогов* выполняются в соответствии с действующими методиками, предполагаемыми изменениями в планируемом году по ставкам, льготам, объектам налогообложения, введенными лимитами и нормативами.

Финансирование капитальных вложений производится в следующем порядке:

- 1) в начале используются средства от мобилизации внутренних ресурсов в капитальном строительстве;
- 2) плановые накопления и экономия в капстроительстве;
- 3) средства, поступающие в порядке долевого участия в капстроительстве;
- 4) прибыль;
- 5) в недостающей части кредит и другие заемные ресурсы.



*Финансирование прироста норматива оборотных средств осуществляется за счет:*

- совокупной прибыли;
- прироста устойчивых пассивов.

Для этого рассчитывается прирост норматива оборотных средств.

Норматив собственных оборотных средств рассчитывается по сырью, материалам, топливу, малоценным и быстроизнашивающимся предметам, незавершенному производству, готовой продукции.

*Норматив по сырью* основным и вспомогательным материалам определяется по формуле

$$H_{\text{с.м.}} = \frac{N \cdot Z_{\text{э}}}{360}, \quad (19)$$

где  $N$  – норма запаса в днях;

$Z_{\text{э}}$  – годовые затраты по элементам (из сметы затрат).

*Норматив по незавершенному производству:*

$$H_{\text{н.п.}} = \frac{N \cdot C_{\text{в}}}{360} \cdot K_{\text{н.з.}}, \quad (20)$$

где  $N$  – норма запаса в днях;

$C_{\text{в}}$  – себестоимость валовой продукции;

$K_{\text{н.з.}}$  – коэффициент нарастания затрат.

Коэффициент нарастания затрат всегда меньше 1 и рассчитывается как отношение себестоимости незавершенного производства к сумме плановых затрат по формуле

$$K_{\text{н.з.}} = \frac{MЗ - 0,5(C_{\text{п}} - MЗ)}{C_{\text{п}}}, \quad (21)$$

где  $MЗ$  – материальные затраты;

$C_{\text{п}}$  – производственная себестоимость продукции.

*Норматив по готовой продукции определяется следующим образом:*

$$H_{\text{гн}} = \frac{N \cdot C_{\text{п}}}{360}, \quad (22)$$

где  $N$  – норма запаса в днях;

$C_{\text{п}}$  – производственная себестоимость продукции.

Общая сумма норматива собственных оборотных средств определяется как сумма норматива по отдельным статьям.

Разница между суммой норматива собственных оборотных средств на начало и конец года дает сумму прироста собственных оборотных средств на планируемый год.

*Планирование расходов* по уплате процентов за пользование долгосрочными банковскими кредитами.

Расчет осуществляется на основе:

- договоров с кредитными учреждениями;
- сведений банков о возможных изменениях в размере процентной ставки и методики расчета суммы процентов.

Существуют несколько методов расчета: простой, сложных процентов и снижающих процентов.

*Финансирование фонда потребления* осуществляется на основании принятого коллективного договора, устава предприятия, решения собрания трудового коллектива.

При расчете необходимо учитывать: численность работающих, социальный и возрастной состав, семейное положение, уровень средней заработной платы по категориям работников.

Кроме фондов накопления и потребления предприятие может создать резервный фонд выплаты заработной платы, фонд для благотворительных целей.

Заканчивается разработка годового финансового плана составлением проверочной таблицы. Начинается эта работа с заполнения итоговых граф по доходам и расходам предприятия. По итоговой строке и графам (1 ...  $n$ ) выписываются доходы предприятия – получаем общую сумму доходов.

По итоговой графе и по строкам (1 ...  $m$ ) выписываем запланированные расходы. Проставляем по этой графе общую сумму расходов.

Затем выполняем балансировку по отдельным статьям доходов и расходов предприятия и проверяются его результаты.

Это предполагает равенство итогов по каждой статье затрат сумме источников ее финансирования, а итог по каждой статье доходов должен быть равен сумме затрат средств.

После достижения баланса доходов и расходов переходят к заполнению финансового плана предприятия (таблица 1).

Заполнение осуществляется на основании показателей шахматки по соответствующим разделам финансового плана, подсчета итогов по разделам и расчета проверочных показателей:

- превышение доходов над расходами;
- превышение расходов над доходами;
- превышение платежей в бюджет над ассигнованиями из бюджета;
- превышение ассигнований из бюджета над платежами в бюджет.

Финансовый план считается, составлен правильно, если показатель 1 равен показателю 3, а показатель 2 равен показателю 4.

## 4 Пример составления годового финансового плана

### 4.1 Расчет I раздела финансового плана: доходы и поступления

Таблица 2 – Смета затрат на производство продукции по предприятию, руб.

Затраты	План на год
1 Материальные затраты	17 005,00
В том числе:	
сырье и основные материалы	10 515,00
вспомогательные материалы	2 610,00
топливо на технологические нужды	2 000,00
Электроэнергия покупная на производственные нужды	1 880,00
2 Расходы на оплату труда	6 530,00
3 Выплаты по системам премирования в размерах предусмотренных законодательством	1 306,00
4 Отчисления на социальные нужды	2 664,24
5 Амортизационные отчисления основных производственных фондов	12 444,69
6 Земельный налог	100,00
7 Платежи за добычу природных ресурсов	71,00
8 Страховые взносы по обязательным видам страхования	15,50
9 Оплата услуг на проведение обязательных аудиторских проверок	100,30
10 Арендная плата	200,60
11 Налог на недвижимость	368,52
12 Оплата работ по сертификации	150,20
13 Плата за сторожевую охрану	250,20
14 Расходы на оплату услуг связи	150,00
15 Экологический налог	10,80
<b>16 Производственная себестоимость</b>	<b>41 367,05</b>
17 Коммерческие расходы	1 500,00
<b>18 Полная себестоимость</b>	<b>42 867,05</b>

*Планируем амортизируемые отчисления по предприятию исходя из следующих исходных данных:*

- стоимость основных производственных фондов на начало планируемого года составила – 36 852,00 руб.;
- в том числе взятые в аренду – 27 010,00 руб.;
- из них в краткосрочную аренду без права выкупа – 7 030,00 руб.;
- находящиеся на складе и требующие монтажа – 8,00 руб.;
- сданные в аренду – 50,00 руб.;
- с истекшим сроком амортизации – 152,00 руб.;
- в планируемом году намечается ввод основных средств в мае на сумму – 2 040,00 руб.;
- выбытие в планируемом году основных средств в августе намечается на сумму – 1 530,00 руб.;
- переоценка основных средств на 1 января с коэффициентом пересчета – 1,4;
- ускоренная амортизация с коэффициентом – 1,8;
- в отчетном периоде коэффициент ускоренной амортизации – 2;
- средняя норма амортизации за прошлый год составила – 32,8 %.

