

СТАХАНОВСКОЕ ДВИЖЕНИЕ В ДОНБАССЕ в 1935—1937 гг.

З. Г. Лихолобова

На всех этапах социалистического и коммунистического строительства соревнование было и остается могучим средством подъема производительных сил, совершенствования производственных отношений, воспитания трудящихся, привлечения их к управлению производством. Теоретические основы социалистического соревнования разработал В. И. Ленин, увидевший в нем могучую движущую силу советского общества. В качестве важнейшей государственной задачи В. И. Ленин выдвинул организацию соревнования. «Наша задача теперь, когда социалистическое правительство у власти,—организовать соревнование»¹,— писал он.

Социалистическое соревнование, зародившееся на заре Советской власти на основе утверждения общественной собственности на средства производства и ликвидации эксплуатации человека человеком, в своем развитии прошло ряд этапов. Каждый из них соответствовал достигнутому уровню развития социалистического способа производства и был направлен на успешное решение стоявших перед обществом хозяйственных и социальных задач. В переходный период от капитализма к социализму преобладающей формой соревнования было движение ударников; период победы и завершения строительства социализма ознаменовался возникновением и развитием стахановского движения; период развитого социализма вызвал к жизни движение за коммунистическое отношение к труду. В Отчетном докладе ЦК КПСС XXIV съезду партии Л. И. Брежнев отмечал: «Победа социализма в нашей стране породила невиданные ранее в истории человечества проявления массового трудового энтузиазма — такие, как стахановское движение, движение за коммунистическое отношение к труду и другие»².

Начало историографии стахановского движения положили работы его зачинателей³. Первые научные труды по проблеме создавались преимущественно экономистами⁴, в том числе и работы, специально посвященные вопросам стахановского движения в Донбассе⁵. В нача-

¹ В. И. Ленин. ПСС. Т. 35, стр. 196.

² «Материалы XXIV съезда КПСС». М. 1971, стр. 83.

³ П. Ф. Кривонос. Мои методы работы. Харьков. 1935; П. Н. Ангелина. Трактористы. М. 1936; А. Г. Стаханов. Рассказ о моей жизни. М. 1937; М. Мазай. Записки сталевара. М. 1940, и др.

⁴ О. А. Ерманский. Стахановское движение и стахановские методы труда. М. 1940; И. И. Кузьминов. Стахановское движение — высший этап социалистического соревнования. М. 1940; И. О. Окунева. О резервах повышения производительности труда. М. 1940; Н. Маслова. Социалистическое соревнование — мощный рычаг строительства коммунизма. М. 1952, и др.

⁵ А. С. Кабилкин. Стахановський рух і продуктивність праці у вугільному Донбасі. Київ. 1940; А. Л. Цукерник. Производительность труда и численность трудящихся в каменноугольной промышленности Донбасса. Харьков. 1940.

ле 40-х годов появились и исследования историков⁶. Новый этап в историографии стахановского движения начинается со второй половины 50-х годов. Зародившееся в то время движение за коммунистическое отношение к труду привлекло внимание исследователей к этой проблематике. Увидели свет серьезные труды, посвященные истории социалистического соревнования и, в частности, его стахановскому этапу⁷.

Не все проблемы, связанные с зарождением и развитием стахановского движения, изучены, однако, с достаточной полнотой. Речь идет о дальнейшем исследовании роли партии как организатора движения новаторов, тем более, что в некоторых работах не преодолено старое представление о «самопроизвольности» возникновения стахановского движения и его «молниеносном» распространении. Заслуживает самого внимательного изучения и обобщения деятельность партийных организаций Донбасса по распространению социалистического соревнования, получившая положительную оценку на декабрьском (1935 г.) Пленуме ЦК ВКП(б)⁸. В конкретных исследованиях часто остаются невыясненными и другие вопросы: специфические особенности стахановского движения, его отличие от предыдущих форм социалистического соревнования, конкретные связи стахановского движения с новой техникой, культурно-техническим ростом и повышением материального благосостояния советского рабочего класса. В данной статье предпринимается попытка в определенной мере восполнить эти пробелы. Источниками для исследования послужили материалы центральных и местных архивов, прежде всего Донецкого областного партийного архива, а также различные археографические, статистические сборники и пресса 30-х годов.

«Стахановское движение есть результат всего нашего развития на путях к социализму, результат победы социализма в нашей стране», — отмечалось в резолюции декабрьского (1935 г.) Пленума ЦК ВКП(б)⁹. Объективной основой возникновения и развития стахановского движения явились могучий подъем производительных сил СССР, создание передовой машинной индустрии, внедрение в производство новой техники. «Победоносное осуществление плана первой и второй пятилеток, — констатировал Пленум, — обеспечило подъем всей технической базы народного хозяйства на новую, высшую ступень... Создана мощная социалистическая тяжелая промышленность, оборудованная по последнему слову техники»¹⁰. К концу второй пятилетки в результате обновления промышленных фондов 80% продукции давали новые и реконструированные предприятия¹¹.

Технический прогресс в промышленном производстве ярко проявился в развитии Донбасса, в то время главной угольно-металлургической базы страны. За период с 1928 по 1935 г. электровооруженность донецкого горняка выросла более чем вдвое. Шахты были оснащены

⁶ Д. Бердникова. От коммунистических субботников к стахановскому движению. «Борьба пролетариата», 1941, № 1; Н. Нефедьев. История возникновения стахановского движения. «Исторический журнал», 1941, № 1, и др.

⁷ С. Р. Гершберг. Руководство Коммунистической партии движением новаторов промышленности (1935—1941 гг.). М. 1956; Н. Б. Лебедева, О. И. Шкартан. Очерки истории социалистического соревнования. Л. 1966; В. Фединин. Социализм и соревнование. М. 1970; «Социалистическое соревнование в промышленности СССР», М. 1973, и др. Анализ работ историков Украины о стахановском движении см.: Ю. В. Бабко. Стан і завдання вивчення проблеми «Розвиток трудової активності робітничого класу УРСР у роки другої п'ятирічки». «Український історичний журнал», 1973, № 5.

⁸ Г. К. Орджоникидзе. Доклад на декабрьском Пленуме ЦК ВКП(б). 1935. В кн.: Г. К. Орджоникидзе. Статьи и речи. Т. 2. М., 1957.

⁹ «КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК». Т. 5. Изд. 8-е, стр. 232.

¹⁰ Там же, стр. 231.

¹¹ «Достижения Советской власти за 40 лет в цифрах». М. 1957, стр. 43.

новой техникой, благодаря чему повысился уровень механизации важнейших производственных процессов: зарубки — с 16,7% до 81%, доставки — с 25,9% до 90%, откатки — с 0% до 36,6%¹². Коренная реконструкция, сопровождавшаяся сооружением новых цехов и агрегатов, была произведена на Мариупольском имени Ильича, Макеевском имени Кирова, Донецком и Енакиевском металлургических заводах. За годы второй пятилетки в Донбассе было построено и реконструировано 5 доменных и 11 мартеновских печей. В 1934 г. вступил в строй новый завод «Азовсталь». Здесь были сооружены и введены в действие первые в СССР сверхмощные (250-тонные) качающиеся мартеновские печи, в которых выплавлялась сталь из фосфористого чугуна. Расширилась машиностроительная база Донбасса. В сентябре 1934 г. в число действующих предприятий вошел самый мощный в мире Новокраматорский машиностроительный завод (НКМЗ), оснащенный наиболее передовой для того времени техникой. В ноябре 1933 г. завершилась реконструкция Луганского паровозостроительного завода имени Октябрьской революции. Была произведена также техническая реконструкция Горловского и Донецкого машиностроительных заводов¹³. Техническое перевооружение промышленности создавало условия для значительного повышения производительности труда.

