

З. В. Бонцевич

zbontsevich@inbox.ru

А. А. Новикова

novatorr25@gmail.com

ГГУ имени Ф. Скорины, Республика Беларусь

СОВРЕМЕННЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В НАЛОГОВОЙ СФЕРЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: КУРС НА ЦИФРОВОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ

Статья посвящена обзору современных информационных технологий в налоговой сфере Республике Беларусь на основе электронных сервисов и интегрированных платформ, таких как Единый Государственный реестр налогоплательщиков, электронный документооборот на основе «Личного кабинета плательщика», системы межведомственного обмена данными, национальная инфраструктура открытых ключей.

Ключевые слова: цифровое налоговое администрирование, электронный документооборот, электронная цифровая подпись, личный кабинет плательщика, кибербезопасность.

Налоговая система Республики Беларусь переживает этап масштабной цифровой модернизации, направленной на повышение управленческой эффективности, снижение административной нагрузки на бизнес и сокращение зависимости от человеческого ресурса в операционных процессах. Приоритетное внимание уделяется внедрению современных информационно-коммуникационных технологий, что позволяет перейти от традиционного подхода контроля к более гибкой и интеллектуальной модели риск-ориентированного управления налоговыми потоками [1].

Ключевым элементом цифровизации выступает формирование интегрированной ИТ-экосистемы, обеспечивающей сквозной обмен данными между налоговыми органами, плательщиками и смежными структурами. Такая инфраструктура служит основой для автоматизации процессов, повышения прозрачности фискального администрирования и оперативного реагирования на изменения в экономической среде [2].

В Республике Беларусь переход на цифровое администрирование в налоговой сфере подтверждается функционированием ряда электронных сервисов и интегрированных платформ (таблица 1).

Таблица 1 – Электронные сервисы и интегрированные платформы в налоговой сфере Республики Беларусь

Наименование	Характеристика	Цели / функции
1	2	3
Единый Государственный реестр налогоплательщиков	государственный информационный ресурс	обеспечение единого государственного учета плательщиков, единых принципов идентификации плательщиков, осуществление налогового контроля, ведение налоговой отчетности
Электронный документооборот	осуществляется посредством «Личного кабинета плательщика» – онлайн-сервис предназначенный для	получение документов, заполнение деклараций (расчетов), уплата налогов, подача уведомления об осуществлении деятельности для расчета единого

Окончание таблицы 1

1	2	3
	удобного взаимодействия налогоплательщиков с налоговыми органами	налога, запись на личный прием к руководству инспекций МНС, предварительная регистрация на прием в инспекции, где внедрена электронная очередь
Система межведомственного обмена данными	государственная межведомственная информационная система, обеспечивающая межведомственное взаимодействие государственных органов и иных организаций посредством обмена электронными документами	обеспечение информационного взаимодействия государственных органов, ускорение обмена электронными документами, сокращение бумажного документооборота, снижение трудозатрат на обработку документов и минимизация времени их прохождения между организациями, автоматизация документооборота между территориально распределенными госорганами
Национальная инфраструктура открытых ключей	система, обеспечивающая распространение информации об открытых ключах и их владельцах, состоящая из взаимосвязанных и аккредитованных удостоверяющих центров	обеспечение доступности информации об открытых ключах и их владельцах для всех организаций и физических лиц в стране, создание основы для предоставления услуг электронной цифровой подписи (ЭЦП)
Примечание: источник: собственная разработка автора на основе [2–4]		

Создание и внедрение Единого государственного реестра налогоплательщиков (ЕГРН) в Беларуси стало ключевым шагом в направлении системного цифрового администрирования. Реестр выступает как централизованная платформа идентификации и учёта субъектов налогообложения, обеспечивая согласованность данных, исключение дублирующих записей и повышение прозрачности межведомственного взаимодействия. Функционирование ЕГРН позволило оптимизировать процессы регистрации, актуализации и ликвидации хозяйствующих субъектов, а также упростить доступ к базовой информации для контрагентов и государственных структур. Интеграция реестра с электронными сервисами налоговой службы способствует автоматизации документооборота, снижению административной нагрузки и формированию цифровых профилей налогоплательщиков, пригодных для аналитической обработки и риск-ориентированного мониторинга (таблица 2).

Таблица 2 – Показатели эффективности внедрения Единого государственного реестра налогоплательщиков на 2025 год

Показатель	Значение
Количество зарегистрированных субъектов	Более 300 тыс. ЮЛ и ИП
Количество обрабатываемых регистрационных действий	Более 100 тыс. ежегодно
Сокращение сроков регистрации	На 30–50 %
Время на внесение изменений	1–3 дня
Количество проверок регистрационного статуса	Более 500 тыс. ежегодно
Количество регистрационных процедур удаленно	Более 80 %
Примечание: источник: собственная разработка автора на основе [3]	

Внедрение электронного документооборота и сервиса «Личный кабинет плательщика» стало значимым этапом цифровой модернизации налогового администрирования в Республике Беларусь. Переход от бумажных процедур к цифровым форматам позволил существенно сократить временные и организационные издержки для всех участников фискального процесса. Личный кабинет обеспечивает подачу деклараций, получение уведомлений, оплату налогов и отслеживание расчётов, а электронный документооборот – юридически значимую передачу данных с применением криптографической защиты. Интеграция этих решений в ИТ-инфраструктуру налоговой службы повысила прозрачность процедур, снизила влияние человеческого фактора и укрепила доверие к системе (таблица 3).