Определяем стоимость амортизируемых основных фондов на начало года:

$$(36\ 852,00 - 7\ 030,00 - 8,00 - 152,00) \cdot 1,4 = 41\ 526,80 \text{ руб.}$$

Определяем среднегодовую стоимость вводимых основных средств в планируемом году по формуле 11:

$$2\ 040,00 \cdot 7 / 12 = 1\ 190,00 \text{ руб.}$$

Определяем среднегодовую стоимость выбывших основных средств в планируемом году:

$$1\ 530,00 \cdot 4 / 12 = 510,00 \text{ руб.}$$

Определяем планируемую норму амортизации:

$$(32,8 / 2) \cdot 1,8 = 29,52 \%$$

Рассчитаем плановую сумму годовых амортизационных от-

числений по таблице 3.

Таблица 3 – Расчет амортизационных отчислений по предприятию на 20\_\_ год, руб.

Показатели	Сумма
1 Стоимость амортизируемых основных средств на начало планируемого года	41 526,8
2 Ввод основных средств в планируемом году	2 040
3 Среднегодовая стоимость вводимых основных средств	1 190
4 Выбытие основных средств в планируемом году	1 530
5 Среднегодовая стоимость основных средств	510
6 Среднегодовая стоимость амортизируемых основных средств в планируемом году (стр. 1 + стр. 3 – стр. 5)	42 206,8
7 Планируемая норма амортизационных отчислений	29,52
<b>8 Сумма амортизации (стр. 6 · стр. 7 / 100)</b>	<b>12 459,45*</b>

\*Определяем амортизационные отчисления по сданному в аренду оборудованию:

$$50,00 \cdot 29,52 / 100 = 17,76 \text{ руб.}$$

Эта сумма отражается в прочих расходах от текущей деятельности, а на себестоимость относится:

$$12 459,45 - 17,76 = 12 444,69 \text{ руб.}$$

Результат заносим в таблицу 2.

*Определим сумму налога на недвижимость с помощью данных таблицы 4.*

Таблица 4 – Расчет налога на недвижимость по предприятию, руб.

Показатели	Сумма
1 Стоимость основных непроизводственных фондов на начало планируемого года	36 852,00
2 Износ основных фондов (50 % от стр. 1)	18 426,00
3 Облагаемая стоимость основных фондов (стр.1-стр.2)	18 426,00
4 Ставка налога, %	2*
<b>5 Сумма налога (стр. 3 · стр. 4 / 100)</b>	<b>368,52</b>

\*Ставка налога устанавливается по решению местных орга-

НОВ власти.

Результат заносим в таблицу 2.

**Определим совокупную прибыль:**

$$\Pi_c = \Pi_T + \Pi_\phi + \Pi_{и}, \quad (23)$$

где  $\Pi_T$  – прибыль от текущей деятельности;

$\Pi_\phi$  – прибыль от финансовой деятельности;

$\Pi_{и}$  – прибыль от инвестиционной деятельности.

Результат заносится в таблицу 7.

Рассчитываем доход от реализованной продукции (прибыль от текущей деятельности) (таблица 5).

$$\Pi_p = B - C - КН, \quad (24)$$

где  $B$  – выручка от реализации продукции;

$C$  – полная себестоимость реализованной продукции;

$КН$  – косвенные налоги.

Рассчитаем выручку от реализации готовой продукции:

$$B = O_n + T_v - O_k, \quad (25)$$

где  $B$  – выручка;

$O_n$  – остатки нереализованной продукции на начало планируемого периода;

$T_v$  – товарный выпуск продукции в стоимостном выражении;

$O_k$  – остатки нереализованной продукции на конец планируемого периода.

Исходные данные взяты с бухгалтерского баланса на 1 октября года, предшествующего планируемому (таблица 6).

а) определяем величину готовой продукции на складе по производственной себестоимости на 1 октября.

$$7\,500,00 + 1\,600,00 = 9\,100,00 \text{ руб.}$$

Результат заносим в таблицу 5.

б) определяем величину готовой продукции на складе по отпускным ценам на 1 октября.

$$9\,100,00 \cdot 1,2 = 10\,920,00 \text{ руб.}$$

в) определяем сумму готовой продукции в отпускных ценах на планируемый период:

$$10\,920,00 \cdot 1,7 = 18\,564,00 \text{ руб.}$$

г) определяем доход от остатков нереализованной продукции на начало планируемого года:

$$18\,564,00 - 9\,100,00 = 9\,464 \text{ руб.}$$

Результат заносим в таблицу 5.

Определяем на планируемый период выпуск товарной продукции по полной себестоимости и в отпускных ценах по данным таблицы 6.

Товарный выпуск по полной себестоимости равен:

42 867,05 руб. – из сметы затрат на производство продукции на планируемый период.

Товарный выпуск по отпускным ценам определяется таким образом: план выпуска товарной продукции в планируемом периоде в натуральном выражении умножается на планируемую отпускную цену единицы продукции.

План выпуска товарной продукции – 1 820 штук.

Отпускная цена планируемой ед. изделия – 2 420,00 руб.

Товарный выпуск по отпускным ценам – 4 404 400,00 руб.

Заносим результат в таблицу 5.

Определяем доход и заносим в таблицу 5.

$$4\,404\,400,00 - 42\,867,05 = 4\,361\,532,95 \text{ руб.}$$

Определяем величину остатков нереализованной продукции на конец планируемого периода.

Они состоят из остатков готовой продукции, срок оплаты которой не наступит в планируемом периоде. На предприятии установлена норма остатков готовой продукции на складе на конец года – 6 дней.

– объем товарной продукции в отпускных ценах 4 404 400,00 руб.;



– выходные остатки нереализованной продукции в отпускных ценах составят:

$$(4\,404\,400,00 \cdot 6) / 360 = 73\,406,67 \text{ руб.}$$

– выходные остатки нереализованной продукции по производственной себестоимости составят:

$$(41\,367,05 \cdot 6) / 360 = 689,45 \text{ руб.,}$$

где 41 367,05 – производственная себестоимость товарной продукции (из сметы затрат на производство, таблица 2, строка 16).

– доход составит:

$$73\,406,67 - 689,45 = 72\,717,22 \text{ руб.}$$

Результаты заносим в таблицу 5.

Определяем выручку от реализации продукции:

– по производственной себестоимости:

$$V = O_{\text{н}} + T_{\text{в}} - O_{\text{к}}$$

$$V_{\text{п}} = 9\,100 + 42\,867,05 - 689,45 = 51\,277,60 \text{ руб.}$$

– по отпускным ценам:

$$V_{\text{о}} = 18\,564,00 + 4\,404\,400,00 - 73\,406,67 = 4\,349\,557,33 \text{ руб.}$$

– определяем доход (выручку):

$$9\,464,00 + 4\,361\,532,95 - 72\,727,22 = 4\,298\,279,74 \text{ руб.}$$

Акцизы (А) – 14 руб.

Налог на добавленную стоимость (20 %):

$$4\,298\,279,74 \cdot 0,2 = 859\,655,95 \text{ руб.}$$

Определяем прибыль предприятия от реализации продукции без косвенных налогов.

$$P_p = 4\,298\,279,74 - 14 - 859\,655,95 = 3\,438\,609,79 \text{ руб.}$$

Результаты заносим в таблицы 5 и 7.