Технический прогресс обусловил изменения в профессиональном составе рабочих и повышение их квалификационного уровня. В угольной промышленности Донбасса накануне первой пятилетки главную роль играли люди ручного физического труда: забойщики, отбойщики, саночники (на каждую тысячу рабочих их было 327 человек). К концу второй пятилетки соотношение изменилось: на тысячу рабочих лишь 52 человека занимались ручным трудом. Одновременно повысился удельный вес рабочих, занятых на механизмах: если в 1927 г. их было на тысячу 29 человек, то в 1936 г. их стало 181 человек¹⁴. Государственный экзамен по техническому минимуму в 1935 г. сдали 160 тыс. рабочих. Среди машинистов врубмашин и отбойщиков, работавших на отбойных молотках, 50% получили отличные оценки и 40% — хорошие. Донбасс по организации технического обучения рабочих выдвинулся в число передовых районов страны. Повышение культурно-технического уровня, рост профессионального мастерства позволяли рабочим с большим знанием дела участвовать в производстве, проявлять инициативу и творчество в труде. Это послужило одним из важнейших условий возникновения и развития стахановского движения. На шахтах треста «Кадиевуголь» среди первых 3 900 стахановцев 84% составляли рабочие, сдавшие экзамен по техминимуму на «отлично» и «хорошо»¹⁵.

Техническая реконструкция промышленности и культурно-технический рост рабочего класса, означавшие коренные сдвиги в состоянии производительных сил общества, обусловили переход от ударничества к стахановскому движению — качественно новому этапу социалистического соревнования. Переход этот был подготовлен и всем ходом развития социалистических производственных отношений. Уже к 1936 г. 98,7% всех производственных фондов страны являлось социалистической собственностью¹⁶. В результате утверждения социалистической собственности как экономической основы советского общества получили дальнейшее развитие отношения социалистического сотрудничества

¹² «Соціалістична Україна». Київ. 1937, стор. 24.

¹³ «Донецкий облвиконком Рад робітничих, селянських і червоноармійських депутатів. Звіт про роботу (1932—1934)». Донецк. 1934, стор. 57, 58; «Социалистическое строительство Союза ССР (1933—1938 гг.)». М.-Л. 1938, стр. 58; М. М. Середенко. Чорна металургія України. Київ. 1957, стор. 74.

¹⁴ Донецкий областной партийный архив (ДОПА), ф. 24, оп. 1, д. 7, л. 53.

¹⁵ Там же, д. 32, л. 367; д. 40, лл. 30, 33, 119; д. 469, л. 6.

¹⁶ «Народное хозяйство СССР». М. 1970, стр. 60.

и товарищеской взаимопомощи трудящихся, что создало условия для широкого развития соревнования. К концу реконструктивного периода заметно улучшился состав рабочего класса, повысилась его социальная однородность. Среди горняков Донбасса в 1935 г. прослойка рабочих со стажем 5 и более лет составляла 60%, а среди металлургов — свыше 66%. Более половины металлистов и около 40% угольщиков были потомственными рабочими¹⁷. Большая часть промышленных рабочих прочно связала свою судьбу с жизнью заводов и шахт, текучесть кадров сократилась.

Могучим стимулом повышения трудовой активности рабочего класса явился рост его жизненного уровня. За период с 1929 по 1936 г. среднемесячная зарплата рабочего крупной промышленности Украины увеличилась в 3 раза. Особенно заметно возросла зарплата рабочих ведущих профессий главных отраслей промышленности: среднедневная зарплата забойщиков выросла в 4,4 раза, машинистов врубмашин — в 3,9, сталеваров — в 5,2, горновых — в 4,5, газовщиков — в 3,8 раза¹⁸. При этом нужно иметь в виду, что в связи с отменой карточной системы (1935 г.) возросла роль заработной платы как фактора повышения жизненного уровня трудящихся, усилилось ее стимулирующее значение. Увеличились также фонды общественного потребления. Только бюджет социального страхования угольщиков Донбасса за вторую пятилетку вырос с 58,5 млн. до 123 млн. рублей¹⁹. Благодаря укреплению колхозного строя улучшилось продовольственное снабжение трудящихся. Неоднократные понижения цен на важнейшие продукты потребления обусловили повышение реальной заработной платы. Рабочие стали лучше питаться и одеваться. В 1936 г. по сравнению с 1932 г. потребление продуктов питания рабочими Донбасса возросло в следующих размерах: хлеба пшеничного — в 1,4 раза, сала — в 5 раз, молочных продуктов — более чем вдвое, фруктов — в 3 раза. Приобретение одежды, обуви, тканей увеличилось в 2 раза, общественный жилищный фонд (за 1926—1936 гг.) вырос в 2,6 раза²⁰.

Объективные предпосылки для возникновения новой формы социалистического соревнования, основанной на повышении трудовой активности широких масс трудящихся, овладевших техникой, созрели в народном хозяйстве всей страны, но родиной стахановского движения стал Донбасс. И это не случайно. В течение многих лет Донбасс находился в центре внимания руководящих органов Коммунистической партии и Советского государства, которые оказывали постоянную помощь местным партийным и хозяйственным организациям. Особенно важное значение имело постановление СНК СССР и ЦК ВКП(б) «О работе угольной промышленности Донбасса»²¹, принятое 8 апреля 1933 года. На его основе партийные и хозяйственные организации провели большую работу по совершенствованию управления и организации производства в угольной и других отраслях промышленности, передвинули специалистов из управленческого аппарата на решающие участки производства. Если до принятия постановления на шахтах работали 450 инженеров и техников, то к началу 1935 г. — уже 1400²². Значительно повысилась партийно-комсомольская прослойка среди шахтеров. К моменту возникновения стахановского движения на подземных работах в шахтах Донбасса работали 9,5 тыс. коммунистов, на механизмах —

¹⁷ «Профсоюзная перепись 1932/33 г.». М. 1934, стр. 74; А. Л. Цукерник. Указ. соч., стр. 31.

¹⁸ «Соціалістична Україна», стор. 92.

¹⁹ «Донбасс — крепость социалистической экономики». Донецк. 1938, стр. 52.

²⁰ «Донбасс в цифрах». Донецк. 1936, стр. 10; «Социалистический Донбасс», 23.X.1937.

²¹ «КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК». Т. 5, стр. 91—97.

²² ДОПА, ф. 24, оп. 1, д. 40, лл. 30, 33.

4 750 комсомольцев. В командном составе шахт было 33% коммунистов²³. Личным примером, воспитательной и организаторской работой среди трудящихся коммунисты содействовали повышению угледобычи.

В первой пятилетке рабочие Донбасса накопили большой опыт участия в социалистическом соревновании. Они выступили инициаторами новых его форм: сменно-встречного планирования, «общественного буксира», изотовского движения. Соревнование развивало у рабочих дух новаторства, постоянного творческого поиска. Партийные организации обогатились опытом руководства социалистическим соревнованием, научились поддерживать и развивать новаторские формы труда.

