

## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА НАРОДНЫХ КОМИССАРОВ В. И. УЛЬЯНОВ (ЛЕНИН)

*М. П. Ирошников*

В результате победы Великой Октябрьской социалистической революции ленинская партия рабочего класса России явилась первой в мировой истории марксистской партией, вставшей у власти. Из нелегальной партии, гонимой и преследуемой в условиях царизма и господства помещиков и буржуазии, она стала правящей партией, из представителей которой 26 октября 1917 г. Второй Всероссийский съезд Советов образовал Совет Народных Комиссаров — первое рабоче-крестьянское правительство России, Председателем Совета Народных Комиссаров съезд избрал вождя величайшей социальной революции В. И. Ульянова (Ленина), явившего собой государственного деятеля нового, пролетарского типа.

Создание Совнаркома — принципиально нового по своей социальной природе и назначению первого пролетарского правительства России, которое должно было возложить всю работу по управлению страной и социалистическому строительству, трудно переоценить. «Прежде всего, значение этого переворота состоит в том, что у нас будет Советское правительство, наш собственный орган власти, без какого бы то ни было участия буржуазии,— говорил В. И. Ленин, выступая накануне, 25 октября, в Смольном перед депутатами Петроградского Совета с докладом о задачах власти Советов.— Угнетенные массы сами создадут власть. В корне будет разбит старый государственный аппарат и будет создан новый аппарат управления в лице советских организаций»<sup>1</sup>. Как подчеркивалось в связи с этим в «Известиях», Второй Всероссийский съезд Советов создал «новый тип правительства, истинно народного, с народными организациями связанного, вместе с ними и через них работающего, и таким образом установил управление народа самим народом»<sup>2</sup>.

В. И. Ленину принадлежит величайшая заслуга творческого развития и конкретизации марксистского учения о пролетарской революции и сломе старого, эксплуататорского и создания нового, социалистического государственного аппарата, открытия рожденных народным творчеством революционных масс России Советов рабочих, солдатских и крестьянских депутатов как принципиально новой и высшей по сравнению с любой буржуазно-парламентарной республикой политической формы пролетарской диктатуры.

После победы Великой Октября центральное место в ленинизме заняли теоретические и практические вопросы социалистического

<sup>1</sup> В. И. Ленин. ПСС. Т. 35, стр. 2.

<sup>2</sup> «Известия ЦИК и Петроградского Совета Рабочих и Солдатских депутатов», 28.X.1917, № 209.

строительства, перспектив развития мировой революции<sup>4</sup>. Укрепление и развитие союза рабочего класса и крестьянства как основы пролетарской диктатуры; упрочение и повышение руководящей, направляющей роли Коммунистической партии в социалистическом переустройстве общества; строительство основ подлинного народовластия, советской социалистической демократии; разработка и осуществление принципов, форм и методов организации и деятельности нового, советского аппарата государственного управления; строительство основ социалистической экономики; создание Рабоче-Крестьянской Красной Армии, отстоявшей завоевания революции в гражданской войне; разработка и начало осуществления программы научно-технической и культурной революции; создание первого в мире многонационального социалистического государства — СССР; последовательное проведение миролюбивой внешней политики Советского государства... Трудно даже назвать (хотя бы в самом общем виде) весь необычайно широкий и разнообразный круг важнейших социально-экономических проблем, научно-теоретической разработке и практическому решению которых была посвящена государственная деятельность В. И. Ленина. Вполне понятно, что в рамках одной статьи невозможно всесторонне раскрыть его выдающуюся роль в создании и развитии советской государственности, в руководстве внутренней и внешней политикой Республики Советов. В настоящей статье преследуется значительно более скромная цель — попытаться, по необходимости, кратко охарактеризовать лишь некоторые основные направления, по которым развернулась многогранная деятельность В. И. Ленина как главы первого рабоче-крестьянского правительства России — Совета Народных Комиссаров.

Победа Октябрьского вооруженного восстания в Петрограде и триумфальное шествие пролетарской революции по всей стране позволили В. И. Ленину уже 9 ноября 1917 г. (по старому стилю) написать в предисловии ко второму изданию известной работы «Удержат ли большевики государственную власть?» следующие красноречивые строки: «Революция 25-го октября перевела вопрос, поставленный в этой брошюре, из области теории в область практики... Теоретические доводы против большевистской власти слабы до последней степени. Эти доводы разбиты. Задача теперь в том, чтобы *практикой*... доказать жизнеспособность рабочего и крестьянского правительства... чтобы на практике решить величайший исторический вопрос»<sup>5</sup>.

Создатель и руководитель Коммунистической партии, приведший ее к победе в дни Октября, В. И. Ленин явился первым из всех вождей пролетариата, кому выпала историческая миссия в тяжелейших условиях строительства социализма в одной стране на практике успешно осуществить руководство начальным периодом деятельности государства принципиально нового, пролетарского типа. «Ленин вошел в историю как основатель и руководитель первого в мире социалистического государства — государства рабочих и крестьян»<sup>6</sup>.

С октября 1917 г. и до начала 1923 г. продолжалось историческое пятилетие, на протяжении которого под руководством В. И. Ленина закладывались основы советского социалистического государственного и общественного строя. Все эти годы В. И. Ленин непрерывно возглавлял деятельность Совнаркома РСФСР, а после образования Советского Союза был избран также Председателем Совнаркома СССР. В. И. Ленин непосредственно направлял и контролировал также рабо-

<sup>4</sup> «К 100-летию со дня рождения Владимира Ильича Ленина. Тезисы ЦК КПСС». М. 1970, стр. 17.

<sup>5</sup> В. И. Ленин. ПСС. Т. 34, стр. 289.

<sup>6</sup> «О подготовке к 100-летию со дня рождения Владимира Ильича Ленина. Постановление ЦК КПСС». М. 1968, стр. 9.

ту Малого Совнаркома, созданного в конце 1917 г. для рассмотрения второстепенных, так называемых «вермишельных», вопросов, а с 30 ноября 1918 г.— с момента образования Совета Рабочей и Крестьянской Обороны, преобразованного в апреле 1920 г. в Совет Труда и Обороны,— неизменно председательствовал также и на заседаниях этого важнейшего государственного органа, который, действуя в качестве комиссии Совнаркома, в чрезвычайных условиях гражданской войны и военной интервенции осуществлял оперативное руководство обороной страны.

Надо представить себе мысленно те трудные и героические годы, чтобы хоть как-то осознать всю меру ответственности, тяжесть забот, опустившихся на плечи Председателя Совнаркома.

Революция победила, но в руках восставшего пролетариата пока далеко еще не вся Россия, во многих районах страны продолжается напряженная борьба за утверждение власти Советов. Еще идет мировая война, и миллионы солдат на фронте. С первых же часов победы Октября яростный саботаж чиновников, открытые и скрытые выступления еще не сломленной и все еще сильной внутренней контрреволюции, опиравшейся на щедрую поддержку международного империализма. Фактически единый антибольшевистский, по существу, антисоветский блок, образованный различными буржуазными и мелкобуржуазными партиями и группировками. Их отчаянные усилия любыми средствами устранить от управления Россией большевиков во главе с В. И. Лениным — от псыток меньшевиков и эсеров сколотить так называемое «однородное социалистическое правительство» до организации вооруженных мятежей в разных городах и областях страны и образования всякого рода белогвардейских «правительств», развязывания гражданской войны и военной интервенции. И в то же самое время в зажатой в кольцо фронтов Республике Советов — разруха, голод, закрываются шахты и рудники, стоят лишенные сырья и топлива многие фабрики и заводы, с большими перебоями работает транспорт. Ждать помощи, совета, поддержки неоткуда. Надежда только на свои силы. А силы эти, воодушевленные революцией, не имеют никакого опыта, а в большинстве своем и знаний, необходимых для государственного руководства такой огромной страной.

В этих труднейших условиях большевистская партия, ее Центральный Комитет и Совет Народных Комиссаров во главе с В. И. Лениным развернули огромную работу по созданию нового, пролетарского аппарата управления, руководству внутренней и внешней политикой первого в мировой истории государства рабочих и крестьян, социалистическим строительством.

В политическом отчете Центрального Комитета партии Седьмому экстренному съезду РКП(б), содержавшем блестящий марксистский очерк развития Октябрьской революции, В. И. Ленин обратил внимание делегатов съезда на принципиальное отличие социалистической революции от революции буржуазной. «Здесь,— говорил В. И. Ленин, выступая на заседании VII съезда 7 марта 1918 г.,— к задачам разрушения прибавляются новые, неслыханной трудности задачи — организационные». Успехи революции в политической области, отмечалось далее в отчете ЦК, ее триумфальное шествие по стране во многом оказались возможными именно благодаря наличию в октябре 1917 г. готовых уже организационных форм новой государственной власти — Советов, рожденных революционным творчеством масс, давших «скелет, основу этой власти». Однако тут же В. И. Ленин подчеркнул, что перед пролетарской революцией в России, как и перед всякой социалистической революцией, оставались еще и другие, исключительной трудности задачи, в первую очередь «задачи внутренней организации»<sup>7</sup>.