Таблица 5 – Расчет прибыли от реализации товарной продукции по предприятию, руб.

Показатели	Планируемый год	
	в ценах базисного года	в ценах планируемого года
1	2	3
1 Остатки нерезализованной продукции на начало планируемого года:		
1.1 по производственной себестоимости,		9 100,00
1.2 по отпускным ценам,		18 564,00
1.3 доход		9 464,00
2 Товарная продукция:		
2.1 по полной себестоимости,		42 867,05
2.2 по отпускным ценам,		4 404 400,00
2.3 доход		4 361 532,95
3 Остатки нерезализованной продукции на конец планируемого года:		
3.1 по производственной себестоимости,		689,45
3.2 по отпускным ценам,		73 406,67
3.3 доход		72 717,22
4 Реализация продукции:		
4.1 по полной себестоимости (стр. 1.1 + 2.1 – стр. 3.1);		51 277,60
4.2 по отпускным ценам (стр. 1.2 + 2.2 – стр. 3.2);		4 349 557,33
4.3 доход (стр. 1.3 + 2.3 – стр. 3.3)		4 298 279,74
5 Акциз		14,00
6 Налог на добавленную стоимость (20 %)		859 655,95
<b>7 Прибыль предприятия от реализации продукции (стр. 4.3 – стр. 5 – стр. 6)</b>		<b>3 438 609,79</b>

Таблица 6 – Исходные данные для расчета нерезализованных остатков продукции на начало планируемого периода

Готовая продукция на складе по производственной себестоимости, руб.	Готовая продукция на ответственном хранении у покупателя по производственной себестоимости, руб.	Коэффициент пересчета в отпускных ценах	Коэффициент увеличения отпускных цен в планируемом периоде
7 500,00	1 600,00	1,2	1,7

Таблица 7 – Свод прибыли по предприятию, руб.

Показатели	Планируемый год, всего
1 Прибыль от реализации продукции основного производства (от текущей деятельности)	3 438 609,79
2 Прибыль от прочей текущей деятельности	4 364,00
3 Прибыль от инвестиционной деятельности	2 000,00
4 Прибыль от финансовой деятельности	11 000,00
<b>5 Совокупная прибыль (1 + 2 + 3 + 4)</b>	<b>3 455 973,79</b>

Прибыль от прочей текущей деятельности равна 4 364,00 руб. Данные занесем в таблицу 7.

Рассчитаем прибыль от инвестиционной деятельности.

Таблица 8 – Расчет прибыли от инвестиционной деятельности, руб.

Показатели	Сумма
<b>1 Доходы:</b>	<b>2 313,00</b>
– доходы от участия в уставном капитале других организаций,	8,00
– проценты к получению,	5,00
– доходы от выработки основных средств,	300,00
– прочие доходы от инвестиционной деятельности	2 000,00
<b>2 Расходы:</b>	<b>313,00</b>
– расходы от выбытия основных средств, нематериальных активов и других долгосрочных активов,	3,00
– прочие расходы по инвестиционной деятельности	310,00
<b>3 Прибыль (убыток) от инвестиционной деятельности (1 стр. – 2 стр.)</b>	<b>2 000,00</b>

Данные заносим в таблицу 7.

Рассчитаем прибыль от финансовой деятельности (таблица 9).

Таблица 9 – Расчет прибыли от финансовой деятельности,

руб.

Показатели	Сумма
1	2
<b>1 Доходы:</b>	<b>20 494,00</b>
– курсовые разницы от пересчета активов и обязательств,	20 294,00
– прочие доходы от финансовой деятельности	200,00

Окончание таблицы 9

1	2
<b>2 Расходы:</b>	<b>9 494,00</b>
– проценты к уплате,	9 000,00
– курсовые разницы от пересчета активов и обязательств,	290,00
– прочие расходы по финансовой деятельности	204,00
<b>3 Прибыль (убыток) от финансовой деятельности (1 стр. – 2 стр.)</b>	<b>11 000,00</b>

Определяем совокупную прибыль и заносим в таблицу 7.

$$3\,438\,609,79 + 4\,364,00 + 2\,000,00 + 11\,000,00 = 3\,455\,973,79 \text{ руб.}$$

Данные заносим в таблицу 7.

**Определим размер устойчивых пассивов.** Исходные данные для расчета:

– заработная плата выплачивается в месяце, следующем за отчетным – 8 числа;

– годовой фонд оплаты труда – 6 530,00 руб. (из сметы затрат на производство, таблица 1);

– суммарный процент отчислений во внебюджетные фонды, связанные с оплатой труда – 35 %;

– динамический ряд остатков по счету «Резерв предстоящих платежей», руб.: 01.01 – 1 910,00;

01.04 – 1 560,00;

01.07 – 1 820,00;

01.10 – 1 762,00;

01.01 пл. – 1 819,00.

– в планируемом году фонд оплаты труда возрастет в 3,0 раза.

Расчет выполняется по форме, приведенной в таблице 10.

Таблица 10 – Расчет устойчивых пассивов по предприятию, руб.

Показатели	На начало планируемого года	На конец планируемого года	Изменение, ±
1	2	3	4
1 Задолженность по заработной плате рабочим и служащим	130,00	126,97	-3,03

Окончание таблицы 10

1	2	3	4
2 Задолженность по отчислениям во внебюджетные фонды, связанные с фондом оплаты труда	-	44,44	+44,44
3 Резерв предстоящих платежей	4 000,00	5 286,00	+1 286,00
4 Другие устойчивые пассивы	-	-	-
<b>ИТОГО</b>	<b>4 130,00</b>	<b>5 457,41</b>	<b>+1 327,41</b>

Рассчитаем задолженность по заработной плате рабочим и служащим по формуле 13:

$$(6530,00 \cdot 7) / 360 = 126,97 \text{ руб.}$$

Определяем задолженность по отчислениям во внебюджетные фонды:

$$(126,97 \cdot 35) : 100 = 44,44 \text{ руб.}$$

Определяем задолженность по счету «Резерв предстоящих платежей»:

$$1\,762,00 \cdot 3,0 = 5\,286,00 \text{ руб.}$$

Рассчитаем общую сумму планируемых устойчивых пассивов:

$$126,97 + 44,44 + 5\,286,00 = 5\,457,41 \text{ руб.}$$

Прирост устойчивых пассивов по сравнению с прошлым го-

дом составит 1 327,41 руб.

Данные заносим в таблицу 10.

**Определяем плановые накопления ( $H_n$ ) по строительным работам, выполняемым хозяйственным способом, исходя из следующих данных:**

– объем работ по новому строительству определен предприятием в размере 140,00 руб.;

– в т. ч. выполняемые собственными силами – 21, 50 руб.;

– накопления по этому объему работ планируется в размере 30 % к стоимости сметных работ:

$$(21,5 \cdot 30) / 100 = 6,45 \text{ руб.}$$

**Определяем размер внутренних ресурсов в строительстве на планируемый год ( $M$ ) по следующим данным:**

– оборотные средства стройки на начало планируемого года – 55,00 руб.;

– на конец года норматив определен – 57,00 руб.;

– кредиторская задолженность на начало года – 3,70 руб.;

– кредиторская задолженность на конец года – 4,00 руб.