Накануне возникновения стахановского движения выявилось противоречие между возросшим техническим уровнем производства и слабым использованием новой техники. Действовавшие технические нормы были явно занижены, в использовании техники наблюдалось отставание от развитых капиталистических стран, но и существовавшие нормы выполнялись не всеми рабочими: за 8 месяцев 1935 г. годовой план добычи угля был выполнен лишь на 63,5%. Некоторые хозяйственники предлагали решать проблему повышения угледобычи путем массовых вербовок в Донбасс неквалифицированной рабочей силы, как это имело место в 1931—1932 гг., либо вернуться к ручной добыче. Однако этим отсталым настроениям был дан отпор. Партийные организации Донбасса избрали единственно правильный путь подъема промышленности, указанный в постановлении ЦК ВКП(б) и СНК СССР от 8 апреля 1933 г.: закрепление рабочей силы, освоение механизмов, улучшение организации труда и повышение его производительности. В апреле 1935 г., когда произошло резкое снижение добычи угля, Донецкий обком партии в письме к горнякам указывал: «Нужно научиться работать с наличным, пусть несколько меньшим против плана количеством людей. Это есть одно из средств искоренения многих недостатков на шахтах, мобилизации резервов, овладения механизмами, поднятия производительности и достижения зажиточной жизни для всех рабочих»²⁴.

Партийные организации направляли усилия шахтеров на улучшение организации труда с целью полного использования техники. В конце августа 1935 г. забойщик шахты «Центральная—Ирмино» А. Г. Стаханов, парторг шахты К. Г. Петров и начальник участка Н. И. Машуров, обсудив вопрос о путях повышения производительности труда шахтеров, решили применить в забое новую организацию труда, основанную на разделении производственных операций между забойщиком и крепильщиком. Применяв новый метод, Стаханов в ночь с 30 на 31 августа 1935 г. нарубил 102 т угля, выполнив 14,5 сменной нормы. Партийный комитет шахты оценил огромное политическое значение достижения новатора. Уже в 6 час. утра 31 августа на шахте состоялось заседание парткома, на котором обсуждался вопрос о производительности труда забойщика А. Г. Стаханова. В принятом решении было записано: «Придавая особое политическое значение установленному т. Стахановым рекорду, пленум парткома считает, что это и есть верный путь, который ведет к выполнению указаний партии о решающей роли кадров, овладевших новой техникой, и безусловно гарантирует досрочное выполнение годового плана». Партком наметил меры по изучению опыта Стаханова и призвал забойщиков вступить в соревнование за лучшее овладение отбойным молотком.

²³ Там же, лл. 119, 230.

²⁴ Там же, лл. 3, 15, 18, 24.

В тот же день 40 забойщиков заявили о желании вступить в соревнование со Стахановым²⁵.

Рекорд Стаханова уже за период с 3 по 13 сентября был закреплен и превзойден другими мастерами угля. Забойщик М. Д. Дюканов, парторг участка, работая с двумя крепильщиками, вырубил за смену 115 т угля; забойщик шахты имени К. Маркса, комсомолец А. Терехин — 122 т угля; забойщик шахты «Центральная — Ирмино», комсомолец М. П. Канцдалов, работая по методу Стаханова, вырубил 125 т угля; 9 сентября А. Стаханов установил новый рекорд — добыл 175 т угля. Достижения всех забойщиков перекрыли прославленный шахтер Н. А. Изотов, добывший за смену 241 т угля, и забойщик шахты «Кочегарка» Ф. Н. Артюхов, работавший с пятью крепильщиками и вырубивший за смену 310,7 т угля²⁶. Успехи стахановцев были основаны на всестороннем овладении новой техникой и умении выжимать из нее максимальную производительность. Новая организация труда, при которой основная операция (зарубка) отделялась от вспомогательных работ, позволила в 2—3 раза увеличить загрузку отбойного молотка. Если раньше забойщик работал молотком не более 3—3,5 часа, то теперь — всю 6-часовую смену²⁷. Это обстоятельство, а также усовершенствование технических приемов механизированной добычи, освобождение забойщика от необходимости переключения с одной производственной операции на другую позволили настолько интенсифицировать труд, что достижения лучших ударников были превзойдены в несколько раз.

Почин забойщиков поддержали машинисты врубовых машин. Применяв метод удлиненных баров и увеличив скорость хода врубовой машины, они добились небывало высокой производительности труда: врубмашинист шахты № 1 «Щегловка» Л. Долгополов за 3 часа работы нарубил 236 т угля, выполнив свыше 5 норм, врубмашинист Агеев (шахта «Сокологоровка» № 4) добыл 405 т угля. В соревнование вступили шахтеры Дона: 20 сентября врубмашинист шахты «Нежданная» Баранников выдал 700 т угля²⁸.

Благодаря поддержке партийных организаций производственные успехи новаторов не остались рекордами одиночек. Руководя стахановским движением, партия показала пример воплощения в жизнь ленинских принципов организации социалистического соревнования. Оперативность советской прессы²⁹ обеспечила широкую гласность достижений стахановцев. В статье «От соревнования одиночек к соревнованию масс» «Правда» призывала превратить стахановское движение в массовое. Комментируя рекорды, газеты сравнивали их со средними показателями в промышленности нашей страны и за рубежом, раскрывали их революционную роль в освоении новой техники. 9 сентября бюро Донецкого обкома КП(б)У поддержало почин новаторов³⁰. С этого времени обком партии все вопросы развития промышленности рассматривал под углом зрения того, как партийное и хозяйственное руководство предприятий обеспечивает условия для распространения новаторских методов труда. 28—30 сентября VII пленум Донецкого обкома КП(б)У, рассмотрев вопрос о состоянии угледобычи, подчеркнул, что передовые методы Ста-

²⁵ К. Г. Петров. Живые силы. Донецк. 1971, стр. 26, 27, 30. О работе партийной организации шахты «Центральная — Ирмино» по распространению опыта Стаханова см.: А. Г. Стаханов. Труд — Родине. «Вопросы истории», 1971, № 3; С. Р. Гершберг. Указ. соч., стр. 41—53.

²⁶ «Социалистический Донбасс», 5, 9, 10, 12 и 14.IX.1935.

²⁷ А. Г. Стаханов. Рассказ о моей жизни, стр. 20.

²⁸ «Социалистический Донбасс», 14.IX.1935; «Красный шахтер», 21.IX.1935.

²⁹ См. «Социалистический Донбасс», 1.IX.1935; «Кадиевский рабочий», 1.IX.1935; «Правда», 2, 6, 7.IX.1935, и др.

³⁰ «Социалистический Донбасс», 10.IX.1935.

ханова вполне приемлемы для применения на всех шахтах и во всех звеньях угледобычи. Партийным организациям было предложено развернуть разъяснительную и организационную работу по распространению опыта стахановцев. Пленум призвал коммунистов первыми применить методы Стаханова и распространять их среди рабочих³¹. На призыв живо откликнулись коммунисты Донбасса. В Кадиевском районе из 1520 коммунистов, занятых на подземных работах, уже через месяц после возникновения новой формы соревнования в нее включились 875 человек (больше половины из них выполняли по две и более нормы). Важную роль в новаторском движении сыграли парторги участков. Словом и личным примером они призывали шахтеров работать по-новому. На шахте имени Менжинского парторг участка Власюк, машинист врубмашины, при норме 40 м вруба давал за смену 140 м. Парторг другого участка Саранча выполнял по три нормы в смену и добился повышения втрое производительности труда в своей бригаде. Таких же результатов добились парторги участков на шахтах «Сокологорожка» и «Криворожье» Никуленко и Давыдов. Уже в первый месяц стахановского движения в него включилось свыше 2 тыс. комсомольцев, занятых на подземных работах³².