<sup>7</sup> В. И. Ленин. ПСС. Т. 36, стр. 6.

Примерно через месяц, в апреле 1918 г., эти высказывания В. И. Ленина получили свое дальнейшее развитие в другой его работе, «Очередные задачи Советской власти», посвященной всестороннему анализу путей и методов главной, созидательной работы социалистической революции по налаживанию «чрезвычайно сложной и тонкой сети новых организационных отношений, охватывающих планомерное производство и распределение продуктов, необходимых для существования десятков миллионов людей»<sup>8</sup>. Новая «сложная и тонкая сеть организационных отношений», о которой писал В. И. Ленин, неизбежно должна была охватить не только экономику, но и другие сферы общественной жизни, и в том числе, конечно, область политическую. Более того, успешное разрешение стоявших перед Республикой Советов исторических задач социалистического строительства во многом зависело и от того, насколько удачно будет решена проблема организации и деятельности нового, советского аппарата управления страной.

«Мы должны теперь Россией *управлять*», — подчеркивал В. И. Ленин, причем задачу организации управления он характеризовал как главную, центральную задачу<sup>9</sup>. Этот важнейший вывод был сформулирован В. И. Лениным в подготовленных им по поручению ЦК РКП(б) тезисах об очередных задачах Советской власти, кратко суммировавших основное содержание названной выше знаменитой ленинской работы. Единодушно утвержденные ЦК РКП(б) и ВЦИК Советов написанные В. И. Лениным краткие тезисы 4 мая 1918 г. специальной радиограммой за подписью Председателя ВЦИК Я. М. Свердлова были разосланы по всей России<sup>10</sup>. В одном из пунктов ленинских «Тезисов», которые, как указывалось в начале радиограммы, должны были лечь в основу деятельности всех губернских, уездных и волостных Советов, говорилось: «Организация правильного управления, неуклонного проведения в жизнь постановлений Советской власти — такова насущная задача Советов, таково условие полной победы советского типа государства, каковой тип недостаточно формально декретировать, недостаточно учредить и ввести во всех концах страны, а необходимо еще практически наладить и проверить на регулярной, повседневной работе управления»<sup>11</sup>.

Непременным условием успеха на этом полном трудностей, неизведанном пути строительства советского социалистического государственного и общественного строя являлось руководство ленинской партии рабочего класса. «Чтобы управлять, — подчеркивал В. И. Ленин, — надо иметь армию закаленных революционеров-коммунистов, она есть, она называется партией»<sup>12</sup>. Неизменное единство действий ЦК РКП(б) и Советского правительства обеспечивалось не только общностью их социалистической программы и политического курса, но и тем, что наряду с вопросами текущей партийной работы ленинский ЦК партии постоянно рассматривал и обсуждал все центральные вопросы внутренней и внешней политики Республики Советов. «Ни один важный политический или организационный вопрос, — подчеркивал В. И. Ленин, — не решается ни одним государственным учреждением в нашей республике без руководящих указаний Цема партии»<sup>13</sup>. И именно то, что с момента создания первого рабоче-крестьянского правительства России, его главой непрерывно являлся общепризнанный вождь большевистской партии В. И. Ленин, придавало, несомненно, Совету Народных Комиссаров особую авторитетность. «Многое по связи между Совнаркомом и Политбюро держалось персонально мною», — го-

<sup>8</sup> Там же, стр. 171.

<sup>9</sup> Там же, стр. 172.

<sup>10</sup> ЦПА ИМЛ, ф. 86, оп. 1, д. 32, л. 1.

<sup>11</sup> В. И. Ленин. ПСС. Т. 36, стр. 278.

<sup>12</sup> В. И. Ленин. ПСС. Т. 42, стр. 254.

<sup>13</sup> В. И. Ленин. ПСС. Т. 41, стр. 30—31.

ворил об этом В. И. Ленин на XI съезде РКП(б)<sup>15</sup>. В громадной и разносторонней деятельности В. И. Ленина, пользовавшегося, как известно, исключительным уважением и безграничным доверием всей партии и широких масс трудящихся, находила прежде всего свое выражение направляющая роль большевистской партии по отношению к Советскому государству и его руководящим органам.

Изо дня в день В. И. Ленин вел поистине титаническую работу. Председатель Совета Народных Комиссаров, говорилось об этом в одном из документов Управления делами Совнаркома, «занимается усиленным умственным трудом и работает неограниченное число часов»<sup>16</sup>.

Вождь социалистической революции В. И. Ленин явился вдохновителем и руководителем успешной защиты ее завоеваний на фронтах гражданской войны, главным организатором строительства Рабоче-Крестьянской Красной Армии и побед Республики Советов над внутренней контрреволюцией и империалистической интервенцией<sup>17</sup>. «Во время гражданской войны,— вспоминает одна из первых сорудниц аппарата Совнаркома, М. И. Гляссер,— его кабинет был главным штабом всех военных действий. На его столе почти всегда лежали военные карты...<sup>18</sup>. Он требовал себе подробнейших донесений обо всех деталях операций, рассылал десятки телеграмм на все фронты, созывал (иногда по ночам) комиссии и совещания для разрешения тех или иных военных вопросов»<sup>19</sup>. С первых послеоктябрьских дней, когда в боях с войсками Керенского — Краснова на Пулковских высотах решалось, быть или не быть Советской власти, В. И. Ленин непосредственно контролировал и направлял деятельность руководства Народных комиссариатов по военным и морским делам, командующих вооруженными силами республики на всех фронтах, систематически получая в этих целях всю необходимую информацию (оперативные и политические сводки, информационные бюллетени, доклады и т. д.). Так, 22 декабря 1917 г. секретарь Совнаркома Н. П. Горбунов в своем письме в Наркомат по военным делам, сообщив о получении секретной суточной информационной сводки за № 5 от 19 декабря и подтвердив необходимость присылки таких сводок в дальнейшем, писал: «Желательно отчетливые оттиски, чтобы не затруднять Председателя Совета чтением их»<sup>20</sup>. В другом письме Управления делами Совнаркома, от 26 июля 1918 г., адресованном Отделению связи и информации при Оперативном отделе Наркомвоена, говорилось: «В ответ на ваше отношение от 13 июля с. г. Управление делами Совета Народных Комиссаров уведомляет, что бюллетени получают нами аккуратно. Просим и в дальнейшем посылать их для сведения Владимиру Ильичу»<sup>21</sup>. Регулярно представлял Председателю Совнаркома подробные доклады об обстановке на фронтах, а также по вопросам комплектования новых частей Красной Армии, снабжения ее оружием, боеприпасами, продовольствием началь-

<sup>15</sup> В. И. Ленин. ПСС. Т. 45, стр. 114.

<sup>16</sup> ЦГАОР СССР, ф. 130, оп. 2, д. 365, л. 217.

<sup>17</sup> См. С. М. Кляцкин. На защите Октября. 1917—1920 гг. М. 1965; «В. И. Ленин и Советские Вооруженные Силы». М. 1969.

<sup>18</sup> В материалах Совнаркома сохранился небезынтересный документ — письмо управляющего делами и секретаря СНК в магазин штаба Московского военного округа от 29 марта 1918 года. В этом письме, написанном, несомненно, по поручению Председателя Совнаркома, предлагалось «немедленно выдать под расписку подателю сего следующие настенные карты: 1) Украины, 2) Кавказа, 3) Средней Азии, 4) Сибири, 5) Крыма, 6) Европейской России, 7) Азиатской России. Масштаб должен быть достаточно крупным, чтобы можно было находить крупные поселки, станции и пр.» (ЦГАОР СССР, ф. 130, оп. 2, д. 347, л. 125).

<sup>19</sup> «Ильич на стройке советского аппарата» М. 1934, стр. 42—43.

<sup>20</sup> ЦГАОР СССР, ф. 130, оп. 1, д. 15, л. 5.

<sup>21</sup> Там же, оп. 2, д. 347, л. 247.

ник Оперативного отдела (Оперода) Наркомвоена С. И. Аралов. «Военные доклады, которые мы делали Ленину,— вспоминал впоследствии С. И. Аралов,— обсуждение им обстановки, его указания показывали, какое исключительно важное значение придавал он борьбе на фронтах гражданской войны, как много времени уделял он военным делам, и нам было ясно, что главное, основное руководство Красной Армией и ее борьбой принадлежало Владимиру Ильичу Ленину»<sup>22</sup>. Грандиозная, по выражению главного командующего вооруженными силами республики в 1919—1924 гг. С. С. Каменева, осведомленность в положении на фронтах, во всех планах и мероприятиях Наркомвоена, глубокое понимание военного дела позволяло Председателю Совнаркома быстро принимать необходимые, нередко единственно правильные решения по сложнейшим и ответственнейшим вопросам строительства и деятельности Красной Армии, вовремя обращать особое внимание на тот фронт, который в данный момент имел первостепенное значение для Республики Советов. Чтобы убедиться в этом, достаточно привести выдержки из нескольких документов, относящихся к августу 1918 г., когда судьба революции зависела от успешных действий Красной Армии на Восточном фронте против поднявших антисоветский мятеж частей чехословацкого корпуса и так называемых «Народной» и «Сибирской» армий, сколоченных эсеро-меньшевистским правительством Поволжья — Комитетом членов Учредительного собрания (Комуч) и контрреволюционным Временным сибирским правительством.

