





# ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПЛАНА


Учебная дисциплина «Планирование в организации»

Лектор – Ятченко М.Д.




Анализ и оценка качества планов являются **важным условием поставленных в них целей и задач**, с точки зрения их реализации и совершенствования. Конечные результаты плановой деятельности во многом определяются двумя взаимосвязанными факторами:

- *качество составления экономистами-менеджерами первоначальных плановых показателей социально-экономической деятельности предприятия;*
  - *уровнем выполнения принятых высшим руководством предприятия первоначальных планов всеми категориями персонала.*
- 



Поэтому в ходе внутрипроизводственного планирования и в процессе выполнения плановых показателей возникает необходимость не только оценки правильного выбора основной цели развития того или иного подразделения предприятия, но и *степени достижения запланированной цели.*




Важнейшими функциями внутрипроизводственного плана в рыночной экономике являются:

- план как экономический прогноз;
- план как основа контроля деятельности;
- план как средство управления предприятием;
- план как основа выработки стратегии и цели предприятия.



Следовательно, текущая и перспективная деятельность предприятия связана не только с разработкой, но и с **выполнением планов.**




В рыночных условиях качество плановой деятельности предприятия определяется **степенью согласования и удовлетворения интересов потребителя с учетом имеющихся возможностей и ограничений ресурсов**, определяющих свободу выбора в процессе производства и реализации продукции. Совокупность отношений производства и сбыта продукции представляет собой динамичное и равновесное состояние предприятия как сложной экономической системы.



Если план производства и продажи продукции сохраняет в течение определенного периода структуру постоянной, то и производственная деятельность предприятия весь этот срок также остается стабильной. **Плановая деятельность экономистов-менеджеров** играет определенную роль в разработке и корректировке основных показателей планов. В этих условиях невозможно обеспечить получение общих качественных плановых показателей, если не будет качественным каждый из составляющих этот конечный результат показателей.





Для оценки качества планов необходимо иметь систему показателей, характеризующих их реальность и напряженность, обоснованность и оптимальность, степень точности и уровень риска и т. д. Реальность планов отражает возможность их осуществления в ближайший отрезок времени, здесь основным признаком служит уровень их фактического выполнения в конкретных внешних и внутренних условиях.

Еще одним важным оценочным показателем качества планов служит **уровень их напряженности на всех этапах их существования.**

Кoeffициент напряженности планов можно определить путем сравнения соответствующих показателей с установленной мерой или существующим эталоном (например, научно обоснованные или оптимальные плановые показатели).


Тогда коэффициент напряженности  $K_H$  определяется по формуле:

$$K_H = \frac{A_{пл}}{A_э}$$


где  $A_{пл}$  - планируемый или фактический показатель плана;

$A_э$  - эталонный или нормативный показатель.






Такой способ расчета коэффициентов напряженности планов может быть использован для оценки разнообразных разделов или показателей плана. На стадии разработок плановых показателей необходимо обеспечить их равновесие с эталонными, что достигается при **коэффициенте напряженности, равном 1**. Чем больше значение расчетного коэффициента, тем выше уровень напряженности оцениваемых плановых показателей.




Сбалансированность многих показателей является необходимым условием качественной разработки первоначальных планов.


На передовых российских предприятиях машиностроительного производства за основу эталонных нормативов могут быть взяты следующие стандарты:

- коэффициент использования среднегодовой производственной мощности предприятия – 0,95;
- показатель загрузки технологического оборудования и рабочих мест – 0,8;
- удельный вес новой продукции в годовом плане производства и реализации – 0,25;
- уровень проектной производственной мощности предприятия – 1.




Сравнивая соответствующие плановые и фактические показатели с нормативными, можно установить не только коэффициенты напряженности планов, но и **степень риска плановой деятельности**. Степень риска в условиях рыночной неопределенности можно оценивать как нормальную при отклонении фактических данных от запланированных на **10%**, высокую - **20%**, чрезмерную - **40%**, недопустимую - свыше **50%**.






Общим показателем качества планов могут служить также некоторые важнейшие плановые показатели – **годовой объем, производство или реализация продукции, совокупный доход, прибыль и др.**



Выполнение плановых показателей оценивается путем их периодического сравнения с фактическими значениями по заранее установленным контрольным точкам (*декада, месяц, квартал и год*).

К важнейшим направлениям достижения качественной системы планирования относятся такие, как *совершенствование методологии развития нормативной базы, рост профессионализма персонала, применение компьютерной техники, стимулирование разработчиков и исполнителей планов*. Все это указывает на тесное взаимодействие научных, методических, производственных и человеческих факторов.





Таким образом, планирование должно стать на  
всех предприятиях **основой повышения**  
**эффективности производства и уровня доходов**  
**предприятий, его собственников и персонала, а**  
**также служить важным средством достижения**  
**главных экономических и социальных целей**  
**развития.**