Партийные организации привлекли к руководству соревнованием профсоюзы. 9 октября 1935 г. Президиум ЦК угольщиков Донбасса обсудил вопрос о реализации решений VII пленума обкома партии и предложил профсоюзным организациям предприятий широко распространять опыт новаторов, используя, в частности, средства наглядной агитации, отражающие производственные показатели и заработки стахановцев³³. Партийные и общественные организации предприятий с целью распространения стахановских методов труда применяли разнообразие форм массовой работы: выступления стахановцев на сменных собраниях с рассказами о том, как они достигли высокой производительности; собрания жен шахтеров, на которых разъяснялось значение стахановских методов труда, назывались имена лучших стахановцев, характеризовались их достижения и заработок³⁴. В распространении стахановского движения важную роль сыграли как моральное поощрение, так и средства материального стимулирования трудящихся: высокие заработки, переселение в лучшие квартиры, предоставление путевок в санатории и дома отдыха и т. д.

Патриотический пример шахтеров был поддержан рабочими всех отраслей промышленности. Началось стахановское движение. В Донбассе за годы второй пятилетки оно прошло ряд этапов: первый (сентябрь — ноябрь 1935 г.) — установление индивидуальных разовых рекордов производительности труда; второй (конец ноября 1935 г. — сентябрь 1937 г.) — переход к коллективным формам стахановского труда, создание стахановских бригад и комплексных смен; третий (с октября 1937 г.) — начало перехода на стахановские методы всех участков производства.

В черной металлургии стахановское движение проявилось в форме борьбы за наиболее полное освоение технической мощности агрегатов. В начале сентября бригада доменной печи № 5 на Енакиевском заводе превзошла мировые рекорды производительности труда. Мастер Макеевского завода М. П. Пушкин достиг коэффициента использования пода доменной печи 0,87 при среднем показателе в стране 1,15—1,16. 29 сентября сталевар Ждановского завода имени Ильича И. Г. Неделько снял с 1 кв. м пода печи 9,5 т стали, а вслед за ним сталевар этого

³¹ ДОПА, ф. 24, оп. 1, д. 32, лл. 368, 369.

³² Там же, д. 40, лл. 112, 113, 117, 118, 250.

³³ ЦГАОР СССР, ф. 5451, оп. 19, д. 119, лл. 23—24.

³⁴ ДОПА, ф. 24, оп. 1, д. 40, л. 120.

же завода И. А. Шашкин — 11,7 т стали при среднем показателе по стране 4,2³⁵.

В машиностроении движение новаторов проявилось в повышении производительности станков и многостаночничестве. На НКМЗ его зачинателями выступили карусельщик Н. Б. Хильченко, фрезеровщик А. А. Галаган, строгальщик И. Г. Мотузко. Ежедневно они выполняли задание на 200—250%³⁶. На константиновском заводе «Автостекло» инициатор стахановского движения коммунист В. А. Свистунов в сентябре выполнил 6,5 нормы. На Константиновском химическом заводе парторг цеха бондарь И. Д. Коноваленко благодаря применению конвейерного способа изготовления тары и рациональному разделению труда выполнял по 3—4 нормы³⁷. На транспорте зачинателем новаторского движения стал машинист депо Славянск Донецкой железной дороги П. Ф. Кривonos, в 1,5 раза увеличивший скорость вождения поездов.

Инициативу рабочего класса поддержало колхозное крестьянство, в первую очередь механизаторы полей. Бригада трактористок Старо-Бешевской МТС, руководимая П. Н. Ангелиной, в 1935 г. выработала по 1 225 га на тракторе «ХТЗ», перевыполнив задание более чем в 2 раза.

Во всех отраслях народного хозяйства стахановцы выступали новаторами производства, глубоко овладевшими техникой. Там, где было целесообразно, они применяли разделение труда и его специализацию по методу А. Стаханова. В других случаях с целью уплотнения рабочего времени они шли по пути совмещения профессий. Для улучшения использования действующей линии забоя на шахтах важное значение имело ускорение переноски конвейера. Горняк треста «Донбассуголь» Я. М. Сабашков в середине сентября предложил выделить для этого специальную бригаду переносчиков, которые в оставшуюся часть времени выполняли бы работу навалотбойщиков, получая дополнительную оплату в соответствии с количеством добытого угля. В Донецком рудоуправлении в начале ноября метод Сабашкова применяли на 15 лавах, что обеспечило повышение производительности труда на 50—60%. Навалотбойщик треста «Боковантрацит» И. Ф. Молостов предложил переносить конвейер к центру забоя, что до минимума сокращало расстояние для перекидки угля и значительно повышало производительность труда навалотбойщиков³⁸. Стахановцы Горловского азототукового завода, чтобы уплотнить рабочий день, переходили на обслуживание большего количества агрегатов. В аммиачном цехе работу, которую раньше вели 3 аппаратчика, с переходом на новые методы труда стали выполнять 1—2 человека³⁹.

Большое значение для обобщения опыта новаторов имело Всесоюзное совещание стахановцев (14—17 ноября 1935 г.), на котором выступили зачинатели новой формы соревнования А. Стаханов, М. Дюканов, Н. Изотов и др. Руководители Коммунистической партии и Советского государства К. Е. Ворошилов, А. И. Микоян, Г. К. Орджоникидзе, П. П. Постышев, И. В. Сталин, Н. М. Шверник отметили закономерность возникновения стахановского движения, его огромное революционное значение. Совещание выдвинуло задачу развития стахановского движения вширь и вглубь: от рекордов отдельных лиц переходить к увеличению выпуска продукции в масштабах предприятия, распространить движение новаторов на все отрасли народного хозяйства и все районы страны.

³⁵ «Первое всесоюзное совещание рабочих и работниц—стахановцев. 14—17 ноября 1935 г.». Стенографический отчет. М. 1935, стр. 104; ДОПА, ф. 24, оп. 1, д. 473, лл. 196, 204.

³⁶ ДОПА, ф. 565, оп. 1, д. 190, л. 12; д. 257, лл. 21, 22.

³⁷ Там же, ф. 115, оп. 1, д. 592, лл. 16—18.

³⁸ Там же, ф. 24, оп. 1, д. 473, лл. 50, 51.

³⁹ ЦГАНХ СССР, ф. 1562, оп. 51, д. 238, л. 22.

Руководствуясь материалами совещания, местные партийные и советские органы совершенствовали работу по развитию соревнования. Хозяйственным руководителям предъявлялось требование создать условия, необходимые для стахановской работы (организация рабочего места стахановца, бесперебойное снабжение его сырьем и материалами). Этот вопрос обсуждался на совещании стахановцев-сталеваров, проведенном Донецким обкомом партии 24 ноября. Директор Макеевского металлургического завода Г. В. Гвахария говорил: «Условия, которых требуют стахановцы, не содержат ничего из ряда вон выходящего. Это самые элементарные условия, которые обязан обеспечить каждый руководитель. Раньше, если этих условий не было, рабочие гуляли в ожидании, пока они появятся, сейчас, если условий нет, они берут за шиворот того, кто должен их создать. Директор завода, начальник цеха, начальник смены не могут быть названы стахановцами, пока вопрос об условиях не будет снят». Совещание подчеркнуло, что командиры производства призваны стать настоящими организаторами стахановского движения⁴⁰.