10 августа 1918 г. В. И. Ленин указал Высшему Военному Совету Республики на необходимость всячески усилить Восточный фронт. Для этого В. И. Ленин предложил разработать план снятия с Западного фронта всех боеспособных частей и в кратчайший срок провести его в жизнь<sup>23</sup>. Указание Председателя Совнаркома было немедленно выполнено. «Согласно предписания от 11 августа Председателя Совнаркома и личных его указаний по телефону 12 августа сего года,— докладывали руководители ВВС во главе с М. Д. Бонч-Бруевичем 13 августа,— с участков завесы Северного и Западного фронтов еще 11 августа сделано срочное распоряжение о снятии всех боеспособных частей для отправления на Восточный фронт»<sup>24</sup>.

В эти напряженные дни В. И. Ленин не забывал и о нуждах других фронтов, в колее которых оказалась Республика Советов, заболелся об их усилении. Так, получив 9 августа докладную записку руководителей Северного фронта М. С. Кедрова и А. В. Эйдука, содержащую перечень необходимых для нужд фронта подкреплений, военного снаряжения и боеприпасов, В. И. Ленин написал об этом особое предписание Высшему Военному Совету, обязав военного руководителя ВВС М. Д. Бонч-Бруевича дать немедленный ответ<sup>25</sup>. В тот же день, 9 августа 1918 г., М. Д. Бонч-Бруевич доложил Председателю Совнаркома о принятых в соответствии с этим указанием мерах<sup>26</sup>.

Параллельно с предписанием ВВС В. И. Ленин считал необходимым принять и другие меры, направленные на скорейшее и успешное выполнение просьб руководства Северного фронта. «Согласно приказанию Председателя Совнаркома,— говорилось в телефонограмме от 12 августа заместителя наркома путей сообщения Волковского, переданной всем перечисленным в докладе М. Д. Бонч-Бруевича ответственным руководителям,— прошу оказывать мне и уполномоченным на то товарищам Якушко, Шилову, Севидскому и Рутелегскому полное содействие в по-

<sup>22</sup> «Ленин и Красная Армия». М. 1958, стр. 24—25.

<sup>23</sup> См. В. И. Ленин. ПСС. Т. 50, стр. 146; А. П. Ненароков. Восточный фронт. 1918. М. 1969, стр. 117, и др.

<sup>24</sup> ЦПА ИМЛ, ф. 5, вр. оп. д. 149.

<sup>25</sup> См. В. И. Ленин. ПСС. Т. 50, стр. 141, 441.

<sup>26</sup> ЦГАСА, ф. 3, оп. 1, д. 115, часть 1, л. 64.

лучении подрывного имущества, вооружения и продовольствия по заверенному мною требованию в складах и базах Военного комиссариата для формирования головных поездов, срочно отправляющихся на фронт»<sup>27</sup>.

Таких предписаний и распоряжений, телеграмм и телефонограмм, связанных с именем главы первого Советского правительства, было много. С ноября 1917 г. по ноябрь 1920 г. В. И. Ленин написал более 600 писем и телеграмм по различным вопросам обороны страны, военного строительства и ведения вооруженной борьбы. Об огромном объеме военно-организаторской деятельности В. И. Ленина и руководимых им Совнаркома, Совета Обороны и Центрального Комитета РКП(б) красноречиво свидетельствуют следующие данные: с ноября 1917 г. по декабрь 1920 г. В. И. Ленин провел 375 (из 406) заседаний Совнаркома; с декабря 1918 г. по 24 декабря 1920 г. под его председательством состоялось 143 (из 175) заседаний Совета Обороны; только в течение 1919 г. В. И. Ленин руководил работой 14 пленумов ЦК и 40 заседаниями Политбюро ЦК РКП(б), на которых решались военные вопросы<sup>28</sup>.

Громадная работа по организации защиты социалистического Отечества и разгрома белогвардейцев и интервентов была лишь одним из многих участков государственной деятельности В. И. Ленина. Как отмечала А. И. Ульянова-Елизарова, в первые годы Советской власти В. И. Ленину, под руководством которого молодая Республика Советов приступила к осуществлению строительства основ социализма, «пришлось самому направлять работу во всех отраслях — начиная с военной и кончая продовольственной или просвещенческой»<sup>29</sup>. В каждом из народных комиссариатов, заменивших ликвидированные революцией старые министерства, писал М. С. Кедров, «руками Ильича закладывался фундамент, на котором в дальнейшем комиссариат строился и развивался»<sup>30</sup>.

Убедительным свидетельством тому является, например, история создания и деятельности одного из важнейших советских наркоматов — Народного комиссариата по иностранным делам. С момента своей организации Наркоминдел находился под постоянным и внимательным наблюдением и контролем В. И. Ленина, который осуществлял огромную и самую разностороннюю работу по руководству внешнеполитическим курсом Республики Советов, учил советских дипломатов твердо и последовательно отстаивать интересы первого в мире государства рабочих и крестьян<sup>31</sup>. День за днем к Председателю Совнаркома поступали многочисленные телеграммы, доклады, донесения В. В. Воровского, Я. С. Ганецкого, А. А. Иоффе, Я. А. Берзиня, М. М. Литвинова и других советских дипломатических представителей, поддерживавших с В. И. Лениным постоянную связь и обращавшихся к нему по всем важным внешнеполитическим вопросам. «Уважаемый товарищ Ленин, — писала, например, 2 апреля 1921 г. заведующая отделом представительства Наркоминдела в Туркестане А. Виноградова. — По приезде из Туркестана я передала Вам письмо от г. Гопнера, в котором он просит принять и выслушать меня, в частности, по вопросам, касающимся Индии, Бухары, Хивы и вообще самого Туркестана. К сожалению

<sup>27</sup> ЦПА ИМЛ, ф. 5, оп. 1, д. 32542.

<sup>28</sup> См. Ю. И. Кораблев. В. И. Ленин и создание Красной Армии (октябрь 1917 — март 1919 гг.). Автореферат докт. дисс. М. 1967, стр. 60—61.

<sup>29</sup> А. И. Ульянова-Елизарова. Ленин (Ульянов) Владимир Ильич. Энциклопедический словарь Гранат. Т. 41, ч. 1, стлб. 323—324.

<sup>30</sup> «Воспоминания о В. И. Ленине» Т. 3. М. 1969, стр. 150.

<sup>31</sup> См. М. И. Труш. Внешнеполитическая деятельность В. И. Ленина. 1917—1920. День за днем. М. 1963; его же. Внешнеполитическая деятельность В. И. Ленина. 1921—1923. День за днем. М. 1967.

нию, Вы все время слишком заняты. Однако продолжаю считать наше свидание весьма желательным. Если найдете возможным уделить 20 минут, сообщите в секретариат Карахана». Вскоре, как и обычно в таких случаях, Председатель Совета Народных Комиссаров принял посланца представительства Наркоминдела в Туркестане. Об этом свидетельствует сделанная в соответствии с указанием В. И. Ленина секретарская пометка на тексте письма<sup>32</sup>.

По словам наркома по иностранным делам Г. В. Чичерина, он находился «почти в непрерывном контакте» с В. И. Лениным по всем внешнеполитическим вопросам. «В первые годы существования нашей республики,— вспоминал Г. В. Чичерин,— я по нескольку раз в день разговаривал с ним по телефону, имея с ним иногда весьма продолжительные телефонные разговоры, кроме частых непосредственных бесед, и нередко обсуждая с ним все детали сколько-нибудь важных текущих дипломатических дел. Сразу схватывая существо каждого вопроса и сразу давая ему самое широкое политическое освещение, Владимир Ильич всегда в своих разговорах делал самый блестящий анализ дипломатического положения, и его советы (нередко он предлагал сразу самый текст ответа другому правительству) могли служить образцами дипломатического искусства и гибкости»<sup>33</sup>.

Председатель Совнаркома непосредственно направлял все важнейшие внешнеполитические действия и переговоры Советской республики как с дипломатическими, так и с полуофициальными представителями иностранных государств, представителями буржуазных деловых кругов. Под руководством В. И. Ленина и при его личном участии происходило налаживание и установление политических и экономических связей Советской России со странами Западной Европы и Востока, Скандинавии и США<sup>34</sup>. В связи с этим определенного внимания заслуживает, в частности, следующий документ. «Владимир Ильич! — писал 28 октября 1922 г. Л. К. Мартенс<sup>35</sup>. — Очень прошу Вас уделить мне немного времени для того, чтобы переговорить с Вами по вопросам нашей американской политики. Я позволяю себе обратиться к Вам с этой просьбой, считая крайне важным Ваше личное участие в разрешении этих вопросов»<sup>36</sup>. Как видно из приводимых ниже пояснений Л. К. Мартенса к данному письму, оно отражает, конечно, лишь небольшой эпизод, а высказанное Председателем Совнаркома мнение по этому поводу и сделанные им в связи с этим указания соответствующим руково-

<sup>32</sup> ЦПА ИМЛ, ф. 5, оп. 1, д. 460, л. 21.

