

*А. Н. Буянова*

**РЕЗЕРВЫ РОСТА ПРИБЫЛИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ** *роста прибыли в организациях, производящих строительную продукцию. Одним из ключевых моментов в этом вопросе является поиск путей снижения затрат на производство. Такой важный финансовый показатель, как прибыль, требует комплексного подхода и поиска резервов в разных направлениях: приобретении дополнительного оборудования для оказания нового вида строительных услуг на рынке, сдачи в аренду неиспользуемых производственных площадей, отказа от нерентабельных проектов.*

Прибыль является наиболее важной экономической категорией и основной целью деятельности любой коммерческой организации. Прибыль – это выражение финансовых показателей организации. Поэтому формирование финансовых результатов и оценка рентабельности, как прибыльности, должны стать отправной точкой финансового управления организацией.

Компетентное эффективное управление прибылью и рентабельностью организации предполагает создание соответствующих организационно-методических систем для обеспечения этого управления, осознания основных механизмов формирования прибыли и прибыльности с использованием современных методов их анализа и планирования.

Резервы роста прибыли во многом зависят от роста объемов производства и рентабельности продукции, снижения себестоимости продукции, недопущения убытков и т. п. При этом следует отличать подсчет реальных текущих резервов, связанных с ликвидацией недостатков в работе и с лучшим использованием уже имеющихся ресурсов и возможностей, от определения перспективных резервов, связанных с дальнейшим развитием и расширением производства, с внедрением достижений научно-технического прогресса, диверсификацией и укреплением своих позиций на рынке и т. д. [1, с. 180].

Коммунальное унитарное предприятие «Хотимская передвижная механизированная колонна-276» осуществляет свою деятельность согласно Уставу предприятия. Предметом деятельности является производство строительной продукции, выполнение строительных и отделочных работ, оказание услуг.

Управление прибылью в КУП «Хотимская ПМК-276» с учетом производственной деятельности предприятия направлено на выполнение основных задач, поставленных перед организацией, и ориентировано на тесную взаимосвязь всех структурных подразделений предприятия.

Результаты проведенного анализа показали, что в КУП «Хотимская ПМК-276» прибыль от текущей деятельности увеличилась на 41,7 % в отчетном году по сравнению с предыдущим годом, чистая прибыль – на 41 тыс. руб. или на 44,6 %. Вместе с тем,

значительно увеличилась себестоимость продукции, работ, услуг на 189 тыс. руб., или на 37,6 %. Поэтому снижение себестоимости продукции является одним из основных резервов увеличения суммы прибыли в организации.

В экономической литературе отмечается, что одним из наиболее эффективных резервов роста прибыли и повышения уровня рентабельности является оптимизация затрат. Применяются три основные модели повышения эффективности затрат: «чистое» снижение затрат – снижение издержек за счет избавления от непроизводительных затрат; «интенсификация» затрат – происходит даже некоторое увеличение издержек, но при этом более существенно увеличивается и выручка; «фиксация» затрат – когда при увеличении выручки затраты не увеличиваются [2, с. 135].

Для применения вышеуказанных методов оптимизации затрат на КУП «Хотимская ПМК-276» необходимо проанализировать структуру затрат на предприятии в таблице 1.

Таблица 1 – Структура затрат на производство продукции КУП «Хотимская ПМК-276» в 2019 году

Показатели	Сумма, тыс. руб.	Удельный вес, %
Материальные затраты	307	44,5
Затраты на оплату труда и отчисления на социальные нужды	269	38,9
Амортизация основных средств	23	3,3
Прочие затраты	92	13,3
Всего затрат	691	100,0

Нам видится целесообразным разрабатывать мероприятия по снижению затрат с наибольшим удельным весом: материальные затраты (44,5 %), затраты на оплату труда и отчисления на социальные нужды (38,9 %), прочие затраты (13,3 %). Удельный вес затрат на амортизацию основных средств невелик (3,4 %), поэтому разрабатывать мероприятия по их снижению считаем второстепенным.

В ходе проведенного исследования в КУП «Хотимская ПМК-276» обнаружены некоторые проблемы в эффективном использовании производственных запасов, в частности сырья и материалов:

– увеличение складских запасов сырья и материалов. Организация закупает необходимое сырье заранее, основываясь на составленном плане по производству. В 2019 году объемы строительных работ и оказанных услуг снизились, план по производству не выполнен. Именно поэтому уже приобретенные материалы, которые хранятся на складе, остались невостребованными. В конечном счете денежные средства задерживаются в приобретенных и неиспользованных материалах, растут расходы на содержание склада;

– увеличение размеров незавершенного производства. В деятельности организации возникают ситуации, когда выполнение некоторых работ прекращается, а выполняются более срочные заказы, которые принесут больше прибыли. Такие решения руководства объясняются недостатком свободных денежных средств и производственных мощностей.