Партийные и общественные организации вели борьбу против консерваторов, пытавшихся сорвать новаторское движение. Противодействие стахановским методам проявлялось в заявлениях о том, что они применимы не на всех участках и предприятиях. Отдельные враждебные элементы старались восстановить рабочих против стахановских методов. На Кадиевском заводе по ремонту рудничного оборудования был пущен слух, что стахановские методы приведут к снижению зарплаток рабочих. Подобные выпады получили решительный отпор со стороны передовых рабочих, поддержанных партийными, хозяйственными, профсоюзными организациями. На Горловском машиностроительном заводе на место мастера, саботировавшего стахановские методы, был назначен стахановец Ковалев. Изменив организацию труда, он стал выполнять работу, которую раньше делали четыре мастера. В механическом цехе Донецкого металлургического завода руководители отказались поддерживать первого стахановца В. Сильченко, перешедшего на обслуживание двух станков. Партийный комитет и администрация завода за срыв стахановских методов работы отстранили начальника механического цеха от занимаемой должности⁴¹.

С конца ноября 1935 г. начался новый этап стахановского движения, который характеризуется переходом от индивидуальных рекордов к коллективному стахановскому труду в форме проведения стахановских смен, суток, декад, месячников. Инициаторами проведения стахановских смен и суток стали шахтеры треста «Артемуголь». 30 ноября коллектив шахты имени Дзержинского в первую смену организовал стахановскую работу всего предприятия, добыв 1970 т угля вместо 900 т (производительность труда забойщика достигла 10,5 т вместо 5,5 т). 6 декабря Горловская шахта № 1 «Кочегарка» выдала на-гора 4 825 т угля вместо 3 250, повысив производительность труда забойщика с 8,6 до 16,4 тонны. Успешно проходили стахановские смены и сутки на шахтах № 1/2 «Красный Октябрь», имени Ворошилова, «Кондратьевка» и др. Нарком тяжелой промышленности в особом приказе от 10 декабря 1935 г. дал высокую оценку опыту передовых шахт треста «Артемуголь» и предложил всем угольным трестам Советского Союза перевести шахты на сплошную стахановскую работу⁴².

Стахановские смены, сутки и декады, сопровождавшиеся переводом на новаторские методы всех звеньев производственного процесса, до-

⁴⁰ ДОПА, ф. 24, оп. 1, д. 473, лл. 160—163, 223—224.

⁴¹ Там же, д. 40, л. 53; д. 473, л. 129; д. 486, лл. 18, 19; ф. 50, оп. 1, д. 318, л. 73.

⁴² «Индустриализация СССР (1933—1937)». Документы и материалы. М. 1971, стр. 293, 295.

казывали возможность высокопроизводительного труда в масштабах всего предприятия. Однако уже на том этапе они имели и теневую сторону: некоторые руководители не могли закрепить положительного опыта стахановских смен и суток и использовали их для прикрытия штурмовщины.

Переход к коллективному стахановскому труду выразился в появлении стахановских бригад, в которых совершенствовалась организация труда и его оплата. На шахтах треста «Чистяковуголь» из 395 бригад, включившихся в стахановское движение, 242 сразу же были переведены на сдельную оплату, что повлекло за собой повышение производительности труда: на шахте № 4 производительность труда навалотбойщика выросла в среднем на 30%, а на шахте № 8 — на 34%⁴³.

Декабрьский (1935 г.) Пленум ЦК ВКП (б), рассмотревший вопросы работы промышленности и транспорта в связи со стахановским движением, подчеркнул, что стахановское движение означает организацию труда по-новому, рационализацию технологии производства, правильное разделение труда в процессе производственной деятельности, освобождение квалифицированных рабочих от второстепенной подготовительной работы, улучшение организации рабочего места, обеспечение быстрого роста производительности труда и значительного повышения заработной платы рабочих. Пленум признал необходимым заменить существующие «технические нормы, как устарелые, более высокими нормами, проверенными опытом лучших стахановцев и соответствующими достигнутому техническому уровню производства». В качестве центральной задачи участников соревнования партия выдвинула повышение производительности труда⁴⁴.

После декабрьского Пленума новаторское движение в Донбассе развивалось по пути перехода от стахановских смен, суток, декад к устойчивой высокопроизводительной работе на протяжении длительного времени. На шахте «Капитальная» треста «Макеевуголь» с 11 января по 11 февраля 1936 г. был проведен стахановский месяц, в течение которого шахта регулярно перевыполняла суточные задания. Появляются стахановские смены, участки. Новой формой коллективного стахановского труда стали комплексные комсомольско-молодежные смены, созданные по инициативе комсомольцев Кадиевки. К сентябрю 1936 г. на шахтах района было уже 23 комсомольско-молодежных смены. Такая форма соревнования позволяла решать задачу массового внедрения стахановских методов среди рабочих всех профессий⁴⁵.

Одной из форм распространения опыта новаторов явился институт инструкторов стахановских методов, созданный впервые в стране Донецким обкомом партии в 1936 году. Среди первых инструкторов, направленных на отстававшие шахты, были А. Г. Стаханов, Н. А. Изотов, Я. М. Сабашков, И. Ф. Молостов и другие. На совещании инструкторов, проведенном обкомом 11 августа, председатель ВУЦИК Г. И. Петровский отметил, что серьезным недостатком в организации стахановского движения остается то обстоятельство, что инженерно-технические работники не всюду его возглавляют, и призвал к укреплению спайки между рабочими-стахановцами и специалистами⁴⁶.

Движение новаторов принимало широкий размах. В это время на ряде предприятий обнаружилась текучесть кадров стахановцев: ряды новаторов расширялись за счет нового пополнения, а некоторые зачинатели движения ослабили работу. Партийная организация НКМЗ

⁴³ ДОПА, ф. 24, оп. 1, д. 473, л. 7.

⁴⁴ «КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК». Т. 5, стр. 234.

⁴⁵ ДОПА, ф. 24, оп. 1, д. 501, лл. 51, 86.

⁴⁶ Там же, д. 490, лл. 24—29.

в марте 1936 г. выявила 300 человек, которые в декабре — январе были стахановцами, а потом ухудшили работу. В цехах были проведены совещания по выяснению причин этого спада, разрабатывались планы организационно-технических мероприятий по созданию условий для постоянного высокопроизводительного труда рабочих. На заводе было организовано внутрицеховое и межцеховое соревнование стахановцев 18 однотипных участков. 5 цехов НКМЗ вступили в соревнование с однопрофильными цехами Торецкого и Старокраматорского заводов⁴⁷.