<sup>33</sup> «Воспоминания о В. И. Ленине». Т. 3. М. 1969, стр. 483—484.

<sup>34</sup> См. «Ленинская внешняя политика Советской страны. 1917—1924». М. 1969.

<sup>35</sup> Л. К. Мартенс — руководитель советской миссии в США в 1919—1920 гг. по установлению торговых отношений РСФСР с США; в 1921—1922 гг. — член коллегии Научно-технического отдела ВСНХ.

<sup>36</sup> ЦПА ИМЛ, ф. 5, оп. 1, д. 469, лл. 5—5 об. Впоследствии (по-видимому, по просьбе работников архива Института Ленина) на обороте подлинника письма рукой Л. К. Мартенса было сделано пояснение, которое ввиду его несомненного интереса приведем здесь: «Наст[оящее] письмо касается предлож[ения], которое намеревался сделать Бл[?]. При передаче его Ленину через Горбунова я рассказал последнему о Бл. и высказал свое мнение о необходимости отнестись к его предлож[ению] серьезнее. Горб[унов] при мне вызвал по телефону Чичерина и спросил его мнение о Бл. Чич[ерин] сказал ему, что Бл. является «ничтожеством» и что я отношусь к нему серьезно лишь в силу моего «легковерия». Горбунов в тот же день передал Л[енину] содержание своего разговора со мною. Через два или три дня после этого Л[енин] просил Горб[унова] передать мне, что считает мою точку зрения по вопросам нашей америк[анской] политики правильной и что нам необходимо употребить все усилия для сближения с Америкой». Далее Л. К. Мартенс писал, что по просьбе В. И. Ленина Бл-д был принят Литвиновым. «Отнош[ение] НКВД к Бл. после этого резко изменилось и Литв[инов] согласился пойти на предлож[ение] Бл. созвать на нейтр[альной] почве небольшую неофициальную русско-американскую комиссию, которая наметила бы план дальнейших переговоров. В этом смысле Л[итвинов]ым был составлен меморандум, который и был передан Бл. неподписанным».

дящим советским деятелям ясны и не нуждаются в пространных комментариях<sup>37</sup>. Но вместе с тем этот небольшой эпизод весьма показателен, на наш взгляд, для всей обширной внешнеполитической деятельности В. И. Ленина.

Основатель Советского государства и автор исторического Декрета о мире, сформулировавший и научно обосновавший в своих трудах и многих актах Советского правительства основные принципы социалистической внешней политики, и в том числе принцип мирного сосуществования государств с различным социальным строем при решении любых, больших и малых, дипломатических вопросов предстает в соответствующих документах и свидетельствах современников как подлинный руководитель принципиально новой внешней политики и дипломатии первого в мире социалистического государства, с момента его создания неизменно направленных на обеспечение и укрепление мира и дружбы между всеми народами.

Вопросы внешней политики и национально-государственного строительства, ликвидация разрухи, голода, топливного кризиса и восстановление народного хозяйства, организация советского здравоохранения и развертывание культурного строительства, развитие отечественной науки и освоение природных богатств страны, разработка и осуществление знаменитого плана ГОЭЛРО, названного В. И. Лениным «второй программой партии»... Трудно, пожалуй, даже невозможно хотя бы перечислить все самые разнообразные государственные вопросы, которые приходилось решать Председателю Совнаркома и которые постоянно были в поле его зрения. «Вся страна была у него перед глазами,— вспоминал впоследствии заместитель управделами Совета Труда и Оборона по вопросам экономического и хозяйственного строительства В. А. Смольянинов,— он каждую минуту чувствовал биение ее сердца.— Что слышно с Каширой? — спрашивал он меня по утрам.— Как идет строительство? Прибыли ли трансформаторы из Швеции? А как дела на Волхове и в Шатуре? План ГОЭЛРС Владимир Ильич всегда держал под руками. Он хотел, чтобы электричество быстрее входило в жизнь, в быт народа»<sup>38</sup>. И не только электричество... Надежно оградив от влияния церкви школу и другие учебные заведения, объявив общенародным достоянием музеи, библиотеки, театры, печать и все иные культурные ценности, руководимое В. И. Лениным Советское правительство через Народный комиссариат просвещения во главе с А. В. Луначарским сразу же приступило к организации громадной работы по ликвидации тяжелейшего наследия буржуазно-помещичьего строя — неграмотности, начало строить новую, социалистическую культуру<sup>39</sup>. «Дорогой Владимир Ильич! — писал 3 мая 1920 г. А. В. Луначарский.— Вы обещали мне обращать некоторое внимание на мое красноармейское хозяйство. Поэтому я очень прошу Вас принять тов. Елену Константиновну Малиновскую по поводу некоторых вопросов, связанных с судьбами театров. Вам очень легко будет оказать нам некоторую поддержку и помочь поставить это дело на колеса». Можно не сомневаться в том, что Наркомпрос и театры Советской России получили необходимую им поддержку Председателя Совнаркома — на тексте письма А. В. Луначарского в соответствии с указанием В. И. Ленина один из секретарей Совнаркома сделал

<sup>37</sup> Письмо Л. К. Мартенса В. И. Ленину от 28 октября 1922 г. относится к периоду начавшегося советско-американского хозяйственного сближения и создания Амторга (Американского торгового общества), являвшегося фактически торговым аппаратом Народного комиссариата внешней торговли в США (см. В. А. Шишкин. Советское государство и страны Запада в 1917—1929 гг. Л. 1969, стр. 367 и далее).

<sup>38</sup> «Наш Ильич. Москвичи о Ленине. Воспоминания. Письма. Приветствия». М. 1969, стр. 333.

<sup>39</sup> См. И. С. Смирнов. Ленин и советская культура. М. 1960.

красноречивую пометку: «Просит в среду или в четверг»<sup>40</sup>. Сколько было таких важных государственных дел, которые В. И. Ленину приходилось «ставить на колеса»... Колоссальный объем, исключительная насыщенность и чрезвычайное многообразие форм повседневной государственной деятельности главы первого Советского правительства общеизвестны<sup>41</sup>. Поэтому приведем еще лишь два примера.

«Мы, врачи, которым пришлось взяться за дело организации советской медицины,—вспоминал один из руководителей Врачебно-санитарного отдела Петроградского Военно-революционного комитета, А. Н. Винокуров,—представляли себе такой централизованный медицинский орган в виде «Комитета по охране народного здоровья». По этому вопросу гг. Барсуков, Вегер и я,—продолжал А. Н. Винокуров,—были у Владимира Ильича, который... решительно высказался против немедленной организации централизованного бюрократического аппарата. Он указал, что прежде необходимо создать врачебные коллегии при центральных учреждениях, заменив ими старые медицинские управления, укрепив их медицинскими силами, создать на местах при Советах медицинские отделы вместо старой земской медицины, постараться отколоть от медицинского Пироговского общества, объединявшего главным образом земские и городские врачебные силы, левую революционную его часть и опереться на нее как в борьбе с контрреволюционными врачами, так и в создании советской медицины. Такова была широко задуманная программа, которая была предложена нам Владимиром Ильичем для построения советской медицины»<sup>42</sup>.

В соответствии с указаниями В. И. Ленина и был решен вопрос о создании Народного комиссариата здравоохранения. Продолжая вести разъяснительную работу среди врачей и других медицинских работников, врачи-большевики из Врачебно-санитарного отдела Петроградского ВРК уже в конце 1917—начале 1918 г. успешно осуществили указание В. И. Ленина о необходимости заменить старые медицинские управления ряда центральных ведомств новыми, советскими врачебными коллегиями и явились ядром образовавшегося 22 декабря 1917 г. Временного Совета врачебных коллегий. Официально оформленный подписанным В. И. Лениным декретом Совнаркома от 24 января 1918 г. Совет врачебных коллегий проделал в дальнейшем значительную работу по ликвидации различных старых бюрократических медицинских учреждений, занявших контрреволюционную позицию, и привлечению на сторону Советской власти основных медицинских сил страны. И вскоре после переезда Советского правительства из Петрограда в Москву, 24 мая 1918 г., Совет врачебных коллегий заслушал на своем заседании сообщение доктора В. М. Бонч-Бруевич о ее разговоре как представителя Совета с Председателем Совета Народных Комиссаров В. И. Лениным по вопросам медицины и санитарии и о преобразовании Совета врачебных коллегий в Комиссариат народного здравоохранения<sup>43</sup>. А через полтора месяца после неоднократного рассмотрения Советским правительством представленных Советом врачебных коллегий докладной записки и проекта декрета о создании Наркомздрава, 11 июля 1918 г., В. И. Ленин

<sup>40</sup> ЦПА ИМЛ, ф. 5, оп. 1, д. 469, л. 1.