Расчет по формуле 17:

$$M = (57,00 - 55,00) - (4,00 - 3,70) = 1,70.$$

Ожидается прирост оборотных средств в строительстве на сумму 1,70 руб. Это увеличивает затраты по капитальным вложениям, и они составляют:

$$140,00 + 1,70 = 141,70 \text{ руб.}$$

Данная сумма не заносится в первый раздел плана, так как оборотные средства стройки не уменьшились, а увеличились, и предприятие не имеет резерва стройки за счет мобилизации внутренних ресурсов в строительстве.

## 4.2 Расчет II раздела финансового плана: расходы и отчисления

Составляем план финансирования капитальных вложений

Таблица 11 – План финансирования капитальных вложений по предприятию на 20\_\_ год, руб.

Затраты и источники	Всего за год
<i>Затраты</i>	
1 Объем работ	140,00
в том числе:	
объем строительно-монтажных работ, выполняемых хозяйственным способом	21,50
2 Прирост оборотных средств в строительстве	1,70
<b>3 Всего затрат (стр. 1 + стр. 2)</b>	<b>141,70</b>
<i>Источники покрытия</i>	
1 Прибыль	-
2 Амортизация	90,00
3 Мобилизация внутренних ресурсов в строительстве	-
4 Плановые накопления по работам, осуществляемым хозяйственным способом	11,70
5 Экономия от снижения себестоимости строительно-монтажных работ, выполняемых хозяйственным способом	-
6 Средства, поступающие в порядке долевого участия в строительстве	40
7 Прочие источники	-
8 Долгосрочный кредит	-
<b>9 Всего источников (стр. 1 + стр. 2 +... + стр. 8)</b>	<b>141,7</b>

Финансирование капитальных вложений осуществляется в первую очередь за счет источников (3, 4, 5, 6, 7), и если их не хватает, то оставшуюся часть – за счет прибыли, а если ее недостаточно, то за счет заемных средств.

**Определим норматив собственных оборотных средств.**  
Исходные данные для расчета норматива собственных средств:

– норма запаса сырья на складе предприятия установлена в размере – 9 дней;

- норма запаса готовых изделий – 11 дней;
- норматив по незавершенному производству – 11 дней;
- данные по элементам из сметы затрат на производство – из сметы.

Рассчитываем норматив по сырью:

$$(17\,005,00 \cdot 9) / 360 = 425,13 \text{ руб.},$$

где 17 005,00 – таблица 2, стр. 1.

Рассчитаем норматив по готовой продукции:

$$(41\,367,05 \cdot 11) / 360 = 1\,263,99 \text{ руб.},$$

где 41 367,05 – таблица 2, стр. 16.

Рассчитаем норматив по незавершенному производству. Перед этим нужно рассчитать коэффициент нарастания затрат для корректировки производственного цикла:

$$K_{\text{нз}} = (17\,005,00 - (41\,367,05 - 17\,005,00) \cdot 0,5) / 41\,367,05 = 0,117.$$

Норматив по незавершенному производству:

$$41\,367,05 \cdot 11 \cdot 0,117 : 360 = 147,40 \text{ руб.}$$

Общая сумма норматива оборота на конец планируемого периода составит:

$$425,13 + 1\,263,99 + 147,40 = 1\,836,52 \text{ руб.}$$

Данные заносим в таблицу 12.

Норматив собственных оборотных средств на начало планируемого периода составляет 1 500 руб., то прирост оборотных средств в новом году планируется в размере 336,58 руб. Результаты заносим в таблицу 12.

Таблица 12 – Расчет норматива собственных оборотных средств по предприятию на 20\_\_ год, руб.

Нормируемые элементы	На начало года	На конец года	Изменение норматива, (±)
----------------------	----------------	---------------	--------------------------



1 Сырье, материалы, топливо, малоценные и быстроизнашивающиеся предметы	400,00	425,13	+25,13
2 Незавершенное производство	1 000,00	1 263,99	+263,99
3 Готовая продукция	100,00	147,40	+47,40
<b>Итого</b>	<b>1 500,00</b>	<b>1 836,52</b>	<b>+336,58</b>

### Составляем смету фонда накопления (инвестиции).

Таблица 13 – Смета фонда накопления по предприятию на 20\_\_ год, руб.

Направление средств	Сумма
1 Финансирование прироста норматива собственных оборотных средств (70 %)	235,56*
2 Расходы на погашение долгосрочных кредитов банка	8 700,00
3 Затраты на модернизацию оборудования	9 200,00
4 Затраты на финансирование НИП и технических работ	550,00
5 Расходы на содержание зданий и сооружений культурного и оздоровительного характера	110,00
<b>Итого расходов</b>	<b>18 795,56</b>

\*Финансирование прироста норматива собственных оборотных средств на предприятии принято в размере 70 % от необходимой величины.

**Составляем смету фонда потребления.** В планируемом году предприятие должно финансировать:

- выплату премий, вознаграждений, материальной помощи работникам организации;
- удешевление стоимости питания в столовых;
- выдачу кредитов работникам предприятия на строительство жилья;
- оплату дополнительных отпусков;
- выплату вознаграждений по итогам года.

Таблица 14 – Сметы использования фонда потребления по предприятию на 20\_\_ год, руб.

Направление средств	План на год
Выплата премий, вознаграждений, мат. помощи работникам	500,00

организации	
Удешевление стоимости питания в столовых	1 000,00
Выдача кредитов работникам предприятия на строительство жилья	6 000,00
Оплата дополнительных отпусков	200,00
Выплата вознаграждений по итогам года	500,00
<b>Итого</b>	<b>8 200,00</b>

### 4.3 Расчет III раздела финансового плана: платежи в бюджет

Из прибыли выплачиваются налог на доходы и налог на прибыль.

Расчет налога на прибыль произведем с помощью таблицы 15.

После расчета планируемых доходов и расходов составляем проверочную таблицу 16.

Из данных таблицы 16 видно, что имеется баланс доходов и расходов как в целом по финансовому плану, так и по его отдельным статьям. На основании данных таблицы 16 заполняем форму финансового плана (таблица 1).

Следовательно, годовой финансовый план составлен правильно.

Таблица 15 – Расчет налога на прибыль по предприятию на 20\_\_ год, руб.