В соответствии с решениями декабрьского Пленума ЦК на основе достижений новаторов в начале 1936 г. были введены новые технические нормы: в угольной промышленности они поднялись на 22—27%, в черной металлургии — на 20%, в машиностроении — на 25—27%⁴⁸. Стахановцы проявляли большую активность в освоении новых норм. Комсомольцы Кадиевки предложили проводить комсомольские стахановские вахты. В июле 1936 г. 500 кадиевских комсомольцев, работавших в угольных шахтах, стали на стахановскую вахту и выполнили по 2 и более нормы. Их почин поддержали комсомольцы других районов. 1 августа 500 комсомольцев Горловского района стали на стахановскую вахту. Большинство из них также выполнили по 2 и более нормы. Около 2 тыс. рабочих поддержали начинание комсомольцев и добились таких же результатов⁴⁹. Комсомольцы не только продемонстрировали образец коллективной стахановской работы, но и доказали, что новые нормы также можно перекрыть в 2—3 раза. Освоение новых технических норм открывало пути дальнейшего повышения производительности труда.

Весьма поучительным является опыт деятельности партийных организаций Донбасса по руководству соревнованием металлургов. Партия поставила перед металлургами страны задачу добиться производства в сутки 60 тыс. т стали и 45 тыс. т проката, что позволило бы СССР перейти со 2-го на 1-е место в Европе по производству металла. 9 сентября 1936 г. 6 заводов Донбасса и Приднепровья (Макеевский, Мариупольский, Енакиевский, Донецкий, Днепропетровский и Днепродзержинский) подписали договор о социалистическом соревновании⁵⁰. Партийные организации развернули в связи с этим большую политико-массовую работу. Обком партии провел совещание секретарей заводских парткомов, на котором были согласованы принципиальные вопросы этой работы. На заводе имени Ильича договор обсуждался на собраниях рабочих всех цехов; 17 сентября был проведен партдень по вопросу об авангардной роли коммунистов в борьбе за выполнение принятых социалистических обязательств; 20 сентября — общезаводской слет стахановцев и ударников. Между бригадами и цехами заключались социалистические договоры. Серьезное внимание уделялось гласности соревнования. Было выпущено несколько тысяч листовок, в которых указывалось, какой должна быть производительность каждого агрегата, каждой смены для выполнения обязательств, взятого заводом. Раз в пятидневку выходил специальный бюллетень, освещавший работу бригад и цехов. Партком завода мобилизовал всех инженерно-технических работников на создание материально-технических условий для широкого внедрения стахановских методов работы. В мартеновских цехах была проведена реконструкция с целью подготовки оборудования для работы с повышенной нагрузкой. Во время текущего ремонта произвели усовершенствования в мартеновских печах. На заводе была хорошо организована техническая учеба рабочих. К началу декабря 8 тыс. человек сдали гос-техэкзамен; курсы мастеров соцтруда окончили 4 тыс. человек⁵¹.

⁴⁷ Там же, д. 486, лл. 23—26.

⁴⁸ И. И. Кузьминов. Указ. соч., стр. 106.

⁴⁹ ДОПА, ф. 24, оп. 1, д. 486, л. 63.

⁵⁰ Там же, д. 490, лл. 124—126.

⁵¹ Там же, д. 493, лл. 16, 17, 23; д. 494, лл. 170—172, 213.

Среди сталеваров завода началось движение за скоростные плавки и полное освоение технических мощностей мартеновских печей. Особенно больших успехов добился комсомолец М. Н. Мазай. Путем строгой регламентации ведения плавки, тщательного соблюдения теплового режима печи и продуманной организации труда в бригаде он достиг сокращения сроков плавки и высоких съемов стали. 9 октября бригада Мазая сварила плавку за 7 час. 35 мин. и сняла 10,89 т стали с кв. м пода печи. 16 октября плавка была проведена за 6 час. 50 мин., а съем стали составил 12,9 т⁵². 26 октября «Правда» опубликовала письмо М. Мазая с призывом организовать Всесоюзное соревнование сталеваров за перевыполнение программы среднесуточной выплавки стали и за освоение технической мощности мартеновских печей. Развернулось соревнование, в котором приняли участие сталеплавильщики Днепропетровской, Челябинской, Свердловской областей, Азово-Черноморского, Западно-Сибирского краев⁵³. Первенство в соревновании прочно удерживал М. Мазай. 28 октября он сварил плавку за 6 час. 40 мин., получив до 15 т стали с кв. м пода печи. Бригада новатора обеспечила устойчивую высокопроизводительную работу. До конца 1936 г. она снимала по 12—16 т стали с кв. м пода печи⁵⁴. Такой высокой производительности не знала мировая практика мартеновского производства. М. Мазай доказал, что возможна длительная работа мартеновских печей с высокой нагрузкой и что это не снижает качества выплавляемого металла.

Партийная организация завода немедленно занялась пропагандой опыта новатора. Мазай рассказал о приемах своей работы на сменных собраниях сталеваров. Почин М. Мазая подхватили многие сталевары завода. В начале ноября выработки 8,6—8,8 т стали с кв. м пода достигли Катрич, Бугаев, Фадеев, Лозин, Неделько и др. Пример стахановцев оказывал моральное воздействие на всех рабочих, заставлял отстающих подтягиваться, равняться на передовиков. Из 40 сталеваров завода имени Ильича проектную мощность печей перекрыли 30 человек. Третью часть стахановцев составляли коммунисты⁵⁵. Активно участвовали в соревновании сталевары других заводов Донбасса. На «Азов-стали» В. С. Несмачный достиг съемов 9,39 т стали, Д. Я. Бочаров — 9,9 т, А. И. Дьяченко — 9,17 т, на Макеевском заводе Н. А. Горбань — 12 т, А. С. Мальцев — 9,6 т, И. Н. Гриневиц — 9 т; на Донецком заводе сталеплавильщики Новосильцев, Дмитриев, Бурцев и другие снимали по 8,5—8,9 т металла с кв. м пода мартеновской печи.

9 ноября 1936 г. Донецкий обком партии провел радиосоветание сталеваров и руководителей мартеновских цехов по вопросу о ходе социалистического соревнования. Советание позволило сравнить результаты, достигнутые сталеварами различных заводов, поделиться опытом их работы и вскрыть недостатки в организации соревнования. Секретарь обкома С. Д. Саркисов, подводя итоги советания, отметил слабое вовлечение в соревнование отстающих. На многих заводах общественные организации сосредоточили внимание на работе сталеваров-стахановцев, меньше занимались ударниками и почти не занимались с значительной частью отстающих сталеваров⁵⁶. Партийные организации добивались устранения недостатков по руководству соревнованием. Партком Донецкого завода на каждом заседании заслушивал отчеты партгрупп сталеваров, рядовых участников соревнования, обсуждал роль коммунистов в соревновании. На многих заводах было организовано обучение передовому опыту непосредственно у агрегатов. Когда енакиевцы узнали о достижениях М. Мазая, партком организовал поезд-

⁵² Д. Н. Грушевский. Имени Ильича. Донецк. 1966, стр. 88—91.

⁵³ «Социалистический Донбасс», 1 и 4.1.1937.

⁵⁴ ДОПА, ф. 24, оп. 1, д. 493, лл. 19—20, 139.

⁵⁵ Там же, д. 489, лл. 45, 46; д. 496, л. 23.

⁵⁶ Там же, д. 496, лл. 23, 24, 65, 66, 72, 73, 91.

ку 14 сталеваров на завод имени Ильича. Целую смену енакиевцы провели у печи М. Мазая. Вскоре на Енакиевском заводе появились свои мастера высшего класса — Назаров, Рубченко, Данилов. Многие сталевары Донецкого завода также изучали работу М. Мазая непосредственно на его рабочем месте⁵⁷.