<sup>41</sup> Ярким свидетельством колоссальной работы, которую вел основатель и руководитель первого в мире социалистического государства, является «Архив В. И. Ленина», восстановленный многолетними усилиями сотрудников ЦПА ИМЛ при ЦК КПСС (см. В. А. Любшова. Восстановление архива Председателя Совнаркома В. И. Ленина. «Вопросы истории», 1969, № 4, стр. 38—50).

<sup>42</sup> Научно-справочный кабинет сектора произведений В. И. Ленина ИМЛ при ЦК КПСС, фонд воспоминаний о В. И. Ленине. А. Н. Винокуров. Ленин как руководитель СНК и Малого Совета, л. 3.

<sup>43</sup> ЦГА РСФСР, ф. 482, оп. 1, д. 1 а, л. 46.

подписал декрет об учреждении Народного комиссариата здравоохранения, объединившего в своем ведении все отрасли медицины в стране и развернувшего обширную деятельность по охране здоровья трудящихся Республики Советов<sup>44</sup>.

Особое внимание уделял В. И. Ленин развитию отечественной науки, оказанию всемерной поддержки ученым-новаторам, всестороннему изучению и освоению природных богатств страны<sup>45</sup>. Именно благодаря непосредственному участию Председателя Совнаркома и его неизменной помощи, писал первый секретарь Совнаркома, впоследствии академик, Н. П. Горбунов, «было положено основание и дан ход таким начинаниям, как, например, радиотелефонное строительство... использование горячих сланцев и сапропелей, механизация дровяных заготовок, изготовление в России химически чистых реактивов, исследование Курской магнитной аномалии, орошение Муганских голодных степей, тепловозы, Волховское строительство, электропахота, учреждение государственного электротехнического исследовательского института, образование электротехнического факультета Московского высшего технического училища, сельскохозяйственная выставка. Нет почти ни одного начинания в Советской России в области научно-технических работ, которое не было бы связано с именем Владимира Ильича»<sup>46</sup>. Так, 9 октября 1919 г. Коллегия Главного нефтяного комитета заслушала внеочередное сообщение видного геолога И. М. Губкина о его беседе с Председателем Совнаркома по поводу разведывавшихся тогда нефтяных месторождений, и в частности о выходах нефти в 70 верстах западнее Оренбурга. Напомним, что это было время, когда в ожесточенных боях на фронтах гражданской войны решалась судьба Советской республики. И вот в этот напряженнейший период В. И. Ленин, непрерывно осуществляя руководство обороной Страны Советов, в то же время думал о ее будущем, последовательно направлял строительство экономических основ новой, социалистической России. Именно об этом убедительно свидетельствует постановление Коллегии Главного нефтяного комитета, по сообщению И. М. Губкина, принятое в полном соответствии с указаниями Председателя Совнаркома. «Вследствие высказанного В. И. Лениным пожелания, — гласил текст постановления, — проверить действительность признаков нефтеносности в 70 в. западнее Оренбурга, поручить выезжающему в Темирский район инженеру Спасобухову осмотреть названное место в Оренбургском районе и дать свое заключение по этому вопросу»<sup>47</sup>.

Почти каждодневно Председатель Совнаркома был занят многочисленными делами, связанными с решением самых различных вопросов государственной жизни страны. Владимир Ильич просматривал текущие бумаги, документы, делал пометки, писал резолюции и телеграммы, разговаривал по телефону, давал распоряжения во все народные комиссариаты, знакомился с повестками и материалами к предстоящим заседаниям Советского правительства и его постоянных комиссий — СТО и Малого Совнаркома, давал необходимые поручения работникам аппарата правительства.

«Всякий раз, когда перебираешь в памяти напряженность и активность работы Владимира Ильича, его кипучую энергию, которую он проявлял в столь разнообразных областях работы, энергию, которая заражала всех его окружающих и, казалось, не знала покоя никогда, — только удивляешься и спрашиваешь себя: те ли 24 часа заключали в

<sup>44</sup> См. «Декреты Советской власти». Т. III. М. 1964, стр. 3—5; Б. М. Потулов. В. И. Ленин и охрана здоровья советского народа. Л. 1967.

<sup>45</sup> Подробнее см. А. В. Кольцов. Ленин и становление Академии наук как центра советской науки. Л. 1969.

<sup>46</sup> «Воспоминания о В. И. Ленине». Т. 3. М. 1969, стр. 435—436.

<sup>47</sup> ЦПА ИМЛ, ф. 461, д. 987, л. 8.

себе сутки жизни Владимира Ильича, что и наши? Ведь подумать только: Владимир Ильич так активно руководил Полигбюро ЦК, Совнаркомом, СТО, работой Малого Совнаркома, непосредственно вникал и руководил важнейшими отраслями государственной жизни, принимая активное участие в работе Наркоминдела, Наркомвоенмора, Наркомпрода, ВСНХ, Госплана, топливных учреждений, научных институтов и ряда других органов»<sup>48</sup>. В справедливости этих слов Я. И. Гиндина, одного из ветеранов большевистской партии, являвшегося в 20-е годы членом Малого Совнаркома, легко убедиться, если привести из биографической хроники жизни и деятельности В. И. Ленина, подготовленной сотрудниками Института марксизма-ленинизма при ЦК КПСС, перечень проделанного Председателем Совета Народных Комиссаров в один из его обычных и отнюдь не самых напряженных рабочих дней в Кремле...

Этот день, 25 февраля 1921 г., как и всегда, начался с просмотра газет и корреспонденции. И сегодня Председателя Совнаркома ожидала на письменном столе гора бумаг. Свежие выпуски газет, zahraniчные издания, телеграммы, сводки наркоматов, ежедневные телефонограммы Наркомата путей сообщения со сведениями о движении хлебных грузов по железным дорогам к Москве и Петрограду... Здесь, как в фокусе, сходились все важнейшие вопросы жизни страны — военные, экономические, дипломатические, культурные. И казалось невозможным сразу разобраться в этом бумажном потоке и быстро принять необходимое, нередко единственное правильное решение. Но секретарь Совнаркома Л. А. Фотиева, покидая кабинет В. И. Ленина после сообщения о срочных делах и о выполнении сделанных накануне распоряжений, знала: через несколько часов все будет прочитано и испещрено карандашными пометками, подчеркиваниями, восклицательными и вопросительными знаками. Умение В. И. Ленина мгновенно схватывать содержание газетной статьи, письма или документа, едва бросив на них взгляд, было действительно удивительным. «Если бы не видеть десятки и сотни раз это изумительное чтение документов, то право и поверить было бы невозможно, — вспоминал впоследствии первый управделами Советского правительства В. Д. Бонч-Бруевич. — Надо было обладать той изумительной изощренной памятью, мгновенностью восприятия, какая была у Владимира Ильича...»<sup>49</sup>.

От 11 часов утра В. И. Ленин написал письмо председателю Государственной общеплановой комиссии Г. М. Кржижановскому с предложениями о структуре, составе, плане и методах ее работы, образовании подкомиссий и т. д.; читал и делал пометки на докладе В. А. Аванесова о причинах топливного кризиса, с характеристикой работ топливных органов; подписал удостоверение уполномоченному ВЦИК и Наркомпрода Клыгину, командированному в Тверскую губернию для руководства заготовками сена. Тогда же В. И. Ленин написал телеграмму в Харьков Х. Раковскому с просьбой передать самое горячее приветствие V Всеукраинскому съезду Советов.

В течение этого же дня (от 12 до 16 час. 30 мин.) В. И. Ленин председательствовал на заседании Пленума ЦК партии, на котором были рассмотрены вопросы: о топливном положении; заявление Цектрана (перенесено на партсъезд); о работе водного транспорта (проект обращения ко всем парторганизациям); тезисы Н. Бухарина о партийном строительстве к X партсъезду; об охране хлебных маршрутов, идущих из Сибири; о демобилизации армии; о бывших врангелевских солдатах; о Грузии. Получив во время заседания письмо Х. Раковского с предложением использовать хлебный фонд Украины для обмена с за-

<sup>48</sup> Я. И. Гиндин. Воспоминания о Ленине. М. 1933, стр. 44.

<sup>49</sup> В. Д. Бонч-Бруевич. Воспоминания о В. И. Ленине. М. 1969, стр. 235—236.

границей, В. И. Ленин в ответной телеграмме в Харьков дает указания о порядке распределения на Украине заготовленного хлеба.

