

2 Мясникович, М. В. Инициатива, динамизм, инновационность [Электронный ресурс] / М. В. Мясникович // Белорусская экономика. – URL: <http://belarus-economy.by/econom.nsf> (дата обращения: 30.11.2015).

3 Пашкевич, И. Стимулирование экспортной деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства / И. Пашкевич // Банкаўскі веснік. – 2014. – № 9. – С. 23–29.

УДК 005.932:657.6

Е. С. Дятловская

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ НА ОСНОВЕ ПРИМЕНЕНИЯ МЕТОДОВ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА

В статье рассмотрены основные методы эффективного управления материальными ресурсами на промышленном предприятии, которые способствуют оптимизации уровня их запасов и в конечном итоге повышению эффективности производства в целом. Раскрыта сущность и изложен механизм применения классического ABC-анализа, а также направления совершенствования использования данного метода в современных рыночных условиях.

В современных условиях развития экономики Республики Беларусь большинство организаций рано или поздно сталкиваются с проблемой нерационального использования материальных ресурсов и неизбежно возникающими трудностями эффективного управления процессом производства. В связи с этим возникает необходимость в сокращении различных видов затрат с помощью достижения оптимального баланса между необходимым объемом запаса материальных ресурсов и финансовыми затратами организации [1].

Применение методов экономического анализа способствует оптимизации уровня запасов материальных ресурсов организации и в конечном итоге повышает эффективность производства в целом. Оптимизировать уровень запасов в организации возможно, во-первых, при создании системы четкого отбора и обоснованной классификации ресурсов на основе ABC-метода и, во-вторых, внедрении надлежащей системы заказа материальных ресурсов.

Основным инструментом эффективного управления материальными ресурсами является ABC-метод (метод (закон) Парето или закон 80:20), который может применяться практически в любых областях деятельности и в отношении любого перечня, поддающегося ранжированию (товаров, услуг, клиентов, материальных и интеллектуальных ресурсов и т.д.) Наиболее популярно его использование при управлении материальными ресурсами [2, с.50].

ABC-анализ – метод, позволяющий классифицировать ресурсы фирмы по степени их важности. Проведение ABC-классификации включает 3 этапа.

(1) Первый этап – *выбор критерия классификации* – единственный неформализованный шаг классификации. Выбор критерия классификации зависит, прежде всего, от стратегии организации на данном этапе развития. Она может быть связана с реализацией специфического направления работы. В качестве критериев могут выступать цена закупки, прибыль от продаж, рентабельность продаж, средний уровень запаса различных единиц, доля в созданных запасах, период оборота запаса и т.п.

(2) Второй этап включает проведение *расчета нарастающего итога значения критерия классификации* по номенклатурным позициям. Удельный вес значения критерия классификации рассчитывается как отношения значения критерия каждой из позиции

к итоговой сумме значения критерия классификации второго столбца. Удельный вес нарастающим итогом рассчитывается следующим образом: значения удельного веса для первой позиции номенклатуры переписывается в столбец удельного веса нарастающим итогом. Для последующих номенклатурных позиций производится суммирование значения нарастающего итога предыдущей позиции со значением удельного веса текущей позиции.

(3) Третий этап – *выделение классификационных групп* – в классическом ABC-методе проводится на основе закона Парето, утверждающего, что 80 % значений качественного критерия определяется 20 % количества выбранной совокупности объектов.

Рассмотрим классический порядок проведения ABC-классификации, который представлен в таблице 1, на примере номенклатуры закупаемых материальных ресурсов ОАО «Термопласт».

Таблица 1 – Классическая ABC-классификация материальных ресурсов на примере ОАО «Термопласт»

Наименование	Закупочная цена, тыс.	Удельный вес, %	Удельный вес нарастающим итогом, %	Группа
Полиэтилен	12050	18,92	18,92	А
Полимеры	10213	16,04	34,96	А
Втулка	8130	12,77	47,73	А
Спецодежда	6618	10,39	58,12	А
Кабель	5980	9,39	67,51	А
Зап. арматура	3940	6,19	73,70	А
Масла дизельные	3805	5,98	79,67	А
Краска	2635	4,14	83,81	В
Плавиновая кислота	2461	3,86	87,67	В
Арматура наги АНК65х210	2354	3,70	91,37	С
С-22 фирмы «Клиф-Морс»	2030	3,19	94,56	С
Смазка кисл. ВНИИП-282	1556	2,44	97,00	С
Доулекс ПЦТ ДО 100	950	1,49	98,49	С
Хомут Д 214,3 ИСМТ	925	1,45	99,95	С
Проволока УДС Д = 1,8 мм	21	0,03	99,98	С
Клей КМЦ	13	0,02	100,00	С
Итого	63681	100,00	–	–

В рассматриваемом примере позиции, имеющие до 80 % нарастающего итога критерия классификации отнесены к группе А. В группу В включены позиции, имеющие от 80 % до 90 % нарастающего итога. Оставшиеся номенклатурные позиции включены в группу С.

Однако метод ABC-классификации в последние десятилетия претерпел значительные изменения в связи с развитием бизнеса и экономико-математических исследований. Эти изменения коснулись всех этапов реализации метода ABC, что требует совершенствования подходов к его применению в организациях.