Мартеновский цех № 2 Мариупольского завода имени Ильича завоевал первенство во Всесоюзном соревновании металлургов. Завод завершил выполнение пятилетки по производству стали меньше чем в 4 года, к 13 декабря 1936 года. Условия, выдвинутые М. Мазаем в обращении к сталеварам Советского Союза, на протяжении двух месяцев выполнили 75 из 294 сталеваров Донбасса. Сталевары-стахановцы Донбасса призвали сталеваров страны продолжить в следующем году социалистическое соревнование, начатое по инициативе М. Мазая⁵⁸.

Итоги первого стахановского года были подведены Вседонецким слетом стахановцев промышленности и транспорта (1—2 сентября 1936 г.). Добыча угля на шахтах Донбасса увеличилась на 20 тыс. т в сутки при уменьшении на 9% числа рабочих по забою. Производительность рабочего по забою увеличилась на 24%, рабочего угольной промышленности — на 16%; производительность врубмашины выросла на 22%. Об улучшении использования техники свидетельствует, например, такой факт: в шахтах треста «Артемуголь» до возникновения стахановского движения производительность труда забойщиков, работавших вручную и на отбойном молотке, была одинаковой; за стахановский год производительность первых выросла на 14,5%, вторых — на 55%. М. Д. Дюканов доложил участникам слета, что коллектив шахты «Центральная—Ирмино» выполнил обязательство, данное на Всесоюзном совещании стахановцев, — удвоить добычу. В августе 1936 г. на-гора было выдано 1800 т угля вместо 900 т, добытых в августе 1935 года. 200 рабочих шахты к концу августа выполнили годовую норму. Стахановское движение привело к значительному повышению заработной платы шахтеров. Среднемесячный заработок рабочего промышленности за год увеличился с 219 до 265 рублей⁵⁹. На Горловском машиностроительном заводе имени Кирова за год выпуск продукции вырос на 40%, а производительность труда — на 18%. Если в 1935 г. завод работал с убытком, достигшим 5 млн. руб., то за первую половину 1936 г. он дал 4,7 млн. руб. прибыли. Значительные сдвиги произошли на транспорте. В депо станции Ясиноватая до возникновения стахановского движения каждые три паровоза обслуживали 3 сцепщика и 3 составителя, а в августе 1936 г. 2 сцепщика и 2 составителя не только выполняли, но и перевыполняли нормы⁶⁰.

Благодаря усилиям партийных и общественных организаций стахановское движение ширилось. К началу 1937 г. среди шахтеров Донбасса было 10% стахановцев и 30% ударников. 12,6 тыс. мастеров угля систематически выполняли по 2—3 нормы. Среди металлургов стахановцы составляли 25%, а ударники — 34%⁶¹. Важную роль в дальнейшем развертывании движения новаторов сыграл Вседонецкий слет стахановцев и ударников угольной промышленности, проведенный 6—8 октября 1937 г. одновременно в Донецке, Макеевке и Горловке. В его работе участвовало 14600 человек. На слете присутствовали делегации горняков Кузбасса и Подмоскownого бассейна. Участники слета обратились к угольщикам всей страны с призывом включиться в со-

⁵⁷ Там же, д. 489, л. 15; д. 496, лл. 16, 59, 61.

⁵⁸ Там же, д. 493, лл. 10, 12, 13, 139, 143.

⁵⁹ Там же, д. 501, лл. 15, 17, 78, 79, 157, 159, 163.

⁶⁰ Там же, лл. 37, 68, 189.

⁶¹ «Учетно-статистический сектор ВЦСПС». Статистический справочник. Вып. III (X). М. 1937, стр. 18; ЦГАНХ СССР, ф. 1562, оп. 53, д. 48, л. 90; д. 377, лл. 135, 146.

циалистическое соревнование за выполнение и перевыполнение планов⁶².

После слета стахановское движение вступило в 3-й этап: в него вовлекаются новые отряды шахтеров, в частности рабочие, занятые на подготовительных и ремонтных работах. Зачинателем высокопроизводительного труда среди крепильщиков выступил М. Ф. Мартыненко — крепильщик шахты № 11—12 (Дзержинск). Раньше на этих работах применялись отсталые методы труда. Крепильщик — рабочий высокой квалификации — почти половину своего рабочего времени тратил на такие несложные операции, как доставка леса к месту работы, уборка породы и т. д. Это снижало производительность труда и приводило к отставанию темпов подготовительных работ на шахтах. Рационализовав свой труд (производя в одну смену всю подготовительную работу, а в другую занимаясь креплением), М. Ф. Мартыненко 13 и 14 ноября 1937 г. выполнил норму больше чем на 1000%. Его почин поддержала и развила бригада крепильщиков, руководимая В. Юменко. Введя разделение труда между рабочими (один заготавливал лунки, другой переносил лес, третий ставил столбы, четвертый убирал породу), бригада 19 ноября выполнила 12 норм. Крепильщики многих шахт включались в борьбу за высокопроизводительный труд. 15 ноября бригада И. Н. Соловьева (шахта имени Артема), используя новую форму организации труда, выполнила 10 норм. На шахте № 1-бис крепильщик Колычков выполнил за смену более 7, Теплов — 6,5 нормы. Их достижения были основаны на новом разделении труда по методу Стаханова, освободившему основного рабочего от вспомогательных операций. Опыт работы передовых крепильщиков был обобщен на совещании, проведенном обкомом партии 3 декабря 1937 года. Совещание одобрило этот опыт и предложило партийным организациям области распространить его на все шахты⁶³.

Рост стахановского движения и возникновение на отдельных участках производства стахановских групп выдвинули задачу объединения усилий отдельных участков производства и создания условий для превращения всего цикла производства в стахановский. Первыми в угольной промышленности Донбасса осуществили эту новую организацию производства мастера Н. Е. Гвоздырьков и К. А. Шашацкий в конце 1937 — начале 1938 года. При старой системе работы врубовая машина производила только одну зарубку в смену, а затем, пока производились уборка угля и другие операции, бездействовала. Примененный на участке Гвоздырькова (шахта № 22-6 имени Кирова) новый график обеспечил сочетание всех работ в лаве, что позволило вести добычу угля непрерывно. Участок Н. Е. Гвоздырькова давал 40—45 циклов в месяц, в то время как в среднем по Донбассу врубмашины делали 14—15 циклов в месяц. Больше половины рабочих выполняли нормы на 200% и более, а остальные — на 140—180%. Таких же результатов добился мастер участка № 3 на шахте № 18 Снежнянского района К. А. Шашацкий⁶⁴.

Вместе с тем на фоне огромных достижений в организации соревнования к концу второй пятилетки обнаружились и серьезные недостатки. Некоторые руководители, увлекшись подготовкой отдельных стахановских рекордов, «месячников», «декадников», забывали о планомерном, продуманном руководстве массовым соревнованием. Подобная практика была осуждена в постановлении ЦК ВКП(б) от 28 декабря 1937 года⁶⁵. Рекорды имели значение лишь постольку, поскольку рас-

⁶² ДОПА, ф. 24, оп. 1, д. 519, л. 35.

⁶³ Там же, д. 525, лл. 166—168, 173, 183, 186—188, 200.

⁶⁴ Донецкий областной государственный архив, ф. Р-1092, оп. 1, д. 51, лл. 16—19.

⁶⁵ «Правда», 29.XII.1937.