Показатели	План на год
1 Совокупная прибыль	3 455 973,79
2 Льготируемая прибыль	
Всего	18 560,00
В том числе:	
Расходы на погашение долгосрочного кредита:	8 700,00
– затраты на модернизацию оборудования;	9 200,00
– затраты на финансирование НИП и технических работ;	550,00
– расходы на содержание зданий, сооружений культурного и оздоровительного характера	110,00
4 Налогооблагаемая прибыль (1–2)	3 437 413,79

5 Ставка налога на прибыль, %	18
<b>6 Сумма налога на прибыль</b>	<b>615 802,29</b>

РЕПОЗИТОРИЙ ГГУ ИМЕНИ Ф. СКОРИНЫ

Таблица 16 – Проверочная таблица к балансу доходов и расходов

Направление средств	Источники покрытия					
	Совокупная прибыль	Амортизация	Плановые накопления и экономия в капитальности	Средства, поступающие в порядке долевого участия в капитальности	Прирост устойчивых пассивов	Итого:
А	1	2	3	4	5	6
1 Налог на прибыль	618 734,48					<b>618 734,48</b>
2 Прочие доходы						
3 Прочие налоги						
4 Отчисления в фонд накопления	18 795,56	90,00	11,70	40,00	1 327,41	<b>20 264,67</b>
В том числе:						
Капвложения		90,00	11,70	40,00		<b>141,70</b>
Прирост норматива оборотных средств	235,56				1 327,41	<b>1 562,97</b>
Погашение долгосрочных кредитов	8 700,00					<b>8 700,00</b>
Затраты на модернизацию оборудования	9 200,00					<b>9 200,00</b>
Затраты на финансирование НИП и технических работ	550,00					<b>550,00</b>
Расходы на содержание зданий и сооружений культурного и оздоровительного характера	110,00					<b>110,00</b>
5 Фонд потребления	8 200,00					<b>8 200,00</b>
6 Резервный фонд	1 000 000,75					<b>1 000 000,75</b>
7 Благотворительные цели	810 243,00					<b>810 243,00</b>
8 Прочие расходы	1 000 000,00	12 354,69				<b>1 012 354,69</b>
<b>Итого:</b>	<b>3 455 973,79</b>	<b>12 444,69</b>	<b>11,70</b>	<b>40,00</b>	<b>1 327,41</b>	<b>3 469 797,59</b>

## 5 Индивидуальные задания студентам для составления годового финансового плана

Исходные данные содержатся в таблицах 17–27

Таблица 17 – Смета затрат на производство продукции по предприятию на 20\_\_ г., руб.

Затраты	Варианты																			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1	2																			
1 Материальные затраты	16862,98	17048,00	17045,78	17103,56	17151,75	17213,35	17226,33	17323,26	17464,46	18480,82	18574,50	19216,30	19221,93	20090,62	20185,00	20501,10	20557,04	20733,01	21497,82	21848,30
В том числе:																				
сырье и основные материалы	9200,00	10488,00	9325,25	9600,30	9605,55	9456,33	8526,33	11222,22	10215,15	9000,56	11250,00	11250,00	9563,33	12012,33	11515,00	12320,05	12568,33	13568,54	14200,20	14500,00
вспомогательные материалы	2000,00	2680,00	2123,36	1900,25	1955,30	2055,00	4800,00	1200,00	2500,99	5000,26	2365,88	2365,88	5849,33	3550,06	3610,00	3550,06	3500,00	2500,99	2360,23	2456,99
топливо на технологические нужды	2809,65	2010,00	2798,08	2902,00	2888,88	3000,00	3100,00	2900,56	2648,32	2600,00	2900,37	2900,37	2000,05	2603,00	3200,00	2605,33	2563,48	2563,48	2885,36	2885,25
Электроэнергия покупная на производственные нужды	2853,33	1870,00	2799,09	2701,01	2702,02	2702,02	800,00	2000,48	2100,00	1880,00	2058,25	2700,05	1800,22	2010,00	1860,00	2025,66	1925,23	2100,00	2052,03	2006,06

Продолжение таблицы 17

1	2																					
2 Расходы на оплату труда	1300,00	6230,50	1301,00	6255,00	1302,00	6256,80	1313,00	6520,03	1306,00	6530,00	1309,09	6535,00	1305,54	5538,89	1306,00	6600,03	1299,00	5539,00	1300,00	5530,00	1336,00	6430,06
3 Выплаты по системам премирования в размерах предусмотренных законодательством	1300,00	6230,50	1301,00	6255,00	1302,00	6256,80	1313,00	6520,03	1306,00	6530,00	1309,09	6535,00	1305,54	5538,89	1306,00	6600,03	1299,00	5539,00	1300,00	5530,00	1336,00	6430,06
4 Отчисления на социальные нужды																						
5 Амортизационные отчисления основных производственных фондов																						
6 Земельный налог	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
7 Платежи за добычу природных ресурсов	71,00	71,00	71,00	71,00	71,00	71,00	-	71,00	71,00	71,00	71,00	71,00	71,00	71,00	71,00	71,00	71,00	62,00	71,00	71,00	71,00	71,00
8 Страховые взносы по обязательным видам страхования	15,50	15,50	15,50	15,50	15,50	15,50	15,50	15,50	15,50	15,50	15,50	15,50	15,50	15,50	15,50	15,50	15,50	14,50	15,50	15,50	15,50	15,50
9 Оплата услуг на проведение обязательных аудиторских проверок	100,30	100,30	100,30	100,30	100,30	100,30	100,30	100,30	100,30	100,30	100,30	100,30	100,30	100,30	100,30	100,30	100,30	100,30	100,30	100,30	100,30	100,30
10 Арендная плата	233,60	233,60	216,40	216,40	218,60	218,60	220,60	220,60	200,60	200,60	200,60	200,60	300,50	300,50	200,80	200,80	200,60	103,30	103,30	100,60	200,60	200,60
11 Налог на недвижимость																						
12 Оплата работ по сертификации	140,23	140,23	130,30	130,30	155,25	155,25	150,50	150,50	150,20	150,20	150,28	150,28	158,90	158,90	169,28	169,28	162,60	162,60	150,20	150,20	136,28	136,28

Окончание таблицы 17

1	2																			
13 Плата за сторожевую охрану	1300,00	1468,00	1499,00	1000,00	1500,00	1546,00	1696,00	1590,00	1565,00	1555,00	1589,00	1239,00	1698,00	1598,00	1400,00	1455,00	1425,00	1496,00	1625,00	1584,00
14 Расходы на оплату услуг связи	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80
15 Экологический налог	156,00	150,56	165,08	148,00	150,00	149,00	150,51	169,00	160,02	150,00	180,02	169,05	109,69	150,72	150,00	148,09	189,60	156,90	158,09	169,60
16 Производственная себестоимость	255,20	250,25	240,20	254,24	250,20	259,29	250,26	256,20	250,29	250,20	240,20	250,30	256,20	259,96	251,20	259,20	250,29	256,20	250,96	280,50
17 Коммерческие расходы	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80
18 Полная себестоимость	1300,00	1468,00	1499,00	1000,00	1500,00	1546,00	1696,00	1590,00	1565,00	1555,00	1589,00	1239,00	1698,00	1598,00	1400,00	1455,00	1425,00	1496,00	1625,00	1584,00

Таблица 18 – Исходные данные для расчета амортизационных отчислений по предприятию на планируемый 20\_\_ год, руб.