А в 18 часов все того же 25 февраля, как и обычно, В. И. Ленин в качестве председательствующего открыл очередное заседание Совета Труда и Оборона. В чрезвычайных условиях первых послереволюционных лет на заседаниях Советского правительства и СТО нередко рассматривался не один десяток вопросов. Вот и сегодня в повестку заседания включено 12 различных вопросов государственной и хозяйственной жизни страны: о передаче Юго-Восточной железной дороги из ведения центрального сектора в южный сектор; о производстве тканей для снабжения демобилизованных красноармейцев; о снабжении рабочих Москвы и Петрограда; об использовании мобилизованных граждан; положения об областных хозяйственных органах; о хлебном пайке для частей Кавфронта; о положении Донбасса; об обеспечении рабочей силой строительных работ на Урале и др. Председательствуя на заседании Совета Труда и Оборона, В. И. Ленин пишет заметки во время обсуждения доклада Т. С. Эйсмонта о производстве тканей для снабжения демобилизуемых красноармейцев; поручает секретарю передать И. А. Теодоровичу, что завтра утром до 3 час. он занят, и просит напомнить ему завтра вечером о просьбе Теодоровича назначить время приема; передал секретарю полученную им записку от А. М. Лежавы о просьбе Ружички принять его для доклада о своей поездке с пометкой: «Надо принять. Напомните мне»; написал записку Н. П. Горбунову в ответ на его сообщение, что приехал профессор Н. с поручением поговорить с этим профессором вообще и в частности о Грозном и Баку, о нефтяной промышленности, угрозе обводнения и пр.; передал А. М. Аниксту свое письмо Г. М. Кржижановскому об общеплановой комиссии, запросив запиской, может ли он доставить или отослать это письмо Кржижановскому, и когда он сможет это сделать; подписал постановление Совнаркома о разрешении Наркомюсту выдать за счет своей сметы награду председателю Вятского совнарсуда. А после окончания заседания СТО, поздним вечером, В. И. Ленин вместе с Н. К. Крупской посетили общежитие Всероссийских художественно-театральных мастерских (ВХУТЕМАС) и беседовали со студентами об учебе, о литературе и искусстве<sup>50</sup>.

И так изо дня в день, из месяца в месяц. Почти ежедневно председательствовал В. И. Ленин на заседаниях руководящих органов партии и Советского государства, на которых решались все основные вопросы политической, военной, экономической и культурной жизни страны. «Владимир Ильич был выдающийся председатель,— вспоминал Я. И. Гиндин.— Открывая заседания, Владимир Ильич наскоро пробежал повестку, спрашивал о снимаемых вопросах, ставил всегда на краткое обсуждение все заявления к порядку дня... По снятым вопросам он сейчас же поручал секретариату, сидевшему по правую руку от него за отдельным столиком, отпустить вызванных докладчиков, по дополнительным, если надо, вызвать... После этого Владимир Ильич приступал к обсуждению отдельных вопросов, причем в начале обсуждения он первым делом интересовался, присутствуют ли все заинтересованные стороны и есть ли у всех членов Совнаркома соответствующие материалы. Регламент был всегда очень строгий, хотя, конечно, менялся в зависимости от характера вопросов. Сам Владимир Ильич высказывался чаще всегда последним»<sup>51</sup>.

Председательствуя на заседаниях Совета Народных Комиссаров или СТО, В. И. Ленин вел чрезвычайно большую и напряженную

<sup>50</sup> «Два месяца работы В. И. Ленина. Январь — февраль 1921 г.». М. 1934, стр. 95—97; В. И. Ленин. ПСС. Т. 42, стр. 592—593.

<sup>51</sup> Я. И. Гиндин. Указ. соч., стр. 15—16.

работу. По меткому определению Е. Д. Стасовой, «Владимир Ильич умел раздваивать и даже растранивать свое внимание». Внимательно слушая докладчиков и выступавших в прениях, В. И. Ленин тут же, на заседаниях, успевал прочитывать и принимать решения по различным документам, писать свои маленькие, всем хорошо знакомые записочки (разговаривать на заседаниях запрещалось), в которых советовался с участниками заседаний, запрашивая их мнение, делал предложения и указания по решению обсуждавшихся и других вопросов. «Это порой казалось неправдоподобным,— писал впоследствии член Малого Совнаркома в 1921—1923 гг. Г. М. Леплевский,— и вызывало изумление, особенно тогда, когда Владимир Ильич в своих выступлениях точно и остро отмечал и положительные и отрицательные стороны в выступлениях тех или иных товарищей»<sup>52</sup>. Любителям пространных выступлений В. И. Ленин, поглядывая на часы, постоянно напоминал: «Тут, товарищи, не митинг; агитацией заниматься нечего, нужно говорить только дело»<sup>53</sup>. И с досадой посматривал на докладчика, произносящего «крылатые слова», прикрывающие его неумение деловым образом подойти к вопросу. «При Ленине в Совнаркоме было делово и оживленно,— вспоминал А. В. Луначарский.— Уже при нем утвердились внешние приемы рассмотрения дел: чрезвычайная строгость в определении времени ораторов, будь то свои докладчики или докладчики со стороны, будь то участники в дискуссии. Требовалась чрезвычайная сжатость и деловитость от каждого высказывающегося. В Совнаркоме царил какое-то сгущенное настроение, казалось, что самое время делалось более плотным, так много фактов, мыслей и решений вмещалось в каждую минуту»<sup>54</sup>.

Заседания Совнаркома и СТО, которыми руководил В. И. Ленин, были настоящей школой государственного управления для всех народных комиссаров и других советских руководителей. «Это был первый и единственный в то время в мире университет, где наркомы учились, как надо строить рабоче-крестьянскую власть»,— писал впоследствии Г. И. Петровский, возглавлявший в первые годы Советской власти Наркомат внутренних дел<sup>55</sup>.

Как опытный капитан быстро и уверенно вел В. И. Ленин заседания Совнаркома сквозь «риффы» неясностей, споров и противоречий. «Ленин... всегда умел повернуть дискуссию на конкретные рельсы,— вспоминал один из ветеранов большевистской партии, в те годы заместитель наркома по делам национальностей С. С. Пестковский.— Если докладчик или кто-нибудь из выступавших «плавал», Ленин всегда «умел повернуть руль к пристани»<sup>56</sup>. Яркое описание того, как своеобразно и умело В. И. Ленин руководил работой Советского правительства, оставил Н. А. Семашко, первый народный комиссар здравоохранения: «Во время дебатов Владимир Ильич любил прислушиваться. «Что скажут другие». Внимательно прищутив один глаз и сверля другим, он пристально слушал оратора, неумолимо одергивая многословных. Иногда охотников выступать по какому-нибудь докладу не находилось. Тогда Владимир Ильич любил «вызывать»... И потом как председатель резюмировал. В этом резюме тоже было нечто чрезвычайно характерное и замечательное. Обычно многие председатели «обкрадывали» ора-

<sup>52</sup> «Воспоминания о В. И. Ленине». Т. 4. М. 1969, стр. 137.

<sup>53</sup> Н. Л. Мещеряков. Из воспоминаний о Ленине. «Печать и революция». 1924, кн. 2, стр. 12—13.

<sup>54</sup> «Таким был Ленин». М. 1965, стр. 390.

<sup>55</sup> Г. И. Петровский. Под руководством великого вождя. «Правда», 20.IV. 1955.

<sup>56</sup> Научно-справочный кабинет сектора произведений В. И. Ленина ИМЛ при ЦК КПСС, фонд воспоминаний о В. И. Ленине. С. С. Пестковский. Ленин в период 1917—1920 гг., л. 16.

торов: у одного возьмут одно, у другого — другое и вносят предложения, могущие объединить возможно большее число участников. У Ленина выходило не так: он давал не компромиссную, а резкую и определенную установку. И речи ораторов давали ему материал лишь для большей аргументации его предложения»<sup>57</sup>.

Организованность и строгий, деловой порядок в работе руководимого В. И. Лениным Совнаркома неизменно сочетались со свободной, товарищеской обстановкой. В. И. Ленин, пользовавшийся, как известно, исключительным авторитетом, не навязывал участникам заседания своего мнения, всегда следовал принципу коллективности руководства. «Владимир Ильич никогда не решал вопросы, в которых был заинтересован и коллектив, единолично, как Председатель Совнаркома. Он поощрял инициативу каждого работника, не давил своим авторитетом, а убеждал. Лесть, подхалимство, угодничество были немыслимы в окружении Ленина. На заседаниях Совнаркома или Совета Обороны все выступавшие свободно высказывали свои мнения по обсуждавшимся вопросам. Вопросы решались голосованием. Нередко происходили ожесточенные споры; случалось, что большинством голосов членов СНК принималось решение, с которым Владимир Ильич не был согласен... Однако если вопрос имел принципиальное значение, Ленин, действуя в рамках партийных и советских норм, продолжал отстаивать свое мнение, переносил вопрос в высшую инстанцию, во ВЦИК, в Политбюро на Пленум ЦК и иногда доходил до съезда партии»<sup>58</sup>, — вспоминает Л. А. Фотиева.

О скромности и тактичности В. И. Ленина, его внимательном отношении к мнениям членов правительства и других участников заседаний Совнаркома, об удивительном его умении четко организовать глубокое и всестороннее обсуждение узловых проблем государственной жизни и быстро найти необходимое решение, известны многочисленные свидетельства. Вот лишь одно из них. А. А. Андреев пишет: «Ясность мысли, быстрая ориентировка во всех вопросах, принципиальность, строгое соблюдение норм товарищеской, коллективной работы, необыкновенная чуткость, способность быстро уловить, что правильно, а что неправильно, смелость и широта его подхода ко всем вопросам, необыкновенная способность быстро все взвесить, учесть все обстоятельства, умение привлечь внимание к самому важному — таков в общих чертах был Ленин на заседаниях, в деловой обстановке»<sup>59</sup>.