Особенностью ABC-классификации на первом этапе является то, что современная экономическая ситуация не может быть описана единственным критерием. Чтобы провести ABC-классификацию в случае использования нескольких критериев, можно воспользоваться подходом, который заключается в формировании синтетического критерия классификации. Для каждого критерия классификации определяется удельный вес, соответствующий значимости критерия в реализации стратегии предприятия. Например, пусть выбраны три критерия классификации и определены следующие весовые коэффициенты: закупочная цена (Ц) – 0,3; рентабельность продаж (Р) – 0,5; период

оборота данной номенклатуры (О) – 0,2. Затем для каждой позиции номенклатуры проводится расчет синтетического критерия классификации (таблица 2). [3, с. 80]

Таблица 2 – Расчет синтетического критерия классификации для отдельных номенклатурных позиций

№	Наименование позиции	Значение критерия			Весовой коэффициент			Значение синтетического критерия
		Ц, руб./ед.	Р, % /ед.	О, дни	Ц	Р	О	
A	1	2	3	4	5	6	7	$[2]*[5]+[3]*[6]+[4]*[7]$
1	xxxxxx1	30	10	30	0,3	0,5	0,2	20
2	xxxxxx2	45	9	24	0,3	0,5	0,2	22,8
3	xxxxxx3	18	18	45	0,3	0,5	0,2	23,4
...

Суммирование получившихся значений при определении значения синтетического критерия не имеет экономического смысла, но дает возможность одним числом охарактеризовать каждую позицию, включенную в классификацию, и провести ABC-классификацию по классической схеме с использованием одного критерия.

Второй этап ABC-классификации четко формализован. В связи с множественностью используемых критериев классификации, иногда встает задача сортировки таблицы ABC. Таблица 1, иллюстрирующая классический алгоритм, отсортирована по значению критерия классификации (столбец 2). Выбор направления классификации (по возрастанию или по убыванию) определяется экономическим содержанием критерия. В примере таблицы 1 сортировка позиций номенклатуры запаса проведена по убыванию, так как экономия на закупке требует наибольшего внимания к позициям с высокой закупочной ценой (группа А). Критерий скорости или периода оборота запаса может требовать сортировки по возрастанию значений, так как в группу А включаются позиции, имеющие максимальную частоту заявок на обслуживание потребителей [3, с. 81].

На третьем этапе под сомнение попадает утверждение, что ABC-классификация должна включать только 3 группы, а популярное соотношение 80:20 не может использоваться автоматически при проведении ABC-классификации. Пример таблицы 1 показывает, что группа С должна быть подвергнута дальнейшему делению, т. к. часть группы от позиции «Проволока» и до конца накапливает уже сотые доли процентов нарастающего итога. Минимальный контроль и внимание со стороны менеджеров в действительности должны уделяться группе D, включающей позиции «Проволока» и ниже.

Для разделения ресурсов на группы можно применять метод построения кумулятивной кривой. Он заключается в построении на базе таблицы ABC-классификации графика кривой взаимосвязи качественных и количественных значений. Такая кривая, соответствующая примеру таблицы 1, приведена на рисунке 1.

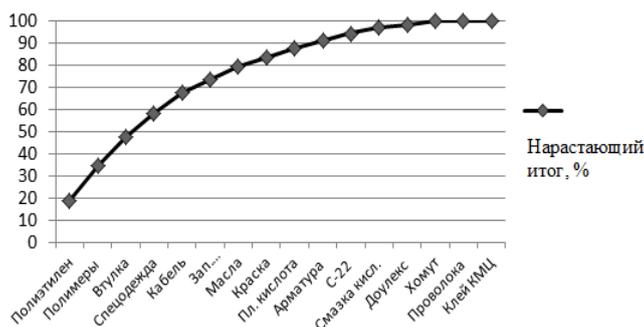


Рисунок 1 – Иллюстрация ABC-классификации по таблице 1

Далее необходимо соединить прямой крайние точки кривой и найти точку касания параллельной полученной прямой линии. Эта точка определит границы группы А (рисунок 2). Затем требуется повторить процедуру, соединив прямой начальную и конечную точки оставшейся части кривой, и зафиксировав границы следующей группы. Предлагаемый алгоритм позволяет автоматически определить границы и количество групп, но не исключает анализа полученной классификации руководителем или специалистом в целях внесения необходимых корректив.