Затраты	Варианты																			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1	2																			
1 Стоимость основных производственных фондов на начало планируемого года	30814,00	26331,00	28152,00	39014,00	35042,00	37012,00	30560,00	30850,00	36842,00	37042,00	35010,00	37632,00	35040,00	37242,00	38274,00	28052,10	27062,00	29053,00	25070,00	38040,00

Продолжение таблицы 18

1	2																				
В том числе: взяты в аренду	20650,00	20650,00	15060,00	17020,00	20560,00	27230,00	25080,00	20670,00	22000,00	27020,00	28050,00	24030,00	20630,50	20860,00	21030,00	26040,00	15060,00	14090,00	15060,00	12030,00	30650,00
из них в кратко- срочную аренду без права выкупа	5060,00	5060,00	3080,00	3040,00	3560,00	5070,00	6080,00	6030,00	8010,00	7033,00	4580,00	6510,00	7030,00	7580,00	7620,00	7810,00	3060,00	4080,00	4050,00	4812,00	4956,00
2 Находящиеся на складе и требую- щие монтажа	9,50	9,50	10,00	8,50	7,00	8,00	7,00	8,50	9,50	7,00	7,00	7,50	8,50	9,00	9,50	8,50	7,00	7,50	6,50	6,50	8,00
3 Сданные в аренду	30,00	30,00	40,00	50,00	30,00	40,00	50,00	30,00	40,00	50,00	30,00	40,00	50,00	30,00	40,00	50,00	30,00	40,00	50,00	30,00	40,00
4 С истекшим сро- ком амортизации	158,00	158,00	156,00	141,00	168,00	175,00	182,00	193,00	152,00	156,00	148,00	162,00	172,00	158,00	159,00	147,00	148,00	163,00	175,00	192,00	156,00
5 Планируемый ввод основных фондов	Июнь 2019,00	Июнь 2019,00	Март 2040,00	Август 1490,00	Январь 1560,00	Ноябрь 2080,00	Июнь 3060,00	Июль 3090,00	Август 2012,00	Май 2043,00	Апрель 1860,00	Май 1930,00	Июнь 1596,00	Март 1688,00	Апрель 1723,00	Август 1914,00	Январь 1542,00	Апрель 1842,00	Март 1714,00	Июнь 1560,00	Июль 1910,00
6 Планируемое вы- бытие основных фондов	Август 1420,00	Август 1420,00	Сентябрь 1680,00	Октябрь 1910,00	Март 2060,00	Апрель 1020,00	Ноябрь 1590,00	Август 1540,00	Июль 1060,00	Август 1530,00	Июль 1050,00	Ноябрь 1210,00	Ноябрь 1080,00	Июнь 1230,00	Июль 1480,00	Ноябрь 1240,00	Август 960,00	Сентябрь 1160,00	Август 1380,00	Июль 1050,00	Сентябрь 1430,00



7 Коэффициент переоценки основных фондов на 1 января	1,3
	1,4
	1,5
	1,3
	1,4
	1,5
	1,2
	1,3
	1,4
	1,5
	1,3
	1,4
	1,5
	1,2
	1,3
	1,4
	1,5
	1,3
	1,4
1,5	

Окончание таблицы 18

1	2																				
8 Коэффициент ускоренной амортизации	1,5	1,4	1,6	1,8	1,5	1,4	1,6	1,8	1,5	1,4	1,6	1,9	1,5	1,4	1,6	1,8	1,5	1,4	1,6	1,8	
9 Коэффициент ускоренной амортизации в отчетном году	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
10 Средняя норма амортизации за прошлый год, %	37,8	50,2	43,4	42,1	25,6	27,8	29,3	30,6	32,8	33,4	50,7	50,9	52,8	54,6	56,3	35,3	36,8	38,8	35,6	50,7	

Таблица 19 – Исходные данные для расчета налога на недвижимость

Показатель	Варианты																			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1 Стоимость основных производственных фондов на начало планируемого года	35 698,80	35 556,50	35 338,30	34 458,09	35 997,44	35 858,90	35 488,00	35 398,00	35 423,00	36 158,00	36 111,00	36 223,00	36 266,08	36 698,00	36 789,00	36 258,90	36 963,00	36 159,00	36 951,00	36 999,00

2 Износ основных фондов, %	48	49	50	51	48	49	50	52	50	48	49	50	51	52	49	48	50	51	52	49
----------------------------	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

Таблица 20 – Исходные данные для расчета от реализации продукции по предприятию на 20\_\_ год

Показатели	Варианты																			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1 Готовая продукция на складе по производственной себестоимости, руб.	6500,00	9500,00	10500,00	8000,00	9000,00	9200,00	9400,00	7000,00	7400,00	11000,00	12000,00	10300,00	10400,00	9800,00	8800,00	6800,00	9600,00	8600,00	8700,00	9700,00
2 Готовая продукция на ответственном хранении у покупателя по производственной себестоимости, руб.	1500,00	1800,00	2000,00	2200,00	1800,00	2500,00	3000,00	2800,00	1650,00	1900,00	1700,00	1500,00	1400,00	2100,00	2300,00	2500,00	2000,00	2400,00	2200,00	2100,00
3 Коэффициент пересчета в отпускные цены	1,2	1,3	1,4	1,5	1,2	1,3	1,4	1,5	1,2	1,3	1,4	1,5	1,1	1,2	1,3	1,4	1,1	1,2	1,3	1,4
4 Коэффициент увеличения отпускных цен в планируемом году	1,4	1,6	1,7	1,8	1,5	1,4	1,5	1,6	1,9	1,8	1,6	1,7	1,7	1,5	1,8	1,4	1,5	1,6	1,7	1,8
5 План выпуска продукции, штук	1520	1620	1820	1920	1420	1520	1620	1720	1820	1920	1420	1520	1620	1720	1820	1920	1420	1520	1620	1720
6 Отпускная цена единицы продукции, руб.	2240,00	2140,00	2150,00	2260,00	1850,00	2060,00	2190,00	2350,00	2430,00	2810,00	2260,00	2780,00	2530,00	2640,00	2760,00	2830,00	2910,00	2370,00	2860,00	2550,00
7 Акцизы	10	12	13	15	17	10	12	13	15	15	16	17	12	10	11	12	13	16	15	17

8 Норма остатков готовой продукции на складе на конец года в днях	7	5	6	8	9	10	7	5	6	8	4	10	5	6	7	8	9	10	5	6

РЕПОЗИТОРИЙ ГГУ ИМЕНИ Ф. СКОРИНЫ

Таблица 21 – Исходные данные прибыли от прочей текущей деятельности предприятия на 20\_\_ год

Показатели	Варианты																			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1 Прибыль от прочей текущей деятельности	5203,00	6703,00	5660,00	4020,00	4050,00	3200,00	4560,00	4401,00	4803,00	4900,00	4630,00	4010,00	4500,00	3460,00	5060,00	5620,00	5600,00	5860,00	4060,00	5503,00

Таблица 22 – Исходные данные для расчета прибыли от инвестиционной деятельности по предприятию на 20\_\_ год, руб.