крывали оптимальные возможности использования техники и указывали путь массе рабочих. Партия ориентировала на дальнейшее расширение рядов стахановцев, на заботу не только о рекордсменах, но и обо всей массе рабочих.

К концу второй пятилетки стахановское движение достигло значительного распространения на предприятиях Донбасса. Только за последний квартал 1937 г. на шахтах комбината «Донбассуголь» количество стахановцев, выполнявших нормы на 200 и 300%, почти удвоилось и превысило 29 тыс. человек. К концу 1937 г. 50% работавших на шахтах врубмашин были уже с увеличенными скоростями подачи и резания, примерно треть забойщиков на отбойных молотках работала спаренно с крепильщиками; 40% переносчиков конвейеров применяли метод Я. М. Сабашкова, а 15% — метод И. Ф. Молостова. На Луганском паровозостроительном заводе свыше трети рабочих выполняли 1,5—2 и более норм. На Макеевском и Донецком металлургических заводах около трети общего числа рабочих составляли стахановцы. В их числе было 86 мастеров I класса, превысивших технические мощности агрегатов. На Донецком содовом заводе более половины рабочих выполняли не менее 1,5 нормы⁶⁶.

Стахановское движение, возникшее благодаря повышению технического уровня рабочего класса, в свою очередь, стимулировало его дальнейший рост. В тяжелой промышленности и на транспорте УССР в 1936 г. сдали гостехэкзамен 335 тыс. человек против 238 тыс. в предыдущем году⁶⁷. В производственных цехах Донецкого содового завода только за 1937 г. удельный вес рабочих до третьего разряда сократился от 53 до 45%, а свыше четвертого разряда увеличился с 45 до 54%. Средний разряд рабочего НКМЗ в 1937 г. по сравнению с 1935 г. повысился с 3,8 до 4,2. В новых условиях родилась такая форма повышения квалификации рабочих и передачи производственного опыта самими новаторами, как стахановские школы, которые к концу пятилетки действовали на всех крупных предприятиях. В 1937 г. стахановские школы окончили 20 тыс. шахтеров⁶⁸.

Развитие новой формы соревнования стимулировало рабочее изобретательство и рационализаторство. Новаторы производства, овладевшие техническими знаниями, не только совершенствовали организацию труда, но и преобразовывали технику. На металлургических заводах Донбасса рационализаторы внесли в 1937 г. в 1,5 раза больше предложений, чем в 1935 г., а экономический эффект от их внедрения в производство за это время возрос в 2,5 раза⁶⁹.

Стахановское движение, вызвавшее активизацию широких масс рабочих, позволило выявить инициативных и энергичных организаторов для выдвижения на руководящую работу. В 1937 г. из числа квалифицированных шахтеров на командные должности было выдвинуто 546 человек⁷⁰. После окончания Промакадемии Н. А. Изотов был назначен начальником треста «Ростовуголь», М. Д. Дюканов — комбината «Ворошиловградуголь», А. Г. Стаханов — начальником шахты в Караганде, П. Ф. Кривонос — начальником железнодорожного депо «Славянск», И. Ф. Молостов — начальником шахты «Боковантрацит» и т. д.

Движение новаторов способствовало воспитанию рабочих в духе коллективизма и преодолению пережитков индивидуализма в их сознании, содействовало дальнейшему развитию отношений товарище-

⁶⁶ ЦГАНХ СССР, ф. 1562, оп. 52, д. 48, л. 90; д. 377, лл. 135, 146; д. 386, л. 17; д. 444, л. 187; д. 448, л. 137 об.; д. 1685, л. 44; д. 1990, лл. 47 об., 58.

⁶⁷ Ю. В. Бабко. Виникнення і розвиток стахановського руху в промисловості республіки. «Наукові праці з історії КНРС». Вип. 23. Київ. 1968.

⁶⁸ ЦГАНХ СССР, ф. 1562, оп. 52, д. 53, лл. 90, 91; д. 1685, л. 44 об.

⁶⁹ Там же, д. 386, л. 400 об.; д. 448, л. 140.

⁷⁰ Партийный архив Института истории партии ЦК КПУ, ф. 1, оп. 1, д. 471, л. 36.

ского сотрудничества и социалистической взаимопомощи на производстве. В этом движении по сравнению с ударничеством получает большее развитие обмен передовым опытом. Стахановский инструктаж, стахановские школы, обучение новаторским методам труда на рабочем месте развили и углубили традиции изотовского движения. Этим движением новаторов способствовало развитию социалистических производственных отношений.

Главный результат стахановского движения — повышение производительности труда. Если за годы первой пятилетки производительность труда выросла на 41%, то за годы второй пятилетки — на 82%⁷¹. В первой пятилетке среднемесячная производительность трудящихся угольной промышленности Донбасса выросла на 17%, а во второй — на 61%, добыча угля увеличилась соответственно на 66% (при увеличении числа трудящихся на 50%) и на 80% (при сокращении числа трудящихся на 14%). В металлургической промышленности Донбасса численность рабочих выросла на 10% (вместо 13% в первой пятилетке), зато прирост производства чугуна составил 129%, а стали — 85%⁷². Успехи стахановцев-металлургов в освоении техники способствовали переходу всех металлургических заводов Донбасса с начала 1936 г. на рентабельную работу⁷³.

Выдающийся организатор и вдохновитель стахановского движения Г. К. Орджоникидзе говорил: «Стахановское движение является специфическим явлением нашего Советского Союза, нашего социалистического хозяйства. За границей, в капиталистических государствах, вы стахановского движения не увидите. Там оно означало бы для рабочих увеличение безработицы, увеличение нищеты. Здесь, у нас, стахановское движение увеличивает производительность труда, увеличивает зарплату рабочим»⁷⁴. Порожденное условиями советской действительности, стахановское движение способствовало дальнейшему подъему производительных сил страны, совершенствованию социалистических производственных отношений, укреплению социалистической системы хозяйства.

Стахановское движение, выдвинувшее в процессе своего дальнейшего развития⁷⁵ многообразные формы трудовой активности масс, направленные на максимальное использование новой техники, интенсификацию технологических процессов (движение за повышение проектных мощностей оборудования, продление сроков его эксплуатации и т. д.), подготовило условия для возникновения высшего этапа социалистического соревнования — движения за коммунистическое отношение к труду, обязательным элементом которого является не только овладение рабочими техникой, но и ее дальнейшее совершенствование. Участники нынешнего этапа социалистического соревнования развивают и углубляют традиции стахановского движения, воспитавшего целые поколения советских рабочих.

⁷¹ «Итоги выполнения второго пятилетнего плана развития народного хозяйства Союза ССР». М. 1939, стр. 27.

⁷² А. Л. Цукерник. Указ. соч., стр. 19, 20; «Донбасс — крепость социалистической экономики», стр. 21.

⁷³ «Развиток народного хозяйства УРСР (1917—1967)». Київ. 1967, стор. 383.

⁷⁴ Г. К. Орджоникидзе. Статьи и речи. Т. 2, стр. 741.

⁷⁵ По вопросу о периодизации социалистического соревнования в литературе высказывались различные мнения. Мы считаем наиболее верной точку зрения Н. А. Лохманенко (см. Н. А. Лохманенко. Соревнование в социалистическом обществе. Минск. 1963, стр. 70), относящего весь период с 1935 по 1958 г. к одному этапу стахановского движения — этапу движения новаторов.