В обстановке творческого энтузиазма и подлинной принципиальности, исходившей от В. И. Ленина, каждый из присутствовавших на заседании правительства, будь то народный комиссар или приглашенный по какому-либо вопросу, вносил свой посильный вклад в дружную, коллективную работу Советского правительства. «Работали в Совнаркоме споро, работали бодро, работали с шутками, — вспоминал А. В. Луначарский. — Ленин добродушно принимался хохотать, когда ловил кого-нибудь на курьезном противоречии, а за ним смеялся и весь длинный стол крупнейших революционеров и новых людей нашего времени — над шутками ли самого председателя, который очень любил сострить, или кого-либо из докладчиков. Но сейчас же после этого бурного смеха наступала вновь та же бодрая серьезность и так же быстро, быстро текла река докладов, обмена мнений, решений»<sup>60</sup>.

Осуществляя огромную и разностороннюю деятельность на посту главы первого Советского правительства, В. И. Ленин неустанно заботился о повышении уровня партийного руководства аппаратом государ-

<sup>57</sup> Н. А. Семашко. Ильич ведет заседание. «Известия», 14.11.1960.

<sup>58</sup> «Воспоминания о В. И. Ленине». Т. 4, М. 1969, стр. 122.

<sup>59</sup> Там же, стр. 48.

<sup>60</sup> «Таким был Ленин». М. 1965, стр. 391.

ственного управления, настойчиво и последовательно боролся за утверждение демократического централизма и социалистической законности как важнейших принципов деятельности государства нового, социалистического типа. Изо дня в день Председатель Совнаркома уделял чрезвычайно большое внимание обеспечению четкого и слаженного функционирования всех звеньев пролетарского аппарата власти, неуклонно добивался всемерного улучшения его структуры, форм и методов работы<sup>61</sup>. Уже в самые первые месяцы существования Советской власти В. И. Ленин предпринял в этом направлении ряд шагов, в том числе и весьма существенных. Достаточно напомнить о собственноручно написанных В. И. Лениным известных правилах «о том, как ставить вопросы на повестку», то есть правилах подготовки и документирования заседаний Совета Народных Комиссаров, утвержденных 18 декабря 1917 года<sup>62</sup>. Вместе с другими многочисленными указаниями В. И. Ленина, решениями и постановлениями Советского правительства, принятыми в дальнейшем по инициативе и под руководством Председателя Совнаркома, эта ленинская инструкция легла в основу повседневной деятельности СНК, СТО и Малого Совнаркома и явилась образцом для постановки работы коллегий народных комиссаров и всех других органов советского государственного аппарата в центре и на местах<sup>63</sup>.

В практической деятельности рабочего аппарата Совнаркома и народных комиссариатов для В. И. Ленина не было мелочей. Так, 28 марта 1918 г. Коллегия Народного комиссариата по делам почты и телеграфа, обсудив на своем заседании «Запрос тов. Ленина о служебном времени комиссариата», постановила: «Поручается тов. Залужскому выяснить вопрос и дать личные объяснения тов. Ленину»<sup>64</sup>. Стремясь обеспечить возможно большую оперативность и эффективность деятельности советского правительственного аппарата, В. И. Ленин вникал во все детали повседневной работы Управления делами СНК<sup>65</sup>, уделял большое внимание воспитанию сотрудников совнаркомовского аппарата. Правильному ведению протоколов заседаний правительства, тому, как составлять повестки заседаний Совнаркома и СТО, делать записи в различных делопроизводственных журналах, составлять и отправлять официальные бумаги и письма — повседневной

<sup>61</sup> Подробнее см. Э. Б. Генкина. Ленин — Председатель Совнаркома и СТО. Из истории государственной деятельности В. И. Ленина в 1921—1922 гг. М. 1960; е е же. Государственная деятельность В. И. Ленина (1921—1923). М. 1969; Б. М. Шехватов. Ленин и Советское государство. Деятельность В. И. Ленина по совершенствованию государственного управления 1921—1922 гг. М. 1960; Е. Н. Городецкий. Рождение Советского государства. М. 1965; Э. В. Клопов. Ленин в Смольном. М. 1965; М. П. Ирошников. Создание советского центрального государственного аппарата. Изд. 2-е. Л. 1967; В. М. Шапко. Обоснование В. И. Лениным принципов государственного руководства. М. 1968; Р. М. Савицкая. Очерк государственной деятельности В. И. Ленина. Март—июль 1918 г. М. 1969.

<sup>62</sup> «Ленинский сборник» XXI, стр. 96. Это постановление СНК, обязывавшее всех народных комиссаров строго исполнять ленинскую инструкцию (в чем с ней была взята также специальная подписка — ЦПА ИМЛ, ф. 19, оп. 1, д. 29, л. 22) в дальнейшем неуклонно выполнялось. Так, 28 мая 1918 г., отвечая на вопрос наркома просвещения А. В. Луначарского, внесены ли для рассмотрения в СНК проекты декретов о передаче в ведение Наркомпроса всех учебных заведений и о запрещении продажи и вывоза за границу предметов искусства и старины (эти вопросы были рассмотрены Советским правительством 30 и 31 мая 1918 г.), кто-то из секретарей Совнаркома в ответной записке писал: «Анатолий Васильевич! Не нужно ли по этим новым вопросам заключения каких-либо комиссаров, например, финансов и контроля? Тогда можно бы сейчас передать, а то будет задержка, мы не имеем права (согласно инструкции СНК) ставить на повестку без заключения, а если бы и поставили, то СНК постановил бы передать на соответствующее заключение» (там же, д. 126, л. 59).

<sup>63</sup> См. Л. И. Антонова. Организационные формы правотворческой деятельности Совета Народных Комиссаров (1917—1922 гг.). «Правоведение», 1968, № 3; Е. И. Кореневская. Организационно-правовые формы деятельности СНК РСФСР (1917—1922 гг.). «Советское государство и право», 1968, № 7.

<sup>64</sup> ЦГАНХ, ф. 3527, оп. 4, д. 1, л. 11 об.

<sup>65</sup> См., например, ЦГАОР СССР, ф. 130, оп. 2, д. 347, л. 273.

культуре работы учил Председатель Совнаркома молодых сотрудников секретариата, приемной и других отделов Управления делами. Готовность всегда оказать необходимую помощь тем, кто в ней нуждался, сочеталась у В. И. Ленина с искренним уважением и вниманием к честным и добросовестным работникам.

Вместе с тем для В. И. Ленина было характерно строгое и требовательное отношение к соблюдению установленного в работе Совнаркома порядка. От каждого советского и партийного работника Председатель СНК требовал полной ответственности, самостоятельности и инициативы при исполнении принятых решений. Ни за что не взыскивал он так с больших и малых руководителей, как за «безрукость». В. И. Ленин беспощадно воевал со взяточничеством, волокитой и бюрократизмом, бесхозяйственностью и расхлябанностью, в каких бы формах они ни проявлялись. Так, 20 июля 1918 г. Совет Народных Комиссаров, заслушав на своем заседании заявление В. И. Ленина о неисполнении наркомом внешней торговли М. Г. Бронским поручения СНК от 15 мая о созыве комиссии для выработки нормального концессионного договора с иностранцами, постановил поставить М. Г. Бронскому на вид совершенно недопустимую оттяжку, допущенную им в исполнении поручения Совнаркома, и объявить ему за это выговор<sup>66</sup>.

Особое значение придавал В. И. Ленин проверке исполнения (*«Проверять людей и проверять фактическое исполнение дела — в этом, еще раз в этом, только в этом теперь гвоздь всей работы, всей политики»*)<sup>67</sup>, постоянному и тщательному контролю за тем, как практически выполнялись решения Советского правительства и его личные указания, и был чрезвычайно требователен, когда речь шла о своевременном и точном выполнении даже самых малых дел, вроде своевременной передачи телефонограммы или доставки пакета, не говоря уже о вопросах, имевших серьезное значение<sup>68</sup>.

Как известно, к каждому протоколу Совнаркома прилагался листок исполнения, в котором указывалось, что сделано по отдельным его пунктам. В соответствии с указаниями Председателя Совнаркома в телефонной комнате при его кабинете было установлено круглосуточное дежурство<sup>69</sup>, сотрудники Управления делами вели систематически просматривавшиеся В. И. Лениным особые журналы, где отмечались все полученные и отправленные телеграммы и телефонограммы<sup>70</sup>. Наркомы и работники аппарата Советского правительства регулярно докладывали Председателю Совнаркома о проделанной работе. «Если кто-нибудь из нас не успевал или забывал доложить в тот день об исполнении, утром следующего дня на столе у этого сотрудника лежала маленькая записка Владимира Ильича с напоминанием, кому и о чем следует сегодня доложить. Эти маленькие записочки мы называли «ильичевками» и старались работать так, чтобы напоминаний было как можно меньше»<sup>71</sup>, — вспоминает Ю. П. Сергеева, одна из первых сотрудниц совнаркомовского аппарата.