Показатели	Варианты																			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1 Доходы от участия в уставном капитале других организаций	8,00	9,60	7,07	6,90	9,05	10,90	8,90	8,00	6,80	9,55	8,44	8,55	7,00	6,90	8,09	8,00	9,60	8,69	8,45	8,32
2 Проценты к получению	6,00	5,99	7,20	6,30	6,40	6,32	7,90	8,06	6,99	7,99	6,69	9,06	7,00	7,08	7,06	7,58	9,66	6,09	6,90	9,00
3 Доходы от выработки основных средств	359,00	369,00	335,00	327,00	456,00	400,00	333,00	336,00	422,00	365,00	357,00	379,00	368,00	326,00	406,00	409,00	405,00	408,00	400,50	402,00
4 Прочие доходы от инвестиционной деятельности	2080,00	2098,00	2898,00	2699,00	2090,09	2990,90	2690,02	2070,90	2690,00	2950,00	2099,00	2490,00	3090,00	3096,00	3090,00	3290,00	3160,00	3100,00	3000,00	3001,00
5 Расходы от выбытия основных средств, нематериальных активов и других долгосрочных активов	1,00	2,00	3,00	4,00	5,00	6,00	1,00	2,00	3,00	4,00	5,00	6,00	1,00	2,00	3,00	4,00	5,00	6,00	1,00	2,00
6 Прочие расходы по инвестиционной деятельности	380,00	398,00	350,07	395,05	320,50	337,00	450,00	393,00	390,00	390,50	370,00	330,00	450,00	390,00	397,00	390,00	370,07	390,07	490,00	590,00

Таблица 23 – Исходные данные для расчета прибыли от финансовой деятельности по предприятию на 20\_\_ год, руб.

Показатели	Варианты																			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1 Курсовые разницы от пересчета активов и обязательств (доход)	20694,08	23284,08	20384,36	25694,06	36964,08	35784,58	25694,03	20258,69	23657,08	20698,69	24564,08	28964,49	22974,58	23594,94	21574,29	28544,39	23658,48	32659,69	36284,78	36987,69
2 Прочие доходы от финансовой деятельности	255,00	285,00	255,09	255,58	265,65	25800	325,00	300,00	301,00	302,00	325,00	312,00	326,00	308,00	299,00	286,00	306,00	255,96	259,25	295,63
3 Проценты к уплате (расходы)	8044,00	9044,00	9054,48	9086,00	9852,00	7258,00	9634,00	9043,69	9632,00	5896,00	6985,00	3652,00	10369,00	10698,00	9568,00	8526,00	8456,00	8695,00	6598,00	9658,00
4 Курсовые разницы от пересчета активов и обязательств (расход)	500,00	245,00	695,00	260,69	250,00	260,50	280,05	268,09	680,00	950,00	298,00	550,00	845,00	564,00	300,00	356,00	368,00	395,00	387,00	395,00
5 Прочие расходы по финансовой деятельности	459,00	208,00	209,58	108,00	206,58	287,00	208,00	214,00	209,18	159,00	147,00	189,00	259,69	258,00	498,00	398,00	308,00	328,00	206,28	258,09

Таблица 24 – Исходные данные для расчета устойчивых пассивов по предприятию на планируемый 20\_\_ год, руб.

Показатели	Варианты																			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1 Заработная плата выплачивается в месяце, следующим за отчетным (число)	5	6	7	4	5	6	7	4	8	4	5	6	7	8	4	5	6	7	8	4
2 Годовой фонд оплаты труда (см. смету затрат)																				
3 Суммарный процент отчислений во внебюджетные фонды, связанные с фондом оплаты труда																				
4 Динамический ряд остатков по счету «Резерв предстоящих платежей»	1,01	1,10	1,07	1,04	1,01	1910,00	1813,60	1730,00	1680,00	1514,00	1492,00	1260,00	1856,00	1813,60	1730,00	1680,00	1514,00	1492,00	1260,00	1856,00
						1910,00	1813,60	1730,00	1680,00	1514,00	1492,00	1260,00	1856,00	1813,60	1730,00	1680,00	1514,00	1492,00	1260,00	1856,00
						1910,00	1813,60	1730,00	1680,00	1514,00	1492,00	1260,00	1856,00	1813,60	1730,00	1680,00	1514,00	1492,00	1260,00	1856,00
						1910,00	1813,60	1730,00	1680,00	1514,00	1492,00	1260,00	1856,00	1813,60	1730,00	1680,00	1514,00	1492,00	1260,00	1856,00
						1910,00	1813,60	1730,00	1680,00	1514,00	1492,00	1260,00	1856,00	1813,60	1730,00	1680,00	1514,00	1492,00	1260,00	1856,00
						1910,00	1813,60	1730,00	1680,00	1514,00	1492,00	1260,00	1856,00	1813,60	1730,00	1680,00	1514,00	1492,00	1260,00	1856,00
5 В планируемом году фонд оплаты труда возрастет в ... раза	2,6	2,8	3,2	3,1	3,4	2,6	2,8	2,9	3,1	3,1	3,2	3,3	3,4	3,0	3,1	3,2	3,3	3,4	3,5	3,6
	1960,00	1561,00	1710,00	1760,00	1970,00	2010,00	1960,00	1550,00	1820,00	1730,00	1910,00	1530,00	1760,00	1910,00	1560,00	1770,00	1610,00	1525,00	1450,00	1252,00
	1732,00	1480,00	1825,00	1910,00	1565,00	1580,00	1460,00	1350,00	1782,00	1740,00	1920,00	1560,00	1720,00	1840,00	1620,00	1825,00	1510,00	1515,00	1260,00	1365,00
	1856,00	1390,00	1636,00	1350,00	1710,00	1490,00	1590,00	1460,00	1840,00	1560,00	1850,00	1860,00	1540,00	1950,00	1720,00	1360,00	1920,00	1530,00	1380,00	1492,00
	1910,00	1680,00	1514,00	1480,00	1830,00	1506,00	1610,00	1820,00	1562,00	1680,00	1610,00	1935,00	1680,00	1780,00	1410,00	1510,00	1450,00	1480,00	1430,00	1562,00
	1910,00	1680,00	1514,00	1480,00	1830,00	1506,00	1610,00	1820,00	1562,00	1680,00	1610,00	1935,00	1680,00	1780,00	1410,00	1510,00	1450,00	1480,00	1430,00	1562,00
	1910,00	1680,00	1514,00	1480,00	1830,00	1506,00	1610,00	1820,00	1562,00	1680,00	1610,00	1935,00	1680,00	1780,00	1410,00	1510,00	1450,00	1480,00	1430,00	1562,00
	1910,00	1680,00	1514,00	1480,00	1830,00	1506,00	1610,00	1820,00	1562,00	1680,00	1610,00	1935,00	1680,00	1780,00	1410,00	1510,00	1450,00	1480,00	1430,00	1562,00
	1910,00	1680,00	1514,00	1480,00	1830,00	1506,00	1610,00	1820,00	1562,00	1680,00	1610,00	1935,00	1680,00	1780,00	1410,00	1510,00	1450,00	1480,00	1430,00	1562,00
	1910,00	1680,00	1514,00	1480,00	1830,00	1506,00	1610,00	1820,00	1562,00	1680,00	1610,00	1935,00	1680,00	1780,00	1410,00	1510,00	1450,00	1480,00	1430,00	1562,00
	1910,00	1680,00	1514,00	1480,00	1830,00	1506,00	1610,00	1820,00	1562,00	1680,00	1610,00	1935,00	1680,00	1780,00	1410,00	1510,00	1450,00	1480,00	1430,00	1562,00
	1910,00	1680,00	1514,00	1480,00	1830,00	1506,00	1610,00	1820,00	1562,00	1680,00	1610,00	1935,00	1680,00	1780,00	1410,00	1510,00	1450,00	1480,00	1430,00	1562,00