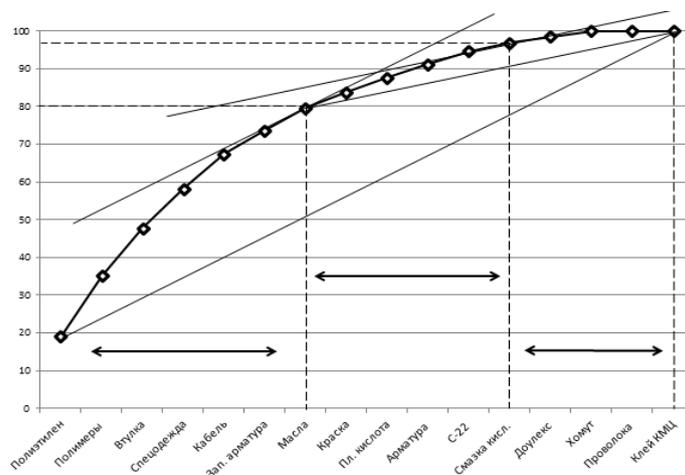


Рисунок 2 – Иллюстрация определения количества и границ групп ABC-классификации

Применив метод построения кумулятивной кривой для примера 1, видим, что в данном случае, элементы, попавшие в группу А, совпадают с предыдущим результатом, однако в группу В вошли элементы, отнесенные ранее к группе С (арматура, С-22 фирмы «Клиф-Морс» и смазка ВНИИНП-282).

В зависимости от того, к какой группе будет отнесен тот или иной вид материала, рекомендации будут иметь различный характер.

Группа А – это дорогостоящие материалы, которым должно быть уделено наибольшее внимание. Для этой группы требуется: более точный анализ цен закупок; рассмотрение нескольких альтернативных предложений от поставщиков; постоянный 100%-ный контроль запасов и поддержание их на низком уровне; более точное определение страховых запасов; предпочтительнее мелкие партии заказа; системы управления запасами: с фиксированным количеством заказа;

Группа В характеризуется средними стоимостными величинами. В зависимости от их значения с ними поступают, как с материалами группы А и группы В;

Группа С – малоценные материалы (большое количество, низкая стоимость). Цель управления ресурсами этой группы – снижение затрат на оформлении и складирование. При этом требуются: упрощение оформления заказов, упрощенный учет и контроль запасов; выборочный контроль запасов; установление более высокого уровня страховых запасов; системы управления запасами: с фиксированным временем заказа.

В дальнейшем при помощи использования систем управления запасами организация будет грамотно осуществлять выбор поставщика, оперативно оформлять заказы на восполнение запасов, осуществлять постоянный контроль за их уровнем.

Таким образом, при помощи применения ABC-анализа организация будет приоритетное внимание уделять элементам более значимой по классификации группы, выражающееся в повышении уровня состояния запасов, что позволит более оперативно и точно оформлять заказы, а также минимизировать затраты, связанные со снабжением и хранением.

Литература

- 1 Акулич, В. В. Экономический анализ материальных затрат / В. В. Акулич // Плавно-экономический отдел. – 2008. – № 8 (62). – С. 14–19.
- 2 Стерлигова, А. Н. Управление запасами широкой номенклатуры: с чего начать? / А. Н. Стерлигова // Логинфо. – 2003. – № 12. – С. 50–55.
- 3 Левкин, Г. Г. Контроллинг и управление логистическими рисками : учеб. пособие / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. – М.–Берлин: Директ-Медиа, 2015. – 142 с.

УДК 332.14:336.144.382

И. Б. Железнякова

СНИЖЕНИЕ ЗАВИСИМОСТИ РЕГИОНА ОТ МЕЖБЮДЖЕТНЫХ ТРАНСФЕРТОВ

Рассмотрены проблемы межбюджетных трансфертов и их роль в формировании бюджетов. Предложены пути снижения их доли в доходах региональных бюджетов. Сделан вывод о том, что необходимо пересмотреть подход к планированию межбюджетных трансфертов, что позволит увеличить самостоятельность местных органов власти и повысит их заинтересованность в наиболее полной мобилизации денежных средств в бюджет.

В современном мире увеличение расходных функций региональных бюджетов, которое не сопровождается укреплением их собственной доходной базы, обуславливает существенную роль механизмов межрегионального выравнивания. Поэтому влияние межбюджетных отношений на исполнение доходов и расходов местного бюджета достаточно велико.

Данной проблемой в наше время занимаются такие известные экономисты как: Т. В. Сорокина, М. В. Ромаш, Л. М. Тетерина и др.

Суть проблемы межбюджетных отношений заключается в том, что собственных доходов местного бюджета не достаточно для того, чтобы покрыть закрепленные за ними расходы. Действующий механизм распределения доли расходов и доходов между бюджетами разных уровней таков, что закрепленные расходы бюджетов местного уровня значительно превышают собственные доходы, а это требует бюджетного регулирования. Оно осуществляется с помощью межбюджетных отношений.

Межбюджетными отношениями бюджета г. Гомеля являются отношения между вышестоящими бюджетами республиканским бюджетом, бюджетом Гомельской области и нижестоящим бюджетом Костюковского поселкового Совета.

Передача доходов и расходов этих бюджетов осуществляется из:

- республиканского бюджета на основании законодательных актов;
- областных бюджетов на основании решения областного Совета депутатов или решения областного исполнительного комитета в пределах прав, предоставленных ему областным Советом депутатов;
- бюджетов базового уровня на основании решения районного, городского (города областного подчинения) Совета депутатов или решения районного, городского (города областного подчинения) исполнительного комитета в пределах прав, предоставленных ему районным, городским (города областного подчинения) Советом депутатов;
- бюджетов первичного уровня на основании решения сельского, поселкового, городского (города районного подчинения) Совета депутатов или решения сельского,