В. И. Ленин был требовательным руководителем. Но работалось рядом с ним легко и радостно. Об этом говорят все, кому посчастливилось трудиться под его руководством. Определялось это его отношением к людям. Ленин высоко оценивал силы и возможности людей, смело

<sup>66</sup> ЦПА ИМЛ, ф. 19, оп. 1, д. 161, л. 60.

<sup>67</sup> В. И. Ленин. ПСС. Т. 45, стр. 16.

<sup>68</sup> См., например, ЦПА ИМЛ, ф. 19, оп. 1, д. 106, л. 171.

<sup>69</sup> ЦГАОР СССР, ф. 130, оп. 2, д. 72, ч. 1, л. 73.

<sup>70</sup> Научно-справочный кабинет сектора произведений В. И. Ленина ИМЛ, фонд воспоминаний о В. И. Ленине. Совещание группы бывших сотрудников секретариата В. И. Ленина, состоявшееся 18 мая 1946 г., л. 13.

<sup>71</sup> «Ленин — вождь Октября». Воспоминания петроградских рабочих. Л. 1956, стр. 271.

доверял им ответственную работу. В сложнейших условиях первых лет существования рабоче-крестьянской власти была проделана огромная работа по организации и налаживанию деятельности советского государственного аппарата, темпы которой, по признаниям людей, участвовавших в ней, представлялись порой непостижимыми. Эта работа во многом оказалась успешной именно благодаря большому и искреннему доверию, которое оказывал В. И. Ленин как ответственным, так и рядовым сотрудникам. «Это доверие, внимание, с которым Владимир Ильич прислушивался к мнениям товарищей,— писал Н. П. Горбунов,— та повышенная оценка, с которой он подходил к отдельным, даже рядовым работникам, возлагая на них зачастую очень ответственные задания,— все это создавало у всех соприкасавшихся с ним особый энтузиазм в работе»<sup>72</sup>.

Параллельно с повседневным руководством деятельностью Советского правительства и его рабочего аппарата В. И. Ленин при содействии сотрудников своего секретариата внимательно просматривал огромную корреспонденцию, поступавшую на его имя со всех концов России (только за время с 1 января по 1 ноября 1921 г., например, в приемную Совнаркома поступило свыше 9 тыс. писем, просьб, заявлений и т. д.)<sup>73</sup>, участвовал в работе различных конференций и съездов массовых организаций трудящихся, выступал перед рабочими, солдатами и крестьянами на митингах и собраниях на заводах и фабриках, в воинских частях и в подмосковных деревнях. «Не было случая, чтобы Владимир Ильич сослался на занятость, несмотря на свою невероятную перегрузку или на состояние здоровья. Не было случая, чтобы он отказался от выступления, и никогда Ленин не заставлял себя ждать, не опаздывал на собрания. Он был воплощением скромности, образцом партийной дисциплины... обязательно до собрания или после запросто, по-товарищески беседовал с рабочими, интересуясь их мыслями, настроениями, нуждами, расспрашивая, как рабочие оценивают то или иное мероприятие Советской власти»<sup>74</sup>, — вспоминает К. Т. Свердлова, обычно сообщавшая Председателю Совнаркома, на каком собрании или митинге ему предстояло выступить по решению Московского городского комитета партии или Агитационного отдела ВЦИК. Только со времени переезда Совета Народных Комиссаров из Петрограда в Москву, то есть с марта 1918 по 1923 г., В. И. Ленин выступил, по неполным данным, в Москве и Подмоскovie около 250 раз<sup>75</sup>.

И при всем этом глава первого Советского правительства всегда находил в своем заполненном до отказа рабочем дне время для приема многочисленных посетителей — крестьянских ходоков, делегаций рабочих и солдат-фронтовиков, советских и партийных работников, представителей интеллигенции и других кругов населения, деятелей международного рабочего движения, иностранных журналистов и дипломатов. Как отмечает в своих воспоминаниях С. С. Пестковский, «метод личного общения был главным методом Ильича в деле воспитания кадров. Он принимал каждый день большое количество отдельных товарищей и делегаций. И после каждого свидания с ним и отдельные товарищи, и делегации выходили из кабинета лучшими большевиками, чем они вошли»<sup>76</sup>. Обычно В. И. Ленин принимал два-три человека

<sup>72</sup> «Воспоминания о В. И. Ленине». Т. 3. М. 1969, стр. 60.

<sup>73</sup> «Краткая характеристика деятельности ВЦИК и СНК (БСНК, МСНК и СТО)». М. 1921, стр. 126. В соответствии со специальным распоряжением В. И. Ленина от 18 января 1919 г. сотрудники приемной СНК должны были докладывать ему обо всех письменных жалобах в течение 24 час., а об устных — в течение 48 час. (см. Л. А. Фотиева. Из жизни В. И. Ленина. М. 1967, стр. 90).

<sup>74</sup> Научно-справочный кабинет сектора произведений В. И. Ленина ИМЛ, фонд воспоминаний о В. И. Ленине. К. Т. Свердлова. Воспоминания о Ленине, л. 8.

<sup>75</sup> «Рабочие и крестьяне России о Ленине» М. 1958, стр. 6.

<sup>76</sup> С. С. Пестковский. Указ. соч., л. 14.

в день, но нередко в приемной Совнаркома насчитывалось значительно больше посетителей. Так, 9 февраля 1921 г. прием у главы Советского правительства продолжался свыше четырех часов. В. И. Ленин принял в этот день восемь человек: заместителя народного комиссара земледелия В. В. Оболенского (Осинского), члена коллегии наркомата РКИ А. К. Пайкеса, секретаря Исполкома Коминтерна Бела Куна, сибирского крестьянина О. И. Чернова, заместителя наркома просвещения М. Н. Покровского, председателя ВЧК Ф. Э. Дзержинского, полпреда РСФСР в Латвии Я. С. Ганецкого, члена Индусской компартии тов. Роя<sup>77</sup>. «Чем велик Ленин? — удивительно образно и вместе с тем точно вспоминал впоследствии о своей встрече с Владимиром Ильичем в этот день О. И. Чернов. — А вот чем. Он не меня, конечно, слушал, как персону необыкновенную, а через меня он слушал все крестьянство»<sup>78</sup>.

Органическая связь с массами, вера в их творческую энергию и опыт были наиболее полным выражением пролетарского демократизма и характерной чертой ленинского стиля государственного руководства, принципом, которому В. И. Ленин неуклонно следовал сам и который настойчиво прививал всем работникам складывавшегося в те годы советского государственного аппарата.

И в то же время Председатель Совнаркома продолжал вести напряженную творческую работу, разрабатывая пути и методы строительства новой, социалистической России, развивая учение о Советском государстве — главном орудии социалистических преобразований в стране. В вошедших в сокровищницу марксизма-ленинизма трудах, таких, как «Черновой набросок проекта программы партии», «Очередные задачи Советской власти», «О демократизме и социалистическом характере Советской власти», «Пролетарская революция и ренегат Каутский», «Тезисы и доклад о буржуазной демократии и диктатуре пролетариата», «О «левом» ребячестве и о мелкобуржуазности», «Великий почин», «Экономика и политика в эпоху диктатуры пролетариата», «О продовольственном налоге», «О кооперации», «О нашей революции», «Как нам реорганизовать Рабкрин», «Лучше меньше, да лучше» и других работах В. И. Ленин показал коренное отличие Советской власти от любой буржуазно-парламентарной республики, дал исчерпывающий анализ сущности и характерных черт Советского государства, раскрыл его неразрывную связь с трудящимися массами и руководящую, направляющую роль Коммунистической партии, разработал ценнейшие положения о закономерностях и этапах развития советской социалистической государственности. Глубоко и всесторонне разработанные В. И. Лениным теоретические и практические вопросы социалистического строительства, учение о советской социалистической демократии как демократии принципиально нового, высшего типа стали программой действий для Коммунистической партии и советского народа.

Первый в истории коммунист, возглавивший пролетарское государство, В. И. Ленин был воплощением подлинно народного руководителя. Его деятельность на посту Председателя Совнаркома была и остается непревзойденным образцом нового, социалистического стиля государственного управления. «Бессмертные идеи и дела Ленина, великий подвиг его жизни служат для советских людей и для трудящихся всего мира неисчерпаемым источником вдохновения и оптимизма»<sup>79</sup>.

<sup>77</sup> «Два месяца работы В. И. Ленина. Январь — февраль 1921», стр. 64—65.

<sup>78</sup> «Воспоминания о В. И. Ленине». Т. 4. М. 1969, стр. 310.

<sup>79</sup> «К 100-летию со дня рождения Владимира Ильича Ленина. Тезисы ЦК КПСС», стр. 62.