Таблица 25 – Исходные данные для расчета размера плановых накоплений по строительным работам, выполняемых хозяйственным способом

Показатели	Варианты																			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1 Объем работ по новому строительству определен предприятием в размере..., руб.	120,00	83,00	134,00	115,00	92,00	105,00	110,00	152,00	145,00	91,00	94,00	138,00	122,00	129,00	100,00	98,00	83,50	88,00	145,00	131,00
2 В том числе выполняемые собственными силами, руб.	35,00	19,00	28,00	23,00	21,00	31,50	30,00	38,00	21,60	25,00	37,00	38,00	29,00	36,00	19,50	14,00	18,00	22,00	29,00	24,00
3 Накопления по этому объему работ планируется в размере ... % от сметной стоимости работ	15	25	24	17	18	20	14	22	30	21	23	16	12	8	5	10	12	24	27	15

Таблица 26 – Исходные данные для расчета размера внутренних ресурсов в строительстве на планируемый 20\_\_год (М)

Показатели	Варианты																			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1 Оборотные средства стройки на начало планируемого года, руб.	70,00	67,00	42,00	54,00	63,00	68,00	59,00	43,00	56,00	48,00	51,00	62,00	73,00	68,00	51,50	49,00	65,00	66,00	73,00	52,50
2 Норматив на конец года, руб.	86,00	72,00	55,00	58,00	67,00	70,00	62,00	49,50	57,00	51,00	63,00	74,00	80,00	71,00	60,00	53,00	71,50	72,00	90,00	67,00
3 Кредиторская задолженность на начало года, руб.	2,00	3,00	1,00	1,50	3,50	4,00	10,00	2,40	3,70	8,40	5,00	3,00	4,90	8,50	2,00	5,80	3,10	4,50	6,50	7,00
4 Кредиторская задолженность на конец года, руб.	5,00	7,00	2,70	3,50	7,00	5,60	12,00	3,80	4,50	9,20	10,50	8,00	11,00	10,60	6,00	9,50	8,30	7,80	9,60	12,50





## Литература

- 1 Бабына, В. Ф. Финансы предприятий: практическое пособие / В. Ф. Бабына, С. В. Шикальчик ; М-во образования РБ, ГГУ им. Ф. Скорины. – Гомель: ГГУ им. Ф. Скорины, 2009. – 131 с.
- 2 Прогнозирование и планирование в условиях рынка / Т. Н. Бабич [и др.]. – М. : Инфа-М, 2012. – 336 с.
- 3 Бычкова, Г. М. Прогнозирование CashFlow – важный этап финансового планирования / Г. М. Бычкова // Экономика. Финансы. Управление. 2005. – № 2. – С. 19–31.
- 4 Дурнов, В. А. Инструменты финансового планирования в условиях рынка / В. А. Дурнов // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. – 2011. – № 3. – С. 109–112.
- 5 Войтишкина, А. Л. Практикум: экономико-математические методы и ПЭВМ в финансовом планировании и прогнозировании / А. Л. Войтишкина, Л. В. Федосенко ; М-во образования РБ, ГГУ им. Ф. Скорины. – Гомель: ГГУ им. Ф. Скорины, 2000. – 36 с.
- 6 Войтишкина, А. Л. Практикум по составлению годового финансового плана / А. Л. Войтишкина, Л. В. Федосенко ; М-во образования РБ, ГГУ им. Ф. Скорины. – Гомель: ГГУ им. Ф. Скорины, 2000. – 40 с.
- 7 Володин, А. А. Управление финансами предприятий: учебное пособие / А. А. Володин. – М. : Центр маркетинговых исследований и менеджмента, 2007. – 128 с.
- 8 Горемыкин, В. А. Планирование на предприятии / В. А. Горемыкин. – М. : Юрайт, 2013. – 696 с.
- 9 Ильин, А. И. Планирование на предприятии / А. И. Ильин. – М. : Инфа-М, 2011. – 668 с.
- 10 Задачи финансового менеджмента: учеб. пособие для вузов / под ред. Л. А. Муравья. – М. : «Финансы», 1998. – 248 с.
- 11 Колпина, Л. Г. Финансовые планы предприятий / Л. Г. Колпина, В. М. Марочкина. – Минск : «Вышэйшая школа», 1997. – 112 с.
- 12 Лапуста, М. Г. Финансы организаций (предприятий) : учебник / М. Г. Лапуста, Т. Ю. Мазурина, Л. Г. Скамай. – М. : ИНФРА-М, 2011. – 575 с.
- 13 Павлова, Л. Н. Финансы предприятия : учебник / Л. Н. Павлова. – М. : Финансы : ЮНИТИ, 2006. – 639 с.
- 14 Сиськов, В. И. Корреляционный анализ в экономических исследованиях / В. И. Сиськов. – М. : Статистика, 1975. – 168 с.
- 15 Финансовое планирование и контроль / под ред. Ж. А. Поукока, А. Х. Тейлора / пер. с англ. – М. : Инфа-М, 1996. – 480 с.

*Производственно-практическое издание*

**Войтишкина Александра Лаврентьевна**

## **Составление годового финансового плана на предприятии**

Практическое пособие

Редактор *В. И. Шкредова*  
Корректор *В. В. Калугина*

Подписано в печать 08.06.2017. Формат 60×84 1/16.  
Бумага офсетная. Ризография. Усл. печ. л. 2,8.  
Уч.-изд. л. 3,1. Тираж 25 экз. Заказ 540.

Издатель и полиграфическое исполнение:  
учреждение образования  
«Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины».  
Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя,  
распространителя печатных изданий № 3/1452 от 17.04.2017.  
Специальное разрешение (лицензия) № 02330 / 450 от 18.12.2013.  
Ул. Советская, 104, 246019, Гомель.



РЕПОЗИТОРИЙ ГГУ ИМЕНИ Ф. СКОРИНЫ

**А. Л. Войтишкина**

**Составление годового  
финансового плана на предприятии**

Гомель  
2017