В 2020 году КУП «Хотимская ПМК-276» запланировало мероприятия по оптимизации затрат на производство продукции, выполнение работ и оказание услуг:

– более экономное использование сырья, материалов, топлива и энергии при выполнении строительных работ. В ходе осуществления данного мероприятия необходимо пересмотреть материалы, которые использует организация, и по возможности заменить их на экономически более выгодные. Также необходимо снизить расходы по доставке, разгрузке и погрузке сырья и материалов. Для удешевления стоимости производимой

продукции и в целях повышения ее конкурентоспособности по ценовому фактору планируется закупить материалы у новых поставщиков по ценам ниже на 5 %;

– контроль за качеством выполняемых работ, за целевым использованием производственных запасов. В организации есть частые случаи, когда в ходе проведения каких-либо строительных работ некоторые материалы по неосторожности были испорчены и заменены на новые. Замена материалов, конечно, вызывает дополнительные незапланированные расходы;

– рост затрат на оплату труда и отчисления на социальные нужды ожидается на 7 % при росте производительности труда работников КУП «Хотимская ПМК-276», на 15 % за счет дополнительного материального стимулирования работников КУП «Хотимская ПМК-276» в 2020 году;

– снижение цен и тарифов по затратам, включаемым в прочие затраты. Это в основном арендная плата за машины и оборудование, различные услуги. Арендодатели в 2020 году планируют снизить арендную плату КУП «Хотимская ПМК-276» на 5 % как постоянному клиенту. Снижение тарифов на услуги планируется в 2020 году на 4,2 %.

Например, некоторые виды труб, которые в настоящее время использует КУП «Хотимская ПМК-276», можно заменить на полиэтиленовые водопроводные трубы SDR 17 (10Атм) с наружным диаметром 50 мм, которые выпускает Унитарное предприятие «СТС-Белполипластик». Преимуществом данных труб перед металлическими, которые используются в настоящее время, является их стоимость и то, что они не подвержены ржавчине, а на стенках не откладывается налет. Отметим также, что монтаж полиэтиленовых трубопроводов обходится примерно на 30 % дешевле, чем труб из других материалов.

КУП «Хотимская ПМК-276» также может заменить часть цемента, который используется при строительных работах, на готовый бетон. Тем самым организация снизит расходы, потому что ей не нужно будет самой делать раствор.

В качестве рекомендаций по совершенствованию технологии и организации производства рекомендуется приобрести установку для производства пенобетона «НАВИГАТОР 250 и V3». Смеситель турбулентного типа предназначен для изготовления пенобетона различной плотности и транспортировки его к месту заливки, что позволяет производить заливку полов и кровель, заполнение строительных пустот, изготовление блоков различных размеров и плотности.

Таким образом, КУП «Хотимская ПМК-276» сможет расширить свою деятельность на рынке строительных услуг. Валовой выпуск приблизительно увеличится на 3 % и составит 28,5 тыс. руб. ( $950 \times 3 \%$ ).

На КУП «Хотимская ПМК-276» имеются неиспользованные производственные помещения, площадь которых составляет 89 м<sup>2</sup>.

Было рассчитано, что в результате сдачи помещения в аренду предприятие получит выручку в сумме 713 руб. После уплаты всех налогов (НДС, налог на недвижимость, налог на прибыль) в распоряжении предприятия останется сумма в размере 375 руб.

Также рекомендуется организации пересмотреть виды оказываемых услуг и выполняемых работ, необходимо отказаться от нерентабельных заказов.

Таким образом, за счет внедрения планируемых мероприятий по снижению себестоимости производства продукции в 2020 году затраты на рубль произведенной продукции снизятся, а прибыль на рубль произведенной продукции в следующем отчетном году увеличится. В результате приобретения нового оборудования, сдачи помещения в аренду предприятие получит дополнительную выручку и прибыль.

Субъективные предпосылки возникновения резервов содержатся во внутривыпускной структуре производства и могут быть использованы

для перехода на качественно новый, более высокий уровень развития. Резервы роста заключаются в повышении эффективности использования всех видов ресурсов и их оптимального сочетания [3, с. 522].

Рост прибыли организации – основа ее финансовой независимости, а, следовательно, и устойчивого финансового состояния. В этой роли прибыль обеспечивает развитие организации, стимулирует ее к внедрению новых технологий и нововведений. Увеличение уровня прибыли снижает потребность организации в привлечении финансовых ресурсов из внешних источников.

### Литература

- 1 Бариленко, В. И. Анализ хозяйственной деятельности: учеб. пособие / под ред. В. И. Бариленко. – Москва : Издательство «Омега-Л», 2018. – 416 с.
- 2 Сысо, Т. Н. Оптимизация управления затратами предприятия / Т. Н. Сысо // Вестник ОмГУ. Серия: Экономика. – 2011. – № 4. – С. 135–143.
- 3 Любушин, Н. П. Экономический анализ: учеб. пособие / Н. П. Любушин. – Москва : ЮНИТИ, 2016. – 575 с.