Таблица 3 – Показатели эффективности внедрения цифрового сервиса «Личный кабинет плательщика» на 2025 год

Показатель	Значение
Охват пользователей	Более 1,5 млн
Рост числа пользователей	На 20 % в год
Количество подаваемых деклараций	Свыше 90 % деклараций
Количество уведомлений об уплате налогов	Более 80 %
Сокращение времени обработки документов	На 40 %
Сокращение очных визитов в налоговые инспекции	На 60 %
Оплата налогов онлайн	Более 70 % случаев
Количество операций в месяц 1 пользователем	3–5 операций
Количество заявлений на административные процедуры	100 тыс. заявлений в год
Примечание: источник: собственная разработка автора на основе [2]	

Внедрение системы межведомственного обмена данными стало ключевым этапом цифровой трансформации фискального управления. Автоматизированная синхронизация информации между налоговыми органами и смежными структурами (регистрационными, статистическими, таможенными и банковскими) обеспечила согласованность и актуальность сведений о налогоплательщиках. Интеграция платформы позволила устранить дублирование документов, сократить ручные операции и ускорить процедуры регистрации и сверки. Это повысило точность контроля и снизило административную нагрузку на бизнес. Система стала основой для риск-ориентированного мониторинга, обеспечив формирование цифровых профилей плательщиков и оперативное реагирование на признаки недобросовестного поведения (таблица 4). В результате укрепились институциональная устойчивость налоговой системы.

Таблица 4 – Показатели эффективности внедрения системы межведомственного обмена данными на 2025 год

Показатель	Значение
Количество обрабатываемых электронных сообщений	Более 1 млн ежегодно
Количество участвующих ведомств	Более 60 ведомств
Сокращение сроков предоставления сведений	С 5–10 до 1–2 дней
Сокращение издержек на документооборот и обработку запросов	На 30–50 %
Исключение повторного предоставления одинаковых документов в разные ведомства	
Примечание: источник: собственная разработка автора на основе [4]	

Внедрение Национальной инфраструктуры открытых ключей (НИОК) в Беларуси стало важным шагом в обеспечении юридической значимости электронных документов

в налоговой сфере. Система позволяет использовать электронную подпись для подтверждения подлинности и воли налогоплательщика, что легализует цифровой документооборот. НИОК обеспечивает защищённую идентификацию участников фискальных процессов, снижает риски подмены личности и способствует развитию дистанционных сервисов. Интеграция с другими цифровыми платформами налоговой службы формирует единую экосистему, в которой безопасность и правовая определённость становятся ключевыми характеристиками. Таким образом, НИОК выступает как технологическая и нормативная основа цифровой трансформации налогового администрирования, укрепляя доверие к электронным процедурам (таблица 5).

Таблица 5 – Показатели эффективности внедрения Национальной инфраструктуры открытых ключей на 2025 год

Показатель	Значение
Количество действующих открытых ключей	Более 5 млн ключей
Количество обслуживаемых юридических лиц	Более 20 тыс. ЮЛ
Количество обрабатываемых электронных документов	Более 500 тыс. документов
Снижение затрат на бумажный документооборот	На 40–60 %
Примечание: источник: собственная разработка автора на основе [4]	

Комплексное внедрение Единого государственного реестра налогоплательщиков, личного кабинета плательщика, системы межведомственного обмена данными и Национальной инфраструктуры открытых ключей стало основой для формирования современной цифровой архитектуры фискального управления в Республике Беларусь. Эти решения обеспечили системную интеграцию учётных, регистрационных и контрольных функций, позволив перейти от фрагментарных процедур к сквозным цифровым процессам.

В совокупности данные инициативы не только оптимизировали налоговое администрирование, но и заложили фундамент для интеллектуального анализа, риск-ориентированного контроля и устойчивого развития цифровой экономики. Республика Беларусь демонстрирует пример последовательной институциональной модернизации, в которой технологическая инфраструктура становится инструментом повышения прозрачности, доверия и управляемости фискальной системы.

Литература

1. Цифровое развитие Беларуси на 2021–2025 годы : Государственная программа : утв. постановлением Совета Министров Респ. Беларусь № 66 от 02 февраля 2021 г. [Электронный ресурс] / Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь // Режим доступа: <https://pravo.by/>. – Дата доступа: 15.10.2025.
2. Министерство по налогам и сборам Республики Беларусь [Электронный ресурс] // Режим доступа: <http://nalog.gov.by/> Дата доступа: 15.10.2025.
3. О Государственном реестре плательщиков (иных обязанных лиц) : Постановление Совета Министров Республики Беларусь № 478 от 3 сентября 2025 г. [Электронный ресурс] // Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C22500478>. – Дата доступа: 15.10.2025.
4. Национальный центр электронных услуг [Электронный ресурс] // Режим доступа: <https://nces.by/service/smdo/>. – Дата доступа: 15.10.2025.